

2023年施工计划书 公路施工工程监理计划书(大全10篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

施工计划书篇一

公路施工工程监理计划书编制：

审核：

批准：

日期：

工程项目管理有限公司 公路施工工程监理计划书 一、监理指导思想与监理目标 1.1 监理的指导思想 监理工作是围绕工程目标这一系统,以动态控制的运行机制,健全的组织管理机构 and 人员配备完善的管理制度,规范化的监理工作程序,现代化的工作手段,良好的企业信誉和一丝不苟的工作作风.按照监理委托合同的所有条款,站在公正的立场上,对工程项目进行全面地监督和管理。根据我国监理行业的文件法规和业主与承包商签定的施工承包合同文件,监督和证实承包人员是否严格按合同要求实施合同,对项目进行工程质量监理、进度监理、费用(计量与支付)监理和合同管理。

1.2 监理总目标 监理工作的主要目标包括服务目标、质量目标、进度目标、费用目标四个方面。

服务目标：监理人应尽一切努力，高效又经济地按照本合同段《监理招标文件》的要求及行业通常接受的技术和惯例、发包人对工程的相关管理制度履行服务，并遵守正确的管理和工程惯例，使用合理的先进技术和安全有效的设备、仪器、材料肯方法。

投资控制目标：控制在合同条款范围内；

进度控制目标：控制在合同条款范围内。

质量控制目标：确保分项工程一次检验合格率100%，确保在施工过程中不发生重大安全责任事故。

1.2.1 质量监理目标 以严格的监理、热情的事前服务，按施工承包合同文件和技术规范、验收标准等进行监理。建立全面的质量控制体系，强化承包人自检体系的管理，严格做好中间质量检验以及现场质量验收，搞好工序检测。以形成承包人自检、监理工程师抽检的二级质量保证系统。工作中强调事前控制，严格开工申请的审批，尽量杜绝施工质量事故的发生，确保工程质量，保证分项工程全部合格并争创优良工程。

1.2.2 进度监理目标 要求施工承包人根据合同要求提出工程总体进度计划，年度和月度施工进度计划和月报，审查并督促其实施，及时进行计划进度与实际进度的比较，并月给业主通报工程进度情况，出现偏差时指令承包人进行调整，并督促承包人的资金、机械、材料、人工等及时到位，以保证工程在合同规定的工期内竣工。

1.2.3 投资监理目标 认真审查承包人提交的现金流动计划，现场核实工程数量和计量，审查签发支付款证书。严格审查计日工、额外工程、设计变更、价格调整，认真仔细地做好施工现场记录，控制好工程费用，力争使工程费用不超过计划费用。

1.2.4 合同管理 认真贯彻施工承包合同和监理委托合同，站在公正的立场上，充分发挥监理的控制作用与第三方的特殊地位，注意协助好业主、承包商及各协作部门的关系。管理好合同以规范约束各方的行为，提高管理水平。

1.2.5 施工安全和环境保护的控制 认真审查承包人提交的施工安全措施和环境保护措施，现场检查安全设施和环境保护的落实情况，尽量杜绝安全事故的产生，减少环境的污染。

1.2.6 信息管理 信息管理采取人工决策和计算机辅助管理相结合的手段。特别是利用计算机准确及时地收集、处理、传递和储存大量数据，并进行工程进度、质量、费用的动态分析，以达到工程监理的高效、迅速、准确。

1.2.7 工作组织协调管理 监理机构的组织协调工作，主要是协调业主与承包商、承包商与沿线地方政府、与村民及设计单位、承包商与承包商之间的关系，以及承包商与工程建设其它相关部门之间的关系。

1.3 施工监理原则 监理单位和监理人员应按照“严格监理、优质服务、公正科学、廉洁自律”的原则坚持“严格、严密、科学、公正”的工作准则，认真贯彻执行有关施工监理的各项方针、政策、法规，通过“目标规划、动态控制、组织协调、信息及合同管理”等基本方法和手段，明确监理目标，建立健全岗位责任制，严格实施检查验收制度，认真负责做好施工监理工作。

1.4 监理服务的依据 1.3.1 监理合同协议书；

1.3.2 业主与第三方签订的正式合同、协议及附件；

1.3.3 设计图纸及说明；

1.3.4 设计工程量清单及说明；

1.3.5 合同指定使用的标准图纸、本项目补充技术规范等；

1.3.6 国家、交通部及项目所在省、市颁布的相关法律、法规等；

1.3.7 其它。

二、施工监理机构与职责 2.1 监理机构 2019年新城街道农村公路提档升级工程监理工作现场监理机构设置总监办监理机构 按照规定的职责范围行使监理工程师的职权。

2.2 监理机构的组织原则 本合同工程按江苏大洲工程项目管理有限公司与盐城市经济开发区新城街道办事处签定“合同”规定的服务范围，正确执行“合同”所委托监理工程师的职权，履行“合同”规定的义务并承担本监理合同的监理范围和任务，监理工程师及其他辅助人员按施工准备阶段、施工阶段、交工及缺陷责任期的需要配备，缺陷责任期安排一名专业监理工程师，各阶段监理人员的进场、持续工作时间、人员数量及素质保证满足监理工作的需要，其组织机构框图如下 监理组织机构图 试验室 监理工程师 1人 路基路面监理工程师1人(专业监理工程师 1人 监理员 2人 总监理工程师1人 2.3总监理工程师的职责 主持总监办的一切监理业务工作。

(1) 全面熟悉合同文件，纠正设计图纸中的明显错误，必要时报业主；

(2) 检查施工质量、进度以及施工方法，及时解决合同执行过程中的一般性问题；

根据合同规定签发指令，重要或重大问题应及时报业主；

(3) 审查和处理承包人的报告、报表和函件，必要时报业主；

(4) 签发分项工程开工令、初签期中支付证书和最终支付证书、签发中间交工证书；

(5) 审批一般工程变更，对重要或重大工程变更提出处理意见，报业主；

(6) 对发生的合同争端提出处理意见，并报业主；

(7) 主持工地会议及高级驻地监理工程师例会，研究和解决施工中的各种问题；

业主派员参加；

(8) 主持编制施工过程中的有关监理实施细则；

(9) 编制驻地监理处资料并督促承包人及时编制提交竣工文件。

2.4、路基路面监理工程师的职责(1)对高级驻地监理工程师负责，并对本驻地管辖范围内各标段道路工程质量监理负全责，在高级驻地监理工程师的领导下，负责本合同的道路工程监理工作。

(4) 检查承包人的质量自检系统及其运转情况；

(5) 审查承包人提出的各种资料。制定控制道路工程质量和进度的各种图表；

(6) 协同计量工程师、试验工程师，审查工程计量中的道路工程部分；

(8) 协助高级驻地监理工程师处理工程变更、质量事故以及索赔、延期等工作；

(9) 办理高级驻地监理工程师交办的其它工作。

2.5、监理员的职责 监理员其主要的协助专业监理工程师开展工作，目的是对承包人的各项施工程序、施工方法和施工工艺进行有效的控制，实行全方位、全过程、全天候的监理，包括以下主要内容：

□1□

检查用于工程的材料、设备、现场施工人员及其它施工条件与批准的分项工程的开工报告是否符合要求。

□2□

检查各种集料的级配、配合比及用量与批准的标准试验通知是否一致。

□3□

检查施工方法和操作工艺，对影响工程质量的方法和工艺及时发出警告或作出指示。

□4□

进行每道工序或分项工程完工后的检查验收。

□5□

对隐蔽工程进行覆盖前的检查，必要时进行开孔检查。

□6□

监督承包人的试样抽取和控制参数的测定及记录。

□7□

观察了解影响工程进度和质量的风险、隐患及外部干扰的信息，及时报告专业监理工程师或标段监理工程师。

熟悉对工艺和材料的要求、施工中应特别注意的事项，以及对施工安全、环保工作的要求；

澄清有关问题，收集资料并记录。

3.1.2 审核承包人的施工组织设计 承包人在签署合同协议书后，应及时向驻地监理处提交总体施工组织设计，驻地监理处对承包人的施工组织设计进行审核，并提出审核意见，承包人应根据驻地监理处的审核意见对施工组织设计进行修订补充。

(2) 施工组织部署；

(3) 施工方案；

(4) 施工进度计划（附横道图、网络图等）；

(5) 人员、机械设备进场计划图（表）；

(6) 施工场地总布置图；

(7) 全场施工准备计划和施工准备说明；

(8) 质量保证体系、安全及环保措施；

(9) 重点工程的施工方法及措施；

(10) 各项主要技术经济指标等。

3.1.2.2 审核的重点 (1) 施工组织设计的审批手续是否齐全有效；

(2) 施工质量、安全、环保、费用、进度目标是否与合同一致；

(3) 质量、安全、环保等保证体系是否健全有效；

(4) 安全技术措施、施工现场临时用电方案及工程项目应急救援抢险方案是否符合要求；

(5) 施工总体布置与施工方案和安全、环保等应急预案是否可行；

技术复杂或采用新技术、新工艺或在特殊季节施工的分项、分部工程和危险性较大的分部工程，应要求施工单位编制专项施工方案，并由驻地监理工程师审核。

施工组织设计由驻地监理处审批并上报业主，经批准的施工组织设计作为合同的补充，对承包人具有约束力。

保证承包人人员到位、设施到位、资金到位、规章制度到位和职责分工到位。

质量保证体系审查中，重点是施工自检体系是否完善，包括自检人员是否有技术经验，自检人员是否专职，职责及要求是否明确等。

3.1.4 审核工地试验室 审核施工单位工地试验室的人员、设备和试验检测能力是否满足合同要求，管理制度是否健全。

通过审查，确保施工单位工地试验室合格，使其充分发挥施工自检、质量保证作用。

3.1.5 召开监理交底会 驻地监理工程师应在合同段工程开工前主持召开由施工单位项目经理、技术负责人及相关人员参加的监理交底会，介绍监理计划的相关内容。

3.1.6 召开第一次工地会议 由驻地监理处长主持召开第一次工地会议，业主、驻地监理处、承包人都应参加会议。在下达工程开工令之前对承包人的各项准备工作进行全面检查，确保工程实施有一个良好的开端。会议由主持单位工作人员做好记录，会后整理出会议纪要，并要求各方代表在会议纪要上签名。会议纪要具有约束作用，会议决定执行的有关问题，均应按合同规定的程序办理必要的手续。

