

# 建筑项目经理述职述廉报告(实用9篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 建筑项目经理述职述廉报告篇一

首先，感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。20xx年，根据项目领导班子分工，我主要负责昌平地铁城南站、1号竖井163m暗挖工程的施工生产管理工作。一年来，我紧密团结在项目部党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下，共完成大小工程10余项。工期管理方面，精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主工期节点要求。质量管理方面，取得了分项工程一次合格率98.6%，焊接一次合格率93.8%的好成绩。安全管理方面，施工生产事故及交通、火灾事故均在公司下达的控制指标之内。增收节支方面，效益最大化是企业的最终目标，为公司节省成本增加利润百万余元。结合一年来的工作，我从以下五个方面向各位领导及职工代表同志们述职如下，请审议。

20xx年来，我始终把项目部“两会”精神作为贯穿全年工作的行动指南，结合公司党委开展的“争先创优”，在创先争优活动中，发扬党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。保证在关键岗位有党员领着，关键工序有党员盯着，关键环节有党员把着，关键时刻有党员顶着，努力争当政治素质优、岗位技能优、工作业绩优、

群众评价优的“四优”员。

采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要对十七大报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习，并撰写了心得体会。通过学习我有以下几点体会和认识：

1、发展是硬道理。要坚持把发展作为第一要务，不发展困难就克服不了，矛盾就解决不了，工程只有实现了真正意义上的做优做强现场生产、发展壮大施工队伍、巩固提升建筑市场，才能使工程一真正走出困境，步入良性发展轨道。

2、工作要有热情，要有创新。对工作有热情才有好的精神状态，才有克服困难的勇气，才能激发灵感，提供创新的动力。

3、团结就是力量。作为项目部，必须要有一个团结务实的领导班子，急生存所急、想发展所想，顾大局，识大体，一心一意谋发展，才能形成合力，带出一支战无不胜的队伍。

4、要热爱我们的事业，关心我们的职工。要满腔热忱的关心我们的职工群众，尤其是关心他们的生活，只有关心好职工群众，才能唤起职工同志们关心企业、热爱企业的热情。

2、以人为本，安全第一。我们所从事的行业是高危行业，我本着职工的安全、健康是第一要务的思想进行安全生产的管理工作。首先是加大生产、安全、监督部门的管理工作力度，严格动火、动土措施的落实，加大现场检查的力度。其次是注重关心职工的生活问题，在办公室的努力下，职工伙食得到改善，防暑降温、驱寒热汤送到了工地，确保职工精力充沛的进行工作，为安全生产提供体力精力保障。

3、文明施工树形象。文明施工形象体现着一个企业的基础管理水平，基础工作水平代表着一个企业的管理水平。因此，新年伊始我就把这一工作作为20xx年一项重点工作来抓，从项目前期的策划、临设的建设、基础工作的设立及运行中的

标示都努力要求按高起点、高标准、高水平运行，通过全体职工的努力，工作有了一定起色，尤其是装修施工现场得到了监理和甲方的高度称赞。

4、加强领导，精细管理。结合项目部开展的增收节支工作，按照项目领导班子的部署，我会同项目财务部及相关部门负责人深入基层单位，和项目机关部门及基层单位负责人共同分析生产经营过程中的漏洞和薄弱环节，落实增收节支指标，确保增收节支工作落到实处。并从自身做起，落实增收节支工作；顶着压力，规范理顺装修项目的管理。同时针对施工组织设计多为形式少实用的情况，多次与基层负责人及技术人员探讨并组织实施，经过大家的努力，这一情况有了一定的改善。这一工作还有待于我们大家在以后的工作中进一步的细化，以保证我们的每一项工作计划都能有的放矢，不打无准备之仗，无计划之仗，做到言必行、行必果，保证施工工期，树立我们的良好信誉形象。

5、转变观念，创新求实。作为分管城南站、1号竖井165m暗挖工程生产工作的副经理，自己以积极的工作态度和高度责任心深入施工现场，认真了解分析施工现场的每一个环节，结合公司项目法规施工管理，初步实施了由生产型向经营型转变的施工管理模式。在重点工程项目城南站装修工程的组织中，项目部在蓝图还未下来时就组织项目施工人员积极与甲方联系，进行技术交底，提前介入，提早计划，在项目实施过程中，按照施工组织设计方案，狠抓落实，经过与装修施工单位的共同努力确保了这项工程的按期投运。

作为一名员，我时刻牢记“两个务必”，发扬艰苦奋斗和谦虚谨慎的优良传统，树立正确的权利观、地位观，认认真真做事，清清白白做人。加强学习，树立公正廉洁的干部形象。“公生明、廉生威”。作为一名领导干部，自己能够坚持科学的发展观，树立正确的干群观和政绩观，自觉学习“两个条例”，并按照中纪委提出的“四大纪律”“八项要求”“三个不得”的要求，严格要求自己，对照领导干部形

象标准，进行自我检查，做到公平、公开、公正，始终保持勤政廉洁的作风。

以上就是我的述职报告，谢谢大家！

## 建筑项目经理述职述廉报告篇二

我作为副经理，主要分管项目部的收入管理、成本管理、分包与合同管理、变更索赔工作。一年来，我认真履行自己的职责，严格项目经济管理，以降低项目成本为重点，以强化管理为手段，抓好项目部经营管理工作，加强自身的廉政建设和道德品质修养，较好地完成了20xx年度的工作目标。

