

# 2023年石油钻井副队长述职报告 项目生产副经理述职报告(优质5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 石油钻井副队长述职报告篇一

坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；安全是每个工程施工现场管理的重中之重，我项目部每周五早上召集全体员工及各专业分包单位管理人员召开安全例会，强调安全注意事项，总结上周安全情况和制定下一步安全防护措施。有效的提高了员工的安全意识和整体素质。19年工程进入装修收尾阶段，各工种交叉作业频繁，项目部定于每周五安全例会后进行施工现场安全大检查，及时发现问题及时整改，减少隐患，防治安全事故的发生。同时根据装修收尾工程特点，及时提醒所有人员到施工现场要做到“三不伤害”，重点做到防滑、防坠落、防落物伤人、防触电以及防火等。在全体人员的齐抓共管下，有效的减少和杜绝了隐患。

19年工程进入装修收尾阶段，各工种交叉作业频繁，为了合理的组织各项工作的开展，我组织各专业根据工程工期的安排以及各专业图纸的要求，进行详细的施工计划的编制，提前考虑好每一个交叉环节的时间节点，把有可能“打架”冲突的工序提前做好相应的调整，为后期施工期间人员的组织提供了合理有效的依据。在施工期间，主持组织每周一次的生产调度例会，例会注重过程结果，而不流于形式。在会议上，总结上一周计划完成情况，出现的问题以及剖析相关节点滞后的原因，并讨论出如何纠偏的措施。通过会议，使项目部每一个员工以及专业分包的管理人员知道下周工作的重

点，真正实现了动态跟踪管理。工程收尾后期，关键注重查项消项，每一个项目都有专人进行跟踪处理。在精心组织下，项目于某年某日通过了竣工验收，至今项目运转一切正常。

本工程质量目标是“争创国优”，在装修工程开始前，项目部就根据这一目标做了相关的策划，并实行“样板引路”制度。对于工程各工序施工管理工作，主要做到以下几点：1、按照有关的质量管理标准和规范对全厂所有工序施工进行了全面跟踪，使各工序施工质量符合规范标准，达到监理和业主要求，从而使工程质量处于受控状态。2、施工标准的统一性和完整性非常重要，多次组织各工段班组长、工程技术部工程师进行技术交底，保证施工质量。真正做到在过程控制中严把质量关，发现问题及时整改落实，不留死角。事前交底预防，过程严格监控，结果确保落实。3、组织并参与每半个月一次的质量例会，组织各项质量评比工作，大大提高了全员的质量意识和创奖的积极性。项目于本年度11月份顺利的通过了住建部绿色施工科技示范工程和北京市建筑长城杯的验收工作，为明年创徐州市古彭杯、江苏省扬子杯以及国家优质工程奠定了良好的基础。

#### 四

本工程由于地域的关系，装修阶段材料的认价工作一直受到各方的阻碍，材料认价一直不顺利，为此，我也多次与建设单位领导以及相关的人员进行沟通，取得了一定的成效。材料报价受到阻碍也与我们自身有的很大的关系，由于对市场价格了解不透彻，导致上报价格不合理，为此多次组织项目部相关人员召开材料认价询价调度会，使得后期所报的价格有理有据，让每个参建的工程技术人员都是理解和认识到材料管理的重要性，降本增效的实质意义。工程后期，我配合项目预算人员完成了前期遗留的30多项签证，前期遗留的相关问题已经组织甲方法进行会商，并取得了初步的成效。

本人于2012年加入了中国共产党，成为了一名光荣的中国共

产党员，在思想上一直与党组织保持一致，深受党员同事的感染和熏陶。在平时的工作中，始终以一个优秀共产党员的标准要求自己，以身作则。我想通过自己的不懈努力，在党的正确领导下，做好本职工作，从身边的小事做起。针对我项目的工作特点，结合自身实际工作任务，公平公正地处理好工程施工各项事务，对于不按规范要求施工和浪费材料的事实严格管理，与损害公司及国家利益和名誉的作风坚决斗争，与徇私舞弊、玩忽职守的事实决不苟同，决不姑息养奸。遇到问题时，就事论事，不推诿扯皮。做到严格管理，自己控制、自我约束、自我监督。

