最新工程师年终总结个人 测试工程师个人工作总结(实用6篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。相信许多人会觉得总结很难写？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

工程师年终总结个人篇一

时光荏苒，如今__年的帷幕已经谢下，__年的钟声已经敲响，在公司高层的正确领导下，咱们佰腾科技又走过了一年。而我也在自己的努力以及同事的帮助下完成了20__年我所负责的工作，以下就是我对过去这一年的工作总结：

一、测试工作及经验

作为软件部测试组的一员，首先要做好的就是自己的本职工作，我在20__年中所做的工作主要有：

1._____测试用例的编写，对系统的测试、跟踪;

2._____需求、高保图、界面和功能的测试;

3._____功能测试用例的编写，高保图、系统的测试;

4._____的静态页面测试和功能测试;

5._____的功能测试;

7._____平台高保图的测试和系统静态页面、功能的测试;

8._____的高保图测试和测试用例的编写;

9._____的静态页面和功能测试，参与测试用例的评审;

10._____的高保图测试、静态页面和功能测试;

11._____用户使用手册的编写;

一年的工作，使我获得很多方面的经验：

3.对拿到手的项目有较清晰的思路，能够更加快速、准确地发现问题;

4.越来越规范的工作流程的使咱们的工作有条不紊的进行，使我深刻认识到工作的规范性是多么的重要，并且从中学习如何从文档和流程上规范工作。

5.同事间的沟通很重要。现在不管遇到什么不确定或疑惑，都与开发人员、

产品经理等及时沟通，大大提高了工作的效率。

二、加强自我能力的提高

只有不断的提高自己各种的能力，才能胜任越来越艰巨的任务，因此在工作相对不饱和的时候，我自己进行了一些学习。

为提高对“用户体验”的理解，我学习了《下一站用户体验》，书中一些经验确实使我获益匪浅。不能总拿别人的用户体验去改进自己的产品，但是有一些却是通用的，比如：太多弹出框、按钮会给用户带来愤怒感，要适当的给页面减肥等等。

深知单纯的界面测试和功能测试已经渐渐不能满足今后平台的开发，所以我学习了性能测试的一些相关知识，并在师父的指导下运用lr工具进行简单性能测试，以后必须坚持学习。

三、存在的不足及明年计划

一年的工作使我有所进步，但是很多地方还是存在不足，比如：有时候看问题比较主观，不是很细致，没能深入地去测试，会有遗漏的bug;自身专业技术能力还不足，不能从系统稳定性这一点上对系统进行测试。在以后的工作中，我会努力改善。

在20__年的工作中，我计划：

1、本着实事求是的态度，更加认真、负责的完成工作;

2、要尽可能深刻的理解需求，坚持编写覆盖率强的测试用例;

3、按照系统稳定性测试方案，要逐渐对系统的稳定性、安全性进行测试;

4、继续研究性能测试，并要将lr工具运用在实际工作中;

5、多多的学习，参加一些有益的培训，在实际工作中活学活用。

四、个人建议

这一年来咱们部门有着的显著进步，越发规范的工作流程，越来越明确的责任制度、管理体系等，都使咱们更加有凝聚力。在此，个人提出以下几个小建议：

1、希望可以加强对项目的把控，尽量能将延期风险降到最低;

3、希望能够在需求这一关卡上能更详细、准确的确定产品的功能要求;

4、虽然工作任务繁重，还是希望部门能够多组织活动，完善奖励制度，可

以使大家更加激情的为部门、为公司奉献自己的全部力量。

以上是我个人的一些浅见，相信在大家共同的努力下，向着同一个目标进发，软件部甚至整个公司必定会大展全新的宏图伟业。

工程师年终总结个人篇二

xxx□1978年3月出生，汉族。2003年6月毕业于河北科技大学建筑结构工程专业，本科学历。2003年10月，凭着大学期间的奖学金荣誉证书、优秀毕业生和党员的优势应聘到河北邢台电缆厂行政处从事基建工作，2004年8月调入河北佳丁建设项目招标咨询有限公司工作。至今，我在该单位招标代理部门、造价咨询部门先后从事一线工作，后又从事公司管理工作。回首这段时间，我以年轻人的朝气、毅力和不断进取的精神全身致力于理论知识的学习和实践动手能力的提高，不断重复着“读万卷书，行万里路”和“实践出真知”的人生道路。各年度专业技术考核均获合格，现将任职以来的工作总结如下：

一、思想政治方面能够认真贯彻学习邓小平理论、“三个代表重要思想”和十七大精神，牢记“八荣八耻”，全面贯彻落实科学发展观。以高昂的斗志和饱满的热情创造新业绩、创建新生活。能够持之以恒的弘扬“树正气、讲团结、求发展”主旋律，在各个工作岗位上兢兢业业、竭诚奉献、开拓进取，较好地完成各项工作任务。

