

# 最新车间化验室工作总结及计划(模板5篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

## 车间化验室工作总结及计划篇一

20xx年，检验科较好地完成了医院交给的各项任务和工作指标，为了进一步发扬成绩，找出不足，立足高起点，再上新台阶。在总结20xx年工作的基础上，对照医院发展计划，结合本科工作和具体情况，在广泛征求员工意见的基础上，制订20xx年工作计划：

一、科室管理：以二级甲等医院评审条款为原则，以iso15189实验室认可标准为目标，全面提高科室管理、技术和服务水平，在坚持按时、保质完成日常检验及体检工作的同时，按照医院二级甲等医院评审条款和iso15189实验室认可标准的具体要求，组织全科人员认真学习有关标准；制定了科室各级人员的职责和要求、严格按医院要求开展质量与安全管理活动，组织员工认真修订各类规章制度和操作规程，制定员工考核与小组考核方案，确保科室工作有章可循。

二、业务工作：为了更好地满足临床和患者的需要，检验科20xx年计划引进酶标仪一台、全自动洗板机一台，开展免疫项目的od值检测；开展风湿三项的定量检测，开展新的检验项目糖化血红蛋白的检测。努力提高业务收入，力争全年收入增长10%以上。

三、医德医风：认真执行和自觉遵守医院的各项规章制度，

切实履行科室的职责，进一步加强自身职业道德建设，努力塑造白衣天使的文明形象。工作中严格执行各项操作规程，减少各类医疗事故和纠纷的发生。围绕现代化医院的建设，加强检验科规范化管理，创建临床及病人满意科室，力争全年满意度达95%以上，努力提高工作效率和工作质量，使检验工作再上新台阶。

五、临床沟通：加强与临床科室的沟通联系，广泛听取临床和病人的建议，不断改进工作，全面提高医疗质量。密切配合临床，积极开展新项目检查。积极参加医院和门诊部组织召开临床与医技协调会议，通过电话、网络等多种方式加强与临床科室沟通。由检验医师负责调查临床科室对检验科满意度，参与临床查房和疑难病例讨论，督促临床poc项目质量控制工作。

## 车间化验室工作总结及计划篇二

生产车间半年的工作也是在新的半年即将来临的时刻要结束了，这半年来，作为车间的一名班长，我带领我们班组的同事一起把生产的工作做好了，顺利的完成了领导交代的生产任务，现在就这半年来的工作做下总结。

### 一、生产任务的完成

在生产车间最重要的一件事情就是生产，什么事情都必须为生产而让步，这半年来，我们班组也是较好的完成了生产的任务，不但是量上面完成了，质上面也是得到了领导的肯定，这也是让我这个班长特别自豪的事情，当然这也是我们整个班组的努力，大家一起为了任务而努力。

### 二、管理班组的工作

在这半年里，我们班组完成了生产的任务，同时在平时的工作中，也是没有违反过车间的制度，在我的管理下，我们班

组的纪律也是非常好的，同时在管理当中，我也是把我的生产经验教给同事们，让他们能更好的去工作，在管理的同时，我也是和班组的同事交朋友，大家多交流，多去沟通工作，那么只有这样，大家才能有更大的进步。在管理中，我不是一言堂，而是多去倾听班组同事的意见，大家都能去发挥自己的意见，这样的工作也是能更好的去做好。

### 三、组织培训的学习

作为班长，这半年来，我也是积极的去学习管理，不断的提升自己的一个管理水平，在工作之余，我也是去看一些管理的书籍，同时参加单位组织我们进行的培训学习，在学习中，我也是知道，想要做好一名班长，不但是要有丰富的生产经验，同时在管理上也是要下功夫的。而且自身的能力也是要去提升，不然也是无法带领班组把工作去给做好的。同时对于我们班组，我也是组织大家一起学习，一起交流生产的工作经验，让大家都能有进步，都能在工作过程中得到进步。