(2) 特殊工种人员的培训持证情况；

(4) 在整个建设过程中，没有得到业主和监理工程师的批准，合同中规定的人员不得随意调换。

(2) 各种施工机械设备的配套是否满足施工技术要求的适应性；

(4) 施工机械设备数量不足或不配套的，应要求承包人限期补足进场或配套齐全；

审验不合格的机械设备，应限期责令承包人将该机械设备撤离工地；

承包人要求替代或更换施工机械设备，应事先得到监理工程师的同意；

(5) 已运入现场并经监理工程师审查的施工机械设备未经监理工程师同意不得运出工地。

(4) 承包人的质量保证体系必须具备完善的责任制和工作流程。

3.1.7.4 检验承包人的进场材料 检查进场材料的质量、规格、数量是否满足施工合同文件的要求，外购材料应有必要的厂家质量证明资料，自采的料源应得到监理工程师的批准。监

理实验室应按计划抽检原材料，完成必要的验证试验。

3.1.7.5 审查承包人标准试验 申请开工的工程，必须完成有关的标准试验，并得到监理工程师的复核批准。

四、质量控制的任务与方法 4.1 质量监理的依据和任务

4.1.1 质量监理的依据 4.1.1.1 合同条件：所有质量保障责任、处理程序、费用支付等均应符合合同条件的规定。

4.1.1.2 合同图纸：所有工程应与设计图纸符合，并符合监理工程师的变更与修改要求。

4.1.1.3 技术规范：所有用于工程的材料、设施、设备及施工工艺，应符合技术规范的要求，并符合国际或国内公认的优良工作品质。

4.1.1.4 质量标准：所有工程质量均应符合合同文件中列明的质量标准及监理工程师指定的其他标准。

4.1.2 质量监理的任务 监理工程师对施工全过程进行检查、监督和管理，制止影响工程质量的各种因素，使承包人提交的使用的工程项目符合设计图纸、技术规范及使用要求和验收标准的要求。

4.2 质量监理工作程序 4.2.1 质量控制检查程序 4.2.1.1

开工前准备工作的监理 开工前，承包人须将准备工作情况（即开工申请报告）报驻地监理处，待批准后方可施工，否则监理工程师有权令其纠正或根据合同有关条款令其暂停。在质量控制方面的要求，其主要审查内容为：

1、工地试验室的仪器与试验人员配备情况；

2、承包人的质量自检系统及质量保证措施；

- 3、进场材料的质量、规格、数量情况；
- 4、施工组织机构及主要人员的配备情况；
- 5、施工方案、方法、工艺流程；
- 6、施工设备的配备（数量、规格、性能）等情况。

4.2.1.2 施工放样与施工测量工作中的监理 1、测量监理工程师会同设计部门向承包人移交工程测量资料，承包人应进行工程测量复核工作，在测量复核过程中，应补设和固定永久性标志，并将复核结果报驻地测量监理工程师审查，然后承包人进行工程定线和放样。

2、承包人应根据测量监理工程师批准的格式，于当日或次日向测量监理工程师提交工程放样和施工测量记录，当测量监理工程师发现测量和放样有问题时，承包人应返工复测。

4.2.1.3 中间检查 1、承包人应根据每道工序施工结束前24小时将检验计划报送驻地监理处，以便驻地监理处安排每道工序施工质量检查工作计划。

2、检查程序（1）、每道工序完成后，承包人自检，若自检不合格，自行返工或补救；

若合格，则填写“工序质量检验单”报送专业监理工程师；

（2）、专业监理工程师检验，若不合格，通过工作指示单指示承包人返工或补救；

（3）、承包人在每个分项工程完工后，应进行自检，若自检不合格，则自行返工；

若合格，则签认工程质量检验报表及分项工程完工证书，并发出工作指示单，指示承包人进行其他分项工程施工。

质量检查程序详见图4—1质量检查程序框图 审查开工申请单 进行下一道工序 返工 不合格 承包商自检 合格 不合格 填报工序质量检验单 合格 每道（步）工序完工后 监理工程师进行质量检查，签认质量检验单 返工 分项工程已完工 不合格 承包商自检 合格 填报质量检验报表及分项工程完工证书 报送监理工程师 监理工程师检查，汇总质量验收单 不合格 签认分项工程完工证书 3、中间质量检查的方法和手段（1）、旁站：现场监理人员应在各施工点监督施工，原则上采取旁站监督，尤其是对关键部位、工程隐蔽部位、易产生缺陷的工程、不易补救的部位，要更加加强监督，如出现质量问题，要及时报告专业监理工程师，以便得到及时处理，在旁站过程中作好监理日志，工地各级监理人员将施工中的情况和主要问题及时记录于监理日志中，并存档备查。

（2）、工程用材料和设备的检验：所有用于工程的材料需经试验合格，并经现场专业监理工程师批准后方可使用，其质量须符合技术规范要求，原则上，工地材料试验由承包人进行，但必须有现场监理试验人员在场，试验记录有现场监理人员签字认可方能有效，必要时监理试验人员自行检查。对于由承包人提供的设备在技术性能上须满足本工程要求，若不能满足，监理人员有权暂时停止使用。

（3）、现场测量：包括几何尺寸、高程、位移等项目测量。一般性的现场测量工作由承包人进行，监理人员旁站监督，其测量记录必须有监理人员签字方可有效。关键性的测量工作监理人员应自行测量。

（4）、施工质量的抽样检验：即由监理试验室和工地试验室对关键工序完成的质量进行抽样试验，专业监理工程师应及时通知监理试验室或工地实验室人员抽取试验用的样品。

4.2.1.4 分项工程完工证书 分项工程完工证书是说明承包商所进行的分项工程已经完工并通过了有关质量检验的文件，分项工程完工证书是申请紧后分项工程施工的前提，是竣工

验收文件的重要组成部分，是办理分项计量、签发分项工程计量证书的基础。

分项工程完工证书由下列文件（及附件）组成：

- 1、分项工程完工证书；
- 2、分项工程质量检验报表；
- 3、与分项工程有关的工序质量检验单、材料试验表；
- 4、现场监理日志表及日报表；
- 5、工作指示单；
- 6、工地会议纪要；
- 7、开工申请单；
- 8、工程变更令（对变更工程而言）；
- 9、分项工程完工图纸；
- 10、其它。

4.2.1.5 分部和单位工程的完工 当组成一分部工程的各分项工程全部完工后，专业监理工程师应再次进行检查、复查，如未发现质量问题，即可对所有分项工程完工证书进行整理，形成分项工程完工文件。

同样，当组成一单位工程的各分部工程完工后，专业监理工程师应对各分部工程完工文件进行整理，形成单位工程完工文件。

4.2.2 质量缺陷处理 4.2.2.1 质量缺陷处理方式 各项工程

施工的过程中或完工以后，现场监理人员如未发现工程项目存在着技术规范所不允许的质量缺陷，根据缺陷的性质和严重程度，按如下方式处理：

- 1、当质量缺陷发生在萌芽状态时，及时发出警告信息，要求承包人立刻更换不合格的材料、设备或不称职的施工人员，或要求立刻改变不正确的施工方法和操作工艺。
- 2、当质量缺陷正在出现时，立刻向承包人发出暂停施工指令（先口头后书面），待承包人采取了能足以保证施工质量的有效措施，并对质量缺陷进行了正确的补救处理后，再书面通知恢复施工。
- 3、当质量缺陷发生在某道工序或单项工程完工以后，而且质量缺陷的存在将对下道工序或分项工程产生质量影响时，拒绝检查验收或工程计量，并要求承包人进行返工处理。

4.2.2.2 质量缺陷的判定方法 1、首先是凭经验进行目测检查，而且目测的结论能被承包人的施工人员所接受。

2、如果监理人员无法以目测对质量缺陷作出准确的判断，或监理人员的目测判断不能使承包人的施工人员所接受，立即通知材料、测量或试验等有关专业监理人员并会同承包人的自检及试验人员，进行实际的检测试验，并依据检测结果作为认定质量缺陷存在与否的依据。

3、当质量缺陷被认定，而且质量缺陷的严重程度将影响工程安全时，通过业主邀请设计单位进行现场争端或验算，以决定采取处理措施。

4、对任何质量缺陷的修补，先由承包人提出修补方案及方法，经专业监理工程师批准后方可进行。

4.2.3 质量事故处理程序 无论何时，一旦发生工程质量事故，

需按下列程序抓紧处理。

4.2.3.2 驻地监理处接到质量事故报告后，立即组织有关人员到现场查看，同时根据事故现场情况，下达指示：

4.2.3.4 若为重大质量事故，监理工程师应立即报驻地监理处；

4.2.3.6 若事故原因迟迟不能查明，监理工程师认为事故隐患未消除，则不发复工命令，或根据有关合同条款再次发出暂停施工命令，直到事故原因查明后方可恢复施工。

4.2.3.7 质量事故处理框图见图4—2。

施工过程事故发生 承包人暂停工作 承包人向驻地监理处报告 驻地监理现场查办 重大事故否 是 向业主报告 否 承包人向驻地监理处建议补救工作 高级驻地下达指令 联合查勘 承包人复工 暂时停工 原因是否清楚 否 是 写出总结报告确定处理方案 驻地监理指示承包人复工 图 4—2 质量事故处理程序

4.2.4 监理试验工作程序 4.2.4.1 试验室的工作程序 1、原材料的试验程序 承包商提交开工报告后，试验监理工程师检查材料出厂证明及试验并报告并抽样检查或取样送检。试验工程师在对有关材料进行抽检或送检后应填写材料试验报告单。若发现原材料不合格，试验监理工程师要及时向标段监理工程师反映并通知承包商，由标段监理工程师提出处理意见并报高级驻地审定。原材料的试验程序见图4—3。