下面我将一年来的工作情况做以述职，请各位领导和同志进行审议。

### 1、与甲方预算核对情况

由于本工程与甲方签订的是费率合同，正式图纸到位后，双方核算工程量，编制预算然后进行核对，双方确认后再签订分合同。因甲方工程规划问题，图纸一直在变动，直到20xx年9月20日，双方才开始核对工程量。截止20xx年12月20日，双方已完成全部工程数量核对。工程预算已初步核对一次，双方在专业性较强，无法套定额的子目上分歧较大，下一步需协商解决。

### 2、劳务分包队伍管理

根据项目特点和施工进度需要，在集团公司劳务管理系统办理劳务队伍准入15家，基本满足了现场施工需要。目前已进场施工3家。按照公司分包企业管理办法对进场劳务队伍进行了考核□20xx年第四季度考核结果为优秀的1家，良好的2家。

### 3、分包招标、合同签订情况

按照公司劳务分包招标细则的要求，组织制订了项目分包方案、编制了分包招标计划和招标文件，配合公司成本部进行了土方工程、桩基工程、边坡支护工程、主体结构劳务工程的招标工作。由于没有甲方的合同工程量清单，组织项目工经部按照山西省定额和公司下发的限价指标，编制了分包招标的工程量清单和拦标价，经公司审核后，顺利进行了劳务分包招标。目前已签订分包合同2份，分别是土方工程机械租赁合同和桩基础专业分包合同。

#### 4、实现了成本管理信息系统2.0正常运行

组织项目工经部录入了大合同，完成了成本系统2.0系统的清单分解和流程梳理，使成本管理信息系统在项目上线并正常运行。

作为项目关键岗位人员，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，深刻领会公司“崇廉尚俭，廉勤立身”的廉洁理念，着力营造清正廉洁的良好氛围。在工作中常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，自觉筑牢拒腐防变的思想道德防线。不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做。

作为项目领导班子成员，工作中坚持以身作则，从不搞特殊化，牢固树立为项目服务意识，工作中能够团结同事，积极处理分管业务，协调项目各部门关系，始终把项目利益放在第一位，争取项目效益最大化。

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和群众的期望相比还存在一些问题和差距，主要有：

- 1、项目工经人员少，有时公司和项目待办工作较多时，会出现工作滞后或分不清轻重的情况，导致工作出现延误。

2、因平时工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高。工作中比较急躁，工作方法有待进一步改进，工作方式方法还需提高。

由于甲方工程规划证问题，三期工程正式开工较晚，本年度只进行了土方和桩基施工□20xx年，三期项目马上进入主体结构施工大干阶段，下一步工作重点有以下几个方面：

1、争取尽快和甲方签订分合同，以免影响工程款支付。

对于工程预算中存在的争议分歧项目，下一步继续和甲方进行沟通，尽可能缩小分歧并予以解决。对于分歧较大，无法达成一致的子目，向公司汇报，请求公司有关部门和公司领导协调解决。

2、配合公司成本部，完成责任成本编制和利润率测算。和甲方的分合同签订后，项目工经部及时提供数据，配合公司成本部完成项目责任成本的编制和利润率测算，以利于下一步尽快进行成本分析工作。

3、按照分包方案和招标计划的要求，完成剩余劳务（专业）分包招标和分包合同签订工作。

4、按照和甲方的大合同、分合同签订情况，结合现场实际，编制本项目的二次经营策划书，施工过程中注重及时收集、签认各项基础资料，争取项目经济效益最大化。

以上是我在20xx年工作的述职报告。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，使项目部的成本管理工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

## 建筑项目经理述职述廉报告篇三

自担任xx工程项目经理部总工程师以来，我主要分管项目部的技术质量工作。在公司领导及项目部同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出技术管理，使得各项工作得以顺利进行，并取得了一些成绩。现就近期所做的工作，向各位领导、同事汇报，有不妥之处敬请指正。

我们所从事的建设工程行业是一项高危行业，我本着“安全是职工的生命，质量是企业的生命”的要务思想进行安全质量生产的管理工作。

对于安全方面，同安质部一同加大安全生产的管理工作力度，加大现场检查的力度，对现场检查出的问题要求立即进行整改或限期整改。

在质量方面，坚持标准、规范要求控制施工质量。做到勤上工地，爱上工地，随时掌握施工现场情况。经常和现场技术人员进行沟通和交流，对存在的问题进行及时处理，确保工程的施工质量。

在施工技术管理过程中，做到技术先行，组织编制施工作业指导书、专项技术方案和施工技术措施。组织项目部相关人员进行公司下达的有关施工技术文件的学习和落实。要求一切施工生产均按项目部组织编制的各分项工程施工方案和安全技术交底进行施工。在各工序施工前，要求工程部提前做好施工技术及安全交底，提前对施工所需求的材料提请计划。

## 建筑项目经理述职述廉报告篇四

本人，现任四公司副经理，负责公司生产工作，分管安全工作，分管的二级单位有料具管理公司、安装公司、涟源项目、南京项目、榆次项目，年初新增哈密项目、乌苏项目。下面

我从两个方面汇报自己岗位职责履行情况及个人. 党风廉政建设情况。

## 1、重点指标完成情况

根据班子分工，本人始终将安全管理作为最重要工作来抓，工作中能够严格遵守国家机关法律法规，认真执行上级文件精神，及时梳理、修订、完善公司安全管理制度，自觉深入一线，了解掌握项目施工动态，检查指导工作使安全管理处于可控状态。全年共组织召开各类公司级安全会议6次，开展各类安全活动7次，监督控制高危作业24项，对施工现场进行安全检查25次，迎接国网检查一次。截止11月15日，公司实现安全生产2125天。