在工作当中，我也是发现自己还是有挺多的不足的地方，一些是已经在改进的了，一些是还需要在后续的工作当中去改进，特别是我虽然生产的经验充足，对班组的同事也不错，但是其实还是在管理上还有发挥的空间，也是需要自己不断的去提升自己的生产管理能力的。让自己变得更加的优秀，那样的话也是能更好的去带领我们班组把生产的任务完成的更加的好。在接下来的半年里，我要继续的提升自己，让我自己，我们班组变得更加的优秀。

## 车间化验室工作总结及计划篇三

时间过得真快，转眼间我从毕业参加工作到现在已经有两年多的时间了。坐在电脑旁写这个总结之前，我在脑海里把两年的工作仔细的想了一遍。是的，这两年对于我来说，是一个巨大的转变，无论是自己的奋斗目标，还是职业生涯的规划，甚至是生活态度以至于人生观和价值观。有人说我错过

了很多，也有人说我收获了很多，不管别人怎么说我觉得在这两年的时间自己成熟了很多，过的还算充实。

两年来，我从学生转变为企业员工，我不断努力学习，努力提高自己的各方面能力，尽快使自己适应企业的工作环境。在领导和同事的关怀帮助下，我已经完全融入了这个大家庭，各方面能力也得到一定的提高，为今后的学习工作打下了良好的基础。总结见习期这两年年，主要是从以下几个方面做的：

### 一、加强理论学习，提升政治水平。

作为一名党员，我一直没有放松思想政治上的学习，坚持学习党的知识，了解公司形势和国内外大事。积极学习党的精神，通过这一系列的学习，我对现在的形势和党的理论有了更深的认识。相信通过自己的不断努力，我一定能够有所作为，为公司和社会做出一点贡献。

### 二、认真工作，立足岗位，提高自己的综合素质。

不论是在哪个生产岗位，我对工作都是勤勤恳恳，遇到不懂问题就向同事和领导请教，把以前学习的理论知识和生产实际相结合，同时在现场通过自己的观察和摸索，特别是在这两年车间的生产设备设施正在逐步完善这是一个非常好的学习机会。因此，我在这两年中，上班期间多走、多看，熟悉现场的每一个有机会看到的情景，设备基础制作、设备制作、设备安装、管线配置、阀门打压、管线打压；地毯式巡查，从设备的每一个管口起点到相关联设备、管线的终点，每条管线上应该有和不应该有的仪表、管件、阀门等，每台设备上应该安装和不应该安装的设备部件。在现场的点、线、面、体四个方面了解、熟悉并掌握。（点，指的是每一个仪表，每条管线的节点，每个阀门、管件的所起到的作用及其重要性；线，指的是每条管线及关联管线及作用；面，指的是同一个平面，包括立面和平面上的设备，管线之间的关系及其作用及

生产过程控制;体,指的是装置区内所有设备管线及配套设施的关系,及生产过程的控制和可操作性。)多提问题,涉及到一些自己含糊不清、不理解、不懂的工艺知识,和同事们交流或是向专工、主任请教,在现场,在培训室,在上班中,在下班后,想尽办法搞懂自己不会的一些生产知识。现在我对石油萘生产工艺、安全环保知识、设备相关知识都有了一定的了解。

### 三、不满足现状,争取不断提高.

在刚进入车间的时候就面临着各种各样的问题,比如说对化工行业特殊的工作环境以及工作方式,以及我自己对于这方面工作经验的严重不足,开始学到的理论知识能否和实践还很好地结合等等。然而,面对我所处的这个环境以及面临的问题,我没有惧怕,反而对自己信心满怀。通过前一段时间的学习,我对生产和设备知识都有了大致的了解,但我能明显感觉到自己的水平还不高,遇到问题还不能独立处理,解决的都是一些小问题,所以我还要不断学习,才能进一步提高自己的水平。

总之,这是一段辉煌灿烂的时光,我感觉我很成功,我对公司充满希望,我自己信心十足。当然,矛盾总是有正反两面的,成绩和过失是并存的。我觉得我还应该努力地方向还很多,主要有:部分设备详细结构不清楚,电器仪表知识欠缺,安全生产知识薄弱,生产操作经验不足。虽然还有这么多的不足,但是我相信在车间领导的正确领导下,在和同事们的共同学习和工作中这些问题也很快能够得到解决。