二、业务工作方面

1、造价咨询工作造价咨询工作的主要内容是：投资估算、项目经济评价报告的编制和审核;建设项目概预算的编制与审核、

并进行工程造价分析与控制;工程结算及竣工结(决)算报告的编制与审核等工程造价服务。我在造价咨询部门工作时期，由基础从一点一滴做起，边学习边工作，先后参与、主持或独立完成了邢台市消防武警支队警官公寓楼工程(18000平方米，地上15层，框架剪力墙结构)、邢台市旭阳大道改造(全长3250米，沥青混凝土路面)、临西县垃圾填埋场(占地1.4平方公里，15个单体建筑)、临西县污水处理场(占地1.3平方公里，12个单体建筑)、邢台职业技术学院科技实验楼(建筑面积18990平方米，地上八层，框架结构)、柳行农场住宅小区(共八栋住宅楼，总建筑面积四万余平方)、邢台市世贸天街商住综合体项目(总建筑面积12万平方米，混合结构)的概算、工程预算、工程量清单和造价分析的编制、审核工作。另外还参与了东方明珠小区(总面积10万平方米，八栋住宅楼，框架或框剪结构)、隆尧县国家粮食储备库仓储(特种工程)、邢台市公安局民警小区(先后共24栋住宅楼，总面积18万平方米)的造价审核、工程结算审核工作。通过这些预算、结算、审核工作，使我灵活掌握了预算软件的使用和土建预算的要领，并对水暖电、仓储、市政方面有所领悟。

2、招标代理工作先后组织、主持完成了邢台市消防武警支队警官公寓楼工程、邢台市旭阳大道改造、临西县污水处理场、邢台职业技术学院科技实验楼、邢台职业技术学院服装实训楼、柳行农场住宅小区、邢台市世贸天街商住综合体项目、东方明珠小区、邢台市公安局民警小区、隆尧县国家粮食储备库仓储、邢台学院公共教学楼、富兴广场等300多个项目、500余个标段的招标代理工作。专业设计工业建筑、民用建筑、仓储、市政基础设施、公路交通工程、管道工程、园林绿化工程多个专业及设计、施工、监理、服务、设备采购等多个方面。这些工作使我掌握了投标工作的操作技巧和资料的收集、编纂、整理、归档等招标代理全过程的所有知识。因工作扎实，所参与主持的招标工作均顺利完成，受到了各界的一致肯定和好评。因为工作突出、业务水平扎实、善于沟通，曾长期担任招标代理部门主管。

三、专业学习方面学无止境，本着“干一行、爱一行，学一行，专一行”的信念，我一直坚持专业技术知识和辅助知识的学习。先后自学了工程造价相关知识、招标代理各项法律法规、政府采购知识、项目管理专业知识，基本掌握了行业内的各种基础理论知识，掌握了工作重点、节点。现代社会的发展日新月异，知识更新十分迅速，如果不及时补充新知识，不经常进行不间断的学习和交流，就不能适应企业技术管理工作的需要，就要被淘汰。为此，利用一切机会参加各种培训班、技术交流活动。在助理工程师任职期间，先后参加许多有关部门组织的各种专题培训。先后参加了“建筑合同管理员岗位培训”、“河北省招标代理上岗培训”、“造价员培训”、“造价工程师教育”、“招标师培训”和“河北省政府采购岗位培训”，考取了“河北省合同管理员”资格、“二级造价员”资格、“招标代理从业”资格和“河北省政府采购从业”岗位证书。通过各种继续再教育培训班，使我保持着旺盛的求知欲，同时也让我本人的专业技术水平不断地得到提高。在潜心钻研专业技术知识的同时，还努力探索和研究电脑的软、硬件知识，把微软office系列办公软件和autocad系列软件成功应用于日常施工管理中，在不断地学习和实践中，努力推进工程管理的无纸化管理，应用word完成字处理工作，打印各种记录表格以及文字材料。应用excel完成工程信息的存储和分析处理，为工程决策提供量化依据。通过不断学习，使自己逐渐成长为一名知识型、沟通型、进取型的人才，提升了自己的社会责任感，树立了崇高的奋斗目标。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”;经过几年的努力，本人在专业上积累了一定的经验，但随着形势的发展，随着公司的不断状大，现有能力亟待提高。在今后的工作中，我将一如既往地继续做好本职工作，不断学习、努力进取，提高自身的业务素质，锻炼自己的工作能力，报效企业对我的培养和关怀，为企业、为地方建筑事业的发展贡献自己的全部精力。

工程师年终总结个人篇三

本人自20xx年3月入司以来，一直在鼓楼 • 新天地项目部担任土建工程师，期间认真学习公司的各类的规章制度并严格遵守。在工作当中，认真监督检查施工现场的每一个环节，并积极学习各类规范、图集标准。