复核承包商原材料试验报告 以规范频率抽检原材料 送样给监理试验室或其他有关资质单位 向专业监理工程师提交复核、抽检报告 图4—3 原材料试验程序 2、现场检测试验程序 施工前试验监理工程师与承包商试验员按规范确定监测项目，施工中共同按规范要求的频率进行试验或试验监理工程师旁站承包商的试验过程，检查原始记录并按规定抽查频率对现场进行抽查。并将抽查结果填入质量检验单，对无条件做的

项目送监理试验室。施工中试验监理工程师重点检查工程的关键部位。

驻地监理应将抽查情况和旁站监督情况及时整理归档，以备抽查。

3、分项工程检验程序 分项工程完工后，承包人实验室应根据旁站监督的资料以及承包商原始试验记录，在试验监理工程师的监督下，对已完工工程进行检查，并将检查结果反馈给专业监理工程师和承包商。分项工程检验程序见图4—4。

清楚、明了并便于管理；

表达施工中的全部活动及其他相关联系；

反映施工组织及施工方法；

充分使用人力和设备；

预料可能的施工障碍及所有变化；

贯彻合同条件其及技术规范。

2. 投标书中确认的工程进度计划及施工方案；

3. 主要材料和设备的采购合同及气候条件；

4. 施工人员的技术素质及设备能力；

5. 已建成的同类工程的施工进度及经济指标等。

对于起控制作用的重点工程项目单独编制单位工程或单项工程进度计划。

5.1.1.4总体进度计划的内容 1. 工程项目的总工期，即合同

工期或指令工期；

2. 完成各单位及各施工阶段所需要的工期、最早开始及最迟结束的时间；

3. 完成各单位及各施工阶段需要完成的工程量及现金流动估计；

4. 完成各单位及各施工阶段所需要配备的人力和设备数量；

5. 各单位或分部工程的施工方案和施工方法（及施工组织设计）等。

2. 施工队伍和主要施工设备的转移顺序；

3. 不同季节及气温条件下各项工程的时间安排；

4. 在总体进度计划下对各单项工程进行局部调整或修改的详细说明等。

2. 完成本月（季）及各分项工程的工程数量及资格；

3. 在年度计划下对各单位工程或分项工程进行局部调整或修改的详细说明等。

5. 1. 1. 7 单项工程进度计划的内容 1. 本项目的具体施工方案和施工方法；

2. 本项目的总体进度计划及各道工序的控制日期；

3. 本项目的现金流动计划；

4. 本项目的施工准备及结束清场的时间安排；

5. 对总体进度计划及其他相关工程的控制、依赖关系和说明

等。

年度、月（季）进度计划可采用横道图、进度曲线及有关形象进度土表示。

5.1.2 进度计划的审批 5.1.2.1进度计划的提交 1. 在中标通知书发出后合同规定的时间内，专业监理工程师要求承包人书面提交以下文件：

（2）．一份有关全部支付的年度现金估算及流动计划；

（3）．一份有关施工方案和施工方法的总说明（即通过施工组织设计提出）。

2. 在将要开工以前或在开工以后合理的时间内，专业监理工程师要求承包人提交以下文件：

（1）．年度进度计划及现金流动估算；

（2）．月（季）度进度计划及现金流动估算；

（3）．分项（或分部）工程的进度计划。

5.1.2.2进度计划的审查步骤 专业监理工程师组织有关人员
对承包人提交的各项进度计划进行审查，并在合同规定或满足施工需要的合理时间内审查完毕，审查工作按以下程序进行：

1. 阅读文件、列出问题、进行调查了解；

2. 提交问题与承包人进行讨论或澄清；

3. 对有问题的部分进行分析，向承包人提出修改意见；

4. 审查承包人修改后的进度计划知道满意并批准。

- 5.1.2.3 进度计划的审查内容
1. 工期和时间安排的合理性；
 2. 施工总工期的安排应符合合同工期；
 3. 分项工程工期合理。

5.1.3 进度计划的检查

5.1.3.1 每日进度计划检查记录 标段监理工程师应制定每日进度检查记录，按单位工程、分项工程或工点对实际进度进行记录，并定期（日、周、旬、月）汇总报告，并作为对工程进度进行掌握和决策的依据。每日进度检查记录主要记录并报告以下事项：

1. 当日实际完成及累计完成的工程量；
2. 当日实际参加施工的人力、机械数量及生产效率；
3. 当然施工停滞的人力、机械数量及其原因；
4. 当日承包人的主管及技术人员到达现场的情况；
5. 当日发生的影响工程进度的特殊事件或原因；
6. 当日的天气情况等。

5.1.3.2 每日工程进度报告 标段监理工程师应根据现场监理人员提供的每日施工进度记录，及时进行统计和标记，并通过分析和整理，每月向高级驻地及业主提交一份每月工程进度报告，应包括以下主要内容：

1. 概括或总说明：应以记事方式对计划进度执行情况提出分析；
3. 工程图片：应显示关键线路上一些主要工程的施工活动及进展情况；

5. 其他特殊事项：应主要记述影响工程进度或造成延误的因素及解决措施。

5.1.3.3进度监理图表 专业监理工程师应编制和建立各种用于记录、统计、标记、反映实际工程进度与计划工程进度差距的进度监理图及进度统计表，以便随时对工程进度进行分析和评价，并作为要求承包人加快工程进度、调整进度计划或采取其他合同措施的依据。

5.1.4 进度计划的调整 5.1.4.1进度符合计划 在工程实施期间，如果实际进度（尤其是关键线路上的实际进度）与计划进度基本相符时，监理工程师不应干预承包人对进度计划的执行，应提供和创造各种外部条件，及时调查处理影响和妨碍工程进展的不利因素，促进工程按计划进行。

5.1.4.2进度计划的调整 监理工程师发现工程现场的组织安排、施工程序或人力和设备与进度计划上的方案有较大不一致时，应要求承包人对原工程进展计划及现金流动计划予以调整，调整后的工程进度计划应符合工程现场实际，并应保证在合同工期内完成。

调整工期进度计划，主要是调节关键线路上的施工安排，对于非关键线路，如果实际进度与计划进度的差距并不对关键线路上的实际进度产生不利影响时，专业监理工程师可不要求承包人对整个工程进度计划进行调整。

5.1.4.3加快工程进度 承包人在无任何理由取得合理延期的情况下，专业监理工程师认为实际工程进度过慢，将不能按照进度计划预定的竣工期完成工程时，应要求承包人采取加快的措施，以赶上工程进度计划中的阶段目标或总目标，承包人提出和采取的加快工程进度的措施必须经过专业监理工程师批准，批准时应注意以下事项：

2. 因采取加快工程进度措施而增加施工费用应由承包人自

负；

5.1.4.4 进度计划的延期 由于业主或监理工程师的责任，或承包人在实施过程中遇到不可预见或不可抗力的因素，因而使工程进度延误时，专业监理工程师应依据合同的规定批准承包人延长工期，批准延期后，专业监理工程师应要求承包人对原来的工程进度计划及现金流动计划予以调整，并按调整后的进度计划实施工程。

5.1.4.5 对承包人延误的处理 由于承包人的责任造成工程进度的延误，而且承包人接受专业监理工程师加快工程进度指令，或虽采取了加快工程进度的措施，但仍然不能赶上预期的工程进度并将使工程在合同工期内难以完成时，专业监理工程师应对承包人的施工能力重新进行审查和评价，必要时向业主提出书面报告，建议对工程的一部分实行指令分包或考虑更换承包人。

5.2 进度控制的方法 5.2.1 各合同段的开工程序 5.2.1.2 高级驻地在中标通知书签发后14天内向承包人下达“开工令”。此开工令（开工通知）由驻地监理处起草，并抄报业主。

5.2.1.2 承包商签收开工令，确定收到时间。

5.2.1.3 承包商在收到开工令后14天内进行开工准备。

5.2.1.4 工程正式开工，时间为承包人收到开工令后14天。承包人收到开工令后的第14天，为工期计算起点。

合同段开工程序图框图（图6—1）

签订合同 驻地监理处审查并 人员设备进驻现场 下达开工令
下开工令 承包人收到开工令 开工准备（承包人）

承包人正式开工 图6—1 各合同段开工程序 5.2.2 单位（分

项) 工程开工程序 单位 (分项) 工程开工程序见框图6—2

5.2.2.1 承包商在进行各单位 (分项) 工程施工前14天, 应向驻地监理处提交单位 (分项) 工程“开工申请单” (见监表2), 开工申请应列明开工的单位 (分项) 工程名称、位置、申请开工时间和施工准备情况等, 并提交相应附件供审查。

5.2.2.2 驻地监理处审核承包商的单位 (分项) 工程开工申请, 并检查申请开工的单位 (分项) 工程设计图纸、征地拆迁、三大材料的供应是否落实或解决, 施工准备工作是否齐备合格, 开工条件是否具备。

5.2.2.3 如果开工条件具备, 高级驻地监理工程师在单位 (分项) 工程“申请单”上签字批准, 并抄报业主, 如果不具备开工条件, 向业主报告情况, 由业主根据问题的性质会同有关部门抓紧解决, 在不影响整体工程进度的情况下, 高级驻地监理工程师通知并要求承包商调整单位 (分项) 工程开工顺序 (该通知抄报业主)。

5.2.2.4 承包商接到高级驻地监理工程师调整分项工程开工顺序的通知后, 另行提出单位 (分项) 工程开工申请, 由高级驻地监理工程师审批。

5.2.2.5 重复步骤3、4直至单位 (分项) 工程开工。

承包商选择开工项目 承包商选择其他开工项目 驻地监理处
审核 开工条件是否具备 业主落实指令 通知承包商: 另选开
工地点和工程 no no报业主 下达分项工程开工令 问题解决
承包商收到开工令 分项工程开工 通知驻地监理处 图6—2
单位 (分项) 工程开工程序 5.2.3 进度管理程序 5.2.3.1
施工进度计划的编制 1. 承包人在中标通知书签发日后的14
天内应提交一式三份实施性施工进度计划, 其内容包括:

(1) . 工程概况;

- (2) . 整体施工组织计划;
- (3) . 整体施工方法;
- (4) . 整体施工进度图 (如斜率图、横道图、网络图等) ;
- (5) . 劳力与机械设备图表;
- (6) . 施工场地总布置图 ‘ (7) . 施工准备说明;
- (8) . 质量、安全及环保措施;