冬天来了也就意味着这两年年年的即将结束新的一年就要来临。在过去的两年里我学到很多也学会了如何怎样做人。让我感慨万千,有辛苦、有劳累;有成功、有失败;有付出、有收获;有感悟、有心得但是我觉得最多的还是学到了经验学到了感恩。真的非常感谢车间领导给我提供的这样的一个学习平台你们辛苦了,在今后的的工作中我会加倍努力不负众望为车间

贡献自己的力量。

## 车间化验室工作总结及计划篇四

时光荏苒，转眼间20xx年的生产工作已接近尾声。我自20xx年7月份进入沃尔特以来，在公司领导和同事们的关怀与支持下，从一名离心操作工一步步走到现在的工作岗位。在这17个月的时间里，我深切感受到了沃尔特的不断发展与壮大。在我入厂时，三单体车间刚开始投第一批料，至今我们投料总批次已经达到了1400批，这不单纯是一个数字的增长，在1400的背后，凝聚了沃尔特人的心血与汗水。

20xx年，我主要负责车间工艺管理及生产安全两方面的工作。在担任带班副主任期间，充分发挥出了工人的积极性与工作热情，将7月份月度劳动竞赛的优势扩大到24吨之多，更是与大家一起，在8月份创下了月产三单体348吨的高产纪录。8个月的带班经验，让我对三单体生产有了更加深入的了解，奠定了良好的工艺管理基础，也让我在车间工艺与生产安全管理工作中能够更好的把握问题的切入点。现在，我将本年度个人工作情况汇报如下：

### 一、生产安全方面：

牢固树立“安全第一”的主导思想，坚持事先策划。坚持“安全无小事”的指导方针，履行自身工作职责，严格对生产及检修方案进行预审，注重细节，确保工艺设备的安全稳定运行，确保无人身伤害事故的发生，狠抓员工操作规范，坚持安全意识灌输，坚持“四不伤害”原则，随时随地对员工进行安全知识教育，使新老员工在人身安全与设备安全方面的认知程度都有了长足的进步。

### 二、工艺管理方面：

通过公司领导的悉心指导与工作总结，我制定出了“生产加

工铁手抓质量、质量管控铁手抓过程、过程管理铁手抓细节”的工作方针，以全面提升车间各个工序操作质量为目标，本着“狠、严、细”的工作原则，在工艺参数执行、中控质量标准、员工业务培训等方面坚持不懈，开拓创新，大胆管理，逐步完善工艺考核制度，使车间工艺操作质量有了显著提高，尤其在中控指标控制方面，合格率提升了接近30个百分点。本年度工艺管理工作主要围绕以下方面展开：

1、在整个生产过程中，始终牢记“质量就是生命”的工作理念，狠抓“质量意识”这根弦，并且在车间班子的支持与帮助下，将产品质量考核纳入车间绩效考核体系，全面提升了员工的质量意识。

2、狠抓规范操作。规范操作是保证生产质量的技术基础，我们密切配合公司制定的员工培训计划，同时开展了在实际生产过程中的帮教，使新老员工在操作技术规范上进行着持续的提高。

3、狠抓工艺指标。工艺指标不仅体现三单体行业的标准，同时也是客户对我们的要求。针对9月份以来产品质量出现的问题，我们将重点转变为确保每一道工序工艺指标达标，并且将会一以贯之，永不放松，以保证产品质量的持续稳定性。

4、严抓过程质量监控。与工艺指标管理要求一样，产品质量的优劣主要在于过程管控的严格度。在质量管控中，高度重视每道工序的严格控制，密切配合化验室工作，严防死守，取得了良好的效果。

5、从细节出发，实行精细化过程管理。每一项工作，都坚持落到细节，严格工艺考核制度，使每一项工艺参数做好、做实、做细，坚持交接班细化、操作记录表细化。在20xx年的工作过程中，我所存在的不足之处还是非常明显的。具体可以总结为以下四条：