## 2、主要工作成绩及经验

项目管理是公司一切管理行为的基础，也是公司赖以生存运转的血液来源，项目管理可以说是公司管理水平的综合体现，过程管理稍有不慎，都可能满盘皆输，由于每个项目的内部因素、外部及市场环境因素的不同，项目的管理过程、结果往往天地之别，面临重大决策时往往难以决断，极具挑战性。

涟源、南京、榆次项目均以投产发电，目前都在结算阶段。年初班子分工，将哈密、乌苏项目中途划归自己分管，两个项目均地处新疆，开工已七、八个月。春节前，自己及时组织召开两个项目经营管理分析会，了解掌握项目管理情况。哈密项目合同造价1.05亿，且各类生产要素到位，因重大设计变化而又迟迟不到定案，造成施工现场大面积窝工，机具闲置，费用又无补偿来源，队伍流失严重，成本压力陡增且已形成实质亏损。乌苏项目总价万元，前期因图纸到位迟缓，项目劳动力组织难以决断，待条件具备时，施工最佳季节已错失，队伍组织又难以到位，总包方已将部分工程切出，施工组织压力巨增，且项目成本已发生实质亏损。针对二个项目的情况，全面考虑各种因素，本人提出实事求是，客观公

证;有所为有所不为，二害相权取其轻，最大限度降低损失，同时考量合作方的承受能力的工作思路。2月8月自己与项目经理一同前往济南与哈密项目总包方沟通，经过一周的艰苦谈判，最终双方达成补充协议，未开工的单位工程我方不再施工，使合同范围大大缩小，合同额由原1.05亿降至3700万左右，封死了成本继续亏损的空间。

乌苏项目情况类似，经过与承包方新疆电建在西安、乌苏多次谈判，工程范围也大大缩小，合同额由原万元降至万元左右。按照调整后的合同范围，两个项目部全力以赴，克服困难，积极拼抢，目前，二个项目生产施工均已结束，相继进入资源退场，工程结算也已展开。

工作体会：

(1)施工单位本来就是靠干活赚钱的，理应活越多越好，然而这里是有一个前提的，就是利润率必须为正。当工程管理全过程亏损无疑时，那么工程量越小越好，最好是未发生此工程。

(2)当工程已显出亏损趋势时，应及时止损，生存已受到威胁时，脸面应退其次，应敢于及时说“不”！“有所为，有所不为”。

(3)项目班子的搭建，尤其是项目经理人选尤为重要，带兵打仗，一线指挥员情况最清楚，也最重要，指挥员的一个决策，决定着战役的胜败。项目经营状况，施工进度情况，内部要素、外部环境、成本亏损有否来源等等，项目经理必须清楚，同时及时提出恰当决策。

安全管理

作为分管安全的领导，自己非常清楚安全对企业发展的极端重要性，自己高度重视公司安全管理工作，丝毫不敢懈怠，

始终坚持以法治安，树立安全是第一管理，安全是第一效益的理念，在操作层倡导每个人都是自己的第一安全责任人的理念，在管理层强调各级行政一把手都是安全第一责任人的理念，认真落实各级领导、干部、职工的安全责任。根据省公司安排，结合公司实际，年初及时组织梳理、修订、完善公司安全管理制度，形成5项环境控制措施，32项安全管理制度，并汇编成册下发执行，做到安全管理行为有法可依，有章可循。按照相关法规规定，建立健全公司安全监督管理网络体系，做到安全监督横向到边，纵向到底，不留死角盲点，实现全体专职安全员持证上岗。坚持不懈执行高危作业必须公司旁站制度，杜绝了重大事故的发生。及时开展各类安全活动，始终保持安全这根弦不放松。高频次组织各类安全检查，全天候、全方位、全项目监控施工过程、安全状态，做到安全可控、在控、能控。公司第五个安全年目标即将实现。

工作体会：

(1)信任、支持、鼓励、充分发挥专业部门作用是作好工作的重要条件，同时加强指导、检查并参与其中也不可或缺。

(2)树立法规观念是作好安全管理工作的基础，安全法规的政策性很强，必须将依法治安，建章立制工作始终放在首位。

(3)执行力是制度的灵魂，安全管理制度规定程序必须不折不扣得到执行。

### 3、自身建设情况

作为一名党员干部，自己注重自身党性锻炼，努力改造主观世界，严以律己，防微杜渐。注意改进工作作风，保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的工作作风。注重加强世界观、人生观和价值观的改造，牢记党的宗旨，增强群众观念，个人利益服从组织和大局。作为班子成员之一，始终把班子的团结和权

威放在重要位置，严格执行班子议事规则程序，分管工作涉及“三重一大”事项坚持提交班子集体研究决定，绝不擅作主张，坚持党的民主集中制原则，研究讨论问题坚持少数服从多数，在履行岗位职责的过程中，做到职责之内不缺位，职责之外不越位。工作中注重讲原则、讲大局、讲团结，相互支持理解，努力营造上下协调、干群和谐的工作环境。