2020年注定是一个不平凡的年，虽然工程已经竣工验收并移交建设单位，但剩余的工作仍然繁重而重要，下年度有两项重点工作。首先是工程的竣工结算工作，本工程已竣工将近半年，结算资料一直未报出，我根据领导的安排，负责协调甲方审计的相关工作，并协调处理前期遗留的经济签证等问题，这对于我来说是一个不小的挑战。第二项是工程的创奖工作，2020年的第二大工作重点是按照国家优质工程奖的标准对工程相对重点的部位进行质量提升，为迎接创奖验收做准备。

1、有时工作碍于人情面目，放不开手脚。在今后工作中做到就事论事，大胆管理，公事公办。

2、学习热情有所懈怠。在以后的学习中，严格要求自己，激发学习热情，不再以工作忙作为借口而消极懈怠。

## 石油钻井副队长述职报告篇二

自去年11月份从事安全工作以来，我在各级领导的关怀和同事的帮忙下，认真贯彻落实《安全生产法》和“安全第一、预防为主”的安全生产工作方针，履行自己的安全生产职责，

认真做好每一项工作，积累了必须的工作经验，取得了必须的成绩。

刚开始从事安全工作时，工作经验还不是很丰富，在工作中总是存在这样或那样的问题。为了在短时刻内熟悉各项业务，我不断地透过各种渠道学习安全知识来充实自己，并透过“安全标准化”工作锻炼自己逐渐称为一个合格的安全员。

以下简单说一下我在年做的主要工作，以及今后工作的打算。

## 一、强化日常的安全教育等工作。

生产运行过程就是一个消除来自各方面的事故隐患的安全工作过程，因此，日常的安全管理是搞好安全工作的最基本要求。坚持每一天到生产现场进行安全检查，对于违章作业严查不待，并把查处问题在每周通报中体现，要求各部门组织好人员学习落实。对于各部门定期三个一及班组安全活动开展状况进行督查，今年共组织全公司的安全知识考试2次，三种人考试2次，危化品作业人员考试2次，特种作业人员考试1次。并对考试成绩排行靠前及靠后的人员进行奖惩，透过考试加强公司员工的安全知识的掌握，就是以安全作业理论为基础，强化员工安全意识，提高对安全事故生物预见性，避免人身安全事故的发生。

## 二、以督查为安全管理主体，确保各项制度的有效落实

为加强公司安全设备生产管理制度，针对安全设备生产管理采取有计划、有步骤的开展专项检查活动，把一部分专业性强的人员组织成专业安全设备检查小组，从专业角度上完善公司的安全设备管理体系，最大的查找生产现场危险点隐患，提前预防，杜绝安全设备事故的发生。成立7个安全设备专项检查小组。坚持“你对违章讲人情，事故对你不留情”工作理念，不徇私情，做到对事不对人，严格从快、从重处理违章，并及时通报，今年共检查安全问题200多项，查处违

章50起，其中严重违章11起，一般违章39起。

安全管理是全方位的工作，每一个细小的管理漏洞都会给安全工作造成不可预测的后果，得罪了一部分人，但透过讲道理举案例最终还是被明白了，借各类安全活动，促全员整改自查，安全督查主观上讲是单一的安全管理行为，客观上却有着不可估量以点带面的作用，以督查促检查，以检查抓自查。