1、管理不到位；

2、经常因为工作忙乱而不按照程序处理事务，留下安全隐患；

3、工作缺乏落实与反馈，时紧时松，时好时坏；

4、精细化管理仍然做得不够“细”□20xx年12月4日，公司委任我主持三单体车间日常工作，身上的责任更加重大。同时，随着气温的下降，生产工作的难度也随之加大，前期的工作方式方法已经不足以应对新的挑战。

因此，在综合本年度工作的不足之处，新年度的工作思路将做以下调整：

1、以最基本的杜绝跑冒滴漏作为起点，实施精细化管理，并从中不断总结经验教训，尽快提高精细化管理质量。

2、扩大安全与工艺管理队伍，将班组长纳入新的管理体系，明确其工作职责，划分安全管理范围，对消防器材、急救箱等安防设施采取责任到人并严格交接班的管理模式。同时，加大外围施工队伍安全管理力度，强化“属地管理”理念，在最大限度上消除各种安全隐患，确保车间生产安全有序运行。

3、制定新的考核制度，将安全、产量、质量、收率、成本、现场管理等各方面的分工与考核进一步细化，杜绝工艺操作事故与安全事故的发生。

4、优化工作程序，建立简洁高效的工作模式。所有工作安排与临时任务下达均以书面形式体现，抓落实、抓反馈，所有管理人员要建立备忘录，先急后缓，逐一解决问题，以形成良好的传统，并不断延续。同时，加大与兄弟部门以及上级部门沟通协调力度，杜绝信息慢缺的现象出现，消除工作中



的被动，确保车间生产工作的顺畅。

5、建立健全即时激励机制。对车间日常工作中的优秀事迹和优秀个人以及违规违纪现象，做到当日通报甚至立即通报，以达到各种奖罚措施不仅是经济上的体现，更是思想上和荣誉感的体现。

6、不断强化班组建设。利用任何机会向员工灌输以人为本，团结、互助、有爱的思想意识，逐步加强班组凝聚力，让大家齐心协力，为了共同的利益目标去奋斗。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”！

20xx年的辉煌与辛酸已经成为过去，我们需要做的是不断展望未来。我相信，只要我们团结一致，一心扑在工作上，诚恳做人，扎实做事，恪尽职守，以强烈的事业心与责任感去迎接和克服困难，我们的各项工作就会有持续的进步，也一定会为沃尔特的腾飞不断做出新的贡献。

## 车间化验室工作总结及计划篇五

化工厂是从事化学工业的工厂。化工厂多依水而建，往往充足的水源可以吸引更多的化工企业。面是本站小编整理的一些关于化工厂车间年度工作总结，供您参考。

### 一、在生产节能改造上下功夫

1、我刚到片碱车间正式数九严寒，氢气管路时长结冰，直接影响正常生产，给安全也带来了隐患，为了解决这一难题，开始带领全体员工，和求助于外部力量，做整体管道的保温工作，起到了一定的效果。但没有从根本上解决问道，经过多次再三研究从管路的最佳点，设上了一个脱水罐，最终从根本上解决了这一生产系统上的关键难题。

- 3、对四台氢气灶进行了全面维修，为持续生产打下了基础，
- 5、为节能，在每个蒸汽管道上，制作了一套翻板，解决了当停灶时，温度下滑的问题，未再次升温节约了时间。
- 6、为再建项目，拆除了两套煤式熬碱灶。

## 二、为扩大在生产，新建小项目4个

- 1、建了一套氯碱车间废碱，回收系统。
- 2、建了一套氯乙希车间，废碱回收系统。
- 3、建了一套水合肼车间废大盐，回收去氨系统。

据技术部门说这个项目创造了国内首家去氨设备新工艺，创造了敢为人先。

- 4、新建了一套厂房，

## 三、在原有两个品种的基础上又增加了4个新产品。

- 1、在污水中成功地回收了30%液碱，
- 2、在污水中成功地回收了大盐。
- 3、在污水中成功地回收了碳酸钠，还有代进一步做处理。
- 4、成功地处理了水合肼车间大盐中去氨，就上述4个项目，可使总公司每年少向外排放污水，大约占全年总量的1/3左右，又为本公司每年可创造效益大约近百万元，使总公司和子公司双赢，即利国，又利民。