#### 4、存在问题及不足

(1)项目管理出现困难时，自己对基层领导有急躁情绪，批评的多，帮助的少。

(2)由于班子分工的原因，对自己没有分管的项目及生产要素关注的少。

#### 1、参加反腐倡廉学习教育情况

自己比较注重理论学习，努力提高政治理论修养和自身综合素质，也深知自己的知识水平和能力与公司改革发展需要还有较大差距。能在工作之余，安排理论学习，并按时参加中心组学习，认真学习领会科学发展观需要重要思想，中央关于四个反腐倡廉重要文件，国有企业领导人员廉洁从业若干规定，中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则?以及省公司“学制度、促廉洁、保发展”学习资料汇编等，将理论与自身工作、公司发展相结合，力求扎实稳妥推进工作。同时不忘学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想以及党章等经典文献，坚定共产主义信仰，牢记为人民服务宗旨，始终坚持共产党员标准要求自己，在思想上保持共产党员的先进性，在政治上保持坚定性，努力提高运用马克思主义的理论、观点、方法去研究、分析和解决工作中实际问题的能力。

#### 2、党风廉政建设工作情况

认真履行一岗双责，积极组织研究分管区域党风廉政建设工作，在实际工作中把党风廉政建设与分管工作一起布置，一起落实。同时，加强对分管区域党员干部和分管部室人员党风廉政的教育，对一些倾向性、苗头性问题及时提醒预防。下基层检查工作时不忘进行党风廉政建设教育，适时开展“五个一”活动。自觉树立廉政建设责任意识，牢记工作程序，各项目的开展严格以公司规章制度为基准，要求自己所管的部门和二级单位严格执行公司制度，一年来自己分管的部门与二级单位未发生违规违纪事件。

### 3、个人廉洁自律情况

自己能自觉遵守廉洁自律有关制度规定。在认真落实党风廉政建设各项职责的基础上，注重自身学习，一年来自己积极参加支部生活会和中心组理论学习，学习党的决议、方针、政策，认真学习《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，严格执行“六个不准”，严于律己，不为名所累，不为利所困，洁身自好，自觉规范自己的言行，不断强化自律意识、努力做到勤政廉政。自己始终牢记“立党为公，执政为民”和权利意味着责任、义务，时常告诫自己，自己在岗位上任何的疏忽、失误，都是对企业、对员工的犯罪。没有以权谋私，从没有介绍推荐亲朋参与工程分包、物资采购等。

### 4、存在不足及改进措施

(1)、政治理论学习的系统性比较欠缺，理论联系实际解决问题能力还有待提高。要进一步加强学习，努力提高政治思想素质和理论修养，适应企业发展的需要。

(2)、履行一岗双责工作计划性的自觉性还不强，往往忙于业务工作而忽视了党风廉政建设工作。今后自己要强化一岗双责工作计划的执行力，切身把一岗双责落到实处。

以上是个人的述职、述廉汇报，有不妥之处，请各位领导和

代表批评指正。

## 建筑项目经理述职述廉报告篇五

20xx年x月，我由监理公司调任工程管理部主任，按照工程部的管理职责团结工程部的人员做好本职工作。下面将我一年来的工作、学习等汇报如下：

按照集团公司党委的要求和集团公司20xx年工作会议确定的工作目标，严格要求自己，始终按照集团公司党委、纪委的要求去规范约束自己。能够遵守集团公司制定的干部工作标准和工作作风的一系列制度，执行廉洁规定，不违法乱纪。在工作中勇于、敢于负责，承担自己的责任。

到工程部工作后，首先按照集团公司20xx年的工作安排修订了《集团公司计算机管理办法》、《科学技术进步工作管理办法》等规章制度，加强了公司计算机管理和科技进步工作的管理。为了进一步做好集团公司分包工程的管理，起草了《工程项目分包管理办法》，经过集团公司领导讨论后发布执行。按照集团公司加强施工项目管理的要求，组织编写了《施工项目管理手册》，组织了印度尼西亚齐2110mw机组《施工组织设计》的审查，举办了集团公司第五届项目经验交流会。加强了已完工程资料的收集归档工作，为规范项目管理，提高项目管理的水平起到了良好的促进作用。认真进行合同评审工作，共计评审了23份合同，并提出了评审意见。按照依法治企的工作要求，清理了公司有关工程管理的法律法规、文件和制度，规范了工程管理的行为。

认真做好“三标一体”体系的宣贯和实施工作，根据年初公司的机构调整，对体系文件进行了修订，进一步明确了各部门人员的职责权限。为了做好“三标一体”体系的内审和管理评审的工作，组织了内审员培训班，提高了内审员对“三标一体”体系的理解及审核的工作技巧。通过内审和管理评

审保证了体系的有效性、充分性、适宜性。加强了顾客满意度的调查，通过对管理公司、调试公司、监理公司的项目业主顾客满意度调查的反馈，本年度顾客满意度调查为99%，超过了质量目标规定的95%以上的要求。迎接了方圆集团认证公司对集团公司“三标一体”体系的外审，并且顺利通过。督促检查各个项目部按照“三标一体”的要求做好施工管理、监理、调试工作。

编写《集团公司20xx-20xx年发展规划及工作规划》中工程部的三年发展规划。

在今年加强了在建工程的管理，保证工程的质量、进度满足业主要求。多次安排工程部的人员深入施工现场检查工作。本人多次去宝鸡、秦岭、陕北、新疆、越南等地多个工程现场了解施工管理情况，了解业主对我们的要求。今年的各个项目均能够按照业主要求正点实施。