三、用心开展安全活动，广泛宣传安全知识，定期组织各项安全大检查活动，发奋营造安全文化氛围，极大地提高了员工的安全意识。

为了提高员工的安全意识，在全公司营造的安全文化氛围，从而到达“人人学安全，人人要安全”的目的，今年以来，公司开展了多项丰富多彩的安全活动和组织了定期性的安全大检查活动。具体如下：

x月20日，举办了第一届安全知识竞赛活动，为深入开展年度“安全月”活动，强化安全管理，切实发挥广大员工在安全生产管理中的作用，不断增强员工的安全意识，进而营造良好的安全舆论氛围，开展一次安全征文活动，有效的提高了员工和广大群众的安全意识。

x月26日，在总部公司组织的关于第十二届安全知识竞赛中经过激烈的角逐，从10名决赛队伍中脱颖而出，取得了第一名的优异成绩。

x月20日，进行了由运开车间、检修车间、水处理车间组织的突然停电、停水、停汽应急处理事故演习活动。透过这次演习，各相关演习人员在演习过程中学到了许多知识。

x月7日，由生产部组织各部门安全员对前期各部门自查岗位危险点活动落实状况进行了督察。此次安全大检查目的是让

公司全体员工熟悉掌握本岗位危险点及存在的安全隐患，以便制定整改措施，消除隐患和危险因素，从而防止事故的发生，改善劳动条件，保证生产的安全。

x月25日，由生产部组织各部门安全员在公司范围内开展“双节”前安全大检查，本次安全大检查以“查薄弱环节、查隐患、查管理”为主题，以“防人身、防设备事故”为重点，共检查问题18项，对存在的问题要求相关部门认真进行整改和落实。

x月13日公司组织了各部门安全员对员工驾驶摩托车以及电动车安全防护用品的佩带状况进行了检查，此次查处的交通违章人员照片已下发，要求各部门加强教育的同时加强考核，对于违章人员公司将取消10月份安全奖金。

x月17日由生产部、质检部、水处理车间联合组织了关于对公司危化品使用管理状况的安全专项检查小组。重点对质检化验室、水处理实验室以及公司内所有危化品使用部门进行安全专项检查。

x月2日，公司组织了各部门分管安全员对全公司涉及冬季防冻的部位管道进行了详细的检查，查出20余处相关问题并下发通报要求相关部门抓紧整改。

x月17日，为保障各项检修、技改工作的安全监督管理，确保不发生安全职责事故。由生产部牵头，组织各部门安全员成立检修现场安全检查小组，以检查违章作业及现场安全隐患为目的，保证检修工作的安全顺利开展。

x月5日，公司先后组织了消防演习的笔试和现场演习竞赛活动，进一步强化公司员工消防安全教育，提高抗击突发事件的应变潜质。对公司冬季消防安全打下坚实基础。

x月18日至12月29日在全公司范围内开展安全大检查活动，透

过本次安全检查活动，要求各部门认真查找安全隐患，弥补不足。确保公司元旦期间安全生产的稳定运行。

今后我公司安全工作重点应按照：主要在领导、核心在基层、重点在岗位、关键在员工这个指导思想，从以下“四点”抓起，即：从人员安全意识和安全技能抓起，从规范施工作业现场抓起、从消灭习惯性违章抓起、从提升管理人员素质抓起，切实在全公司构成人人关注安全、人人渴望安全的良好势态，使我公司安全生产永远运行平稳。

1、加强安全生产的领导工作，健全安全保障体系。层层落实安全生产责任制，各级安全生产第一职责者要把安全生产摆在一切工作的首位，认真遵循“管生产务必管安全”的原则，在管理生产工作的同时，务必对安全生产全方位、全过程管理。坚持“谁主管，谁负责”的原则，做到在计划、布置、检查、总结、评比（考核）生产工作的同时，计划、布置、检查、总结、评比（考核）安全工作。

2、继续以“三个一”活动为龙头，认真开展安全活动，定期召开安全分析会和安全例会，强化安全生产的例行工作和基础工作。公司及各单位要严格按照规定，定期召开安全分析会，并开展好每次的安全活动，总结事故教训和安全管理上存在的薄弱环节，制定事故防范措施，安排安全生产的工作重点。同时抓好各种记录和安全基础资料的整理归档工作，以实现安全生产的闭环管理。