在施工现场管理过程中，作为土建专业工程师，积极主动与其他专业工程师及设计、监理工程师、施工单位管理人员相互沟通，对施工中的问题尽量以最快的速度解决，并对可能产生的问题提前做出的有效的预控措施□20xx年中完成的主要工作如下：

1. 负责一、三、四、五、六、七组团的土建施工监督管理。通过督促施工单位，优化施工方案，积极协调各施工单位之间的相互关系，化解了施工中的问题和矛盾。但管理也存在不足之处，因有些木工支模时支撑不牢固导致胀模的问题，暴露了施工管理监督不严的缺点。

2. 参加、配合质监站、监理对工程关键部位的验收。

截止目前：

1、控制一组团1#、2#楼、地下车库；三组团7#楼；四组团1#楼；五组团1—2#楼、2#、3#、4#楼的坐标点和高程及土方开挖线。

2、检查验收三组团8#楼；四组团2#楼（八层以上□□3# a楼、3# b楼；七组团1#、2#、3#楼的钢筋和模板及支撑等。

3、检查三组团1#、2#、5#、8#楼；六组团1#楼的砌体质量，主要控制砌体的垂直度和灰浆饱满度等。

4、检查三组团4#、5#、6#楼；六组团1#楼的室内墙体抹灰的

平整度即屋面防水工程等。

在各组团的质量管理中，采取以下办法：

（1）严格控制验收程序：质量方面对每道工序严格把关，明确验收程序。工序进行中监理专业工程师巡查做到过程控制，工序结束后施工单位质量员向专业监理工程师报验，监理专业工程师通知总监代表和甲方工程师到现场验收，甲方至少有一名到场，监理总监代表必须到场，甲方、监理一致认定合格后方可进行下道工序。此项验收程序有效的促进了质量意识，防止验收流于形式。

（2）用好图纸、规范：在施工过程中对各种做法中涉及到的图集图纸做法集中汇总，做到检查时有凭有据。

（3）组织专项验收：在各组团施工过程中，多次组织各专项工程验收，如砌体验收，钢筋安装验收，电渣压力焊验收，模板平整度验收等，每次验收形成书面资料，如不符合要求，追查整改到底。必要时采取发整改通知单和罚款等手段。

模板工程：重点检查几何尺寸、水平度、标高控制等。混凝土工程：重点检查浇捣质量、混凝土强度等级、混凝土现浇面养护、混凝土冬季施工等。 砌筑工程：重点检查砌体灰缝饱满度、墙体垂直度等。

在各组团施工过程中不定时组织安全文明检查，并及时掌握和了解各施工单位的现场安全文明施工动态，对发现的问题立即要求监理下发通知单，并限期整改，检查结束后，立即召开会议，对被检查单位进行总结评比，进一步落实现场的施工情况；同时要求各施工单位必须做好安全资料。

本人均根据公司领导各方面总的安排及工程部的安排，落实工程上的工作计划，协助领导审核施工单位上报的各项方案，各项需要跟进的工作及时到位，并能在力所能及的情况下完

成领导交办的其它工作。

在今后的工作当中，我将与公司同仁密切配合，针对工程中存在问题和遇到的挫折及时调整，并不断总结经验教训；我的知识还存在很多的不足，以后要多利用业余时间加强专业知识、技能的学习，提升自己的工作能力。

工程师年终总结个人篇四

我叫__，20__年毕业于__机械设计制造及其自动化专业，由于对汽车行业的爱好，在论文撰写过程中进行了对汽车制动系统的设计，顺利完成答辩，被授予工学领域学士学位。

20__年6月，根据我的工作意向与人力资源部相关领导的谈话，我如愿来到__汽车制造厂第一总装车间工艺科做了一名汽车零部件工艺员。办完入职手续之后我变开始了为期三个月的车间装配学习，我是从学习哈弗h6地盘组的装配开始的，组长郑x热情接待了我，带着我先是整体上了解了一番，地盘组主要有车轮总成、燃油箱、空滤器、蓄电池、挡泥板、制动系统等安装工序，在了解完这些工序后我便开始了自己学习及思考的过程。看见不熟悉的零部件就抓紧时间问师傅及现场的作业人员弄清楚其名称，不断去了解装配工艺的顺序在学习完底盘的安装工序后就接着去了哈弗h6的内饰及发动机组学习。

在三个月的装配工艺学习结束后，工艺科的孙科长让我重新制定总装车间的工位器具定置图。孙科长给我们新来的几个员工分配了具体的任务，让我们每人先定置一个班的定置图绘制方案，然后我们几个人再选出一个最佳的方案，结果我们的方案一一被否定了。在科长否定了我们之后又重新制定，我们开始下车间进行每一个工位器具的测量，向组长学习他们的经验，我认真地在autocad上画出工位器具的示意图，认真规划整张图纸的布局，功夫不负有心人，我的成果得到了