## 四、在安全改造上下功夫，

- 1、为防止厂房内氢气罐直接外渗，建筑了一个隔离房。
- 2、防止储罐结冰，发生意外，安装上暖气。
- 3、避免操作工在灶前休息，建了一个操作工休息室，从根本上解决了操作工，长期接触灶前的问题。
- 4、熬碱大锅盖，下泵口非常危险，有着不可想象的安全隐患，为了彻底解决这一问题，在锅口上安装上防护网，做到了有备无患，万无一失。

## 五、做到减员增效。

- 1、在车间设备品种产量，增加的情况下减员，避免人浮于事，做到人尽其才。
- 2、增加员工收入，做到付出和收入等价交换。
- 3、最终实现公司增加效益。

## 六、工作指导思想和工作计划

以人为本，科学发展。

人要远虑，避免近忧。

有章必询，不择不扣。

教育员工做好最简单，最平凡的本职工作，才是最佳的工作宗旨。

最终实现公司效益和员工收入同步增长。

2020xx年初我们制定了全年生产20xx吨、：3000吨的生产目标，但由于20xx年我车间装置只开车运行了8个月，同时3

月份工段又改为生产、所以全年只生产\*1720吨，距离目标产量相差280吨，全年共生产\*3950吨，超出目标产量950吨。吨产品原材料消耗同比上年节约133.9元，能耗成本比上年同期降低56.04元；吨产品原材料消耗同比上年节约135.26元，能耗成本比上年同期降低67.26元。

今年1月，我车间热油炉因导热油使用时间过长，导致凝固点降低，造成了热油炉加热管烧毁的非计划停车事故，我们在全力恢复生产的同时，认真查找发生事故的具体原因。在厂领导和各科室的大力支持与帮助下，重新定做了加热管，使我们在最短时间内恢复了正常生产。

在今年3月份，我车间按照工厂要求将工段改为生产，我带领车间干部员工精心组织筹划，仅用7天时间就完成了工段的停车、清洗、置换和开车工作，顺利生产出合格的产品，成为\*\*车间历年来改产工作质量最好，速度最快的一次。

在今年9月份装置开车过程中，我们遇到了前所未有的困难，一方面装置人员少、工作量大，成为这次开车的主要困难。另一方面车间设备管线、仪器仪表老化、腐蚀严重，年久失修，经常发生管线泄漏、仪表失灵等问题。为了确保装置能够一次开车成功，我们针对装置实际情况制定开车计划及措施，周密策划、精心安排。为了能够及时掌握生产进度，及时处理开车过程中出现的问题，我同车间李华忠副主任以及职能人员，连续在车间工作六天六夜，终于确保我车间两个工段一次开车成功。

在今年10月初，我车间装置运转出现异常，催化剂配制釜的出料管线频繁的出现堵管现象，我带领职能人员一方面分析发生堵管的原因，一方面组织人员进行疏通管线，由于物料温度很高，苯胺和邻甲苯胺蒸汽致使多人发生中毒现象，在车间上下共同努力下，没有因为堵管而影响生产进度。通过车间干部员工认真分析和试验，终于发现是原料铝粉质量原因导致频繁堵管，更换铝粉后，生产于10月12日恢复正常。

在生产工作中，我充分的调动了生产技术骨干及员工积极性，深入开展”六查六整顿”工作，在工艺、文明生产、等方面共固定查摆38项，通过立项整改，到今年年末已全部消号，通过”六查六整顿”，全年共取得效益40多万元，滚动查摆效益类共15项，创效30.8万元。同时加强了对班组经济核算的日常化考核，把产品产量、质量、消耗、能耗层层落实到每个班组，每个岗位，每个员工，做到人人肩上都有指标、任务。考核与班组奖金、岗位奖金、员工奖金挂钩，有效地降低了生产成本，提高了车间产品在市场上的竞争力。