3、充实完善三级安全网络，强化安全监督监察。充分发挥安全网络的作用，不断加大安全生产的监察和考核力度，重点抓好规程制度执行状况的检查考核，彻底解决有章不循和循章不严的问题。对发生的事故、障碍严格按照“四不放过”的原则，进行认真调查、分析、处理，对事故职责者依据《安全生产奖惩细则》予以严肃查处。

4、强化安全培训与考核，不断提高自身的安全素质，增强自

我防护潜质。本着“干什么、学什么”，“缺什么、补什么”的原则，抓好职工安全培训，定期组织安全技术业务考试，并建立考试档案，对考试不及格者，实行离岗培训。

5、透过开展多种形式的安全活动，抓超前管理，抓制度落实，抓现场监督，抓违章消除，抓安全生产的例行工作，不断加大对各类违章现象的查禁和考核力度。个性是在安全工作中的形式主义、走过场现象。

6、定期开展安全大检查工作，为全方位安全管理带给依据。根据季节的不一样要求，认真组织好安全大检查。检查资料以查规程制度的贯彻落实状况，查安全生产中存在的缺陷和隐患为主，对查出的问题制定整改计划，限期整改，并监督落实。

7、加强消防管理，建立健全各级消防管理制度，切实落实消防安全职责制。定期对消防器材进行检查试验，消防设施务必贴合规程要求，根据不一样地点、不一样性质分别制定切实可行的消防预案，结合实际开展消防反事故演习，提高全员事故抢险潜质，杜绝发生火灾事故。

## 石油钻井副队长述职报告篇三

各位领导、同志们：

本人自20xx年8月17日进入安全科工作以来，以尽快融入团队进入主角为切入点，以岗位工作为中心，围绕集团公司和我矿的发展大局，不断提高自身素质，增强业务潜质，适应我矿迅速发展的需要，认真完成本职工作和上级交办的各项工作任务，现将具体状况汇报如下：

### 一、生产安全



### 1、尽快适应新的工作岗位，顺利完成主角转变。

未进入安全科工作之前，我长期在采煤一线工作。20xx年8月17日，经公司领导安排进入安全科工作。安全管理工作不一样于工区管理，它是一项牵动全盘、稳定全局、确保企业稳定发展的头等大事。我首先转变思想，从着眼于全局的角度去思考问题，同时，尽快融入到新的团队当中，迅速进入主角，全身心的投入到工作当中。用心深入到现场，查找安全隐患，了解各生产单位安全现状并认真分析、制定措施。本着吃苦耐劳、谦虚谨慎的态度，我不断加强业务学习，戒骄戒躁，端正做人、做事的态度，为自己各项业务的开展做好了铺垫，顺利完成主角的转变。

### 2、加大隐患排查治理工作，确保安全生产。

在总结历年来隐患排查治理经验的基础上，用心探索新的方式、方法。充分发挥隐患排查治理信息平台以及电子led显示屏的重要作用，及时准确发布上级检查指令、本单位安全大检查指令及处理决定、安全隐患整改指令卡和“三违”处罚等安全信息。结合我矿实际，修订完善了安全检查制度。实行“三结合”的方式，即定期安全大检查与日常检查相结合；突击抽查与日常检查相结合；跟班现场监督检查与日常检查相结合。

进一步明确了安全检查的时刻、次数、参加人员、检查资料，设立了奖惩机制，使安全检查制度化、规范化，真正发挥其现场监督检查作用，为不断提高我矿本质安全化水平奠定了更好的基础。全年共组织安全大检查、安全互查、抽查活动50余次，下达各类安全隐患整改指令546余条，整改完成率为100%。同时迎接上级安全检查22次，其中xx监察分局3次、xxx煤炭局5次、xx煤炭局及xx集团各项检查14次。