经过一年的机关的工作，通过学习和同志们的支持，我在政治理论和业务能力方面取得了一点进步。但我仍然感到，在工作中仍然有许多需要学习和改进的方面。在今后工作和学习中，要坚持不断的学习，不断的提高自己的政治素质、专业水平和业务能力，在工作中开拓进取，提高创新的能力。

在今后的工作中要做到：

- 1、进一步加强党风廉政建设，努力学习，加强监督，落实责任，不断自勉，促进自身的廉洁自律。做到堂堂正正做人，清清白白为民，实实在在干事。
- 2、转变作风，认真踏实的做好工作。要积极开动脑筋，不断创新工作方法，探讨新思路、寻求新方法，做扎实有效的工作。
- 3、在新的一年里要按照集团公司的要求，认真履行自己的职

责，努力做好本职工作。加强施工项目的质量、进度的管理，继续深入施工现场，不断提高工程项目的管理水平，为集团公司的发展努力工作。

## 建筑项目经理述职述廉报告篇六

20\_\_年本人作为路桥市政二分公司(污水深度处理厂项目部)安全设备管理部的负责人，在项目部领导的指导和全体员工的共同努力下，经过一年的努力奋战，克服了种种困难，截止至12月30日，取得了较好的成绩，以此同时，我们的安全管理工作也取得了不俗的成绩，完成了公司年初下达的各项考核指标，安全合格率100%。实现了分公司年初制定的“四个杜绝、四个为零、四个全面、一个确保”的安全生产计划工作目标。

一、全年本人亲自对施工现场的安全管理共开展巡检工作：

1、检查施工机具、设备339台次，查出安全隐患29台次，限期监督整改29台次。

2、检查人员1245人次，查出违章行为35人次，限期监督整改35人次。

3、检查临时用电安全138次，查出违章用电9次，查出用电安全隐患28次，限期监督整改37次。

4、检查施工现场文明施工管理138次，找出不符合项49项，限期监督整改49项。

5、检查食堂卫生46次，找出不符合9项，限期监督整改9项。

二、抓安全教育、抓隐患治理，抓“三违”行为

根据现场施工的特点查找隐患，加强事故预防，并以雨季八

防、水池防腐、框架砖墙砌筑、有限空间作业、现场临时用电、特种设备管理为重点开展安全检查，有效地预防了各类安全事故的发生。

1、抓安全教育：组织了项目部员工、分包队伍施工人员49人进行建筑工地安全知识动画视频学习。

2、亲自编写了污水深度处理厂项目部责任状□hse岗位职责，对项目部员工进行了个人责任状□hse岗位职责、危害因素识别、应急措施知识摸底考试。经过两轮考试加深了项目部全体员工对本岗位责任状□hse岗位职责、危害因素识别、应急措施知识的熟悉与了解。

### 3、狠反“三违”行为

加大了“三违”行为的查处力度。发挥各级组织和安全监督机构的监督检查作用，加大对“三违”现象查处的力度。狠抓隐患治理，确保各类隐患及时得到消除，防止了事故的发生。

全年共查处违章现象(人)12人次，开hse安全管理罚款通知单2份，处罚金额达89500元。

### 三、抓好安全管理迎检工作

1、20\_\_年度共迎接上级领导、部门、专家的各类安全工作检查88次。

2、迎接集团公司的“三标”复检验收，并顺利通过了集团公司的“三标”考核验收。

### 四、20\_\_年度本人主要抓的安全工作有以下几个内容：

1、组织全体员工积极进行安全学习，开展危险源辨识活动

为了提高全体员工的安全知识水平和响应公司的开展危险源辨识活动，提高员工的职业健康/安全意识，项目部对所有新进工地的员工都强制性的进行三级安全教育和培训。对新进场员工进行安全知识教育活动和讲解危险源的辨别等职业健康/安全知识，提高职工的安全和三个体系里的环境、职业健康/安全等认识。在讲课培训结束以后对受培训的员工进行闭卷考试。由于大家对安全意识的重视，所以，所有的员工都顺利的通过了考试。这为下一步在各个部门开展危险源辨识活动打下了良好的基础。根据公司的贯标精神，我根据各个施工项目的工种特点和现场的实际情况，通知每个部门的每个成员都要认真的学习和理解直至掌握公司贯标工作中与安全密切相关的危险源辨识的条款，要求每个施工人员都要充分认识到自身工作周围的环境因素和存在的危险源，以及如何去控制和避开危险源。这些要求不仅仅要员工能够在施工中懂得辨识和避开危险源，而且在脑子里也要深深的牢记，做到脱口而出，有问必答。在整个工地进行的危险源辨识活动中，经过集团公司和公司安监部门对各班组的随机抽查，我们分公司的各个成员对危险源的辨识活动掌握得较为全面，不仅仅在随意抽查中能够有问必答，随问随答，而且在现场施工中也是同样的做到了工完料尽场地清的“三清”工作，整个施工现场设备摆放整齐，干净整洁。这些得到了集团公司和公司安监部门的一致好评。

## 2、全面开展安全文明施工，创一流施工现场

我非常重视现场文明施工的情况，经常深入到一线施工现场亲自指导工作。为了相关方提高安全文明施工的意识，和明确各班组的责任区域，我确定并划分了各相关单位的安全文明施工责任区，明确区域并挂标志牌，要求各相关主管领导亲自负责该区域施工的安全文明工作。并不定期的对各相关单位的施工责任区进行抽查考评，并根据考评情况进行评分，评出优劣相关单位后并加以奖励和惩罚。此举提高了各相关单位的安全文明施工的积极性和责任心。实行奖罚制度以后，由于责任落实到个人并且同经济挂钩，整个施工现场显得一