2. 承包人应根据图纸、技术规范和批准的施工计划进行施工,并在每个新的单位 (分项) 工程开工至少4天递交该计划 (或程序) 的详细报告请高级驻地监理工程师批准, 其内容包括:

- (1) . 施工的基本情况;
- (2) . 施工内容;
- (3) . 详细的方法和工作程序;
- (4) . 材料、设备、劳力的安排 (包括机构、人员分工和职责) ;
- (5) . 质量控制计划, 包括: 原材料的标准试验, 混合料配合比设计和各种工地试验。
- (6) . 安全保证措施;
- (7) . 计划进度;
- (8) . 临时工程;
- (9) . 环保措施。

5.2.3.2 施工进度计划的审查与进度监理 驻地监理处要详细审查承包人的上述计划，决定多提计划是否合理可行，是否与其正在进行的工程相一致。驻地监理处必须检查的项目至少包括：

1. 承包人工作程序是否符合计划，工序安排是否适当；
2. 承包人的机械设备进场总量是否符合工程计划的安排；
3. 便道、水、电、临时设施布局是否适当；
5. 计划中预留动员和清场时间是否足够。

驻地监理处在收到承包人单位（分项）工程开工计划或程序后3天内必须给予批复。

5.2.3.3 施工计划的修改 承包人应每3个月对施工计划进行一次修订，并向驻地监理处提交修订计划。如工程进度过于延缓，驻地监理处应指示承包人解释理由，并说明将如何加快工程进度。如果需要的话，承包人必须提交一份修正计划，尤其当计划表明工程不能按期完工时，驻地监理处应指示承包人采取有效措施保证在合同工期内完成工程，上述修订计划应报业主。

施工进度计划编制程序（图 6—3）

年月进度计划编制程序（图 6—4）

施工进度监理工作程序（图 6—5）

熟悉合同、图纸、说明及当地情况 作出基本设想（工区划分人力，施工方法，施工机械安排）

有

无

不同意

执行 报业主审批

同意

图4-3 施工进度计划的编制程序 研究批准的总体施工进度计划 项目分析 列出各项目计划施工的工程量 工作量、用工人
数、工作时间 与现有资源数对比 考虑应采取的措施 不符
合 1、工期是否符合要求 2、工作是否连续作业 3、劳动率
均衡状况 4、资源供应时间 5、各工程之间的逻辑关系 6、
关键线路 7、是否考虑应有的停歇 8、自然条件因素 符合
编制初始施工生产计划 检查 符合 编制正式施工生产施工计
划 计算各项计划指标 1、工程量及累计值 2、各工种用人数
及周期需要总工日数 3、劳动效率 4、大型机械需用数 5、
主要材料需要量 6、上期对比情况 编制计划说明 1、上期现
场工、料、机数量 2、本期现场计划的工、料、机数量 编制
现场工料机报表 报驻地监理处初审 报业主审批 图6—4 年
月进度计划的编制程序 业主与承包人签订施工承包合同 内
容应附有：

1、主要劳动力计划 2、主要机械进场计划 3、主要机械设备
退场计划 4、施工准备工作计划 5、临时设施、临时占地计
划 6、现场人员、材料、机械设备数量汇总表 承包人编制施
工总进度计划 上报驻地监理处 审查 批准、实施 1、当月
(年)计划完成工程量、工作量 2、当月(年)实际完成工
程量、工作量 3、累计计划完成数和实际完成数 4、计划提
前或拖后的原因分析 5、拟采取的对策 6、现场人工、材料、
机械设备数量汇总表 承包人编制具体工程项目和年度的施工
进度计划，并按月上报实际工程进展情况 监理工程师审查，
进行计量和支付 进行进度计划与实际完成值的检查 两者对
比 指定承包人修改施工进度计划 不符合 承包人修改施工进

度计划 符合 报监理工程师批准 继续执行计划直到工程竣工
图 6—5 施工进度监理工作程序 六、安全、环保及文明施工管理的任务与方法 为了提高施工安全生产工作和环境保护及文明施工的管理水平，预防伤亡事故的发生，确保职工的安全和健康，从社会利益出发，监理工程师有责任督促承包人建立健全安全保障体系及施工安全与文明及环保措施。

为了使工程确保合格并力争达到优良标准，监理机构对工程施工加大监理力度，加强质量监控只是一个方面，更主要的还是要求承包人有自觉的质量意识，更要有完善的质量控制体系、质量保证措置和质量检验办法。必须认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针。在项目全范围内开展保优良、抓进度、创精品的劳动竞赛，确实树立“质量胜过生命，质量重于泰山”的意识和安全第一的思想，建立健全质量、安全生产管理机构，落实各项安全生产及文明施工的规章制度和保质量、保安全的措施，明确安全生产文明施工责任，并层层分解到人，定期考核检查。

6.1 安全、环保及文明施工的目标 为了提高施工安全生产工作和环境保护、文明施工的管理水平，预防伤亡事故的发生，确保职工的安全和健康，从社会利益出发，监理工程师有责任督促承包人建立健全安全保障体系及施工安全与文明措施。必须认真贯彻落实“安全第一、预防为主”的方针。在项目全范围内开展保优良、抓进度、创精品的劳动竞赛，确实树立“质量胜过生命，质量重于泰山”的意识和安全第一的思想，建立健全质量、安全生产管理机构，落实各项安全生产及文明施工的规章制度和保质量、保安全的措施，明确安全生产文明施工责任，并层层分解到人，定期考核检查。

认真审查承包人提交的安全生产措施和文明施工、环境保护措施，现场检查安全设施和环境保护、文明施工的落实情况，尽量杜绝安全事故的产生，减少环境污染。

6.2 安全、环保及文明施工的措施 6.2.1 领导负责制。企

业法定代表人和项目经理是本公路建设项目的安全生产第一负责人，对安全生产、文明施工工作应负全面的领导责任，分管安全生产、文明施工的项目副经理或总工程师（技术负责人）应负具体的领导责任，在分管工作中涉及安全、文明、环保工作内容人员的也应承担相应的责任。

6.2.2 加强领导，把安全、环保、文明工作列入本部门、本单位的重要议事日程，指定安全生产、文明施工工作计划和年度计划，至少每季度召开一次安全专题会议，认真总结施工过程中存在的或发生的安全事故和隐患，研究解决工作中的安全生产重大问题。在计划、布置、检查、总结、评比生产工作的同时，要同时计划、布置、检查、总结、评比安全及文明、环保工作，认真组织实施。工作应细致具体，落到实处。

6.2.3 严格执行国家、省、厅、市政府部门有关安全、文明生产、环保的方针、政策、法律、法规和各项规章制度，及时传达贯彻落实党中央、国务院、省委、省政府、交通厅对安全、文明生产、环保工作的各项决定、指示和工作部署，结合本单位工作实际、制订有关安全生产的具体措施，并认真组织落实。

6.2.4 建立完善以安全生产、文明施工责任制为中心的安全管理机构和各项管理制度，建立健全以项目经理为组长，相关人员参加的“安全生产、文明施工管理领导小组”，作为各项目部安全生产、文明施工的领导和管理机构，配备与安全生产、文明施工相适应的专职安全管理人员。

6.2.5 加强事故防范工作。公路工程项目必须按有关基本建设程序进行。完善质量保证体系，程序上环环相扣，责任上层层分解，真正做到“防范于未然”。在某些重要工作中，应及时办理各种相关手续，严格执行国家规定的各项审批制度。对事故隐患有前瞻性的思维，善于发掘和发现，并及时处理或整改，对一时不能消除的重大事故隐患，必须采

取严密的保护措施，防止事态进一步发展。施工现场的文明施工问题要引起重视，严格按监理工程师要求进行，尤其是交通安全。

6.2.6 积极开展安全、文明等宣传教育活动。对项目部所有工程技术人员和工程管理人员，以及施工单位的劳务人员应采取多种形式的安全教育和安全技术培训，组织开展好至少每月两次班组的“安全日”学习活动，增强全员安全意识，提高职工队伍的整体安全素质。安全教育宣传覆盖率大于80%以上，职工的三级安全教育率达到100%，特殊工种的专业人员执证上岗率达到100%。

6.2.7 做好职工劳动保护工作，按国家规定及时发放有关职工的劳动保护用品，认真贯彻落实国家有关劳动保护的政策。

6.2.8 严格各类伤亡事故报告制度。凡属于重大事故的必须在2小时内及时上报业主。

6.3 安全、环保及文明施工的实施办法 6.3.1 工程合同签订后，施工单位应根据投标书的施工方案编制施工组织设计，其中包括安全、环保及文明施工的技术措施，特殊重要项目应编制单项工程施工组织设计，其中安全、环保及文明施工的技术措施是重要组成部分，高级驻地应组织专业监理工程师及监理对安全、环保及文明施工的技术措施进行逐条审查，一般应在两周内提出修改意见或予以批准。

6.3.2 审查施工单位的安全、环保及文明施工的管理网络及安全、环保及文明施工规章制度。施工单位的组织管理体制中应包含安全、环保及文明施工的管理网络，审查管理网络是否符合“横向到边，纵向到底”的原则。审核安全管理人员是否经过专业培训，是否符合任职资格和岗位证书是否有效。所制定的安全、环保及文明施工的生产规章制度（包括安全责任制）是否全面，切合实际，经常检查制度执行情况 & 内业资料的完整、真实情况。

其次核对进场机械设备与标书的机械设备清单是否一致，发现规格、型号不一致时，分析其代用的可靠性，否则应坚持调换，不准使用。机械设备在正式使用前，应经专业人员检查、维修和试运转，检查操作工的上岗证是否符合要求。

6.3.4 学习设计图纸及熟悉工程环境，监理工程师必须认真学习设计图纸，为参加图纸交底作技术准备，对特殊工程项目必须了解设计意图，考虑和提出安全风险点，提醒施工单位予以重视，并提出相应的安全技术措施。工程正式开工前，安全监理工程师应深入现场，了解施工环境、地下管线、架空线路、交通运输等情况，并认真做好调查记录，为审核施工单位的安全、环保及文明施工技术措施作好技术准备，做到心中有数。