### 3、严格落实安全员量化考核实施细则。

根据安全员日常量化考核、业务考试、民主测评等综合考评办法，不断强化现场监管的责任心，提高安全员的执行力以及自觉开展业务知识学习和现场管理的用心性。

#### 4、加大了“三违”处罚力度。

坚持教育与惩处相结合，切实减少三违行为，杜绝各类事故发生。全年违章罚款1009张，罚款金额91880元，“三违”亮相43人次。

#### 5、认真落实上级会议、文件精神，用心开展各项安全活动。

20xx年度，组织开展了“安全生产基层基础强化年”四大战役、“安全生产月”、“安全生产事故警示月”、“安全生产攻坚战”等安全活动。召开月度安全办公会12次，周安全办公会54次，评选红旗单位12次。同时，用心协同驻矿稽查站，不断加大作业现场安全隐患排查治理力度，促进矿井安全生产。

#### 6、严格流程、细化措施，确保矿井爆炸物品管理使用安全。

进一步健全、完善火工品在领退、运送、使用、保管等各个环节的管理制度，透过开展火工品专项检查活动等形式，不断强化爆炸物品管理措施，杜绝了爆炸物品管理事件的发生。

#### 7、加强安全培训教育，提高职工队伍素质。

按照年初制订的《20xx年安全培训工作会议》，现已完成各级培训861人次。其中二级培训管理干部80人，培训特殊工种220人，培训班组长117人，408人进行了四级培训，其他培训51人，累计费用86.6万元，实现全员持证上岗。同时，充分利用实训基地，推广手指口述综合培训和实操培训。全年共对各生产单位11个工种进行了19期实操培训，总计实训258人。

## 二、存在的问题和不足

- 1、安全管理工作包揽采掘机运通等专业知识，面广量大，个人工作中有过急之处还需改善，专业知识和管理技巧还缺乏学习。
- 2、安全隐患落实不到位，安全监管方面还存在漏洞，安监队伍建设进展较为缓慢。
- 3、安全培训档案的管理是薄弱环节。

## 三、20xx年工作打算

- 1、要进一步增强职责感，服从领导安排，加强业务知识的学习，不断创新和总结。
- 2、以改善、树立安全科良好形象为牵引，建章立制，严格落实各项规章制度，搞好内部团结，建立一支素质过硬、作风廉洁、业务优良、纪律严明的安全监管队伍。
- 3、用心配合安全矿长搞好矿井安全生产各项工作。
- 4、狠抓三违，加大处罚力度，做到举一反三，防微杜渐，使区队安全管理和全矿安全管理持续协调、配合、相互促进。

安全管理工作任重道远，安全永远没用终点线，需要时刻持续清醒的头脑，坚守原则，常抓不懈，我将严格执行公司领导的安排和指导，扎扎实实奋斗在安全管理的第一线，坚持深入井下、深入现场，把安全管理工作做细做实，脚踏实地的为我矿安全生产尽一份心、尽一份力，尽一份安全管理人員应尽的一切职责。

谢谢大家！

## 石油钻井副队长述职报告篇四

20xx年8月任职以来，在镇党委、政府的领导下，本人紧紧围绕富民强镇的整体工作目标，牢固树立科学发展观，立足工作实际，充分发挥个人主观能动性，解放思想，迎难而上，开拓进取，勇于创新，认真履行自身工作职责。扎实推进了各项分管工作的顺利开展。现将任职以来本人在思想、政治、工作实绩等情况述职报告如下：

### 一、强化学习，努力提高个人综合素质

要切实解决工作中职务与水平、热情与办法的矛盾，唯一的办法就是坚持学习，不断加强党性修养，完善知识结构，拓宽知识领域，提高领导能力。着重学习领会落实党的十七大精神，增强了贯彻执行党的路线、方针、政策的执行能力，使各项工作任务得到了更好的贯彻落实。在工作中，不断学习相关法律法规知识，在向书本学习的同时，自觉地向实践学习，向内行学习，不断拓宽自己的视野，不断丰实自己的知识，使自己的思想理论水平和知识水平适应工作的需要，以达到学以立德、学以增智、学以致用为目的。同时，以立党为公、执法为民为宗旨，不断增强个人的思想品质和处理问题的能力。