片整洁。各相关单位都为了争得优秀单位而各自努力。

### 3、组织员工开展了“六·五环境日”宣传活动

为了活跃本项目部“六·五环境日”的宣传气氛，营造宽松的工地生活环境，在“六·五环境日”到来之际，我组织举办了“污染减排与环境友好型社会”大讨论活动。为了松懈职工们紧绷的工作神经，让员工们自我接受了一次爱护环境的教育。

### 4、持之以恒地开展安全教育培训工作。

自开工以来我一直把安全教育培训作为一项重要工作来抓，并且常教常新，培训方式多，培训内容全面，全员参加。建立起全员安全教育培训制度。通过开展安全教育活动，落实安全培训工作，不断增强员工的安全生产观念，提高全员安全管理素质。并警示员工时时、事事、处处关心安全，做到不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害，实现了安全生产的良性循环。

20\_\_年度，我通过不断地组织相关方员工学习《安全生产法》、《安全生产工作规定》、《电业安全工作规程》等法规，使相关方全体员工加深了对法规的理解和掌握，自觉遵守安全法规，杜绝三违，避免了分公司和个人蒙受不必要的损失和伤害。通过电视教学的手段把其他单位发生的事故案例以专题片形式进行播放，要求谈体会，谈认识，加深对事故的认识，推动了公司自身安全文化的建设，树立“除不可抗力，任何事故均可避免”的安全理念。

我还结合实际，宣讲身边发生的事故案例，让分公司员工及相关方员工更容易接受和掌握，从而达到入耳入脑的目的。并开展触电急救及心肺复苏法培训，培养广大员工的急救意识，在分公司员工中树立牢固的“以人为本，关爱生命”的安全文化理念。

为贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，加强安全生产预控管理，根据集团公司“专项安全生产检查管理办法”的文件精神，我共组织开展各类安全大检查工作。通过开展安全大检查，组织落实整改共计187项，包括安全管理、施工器具检查、设备缺陷、防寒防冻等，切实解决了影响特种设备安全、文明生产和设备过冬的关键问题，有力地确保冬季特种设备的安全稳定运行和全年各项生产工作任务地完成。

## 五、安全工作安排

在做好日常安全监督、安全检查例行工作的同时，我重点抓好以下安全工作：

- 1、开展全员安全教育培训9次。
- 2、组织开展了“6.5”“11.9”日安全活动宣传。
- 3、对移动式灭火器进行了检验、维修。
- 4、组织进行了消防火灾、人身伤亡、治安事件和专业预案等演练。
- 5、对相关方压力容器进行了了检证、登记。
- 6、对相关方特种设备进场检验，做好了各项相关准备。全年共检查施工机具、设备进场检验339台次。
- 7、制订完善各类安全生产责任制。
- 8、组织员工开展了学习典型事故安全教材。

## 建筑项目经理述职述廉报告篇七

你们好!我是7月份担任的项目部技术经理，主要分管项目部的施工技术和质量工作，在工作期间严把施工技术质量关，积极主动与同事沟通交流，及时解决工作中遇到的各项困难，竭力与项目部领导班子配合，做好项目部的管理工作。同时在处党政领导及同志的关怀和帮助下，我不断完善自己，努力提高专业技能，加强自身修养。现将自己近期的工作学习和廉洁自律情况向领导作如下汇报：

恪守工作岗位，散发自身亮点。在工作中我始终严格要求自己，以身作则，始终抱着干一行爱一行钻一行的敬业精神，努力提高专业素质。在项目工程运转不正常的状况下，加强自身素质的同时，加强职工的安全和技术培训，提高职工的安全意识和技能。

由于煤矿为高瓦斯突出矿井，而且风井涌水量较大，我就从项目部工程实际出发，对职工进行“一通三防、防突、防治水、揭煤”等重要知识培训、考试，以科学知识指导实践，做到学以致用。

在施工措施方面，更是严格把关，以技术来指导施工，做到安全科学的施工。同时工作中，将处领导、矿方及监理审批后的规程、措施及时传达到每位施工人员，严格做到一工程一措施，一措施一传达。为确保复工后施工安全顺利进行，我配合项目部领导及时与矿方进行沟通交流，要求矿方提供矿井准确科学的地质、水文、煤样及主井消突验证报告等技术资料，及时向处施工科及处分管业务领导汇报，待处安检部门复工验收合格后，方可进行下一步井筒施工。

处处留心皆学问。做好技术管理工作的同时，我不断向每位有经验的施工人员学习，学习他们的施工管理经验，学习他们新的施工工艺，使之成为自己的知识，更好的指导以后的工作。

严于律己，己正方能正人。随着职位发生了变化，我更加认识到道德修养的重要性，及时加强自身道德修养。“己正方能正人”这是亘古不变的真理，只有从自己做起，一切从自身出发，工作才能得到提升，才能带领他人共同前进。我积极学习与领会处下发的党政等方面的文件，勤于自省，提高思想意识。而且在平时翻阅一些与党政知识相关的书籍，并积极参加党内活动，以增加自己对事物的认识，提高自己的思维及辨是非的能力。