建设单位安全负责人；

施工单位介绍施工准备情况、计划开工日期及安全、环保及文明施工的管理制度，建设单位和监理单位提出要求 and 开展安全、环保及文明施工的规章制度，协调安全、环保及文明施工的检查活动打算等。通过第一次安全、环保及文明施工会议，熟悉安全、环保及文明施工的规章制度，协调安全、环保及文明施工的检查频率，规范内业资料要求，使各方建立良好的合作关系，为今后正常工作奠定基础。

6.3.6 督促施工单位贯彻文明施工的有关规定，在搭建临时设施时，生活区的布置要符合有关规定，是否做到规格统一、位置合理、符合要求。生产区与生活区在布置时必须完全分隔。在施工现场必须将施工区与非施工区分隔开来，分隔设施所采用的材料、规格、设置位置是否符合要求。检查施工区及施工影响区域的排水是否畅通，提醒施工单位及时表彰文明施工的好人好事及对不文明行为进行整改。

6.3.7 模板支架是主要承力构件，首先要审核支架搭设的施工组织设计，对支架的强度、刚度及整体稳定性进行验算，

检查支架所使用的材料、构件是否符合有关质量标准，搭设构件的间距是否符合设计规范，支架立杆是否安装在密实、稳定并经过处理的地基上，并有足够的支承面积。对水平撑、剪刀撑是否按规定布置。有汽车通行或水上搭设的支架，是否设置防撞保护措施及醒目的警示标志，确保支架稳定是安全使用支架的关键。在支架搭、拆过程中，要检查施工人员是否按规定程序搭拆及是否佩戴规定的劳防用品。

做好临边防护，对施工单位上报的施工方案进行审核，重点是临边防护措施是否合理可靠。

6.3.9 对混凝土的运输车辆、电器设备的安全接地装置、沥青混凝土的摊铺机、压路机及安装栏杆、人行道板的小型吊机、外挂式挂篮或悬挂式脚手架进行检查，是否符合安全使用规定。检查施工人员是否按规定佩戴劳保用品。

七、文件资料往来管理办法 7.1 文件往来 7.1.1 承包人向监理处报送文件时，直接报至监理处。

7.1.2 文件要求 承包人的文件或监理的文件，均应有文件台头、标题、文号、签发人、签发日期、签发单位公章、抄报单位和抄送单位。文件均采用a4复印纸张打印后报送。

文件应主题明确、内容简洁，叙述清楚，附有必要的原始记录或数据。

7.1.3 文件办理 监理处将在合同规定的期限内以书面形式回复承包人的文件，如在处理该文件过程中需要承包人提供更进一步的资料，承包人必须在监理工程师要求的时间内予以满足。监理处在所发文件中对承包人提出的各种要求，承包人应认真执行，并将执行情况书面报监理处。承包人和各级监理机构应及时整理并妥善保存这些文件，以便日后查阅和竣工文件的编制。

7.2 资料往来 7.2.1 承包人必须严格按照合同条款和监理工作程序的要求按时填报监理要求的各种资料。

7.2.2 承包人提交的与工程直接有关的资料，一般直接报给负责本工程的现场监理工程师。

7.2.3 监理处下发承包人的资料一般由承包人来监理处办公室领取，并登记。

7.2.4 承包人申报的各种资料必须及时、真实、字迹工整、填写清楚、签字齐全、手续完备。

7.2.5 资料的处理 (1) 监理处人员按照合同的规定及时处理承包人提交的各种资料。承包人应按照监理的处理意见及时更正或整理这些资料。

(2) 监理处人员、承包人应定期分类整理各种资料，为竣工文件的编制打下良好的基础。

7.3 其他要求 7.3.1 根据合同条款规定，对于本工程实施过程中发生的任何需要通知或请示监理工程师或需要监理工程师与业主协商解决的事件，承包人均应及时以书面形式报监理工程师，以便监理工程师裁定或上报业主解决。

7.3.2 承包人与业主之间的各种往来，凡与监理工作有关的，均应通过监理处转报。

7.3.3 当监理工程师或其代表要求承包人就本工程施工过程中的有关事宜提出书面报告或说明时，承包人应在监理工程师规定的期限内上报。

8.1 工地会议分类 工地会议分为第一次工地会议、常规性工地会议、专题性工地会议和监理例会四类。

各方应相互介绍主要人员及其职责，正式建立有效的工作关系。第一次工地会议由监理处负责提前通知各方。

8.2.2 内容 8.2.2.1 承包人应阐述并书面提交的内容（1）临时设施的建设情况（2）施工组织机构 阐述组织机构及主要工人员情况，包括项目组织机构形式，项目经理、总工程师、技术负责人、质检负责人、计量负责人、试验检测负责人的资历、职责及到位情况。

（3）工程材料 阐述主要工程材料使用计划，内容包括拟采用的材料厂家、材料种类、材料数量、材料试验状况。

（4）机械设备 阐述主要机械设备情况，包括到场或拟用于本工程的机械设备名称、型号、数量、完好情况等。

（5）试验检测的准备情况（6）进度计划 阐述工程总体计划安排。

（7）质量管理体系和质量目标 阐述质量管理体系建立情况，说明保证质量目标实现的主要措施。

8.2.2.2 监理处长将阐述的内容（1）组织机构 说明监理处组织机构框图设置情况和各部门主要职责。

（2）工作程序 说明监理工作的程序和要求。

（3）检验标准和资料要求 明确工程质量检验评定标准和资料管理的要求。

（4）工程目标 明确合同工程的质量、进度、费用控制目标。

（5）常规性工地会议 说明常规性工地会议召开的大致时间。

（6）澄清问题 回答承包人提出的与监理有关的问题。

11.2.2.3 业主提出有关要求 8.3 常规性工地会议 8.3.1 组织 监理处召开的常规性工地会议原则上每月召开一次，由监理处组织召开，业主代表、监理处相关人员和承包人主要负责人、技术质量负责人和计量负责人参加。

8.3.2 内容 8.3.2.1 承包人应对上一期的工程进行质量、进度和对合同执行情况汇报。针对影响进度、质量、费用问题分析原因，提出解决建议。

8.3.2.2 承包人提出下阶段工作的详细安排或设想。

8.3.2.3 监理工程师对承包人上一期的质量、进度和合同执行情况进行总体评述，指出存在的问题，提出要求或建议，并回答承包人提出的有关问题，协调有关承包人的关系。

8.3.2.4 业主代表提出工作要求，回答有关问题。

8.3.2.5 其它事项。

8.4 专题性工地会议 8.4.1 组织 专题性工地会议不定期召开，由监理工程师主持，与专题有关的人员参加（包括业主代表、承包人有关人员）。专题工地会议应由监理处提前通知，以便与会人员进行专题调查和研究。

8.4.2 内容 专题性工地会议重点解决工程技术、工程施工方案、施工工艺等问题。

8.5 会议记录与会议纪要 8.5.1 各种工地会议都要指定专人记录，与会人员要签到。

8.5.2 会议组织部门要及时整理会议记录，形成会议纪要，下发与会各方，并以此为准。

九 缺陷责任期的监理方法 9.1 交工与交工证书 9.1.1 合同

段工程交工证书的类型 9.1.1.1 合同工程的交工证书 合同范围内的全部工程已基本完成，监理工程师收到承包人书面提出交工申请报告并保证在权限责任期内完成全部剩余工作后，对工程进行全面检查，认为符合合同文件要求时，经驻地监理处检验后，报业主批准后，应及时向承包人签发全部工程的交工证书。否则监理工程师应书面指示承包人完成尚需完成的工作。

9.1.1.2 部分工程交工证书 监理工程师按照10.1.1.1条的原则，经驻地监理处检验报业主批准后，就下列情况可以向承包人签发部分工程的交工证书：

1. 工程的任何主要部分已建成，能够独立交付使用；
2. 合同中的规定有不同交工时间的任何部分工程；
3. 已由业主占据或使用的任何工程。

9.1.2 签发交工证书的必要条件 9.1.2.1 承包人书面申请 监理工程师收到承包人的交工申请报告。

9.1.2.2 工程确实完成 监理工程师应对承包人申请交工的全部工程或部分工程进行全面检查，确认其主体工程已全部完成、或剩余工程很少，在缺陷责任期内完成这些工程时，不影响工程的正常使用及安全。

9.1.2.3 工程检验合格 1. 监理工程师对工程质量检验的结果，证明该工程确实符合规范要求，且各项资料齐全。

2. 监理工程师在各种场合以不同形式向承包人指出的各类质量问题，均以得到妥善的解决。

9.1.2.4 现场清理完毕 监理工程师确认承包人对其申请交工的工程已进行了全面的现场清理，包括临时用地和材料场、

取土场、弃土场。

9.1.2.5 交工资料 监理工程师确认承包人已根据合同规定完成或基本完成有关交工资料。

9.1.3 交工证书的签发程序 9.1.3.1 成立交工检查小组 监理工程师收到承包人递交的交工申请，并确认工程满足12.1.2条后，应指派专人全面负责交工验收工作，并成立有驻地监理处、业主参加的交工检查小组。需要时，建议业主邀请设计部门和质量监督部门参加。

监理工程师还应指示承包人列席参加，并负责提供检查小组检查工程时需要的情況、资料、人力和设备，为交工检查活动的日程安排提供服务。

交工检查小组的主要任务是：

1. 进一步审查交工申请报告；
2. 现场检查申请交工的工程；
3. 审查承包人缺陷责任期的剩余工程计划；
4. 根据以上情况写出检查报告；
5. 决定是否签发交工证书。

剩余工程及计划安排合理可行。并写出书面审查意见。

2. 对基本符合有关条款规定的交工申请报告，检查小组应予以接受。但必须在审查意见中明确指出存在的问题及修改建议。
3. 对与合同有关规定存在较大差距的申请报告，检查小组不予接受，应写

施工计划书篇二

甲方：

乙方：

甲方新建住房一栋，该房设计为砖混结构，总建筑面积为224.7平方米，经甲乙双方协商，双方在平等、自愿、相互协作的基础上，甲方将该建筑施工工程承包给乙方，为明确双方的权力和义务，双方达成如下施工协议：