### 二、认真履职，扎实抓好安全生产工作

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，强化责任落实，有效防止和遏制安全事故发生，确保人民群众生命财产安全，在加强建立健全完善镇属各单位、各村和各企业安全生产责任制，加强安全生产监督管理，坚持做到“四个从严”，采取集中检查与专项检查相结合，认真开展严、细、实的安全检查，及时排除安全隐患，在分管安全生产工作期间，实现了煤矿山、非煤矿山、道路交通、食品卫生、消防等安全事故“零发生”，“零伤亡”的良好局面，为实现全镇经济又好又快发展提供了良好环境。

其中在20xx年8月至20xx年12月工作期间组织马岭镇安监站、马岭派出所、马岭国土所等单位开展安全生产大检查112次，共出动人员668人次，车辆169台次。严格按照“三项行动”、“三项建设”要求，严格执法，严厉打击非法违法生产行为，共出动人员245人次，车辆76台次，开展执法行动共计546次；在马岭镇办理烟花爆竹临时经营许可证50余户，炸封非法违法开采小煤窑18处。

在20xx年1月至20xx年8月工作期间与马岭镇镇安委会各成员单位及村（社区）和各生产经营单位签订20xx年安全生产工作责任状150份。并组织马岭镇镇委会成员单位对镇内煤矿山、非煤矿山、烟花爆竹、化工等行业经营单位开展多项安全生产大检查、大督查、大整改工作，元旦、春节两节期间共开展联合执法98次，出动人员301人次，车辆129台次；保证了马岭镇人民群众过上一个祥和快乐祥和的节假日。按照20xx年2月16州政府电视电话会议精神。

马岭镇于20xx年2月17日召开了关于认真贯彻落实州政府电视电话会议精神的专题会议，会后立即组织镇安委会成员单位积极落实马岭镇安全生产大检查、大督查、大整改的工作方案，在镇内悬挂安全生产宣传标语15条，组织镇安委会成员单位对镇内安全生产检查69次，出动人员201人次，车辆70台次，并总结了此次工作中取得的成效和不足，并对以后的工作提出了相关要求。20xx年4月按照xx市集中开展安全生产领域“打非治违”专项行动实施方案的通知，我镇按照通知要求制定了马岭镇集中开展安全生产领域“打非治违”专项行动实施方案，并积极开展好各项打非治违各项工作，在打非治违工作开展以来我镇在开展此次安全生产“打非治违”专项行动中对煤矿检查6次，共出动人员28人次，车辆6台次，通过对该煤矿安全规章制度执行情况、隐患排查治理情况、隐患自查自纠情况、矿领导带班下井情况、监测监控系统运行情况、是否非法用工无证上岗以及井下现场作业等情况进行全面检查后，要求煤矿企业要严格按照安全生产法律法规和各项规

章制度规定组织生产，严禁煤矿违法违规组织生产；对非煤矿山查检68次，出动人员192人次，车辆68台次，主要检查各生产企业是否建立健全各项安全生产制度；各采料场是否采用台阶式开采以及是否设置警示标识。对不按要求的企业已责令其立即进行整改，做好防控措施，杜绝安全事故的发生。

对镇内其它各生产经营企业单位安全生产检查109次，出动人员365人次，车辆109台次，主要检查各生产经营单位的安全生产规章制度的落实情况、三级安全教育培训及持证上岗情况、其它安全生产方面等情况。为强化客运交通管理，消除非法载客等安全隐患，严厉惩处违法、违规行为，我镇组织相关单位配合马岭镇交通在镇主要路口设卡排查非法载客、无牌无证行为，发现二轮摩托车非法载客81人次，三轮车非法载客36人次。对发现的违法车主及乘车人员，我镇进行了严厉的批评教育和行车安全宣传教育，并由马岭镇交通依法进行处理3辆三轮车、6辆二轮摩托车及超载面包车一辆。