科长的认可，我开始在科长的指导下进行工位器具的重新布置，快进行到一半时我便被人力资源部调动到了开发部。

能在未转正之前调到开发部对我来说实在是一种惊喜，更让我惊喜的是正好赶上h6升级版的开发，其实现在心里感到非常的矛盾，一是处理实际问题的能力还未得到锻炼，二是专业基础知识感到缺乏。我更好为了完成以后的工作便开始温习大学期间的课程，我的王主管还给我打印了开发部的管理流程等业务，先熟悉业务流程在了解相关的工作。在学习完流程之后，主管便给我安排了底盘部分的设计更改工作，主要是制动系统和转向系统。这个工作看似在原基础做些更改，但还设计到好多数据的重新计算，在这个任务中我暴露了很多问题，包括图纸是否规范，布局是否完美等，等到主管审核没问题后才打印出来。

在经历了一段工作之后，在12月份，我的工作便开始进入正常状态，这段时间主要对h6需要升级的部分进行拆解及重新测量，渐渐快到年底就开始正式参与哈弗h6的改进，在这期间我感到做一名工程技术人员必须要细心认真，做好每一步，对设计流程要熟悉，对图纸要熟悉，对规范更熟悉，还要学习和设计相关的专业知识，用知识武装自己，此外在工作中学会与人交流，怎样做人并树立正确的价值观。

在20__年的7月因家里原因重新调离到一家离家近的x市x石油机械有限公司工作，主要从事石油钻采工具及技术的研究、开发、产品制造和技术服务，我努力去了解机械产品的特性、性能、参数等，以便更好的为了以后工作。虽然在机械厂工作的时间短暂，但我取得领导的重视。

总结在这一年的工作，我在领导和同事的帮助下取得了一定的进步，但我深知自己还存在一些缺点和不足，理论基础还不扎实，业务知识还不够全面，工作方式不够成熟。在今后的工作中，我要努力做得更好，加强理论学习，积累项目经验，不断调整自己的思维方式和工作方法，更多的参与到产

品设计、开发及项目支持工作中去，在实践中锻炼自己，成为公司中能够独当一面的员工。

工程师年终总结个人篇五

今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽努力去适应这一岗位。通过一年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了__这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就__年的工作情况总结如下：

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作

今年上半年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对一、二期30栋楼的100多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工

作进行的很顺利。

但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

3、____工程

9月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是20__年在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定__组团开工，组建__加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我2天内3次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在_顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

二、一年来的工作心得

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为“__”一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排;以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑

应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够;处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20__年多加注意克服。

20__年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

2020年工程师个人工作总结范文

工程师年终总结个人篇六

进入公司已经有将近半年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了20xx年年度工作目标。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于20xx年9月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成

工作任务。

2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步的编制提供了可靠的依据。

3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、分析20xx年天气情况

为了完成20xx年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的20xx年工程部的工作内容以及项目施工进度，我对20xx年全年的天气情况进行分析，结合xx县的常年的天气状况，对20xx年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

20xx年即将随风逝去，回想自己在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一专多能的复合型人才。

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

承包商质量保证体系的审查确认。着重检查承包商是否已建立质量保证体系，质量保证体系是否经认证单位认证，是否制定了明确的质量目标和计划以及质量保证体系是否行之有效等。

工程材料的质量控制。检查承包商是否根据设计图纸的规定和合同的要求制定了材料检验和检查制度并在实际工作中严格对材料的采购订货、材料的进场和材料的使用进行质量控制。

监理规划和监理工作实施细则的审查。业主的意志要通过监理工程师来实现。监理工作的好坏与监理规划和监理工作实施细则的优劣有直接关系。

经常深入工地了解情况，同时对监理工程师的日常监理工作进行监督检查。特别强调带着问题下工地进行调查研究。

3、进度控制

进度控制是项目成功与否的关键因素之一，工程部要做的就是编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

4、加强全员经营意识

许多人错误认为项目开发只是工程部和销售部的事情，与自己部门关系并不是很大。其实项目开发相当复杂，他综合了各个部门的智慧和汗水，并不是单纯的开发和销售如此简单。所以作为公司的员工，我们要牢牢树立全员经营的意识，以主人翁的精神投入到工作中去。

20xx年已过去，虽然项目还没有正式完工，但收获也不少。特别是公司几位领导塌实的工作作风以及认真负责的工作态度给我们员工树立了榜样。总结过去，展望未来□20xx年工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战。新环境，新机遇，新挑战，如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是作为土建工程师该思考的课题。在以后的工作中，作为项目开发的排头兵，我将认真执行公司的相关规定，充分发挥个人主观能动性，以铁的纪律来约束自己，不断学习新技术新经验，善于总结，也希望公司的领导能给我更多的理解和更大的支持，争取为项目的开展贡献自己的力量。