一、承包范围和承包方式、价格

1、乙方以包工不包料方式承包甲方私宅一栋（其中模板、脚手架、工具、机械设备由乙方自行解决）。

2、依据甲方提供的设计图（低层住宅a系列a2套型）的要求，完成基础、主体、屋面及室外装修以及散水，室内楼梯送到三层，室内地面或墙面按甲方要求毛胚或压光进行施工，（门窗、水电、下水除外）。另外根据甲方要求一层和二层的斜屋面现浇，构造柱加七根。

3、该栋建筑承包总价为（大写人民币）。

4、工程价款采用按施工进度逐一拨付的方式，每一层拨付一万元，余款在年前除预留三千元保修金后一次性付清。保修金在两年内房屋无任何建筑质量问题即退还给乙方。

二、施工要求

1、乙方保证按照现行的国家有关建筑设计规范、规程和规定，精心施工，保证工程质量。

2、工程所有时间为个工作日（下雨天除外）。

3、乙方施工要以安全第一，不违章操作，确保安全施工，教育施工人员安全施工，杜绝工程事故，如在施工中发生任何事故，均由乙方全部负责。

三、建材由甲方保管，乙方按需领取，乙方应节约、爱护、使用好甲方的材料。由乙方原因造成的甲方原材料的浪费，由乙方负责赔偿。施工过程中甲方及时准备好乙方所需的材料，因材料没有及时提供，造成损失由甲方承担。

四、工程质量

1、乙方应严格按照国家质量规范要求组织施工，不得偷工减料。

2、甲方有权自行或聘请有关人员随时对工程质量、工程进度进行监督，并提出符合建筑质量规范要求的一切建议，乙方必须按要求执行。

五、违约责任

1、合同签订后，不经双方协商同意，任何一方不得随意变更或解除。如乙方不经甲方同意，单方解除合同时，应由乙方赔偿甲方因影响施工计划造成的经济损失；如甲方中途解除合同，应赔偿乙方因此造成的经济损失。

2、乙方承包的工程项目，不得再进行分包。在施工过程中经检验达不到国家验收规范要求，不能保证工程质量，甲方有权终止合同，造成返工的损失，乙方应予赔偿。

3、违反本合同约定的行为均视为违约行为，应承担违约责任。

4、违约金定为10000元，一方违约应向对方支付违约金，并赔偿由此给对方造成的一切损失。

六、其他约定

1、甲方不承担乙方的伙食。

2、开工日期□20xx年5月28日

3、本合同自双方签订之日生效，在本合同全部工程竣工验收并结清尾款后失效。

甲方：

乙方：

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

施工计划书篇三

甲方：

乙方：

协议标的：甲方位于“_____”的居室，以下简称标的。

经双方友好协商，就甲乙双方针对标的居室所签定的《家庭居室装饰装修工程施工合同》（合同编号：_____，以下简称《装修合同》）中的未尽事宜，签订以下补充协议。本补充协议作为《装修合同》的附件，与《装修合同》具有同等法律效力。

一、施工人员准则：

1. 施工过程中，乙方施工人员应认真施工，不在标的居室内饮酒、随地吐痰，如施工人员吸烟必须远离易燃易爆物品。
2. 乙方施工人员不得使用标的居室内已安装好的设施、设备(如炊具、洁具及其他设施、设备)(水、电、施工人员自备炊具、洁具除外)。
3. 乙方施工人员不得使用明火做饭，不得在材料上堆放餐具，剩饭菜及弃物，应于餐后立即整理餐具，剩饭菜及弃物。
4. 乙方应设置专门的垃圾堆放处，及时清运垃圾，并保持居室内的清洁和卫生。
5. 安装地板、地砖后，乙方施工人员须着软底鞋在标的居室内施工，并严禁将尖利或腐蚀性或易造成地板、地砖染色的物品直接放置在地板、地砖上，所有物品均轻拿轻放，严禁在地板、地砖上拖动物品。
6. 有违反以上第一条1、2、3、4、5项，甲方经过提醒、警告，乙方仍违反的，甲方可以每次扣除乙方_____元的工程款；如果因违反以上第一条1、2、3、4、5项给甲方造成损失的，乙方应赔偿损失。
7. 如由于乙方或其施工人员过失，造成甲方设施、设备、居室已施工完成的部位的损坏或造成邻里，物业管理公司等第三方的设施、设备、居室的损坏以及其他因此带来的任何损

失，由乙方负责赔偿或从工程款中扣除，并承担全部责任。

8. 乙方在施工中要注意安全，如因乙方操作不当造成人员伤亡的，甲方不负任何责任。

二、材料

9. 凡运抵甲方标的居室的合同规定由乙方提供的所有材料不得在验收合格前拆封(不需拆封的材料除外)，必须在运抵标的居室时当场由甲方，乙方对照《装修合同》附表5(《乙方提供装饰材料明细表》)中规定的品名、质量、数量、规格、等级等验收，由甲方认可签字后方可拆封、使用。如果乙方运抵材料与合同不符，乙方必须采取更换，补救措施。

10. 乙方应当就其提供的材料向甲方出示购买凭证(发票或者购物票据)、环保证明、保修证明、材料来源、说明书等相关材料，甲方有权向厂商或者经销商核实材料的真实性，如果发现系假冒伪劣材料，乙方必须更换为合同中标定的产品，并按照合同标定价格的双倍对甲方进行赔偿；如果乙方能提出法律上认可的证据充分证明是由于供应商的责任，甲方可以根据具体情况适当降低要求赔偿的额度，乙方可以向材料供应商追究相应的责任。

11. 由于乙方提供材料质量、规格等原因，造成工程质量出现问题时，乙方须采取更换、补齐、修理等方式弥补，如不能弥补，乙方须以其他方式补偿乙方，甲方可以依不同情况扣除支付工程款项；由于乙方提供材料质量，规格等原因，造成甲方设施、设备、居室已施工完成的部位的损坏或造成邻里，物业管理公司等第三方的设施、设备、居室的损坏以及其他因此带来的任何损失，由乙方负责赔偿或从工程款中扣除，并承担全部责任。

12. 由乙方购买的材料，乙方承诺对其质量负责，并负责在装修工程保修期内进行维修和更换。在甲方正常使用的前提下，

因为乙方提供材料的质量问题而导致甲方的任何损失，乙方应负全部责任。

13. 对于乙方在《装修合同》中约定的材料，因市场断货等特殊情况无法购买或无法运抵标的居室，乙方必须更换相同或更高质量、等级、规格的材料，且必须经过甲方的签字同意。

14. 甲、乙方提供的材料进入标的居室后，乙方必须在适当的位置平整堆放材料，并妥善保管，因未妥善保管造成材料变质、变形、损坏、损耗、丢失的，乙方必须根据甲方要求更换、补齐、赔偿。

15. 乙方无权擅自更换甲方提供的材料，如果发现问题应及时向甲方提出，甲方采取更换、补齐等补救措施。如乙方已确认并使用了甲方提供的材料，之后因工程质量出现争议时，乙方不得以甲方提供的材料不合格为理由，拒绝修理或赔偿。

16. 乙方对甲方提供的材料如果造成正常损耗外的损失，乙方负责赔偿。

17. 《装修合同》附件中，所有的_____改为_____（_____厚），每张板（均为标准尺寸_____×_____）补交_____元的材料费，金额按实际工程量结算。

三、施工

18. 乙方必须在工程交底日，即_____年_____月_____日，向甲方提供书面的工程进度表和甲方采购材料进度表。

19. 进行施工工程前，乙方和其设计师应当就设计思路，工程要点对工长、工人进行培训。

20. 开始施工后，乙方质检人员应当随时了解工程状况和进展情况，至少每三天到甲方标的居室检查工程情况，并作书面登记。乙方质检人员必须严格履行质检的制度，相关验收单必须齐全，作为甲方各项验收的参考之一。
21. 在进行施工时，乙方有义务向甲方说明施工方式，并经过甲方确认后方可进行施工。如未经甲方确认，施工后发生不符合甲方要求的问题时，乙方应无条件进行整改，并赔偿由此而带来的损失。
22. 如果工程质量出现问题，甲方提出后，乙方应当立即改正。乙方未按照甲方要求及时改正的，依不同情况扣除支付工程款项。
23. 如施工人员违反《装修合同》和本补充协议，情况严重的，甲方有权提出更换工长或工人，乙方应当在甲方提出要求的第二天更换。
24. 在进行设施、设备安装时，应经过甲方确认安装位置后方可进行。如未经甲方确认，在安装后发生不符合甲方要求的问题时，乙方应无条件进行整改。
25. 合同签订后如在施工过程中甲方提出设计修改意见及减少工程项目时，须提前与乙方联系并通知乙方，在双方签订《家庭居室装饰装修工程变更单》，并确定变更金额及相关手续后，方能进行该项目的变更和施工。
26. 装修垃圾，乙方施工人员必须清运至物业指定地点。垃圾清运费已经含在工程款中，乙方不再单收。
27. 在乙方进行电路施工时，应合理布线，经过相同位置的线路应采用同一管材或护套线包裹，施工长度按单条管线计算，不分别计算。

28. 瓷砖在铺装前必须完全浸泡12小时方可使用。

29. 地砖采用勾缝剂勾缝，勾缝剂为_____牌_____型，由乙方提供且不再单独收费。

30. 涂刷标的居室内所有部位(包括客厅、主卧室、辅卧室、书房、储物间、过道和凉台)的墙漆、顶漆时，需铲除原表面腻子的，乙方不再单独收费；刷与面漆同品牌的底漆1遍，刷面漆2遍。

31. 所有墙漆用_____色，色号_____，所有顶漆用_____色，色号_____。

32. 在刷漆前，乙方应由甲方书面确认兑水比例，如未经甲方确认进行刷漆或技术使用不当，兑水超过_____%，甲方有权要求重新购买同样型号的油漆重刷，有关一切费用均由乙方自行负责。