在20xx年6月开展全国第11安全生产月工作期间，突出了宣传发动，营造“安全生产月”活动氛围。主要是每天利用电子屏幕滚动播出安全生产口号，在公共场所、在建工地现场、道路交通显眼处悬挂横幅、张贴标语，期间，总计悬挂横幅10条。6月14日，组织相关单位参加了在马岭街上举行的“安全生产宣传咨询日”活动。当天，结合“农民工学法活动周”，我镇组织司法所及相关单位工作人员，到重点工程施工现场穿插宣讲了相关安全生产方面的法律知识。活动期间，总计发放安全宣传资料800余份，800余人受到了教育。

### 三、严于律己，努力做党员干部的表率

1. 加强思想作风建设。本人严格按照勤于学习，善于创新，敢于奉献的要求，坚持讲学习、讲政治、讲正气，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把增强公仆意识、服务意识作为一切工作的基础，始终把作风建设重点放在严谨、细致、扎实上，脚踏实地，埋头苦干，始终保持干部的昂扬锐气和浩然正气，努力成为党员干部的表率。

2. 加强勤政廉洁建设，坚持以一个共产党员的标准严格要求自己，严格执行《廉政准则》严于律己，以身作则，勤奋从政，克己奉公，淡泊名利，坚持为群众办好事、办实事，把自己的行为置于群众的监督之下。在工作中坚持原则，秉公办事；生活上做到作风正派，生活俭朴，注重良好的公仆形象。

本人任职以来，在领导和同志们的支持和帮助下，虽然取得了一定成绩，但离上级的要求还有一定的差距，还存在很多不足。一是创新意识不够，没有对工作中出现的新情况、新问题、创新思维，提高全新的解决办法；二是专业知识水平不高，工作方法不够灵活。因此，在今后的工作中，我将发扬成绩，克服工作中存在的不足，进一步解放思想，牢记“两个务必”，坚持科学的发展观，与时俱进，开拓创新，发扬不怕苦、不怕累的精神，埋头苦干，奋力争先，为富民强镇、构建社会主义和谐社会贡献自己的力量。

谢谢大家！

## 石油钻井副队长述职报告篇五

\*\*\*\*项目由5栋楼组成，其中13#、30#、50#楼为砖混结构，24#、25#楼为框架结构，总面积为20000m<sup>2</sup>。

\*\*\*\*项目是公司\*\*年建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作，从公司抽调了部分管理人员，建立了质量管理体系，项目管理目标和管理人员岗位责任制。本项目部由担任项目副经理，担任技术负责人。项目部总体情况是年轻人居多并且多是是大专院校的学生占很大比例，项目部管理人员能吃苦，是一个能打硬仗的团队。

本工程总建筑面积不大但是单体结构较多，并且由框架结构、砖混结构组成，俗话说麻雀虽小五脏俱全，因此在项目部有限的人员配置下多栋楼同时施工，做好各项工作的统筹协调

显得尤为重要。

## 1、明确任务，有计划、有组织的抓好施工质量生产

每一项工作都细心做好。在工程开工前期项目部将图纸上的多数问题通过图纸会审予以解决，在施工中项目部通过努力自开工至竣工没有因图纸或设计问题而造成返工或做错问题的发生，在业主及监理中留下了很好的口碑。

工程开工以后，从钢筋、模板、混凝土各个分部分项的施工方案着手，首先项目编制各施工方案然后经公司总工审批，在方案确定后项目部安排施工熟练的班组进行样板施工，然后给工人现场进行交底，使各参建员工充分认识到工程质量的标准及做法。