## 1、率先垂范，以身作则

在日常生活中本人能够严格遵守国家、集团公司和处对廉洁相关要求，严格按照《党章》及廉洁从政《准则》的有关规定，规范自己的言行，切实做到自重、自警、自励，并自觉接受职工的监督。工作做到严于律己、率先垂范、注重实效，坚持高标准，要求别人做的自己身先士卒做表率；生活上严格要求自己，从不搞特殊化，从不以权谋私。

## 2、增强党性，廉洁自律

作为一名共产党员，就是要很好的坚持科学发展观，正确的业绩观，坚持做到廉洁自律，克己为公，求真务实，尊重领导，团结同事，积极帮助有困难的职工，认真开展批评与自己批评，认真听取领导和同事提出的意见和建议，树立良好的企业工作人员形象。

纵观一年来，自己在工作和学习上有了进步，思想上有了飞跃，组织协调能力有了进一步提高，工作中能勤勤恳恳，吃苦耐劳，踏实细致，能够及时总结工作、学习和生活中的成功与不足。

成绩的取得离不开领导的关心和同事的帮助，但自己在工作、学习、管理方面还存在缺点和不足。一是学习方面不系统，不全面，除了本职专业知识外，需进一步了解和掌握其他专

业知识。二是管理方面薄弱，工作中考虑不够细致，需向在管理方面有经验的领导学习，加强沟通交流，将施工技术管理与生产、安全管理等密切相连，努力提高自己的管理水平。

今后的工作中我将扬长避短，立足本职，务实创新，总结经验，在业务和管理方面不断提升自己，与项目部领导班子紧密配合，争取更大的进步，为企业发展做出更大的贡献！

以上述职述廉有不到之处，请领导多提出批评意见！

## 建筑项目经理述职述廉报告篇八

今年以来，在分局、公司的正确领导和全体员工的大力支持下，我始终保持“谦虚、谨慎、律己、务实”的工作作风，按照政治上坚定、作风上过硬、业务上精通、工作上勤奋、纪律上严明的标准严格要求自己，发挥了自己的最大能力，出色地完成了上级下达的各项工作及领导临时交办的各项任务，并协助班子其他成员做好工作，归纳起来，主要有以下几个方面：

（一）政治理论和思想素质进一步提高。半年来，我比较注意政治理论学习，虽然工作在施工一线，但我严格要求自己，不论工作多忙、多累、多晚，都自觉学习党的基本知识和各种理论著作，通过学习，自己的理论水平有了一定的提高，思想得到了一定的充实，政治敏锐性更进一步增强。

（二）思想端正，组织纪律进一步增强。作为一名副职领导，我能够摆正自己的位置，不论什么时候，在任何时候情况下，讲组织、讲纪律、讲原则，主动、自觉地维护好领导的威信，维护班子的团结，不拉帮派、不搞小圈子、不搞两面派，办事光明磊落，做好参谋助手的工作。

（一）端正工作态度，坚持求真务实。按照客观规律办事，讲真话、办实事，求实效，工作中顾全大局，统筹兼顾、立

足当前、着眼长远、坚决反对弄虚作假。

（二）大局意识进一步增强。不管是作为分管安全的领导或是项目生产副经理，在本职范围内，每一项决策都能够做到局部利益与集体利益相兼顾，长远利益和暂时利益相兼顾，公司的利益放在首位，做到大事讲原则，小事讲风格。

（三）思想政治工作进一步加强。思想政治工作是一切工作的生命线，作为一名领导，必须学会做好思想工作，日常工作中，我积极为职工解忧排愁，理清思想，并认真在各项工作中做表率，严于律己、宽于待人。同志们都说尽管工作很辛苦，但心情很舒畅，在开展思想政治工作的同时，自己的理论水平和解决问题的能力更进一步得到提高，政治思想进一步成熟。

（一）工作雷厉风行。不论是什么工作任务，只要组织做了决定，本人就带头去执行、去落实，从不讨价还价、不拖拖拉拉，想尽一切办法去克服困难，千方百计完成好任务。

（二）工作深入踏实。我一直在工作在施工一线，经常倾听基层同志的呼声，为他们办实事，了解工作中的难题，解决工作中的困难，为工程技术人员创造良好的工作条件，得到了同志们的好评，他们也因此更支持我的工作，各项工作都能顺利完成。

（三）工作实事求是。在工作中敢于坚持原则，不信邪、不怕压、不怕得罪人，工作中力戒形式主义、力戒虚、浮、假，工作踏踏实实，一步一个脚印。

20xx年初，我继续担任xxxxxx经理。开工伊始，面对资金短缺、原材料紧张、当地民风强悍等诸多不利因素，配合项目经理组织协作队进场，并逐个工作面解决难题。通过努力，终于使工程施工步入正轨。因工作需要，我受组织委托，新项目建设的前期协调准备工作。进驻工地后，我多次进入工

地实地考察，经过认真比选，领导认可后，终于决定了砼拌和站及炸药库的位置，并积极开始临时占地的协调工作，现此项工作正在进行当中。

## 五、廉洁自律方面

（一）能严格要求自己，不论何时、何地，都不放松对自己人生观、价值观、世界观的改造，努力做到廉洁奉公、勤政为民、坚持老老实实做事、清清白白做人。

（二）能认真执行公司廉政建设的各项规定，以此来约束和规范自己的行为，坚持抵制拜金主义、享乐主义、极端个人主义思想的侵蚀，做到眼不红、嘴不馋，自觉接受群众监督。

（三）没有假公济私、索贿受贿、中饱私囊、贪赃枉法的行为。

（四）办事公正、公道、公开，没有任何违反组织纪律的情况。

（一）理论学习还不够系统，自己的理论水平和能力有待进一步提高。

（二）管理工作力度不够，跟不上时代发展的要求。

（三）业务水平提高不快，方法改进不大，缺乏创新精神。今后，我一定认真总结自己，不断地努力，争取把各项工作做的更好，让公司放心，让职工满意！

## 建筑项目经理述职述廉报告篇九

首先，感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。20xx年，根据项目领导班子分工，我主要负责昌平地铁城