33. 所有门及门套采用的原子灰为_____牌。

四、工程验收

34. 对于所有隐蔽工程，需甲方验收签字后，乙方施工人员才能进行后续施工。

35. 工程的质量验收按照《_____家庭装饰工程质量验收规定》、《家庭居室装饰工程质量验收标准》执行。在工程质量保证期内，如因乙方的原因发生质量问题，乙方应负责完全修复。不能完全修复的，乙方应按相应部分的工程造价赔偿损失。

36. 甲方有权在乙方完工后对房屋进行空气质量检测，由国家认定的居室环境质量检测单位独立对甲方标的居室进行室内空气质量检测，并提交由该单位出具的检测报告(包括甲

醛□voc等)给甲方。如检测结果不合格,由乙方负责在规定的_____天内改善不合格项直至达到合格标准,所涉及的费用由乙方承担。

五、付款

37. 物业收取的装修押金_____元由甲方垫付。甲方将从工程中期款中暂扣_____元,若物业无罚款扣除则甲方全额返还;物业从押金中扣除的罚款,甲方将相应地从暂扣的_____元中扣除,剩余的返还乙方,不足的由乙方向物业补齐。甲方从工程中期款中暂扣的_____元与_____%的工程尾款相互独立。

38. 物业收取的装修管理费_____。由于乙方责任延期造成的管理费增加部分应完全由乙方支付。同时,乙方应该交纳办理施工人员出入证的费用等。

39. 乙方所做预算书应充分考虑甲方工程的各种实际工作量,工程款项的结算应实际发生的工程长度(面积、体积)为准,而不是按工料使用量结算。按实际工程长度(面积、体积)发生的工程款在每项工程完工后经甲方验收合格,以甲方的对质量和面积的书面签字验收做为支付工程款的依据。

40. 如支付中期款时工程量发生变化,变更项目经验收合格的在中期款中结算,其余的在竣工验收时结算。如因施工工程质量或其他问题需与乙方共同进行检验或就双方争议的问题进行磋商,则可适当顺延结款日期。

41. 甲方在签定合同时向乙方支付的订金人民币_____元计入装修总费用,相应款项在支付首期款时扣除。

六、保修及其他

42. 乙方承诺对整个工程进行3年的保修和终身维护,时间从

工程竣工验收日起计。乙方应在接到甲方报修电话的2小时内做出响应，在48小时内到达现场。如果由于乙方施工或提供的材料质量问题而导致报修，在甲方报修以后48小时内仍未能提出解决方案的，如甲方自行解决，则甲方支出的所有费用均由乙方支付。

口走向和位置，甲方签收后方进行竣工结算。

44. 未尽事宜，由双方友好协商解决，协商不成的，提请相关部门仲裁解决。

45. 本补充协议由甲、乙双方与_____年_____月_____日在_____签署。正本三份，甲乙双方各执一份，_____一份，均具同等法律效应。双方共同签署起即日生效。

甲方：

乙方：

日期：

施工计划书篇四

1. 演练目的：

根据我公司制定的突发事故应急救援预案，结合安全生产月活动的有关要求，为检验和评价建筑施工突发事故应急预案的应急救援组织、设备、措施的应急速度和能力，以及时有效地处置可能发生的建筑施工安全事故，如发生事故时，将事故的损失降到最低，特制定本方案。

2. 演练时间

7月10-7月10（具体时间待定）

3. 演练方法

演练地点：保利百合花园西区9#楼施工现场位置。

演练单位：山东琴岗工程建设监理有限责任公司项目部。

事故类型：触电、坍塌、高处坠落、物体打击、机械伤害、中毒、火灾（演练时确定事故类型）。

事故发生的时间：拟定在上午9时5分至9时10分之间。

应急响应：事故现场负责人（项目总监）报告-企业负责人（法人或安全生产副经理）报告-上级建设行政主管部门（突发事故应急救援办公室）

报告内容：

发生事故的时间、地点

事故的简要经过、伤亡人数、直接经济损失估计

事故抢救的情况和采取的措施

需要有关部门和单位协助事故救援和处理的事宜上报单位，
上报人姓名及联系电话

救援队伍人员：根据不同类型事故的发生、公司接到报告后立即启动应急救援预案，由公司副经理带队，以最快的速度到达事故现场，各种人员要求男性身体健康，各工种中的工具及防护用具配备齐全。

救援机械及物资：

救援组要根据发生事故的类型，及时有效调动所用的机械和物资协调作业。

救援行动：

救援组统一指挥救援行动、救援组人员根据指挥的命令，采用机械、工具、防护设施快速采取救援工作，对抢救出人员，由专业医护人员决定进行现场临时抢救，并快速送往附近医院抢救。

应急结束

救援工作完成后，清点人数、检查有无人员负伤或不良反应，检查清点出动设备、机械工具材料等情况无误后，与现场项目负责人交接后统一撤离。

山东琴岗工程建设监理有限责任公司

应急救援领导小组

施工计划书篇五

在这新的一年到来之际，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

一、履行岗位职责

作为项目部的管理人员，单体楼1#、2#、3#、4#的总楼号长，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。主要以下几个方面说明：

1、工程质量管理。

针对望湖城项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

4#作为第一个施工的单体，同时结构和2#楼一样，严格要求木工、钢筋工、泥工班组按图纸施工，并且预留下影像资料(照片等)，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他单体按照4#的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。各单体在后期的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

2、1#、2#、3#、4#四个单体楼的管理。

3、班组的管理协调工作

(1)施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

(2)关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

(3)注重对四个单体的楼号长的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个班组的业务技术水平有了整体的提高。

4、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作，在建设单位的几次检查中均取得优异成绩，在第四季度的安全检查上，明确了1#作为本项目的安全管理示范单体。

5、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，望湖城项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

6、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设节约了成本。

7、技术管理

在工作中，对施工技术要求更为严格，在工作的一年中，提出工作联系单37份，为工程的工期起了一定的作用。例如本年度12月份在人防施工中，我主动和项目领导协商，提出后浇带改为加强带的施工技术，在得到领导的肯定和支持后，和建设单位、监理单位、设计院多次协商联系，终于达到预期目标，为人防工程的施工抢回了一定的工期。

二、新建工作

在工作上，遇到一些新的工作，我总是积极配合公司、项目

部门，在xx年5月20日的演习中，积极参与。此次的演习为本项目部取得了良好的口碑和深远的影响。

三、出勤情况

今年我坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

四、思想情况

为了使自己的思想认识，政治觉悟有更大的提高，我积极向党组织靠拢，认真学习党的精神，公司的方针。注意学习新的技术以带到现实工作中来。

五、目前存在的问题和改进计划

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。

为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

- 1、加强各种政治学习，提高个人修养
- 2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。
- 3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。
- 4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

您可能感兴趣的文章：

1. 市政施工员个人工作总结

2. 水电施工员个人工作总结
3. 施工员个人工作总结及自我评价
4. 施工员试用期个人工作总结
5. 工程施工员个人总结
6. 施工员个人上半年工作总结范文
7. 最新土建施工员个人工作总结

施工计划书篇六

根据目前国内各先进武术院校办学经验，采取寄学制（含走读制）管理动作方式，从幼儿园到小学、中学、高中、大学的连续教学，开设多门课程，包括常规、文化课程和艺术、音乐、医学等特色教育内容，为我国开发道学传统功夫、医学、药学等，文化遗产管理，提供一处高规格大规模的学习实践基地。欢迎世界各地爱好者来此学习、交流。共同进步、共谋事业、共图发展。

天生大邑鹤鸣山气象不凡，山似玄鹤飞翔，由北向南，是古代神仙出没的洞天福地，回溯历史一千七百多年前，汉代张陵在鹤头天柱峰得太上老君传道，在鹤尾天谷洞中修练。功成圆满之后在此创正一盟威之道。后称五斗米天师道教，传说张陵得道后为民立命，施药救人，仗剑执法，斩妖降魔，黎民百姓拥戴道教流传很广，经千百年历史改变道教思想，哲学体系对现代文明社会进步起到很大作用。目前国家将道教列为国教，是世界五大教派之一。明朝道士张三丰传说是张陵二十六代玄孙，在鹤鸣山传播道教内丹学说，创太极拳教人习武健身，被后人称为古代技击武术家的鼻祖，据历史记载，张三丰百岁高龄，最终羽化飞在鹤鸣山。

近代鹤鸣山庙宇主持道长王青锋，道行高深，其弟子张至益是响川西武林的道学真人。解放后任大邑县武术协会主席，为大邑武术运动做出了很大贡献，他所传授的道教武术功理、功法，至今长盛不衰。

大邑鹤鸣武术主流为道教功夫，以张至益道长为代表的道门人士和俗家弟子常年练习。其中秘笈金枪剑指功，周天功、太极功、十大盘功等为基础功法，采取内修外练、动静相接为运动形式。拳术套路有一字捶、二郎拳、三才剑、四门枪、五行棍、六路拳、七星刀、八卦掌、九宫拳等，尚有稀有兵器、峨眉刺、流星锤、绳标、九节鞭等等。自八十年代大邑县武术协会聘任四川省武术协会副主席王树田教授和云南省武术协会主席何福生大师为常年技术顾问之后，大邑鹤鸣武术进一步得到升华，传流道家功夫和现代竞技武术相融合更彰显出独特风格，达到川内武术界认同。

经过二十多年的发掘、整理、继承、提高，本地有上千人数的武术爱好者常年参加练习。大邑县连续举办九届鹤鸣山天师会武术擂台比赛活动。来至省内外武术选手，纷纷上台献艺夺取桂冠。以一个县级地方民间比赛能连续九届成功举行，省内少有国内也难找。另外大邑鹤鸣武术队频凡地对外参加省市各级武术比赛，参加组织各种表演、拯灾义演等活动，共获得各种奖项，数百人次，金、银、铜牌上百枚。向军队输送了几十名战士，为高校输送了一批专业武术人才。在本地培训许多公安、政法、治安、保卫人员，树立了良好的武风武德，获得了良好的社会效益。值得一提的是在九九年国际传流武术功夫绝技大赛会上，鹤鸣功夫获得优秀奖，并在大会闭幕式上作为特色功夫亮相受到海内外武林同道赞扬。在首届国际道教文化节上再次成功表演引起轰动。2004年春节，中央电视台体育人间专题报导了鹤鸣武术，省、市各家新闻媒体也多次报导宣传，在川西地区鹤鸣武术已经独树一帜，响誉在外。