在保证工程进展顺利的前提下，本工程做到了每一道工序实施前都要得到技术负责人的批准（含施工图、材料、施工方案以及技术负责人认为需要批准的事项），批准后方可施工。这项工作除了工作量非常巨大外，其难度也非常之大，此外监理工程师对审批十分谨慎和严格，每一个技术提交都要符合国家规范和设计要求，另外许多图纸、施工材料、永久设备和施工方案都要经过二、三次甚至更多次提交才能通过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关一定会闯过的。实践证明，我们成功的攻克了技术难关，保证了工程的顺利进展。

## 2、加强安全管理工作，做到生产无事故

公司给项目部提出的安全目标是工伤事故频率控制在0.5%以内，无死亡、重伤、火灾和坍塌以及重大设备安全事故，为了完成目标项目安排了专人负责安全管理，从职工进场的安全教育抓起到给每位职工进行安全交底、班前安全教育等每一项工作逐步落实。



根据本工程专职安全管理人员少、施工场地大的特点，项目部要求所有管理人员参与安全管理，所有管理人员特别是分项主管工长要做到跟踪管理，只要有工人在现场作业就必须有管理人员现场监控，并且每天安排安全值班人员，以确保夜间施工、吃饭间隙、休息时间内发生安全事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一、预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣；对施工人员、施工机具操作人员、起重机械驾驶人员等加强安全教育，强化全员安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了本工程安全管理工作的平稳运行。

### 3、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本。\*\*车城项目在成本管理中，对内项目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处积极经营，努力争取，取得了不错的成绩。

在大、中型材料采购上：项目部配合公司材料部积极询价，多方比较，坚持“优质低价”的原则，对进场的材料严把数量关。如钢材的进场，不仅要求项目部材料人员对线材要认真过磅，要把过磅单据附到收料单后面才能办理验收，对直材要认真清点数量，还要求项目部负责钢筋的专业工长在每批钢材进材以前对钢筋原材料堆场进行盘点，并作好标记，在钢材进场以后进行新进钢材的清点和核对，签字确认，多方控制，严把漏洞。

辅材采购方面：项目部在开工初期便找了几家辅材供应商，对其价格和质量进行对比，并通过和兄弟项目的价格进行比较，到市场询价，最终确定了辅材供应商及其价格。在施工过程中项目部还不定期的派不同人员到建材市场了解价格动向，严格控制材料的价格。项目部需要使用的辅材，必须先由管理人员计划申请并报项目执行经理签字确认后，项目材

料部门才予以采购；采购进场的辅材由申请使用的管理人员和项目材料人员共同确认后才能办理验收。

规定的内容，项目部坚决按照合同规定执行，由内业技术、现场工长和公司分管明宫新城项目的预算员三方分别计算工程量，以保证工程量的准确；对于合同以外的工作内容，本着不超出预算工程量或签证工程量的原则，由现场工长、内业技术工程师和项目执行经理三方确认同意后才能予以给算；零星计时工，由用工管理人员在执行经理处申请后才能使用，并且要求当天发生的计时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

在工程施工过程中，我也做到了以当地政策为主，紧密配合当地建设局、质检站、安检站、公安、消防部门、环保局、地税局管委会等职能部门工作，为工程的顺利进行打下了坚实的基础，，同时也给企业带来了良好的口碑。

本工程实际成本支出为\*\*元，实际成本收入为\*\*元，利润为\*\*元。

虽然在工作中做了一定的努力也取得了一定的成绩，但与公司领导的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表现在：

- 1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。
- 2、另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把工作出色的完成，特别是进入工地初期，生产各方面的任务繁重，致使工作比较急躁，工作方法有待进一步改进，管理水平和艺术还需加强。
- 3、对甲方分包队伍的管理力度仍需加强。

以上是我在\*\*车城项目中的工作情况。工作中难免存在不足

之处，恳请各位领导及同事给予批评指正。同时，在今后工作中，我将积极改进不足之处，迎难而上，确保在今后的项目中能更上一层楼！