南站、1号竖井163m暗挖工程的施工生产管理工作。一年来，我紧密团结在项目部党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下，共完成大小工程10余项。工期管理方面，精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主工期节点要求。质量管理方面，取得了分项工程一次合格率98、6%，焊接一次合格率93、8%的好成绩。安全管理方面，施工生产事故及交通、火灾事故均在公司下达的控制指标之内。增收节支方面，效益最大化是企业的最终目标，为公司节省成本增加利润百万余元。结合一年来的工作，我从以下五个方面向各位领导及职工代表同志们述职如下，请审议。

20xx年来，我始终把项目部“两会”精神作为贯穿全年工作的行动指南，结合公司党委开展的“争先创优”，在创先争优活动中，发扬党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。保证在关键岗位有党员领着，关键工序有党员盯着，关键环节有党员把着，关键时刻有党员顶着，努力争当政治素质优、岗位技能优、工作业绩优、群众评价优的“四优”员。

采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要对十七大报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习，并撰写了心得体会。通过学习我有以下几点体会和认识：

- 1、发展是硬道理。要坚持把发展作为第一要务，不发展困难就克服不了，矛盾就解决不了，工程只有实现了真正意义上的做优做强现场生产、发展壮大施工队伍、巩固提升建筑市场，才能使工程一真正走出困境，步入良性发展轨道。

- 2、工作要有热情，要有创新。对工作有热情才有好的精神状态，才有克服困难的勇气，才能激发灵感，提供创新的动力。

3、团结就是力量。作为项目部，必须要有一个团结务实的领导班子，急生存所急、想发展所想，顾大局，识大体，一心一意谋发展，才能形成合力，带出一支战无不胜的队伍。

4、要热爱我们的事业，关心我们的职工。要满腔热忱的关心我们的职工群众，尤其是关心他们的生活，只有关心好职工群众，才能唤起职工同志们关心企业、热爱企业的热情。

2、以人为本，安全第一。我们所从事的行业是高危行业，我本着职工的安全、健康是第一要务的思想进行安全生产的管理工作。首先是加大生产、安全、监督部门的管理工作力度，严格动火、动土措施的落实，加大现场检查的力度。其次是注重关心职工的生活问题，在办公室的努力下，职工伙食得到改善，防暑降温、驱寒热汤送到了工地，确保职工精力充沛的进行工作，为安全生产提供体力精力保障。

3、文明施工树形象。文明施工形象体现着一个企业的基础管理水平，基础工作水平代表着一个企业的管理水平。因此，新年伊始我就把这一工作作为20xx年一项重点工作来抓，从项目前期的策划、临设的建设、基础工作的设立及运行中的标示都努力要求按高起点、高标准、高水平运行，通过全体职工的努力，工作有了一定起色，尤其是装修施工现场得到了监理和甲方的高度称赞。

4、加强领导，精细管理。结合项目部开展的增收节支工作，按照项目领导班子的部署，我会同项目财务部及相关部门负责人深入基层单位，和项目机关部门及基层单位负责人共同分析生产经营过程中的漏洞和薄弱环节，落实增收节支指标，确保增收节支工作落到实处。并从自身做起，落实增收节支工作；顶着压力，规范理顺装修项目的管理。同时针对施工组织设计多为形式少实用的`情况，多次与基层负责人及技术人员探讨并组织实施，经过大家的努力，这一情况有了一定的改善。这一工作还有待于我们大家在以后的工作中进一步的细化，以保证我们的每一项工作计划都能有的放矢，不打

无准备之仗，无计划之仗，做到言必行、行必果，保证施工工期，树立我们的良好信誉形象。

5、转变观念，创新求实。作为分管城南站、1号竖井165m暗挖工程生产工作的副经理，自己以积极的工作态度和高度责任心深入施工现场，认真了解分析施工现场的每一个环节，结合公司项目法规施工管理，初步实施了由生产型向经营型转变的施工管理模式。在重点工程项目城南站装修工程的组织中，项目部在蓝图还未下来时就组织项目施工人员积极与甲方联系，进行技术交底，提前介入，提早计划，在项目实施过程中，按照施工组织设计方案，狠抓落实，经过与装修施工单位的共同努力确保了这项工程的按期投运。

作为一名员，我时刻牢记“两个务必”，发扬艰苦奋斗和谦虚谨慎的优良传统，树立正确的权利观、地位观，认认真真做事，清清白白做人。加强学习，树立公正廉洁的干部形象。“公生明、廉生威”。作为一名领导干部，自己能够坚持科学的发展观，树立正确的干群观和政绩观，自觉学习“两个条例”，并按照中纪委提出的“四大纪律”“八项要求”“三个不得”的要求，严格要求自己，对照领导干部形象标准，进行自我检查，做到公平、公开、公正，始终保持勤政廉洁的作风。

以上就是我的述职报告，谢谢大家！