在大邑县县委政府关心支持下，鹤鸣武术经过多年的打拼、

努力，现已具有一定实力和规模，鹤鸣精武馆馆址在大邑县文体局体育中心建立一座标准训练馆，设备比较齐全，师资力量雄厚，馆长为国家武术金虎级六段，主教练青虎四段，还有几位资深老拳师常年协助教学。每年数百名青少年学生参加训练。鹤鸣精武馆的宗旨是：尚武崇德，教人育心，正念善行。

大邑“鹤鸣武术”现在已经注册成功。其商标图型为一仙鹤展翅凌云在太极图中，代表深邃莫测的道源武艺和松鹤长寿的象征。这意味着鹤鸣武术与少林武术、武当武术一样享有知识产权和品牌价值。受到法律保护，下一步大邑鹤鸣武术正准备申报省级非物质文化遗产，争取得到政府的重大支持。

二〇〇八年北京奥运会已经召开，国际武联在奥运期举办一次世界性中华武术运动会，让全世界人民认识武术源于中国，属于世界，根据目前国家教委、体委对武术进入学校非常重视，给予了比较特别的政策。因此，广大青少年、中老年参加武术健身运动的人口，正不断增加。武术春天即将到来形势一片大好。本来在县各级领导支持下引进了恩威企业集团，重新建设规划了鹤鸣山，道源圣城风景区已经初步成功。为了配套完善、整合资源，适时建立一所集道教传流武术，医学、药学、养身、艺术、音乐等内容的科学教育，研究、学习、实践综合学府，可以说是顺天应人具有光明前途。

利用社会力量，投入奖金开办这样的学校（院）可以说是以人为本的善举，相信有见识、有眼光的企业成功人士一定会鼎力玉成。一旦建设计划实现，相信将来的大邑鹤鸣山风景更加秀丽，更加辉煌，大邑旅游文化事业更会跃上台阶。

1、可采用古建筑和现代建筑相柔合的建筑方案设计施工。

练功房——综艺室——附属医院建设配置——操场

3、绿化

以上设计施工预计，建筑面积8—10万平米，占地50—100亩。

管理、教学工作人员、管理人员、教师医师约200人——300人及常年学生人数2000人——3000人。

欢迎游客参观、武术、音乐等表演人数未列入。

就医看病入院治疗人员未列入。

XXXX

十一、利润分成方法：

- 1、按集资股份制，按比例提取利润。
- 2、独力投资采用民营教育管理型式运作。
- 3、谋求政策支持，贷款办学，企业担保，利润合理收取。

以上是建立大邑鹤鸣武术院（校）的初步策划，尚有许多不足之处有待同仁共同探讨。

大邑鹤鸣精武馆

施工计划书篇七

1、1沁水县龙脖公园于x年5月6日开工，5月9日全面进行工程测量及高程水准复测，进行前期工程施工计划安排，并按照图纸设计要求，进行各分部工程定位，水准点校核。

1、2树木移栽于5月17日开始，于5月28日结束，

共投入人工373个工天，移栽香花槐株、油松株、碧桃株，合计移栽树木株；已全部移栽于南沟苗圃园内。

1、3清表清障工作于月日开始，采用人工配合机械施工，自故城台向下清表，共清表23479平方米；平整场地2370平方米。

1、5施工区域内共有坟墓座，至6月25日坟墓搬迁座；

1、7龙脖公园供电系统：经于电业局协商沟通，研究供电方案，决定自宣化社区主供电线路向龙脖公园供电，供电线路施工自5月27日开始，至6月15日全部完成供电线路施工，并经测试调整完毕，已于6月20日开始供电，供电线路施工共完成：埋设电杆2根，架设电缆线路250米，开挖电缆沟90米，埋设电缆90米，安装主配电线箱一座。

1、8龙脖公园供水系统：经勘探考察，决定自梅河河道边开挖修建大口井一座，沿公路边沿经宣化社区北边埋设水管向龙脖公园供水，目前已报经水利、城建及有关单位批复，下一阶段开始全部进入开工建设阶段。

1、9各分部施工情况

1、9、1故城台：已完成场地清理，边坡修整，余土外运；

1、9、2留君台：已完成场地清障清表，基础定位、方线；

1、9、3阳关草坡：已完成场地平整，垃圾土及杂土清理外运；

1、9、4龙脖广场：已完成连接路开挖整平，场地平整；

1、9、5观河台：已完成场地清理，道路修建，护坡基础开挖；

二、下阶段施工安排

2、2施工人员及施工机械进场，土建部分全面开工建设；具体安排如下：

2、2、1边坡浆砌石施工：于6月29日进场施工，安排人员：

技术工22个，普工26个，砂浆搅拌机一台，运送砂浆车辆2台。

2、2、3向园内供水系统开工建设，开挖大口井，埋设管道；

2、2、6园内喷灌系统、照明供电系统与土建施工同步同期进行。

三、下阶段施工进度计划

3、1环路车行道外边坡浆砌石于7月底结束

3、2分部工程灰土及混凝土垫层于8月15日结束

3、3各分部连接道路灰土及混凝土垫层于9月5日结束

3、4车行道施工于8月底结束，

3、5各广场景点表面铺装于9月5日前全部展开施工；

沁水县维纳园林苗圃

20xx年x月x日

施工计划书篇八

光阴荏苒、时间飞逝，转眼间20xx年在紧张忙碌中过去了，20xx年也迎来了五月。这一年多是紧张的，也是充实的。展望未来，在以后的日子里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作中去。

这一年多的时间里，我在项目经理及部门领导的指挥下，在新疆吉勒布拉克水电站发电厂房建筑及金属结构安装工程的建设中先后经历了发电厂房各个部位的开挖工程、发电洞斜

井段小导洞的贯通工作、以及正在进行的发电厂房浇筑的各个阶段。在此工作过程中有成绩也有失误，对于自己取得的成绩将继续保持发扬，对自己工作中存在的失误，将认真的总结，深刻的反省，尽可能减少工作失误的发生。

通过这些现场工作的锻炼，我已经积累了一定的工作经验，主要得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导。

在工程建设中，一是抓安全文明施工，二是抓工程质量，三是抓工程进度。要搞好工程施工，必须首先熟悉施工图纸，完成从熟悉图纸设计意图再回头修正图纸的过程，其次要强化对图纸的了解程度。

加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围，建设工程项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在施工过程中，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和领导汇报，作到沟通、协调，从而保证项目建设顺利实施。

为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

- 1、加强各种政治学习，提高个人修养。
- 2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。
- 3、要注意学习新的技术，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。
- 4、加强与领导和同事之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

施工计划书篇九

xxxx年的工作已经结束，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成工程的施工测量放线的同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和施工员一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全生产工作。在工程施工过程中，我始终以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、工长等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。

施工计划书篇十

第一步：现场的磨合初到工地，我的职务是资料员。负责整个工地的文件编写、收集与整理。也是整个工地与甲方、公司沟通交流的主要枢纽。在资料员的工作中，我根据现场施工实际情况，及时的将现场的问题书写，报知甲方；及时的将现场的过程资料按照施工节点上报甲方验收；及时的将到

场材料按计划，分批次的上报甲方现场验收，及时的将甲方的文件整理供项目部传阅；及时的将项目的进度、人力、资金、材料的计划上报公司；及时的将公司的指令、通知传达给项目的每个成员，让他们了解公司的最新动态、知道公司的关怀……。

也正是经历了半年的资料员工作，使我对整个工程的流程有所了解，知道了每个工种的施工顺序以及验收上的强制性规范要求，了解了各种不同材料的不同性能以及规范上的检验要求。因为工作的需要，从六月份开始，我慢慢的从资料员的岗位走到了助理施工员的岗位，在助理施工员的岗位上主要负责大理石到货的跟踪、铺贴施工，以及工程质量的检验。大理石到货的跟踪使我学会了在短时间内该如何有效的组织大理石到场，如何检验大理石的防水、色斑、断裂等常见的石材缺陷，如何的将大理石按户型排列和运输才能减少大理石在二次转运过程中的破坏。对大理石的施工的跟踪使我了解了大理石几种不同的施工方法，如干挂、湿贴、灌浆等，也让我学会了在大理石铺贴过程中该如何的去按排版图要求去实地开线、去施工以及常见的色差、断裂等问题石材的处理方式。在工程质量的检查过程中，我从经验丰富的施工员口中、手中学会了施工过程中最易出现问题的施工节点，施工区域，以及最宝贵的问题处理经验。从线路的布置、走向到天花吊顶的要求、再到天花乳胶漆、墙面阴阳角、背景墙以及窗套版的平整度、沙发背景石线的承重力实验等一系列的检验方法和整改要求，使我学会了在施工过程中该如何去控制和避免常见质量问题的出现。

第二步：完工后的感慨随着工程的结束，业主开始大面积的进驻验房，在跟业主验房的过程中，我又了解了时下业主验房看重的主要问题。

从本项目来看，业主验房是极具专业水准和极高需求要求。在要求功能上的完善的情况下，极其注重外观的观感。也就是在业主高水平的验收中，我又学会了与不同业主不同的交

流的方法和及时发现前期我们极易被忽视的细节。在陪同业主验房过程中，学会了部分墙纸、线条、开关面板的收口处理方式以及设计缺陷的弥补方式。轰轰烈烈的两个多月的验房工作结束后，我又立即投身到了实际的维修岗位中。在维修的跟踪过程中，不断暴露出的问题使学会了对问题的处理不同方法和在后期施工过程中最容易出现的问题以及与业主进行有效沟通。维修的工作是一件耐心细致的活，也是一种极具挑战的交流锻炼方式。

感想一年的时间，差不多就围绕着这些零散的碎片旋转，旋转出了以下的感想：

当20xx年的身影远去□20xx年的脚步响起，也是我在瑞和第三个年头的冲锋号，我相信，新的开年在公司领导的英明领导下，我和瑞和一定能有个新的起点、新的目标、新的收获。最后祝公司事业蒸蒸日上，更上一层楼，祝公司的领导和全体同仁在新的一年里和气致祥、身体健康、家庭康泰，万事如意！