在20xx年度的工作中，我们高度重视装置的安全工作，我带领车间安全员经常性的组织安全知识发面的培训和演练，认真组织员工参加每周的安全学习活动，并且充分利用班前班后会，向员工进行安全教育，使员工清楚了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识。同时车间加大了自检自查和处罚力度，有效地避免了各类事故的发生□20xx年车间共有4人因出现车间内控事故被扣发当月奖金，也有2人因为巡检及时认真、处理得当避免了事故的发生而受到车间的嘉奖。通过我们扎实细致的安全工作，确保了我车间装置全年安全生产无事故。

时光荏苒，转眼间20xx年的生产工作已接近尾声。我自20xx年7月份进入沃尔特以来，在公司领导和同事们的关怀与支持下，从一名离心操作工一步步走到现在的工作岗位。在这17个月的时间里，我深切感受到了沃尔特的不断发展与壮大。在我入厂时，三单体车间刚开始投第一批料，至今我们投料总批次已经达到了1400批，这不单纯是一个数字的增长，在1400的背后，凝聚了沃尔特人的心血与汗水。

20xx年，我主要负责车间工艺管理及生产安全两方面的工作。在担任带班副主任期间，充分发挥出了工人的积极性与工作热情，将7月份月度劳动竞赛的优势扩大到24吨之多，更是与大家一起，在8月份创下了月产三单体348吨的高产纪录。8个

月的带班经验，让我对三单体生产有了更加深入的了解，奠定了良好的工艺管理基础，也让我在车间工艺与生产安全管理工作中能够更好的把握问题的切入点。现在，我将本年度个人工作情况汇报如下：

## 一、生产安全方面：

牢固树立“安全第一”的主导思想，坚持事先策划。坚持“安全无小事”的指导方针，履行自身工作职责，严格对生产及检修方案进行预审，注重细节，确保工艺设备的安全稳定运行，确保无人身伤害事故的发生，狠抓员工操作规范，坚持安全意识灌输，坚持“四不伤害”原则，随时随地对员工进行安全知识教育，使新老员工在人身安全与设备安全方面的认知程度都有了长足的进步。

## 二、工艺管理方面：

通过公司领导的悉心指导与工作总结，我制定出了“生产加工铁手抓质量、质量管控铁手抓过程、过程管理铁手抓细节”的工作方针，以全面提升车间各个工序操作质量为目标，本着“狠、严、细”的工作原则，在工艺参数执行、中控质量标准、员工业务培训等方面坚持不懈，开拓创新，大胆管理，逐步完善工艺考核制度，使车间工艺操作质量有了显著提高，尤其在中控指标控制方面，合格率提升了接近30个百分点。本年度工艺管理工作主要围绕以下方面展开：

- 1、在整个生产过程中，始终牢记“质量就是生命”的工作理念，狠抓“质量意识”这根弦，并且在车间班子的支持与帮助下，将产品质量考核纳入车间绩效考核体系，全面提升了员工的质量意识。

- 2、狠抓规范操作。规范操作是保证生产质量的技术基础，我们密切配合公司制定的员工培训计划，同时开展了在实际生产过程中的帮教，使新老员工在操作技术规范上进行着持续

的提高。

3、狠抓工艺指标。工艺指标不仅体现三单体行业的标准，同时也是客户对我们的要求。针对9月份以来产品质量出现的问题，我们将重点转变为确保每一道工序工艺指标达标，并且将会一以贯之，永不放松，以保证产品质量的持续稳定性。

4、严抓过程质量监控。与工艺指标管理要求一样，产品质量的优劣主要在于过程管控的严格度。在质量管控中，高度重视每道工序的严格控制，密切配合化验室工作，严防死守，取得了良好的效果。

5、从细节出发，实行精细化过程管理。每一项工作，都坚持落到细节，严格工艺考核制度，使每一项工艺参数做好、做实、做细，坚持交接班细化、操作记录表细化。在20xx年的工作过程中，我所存在的不足之处还是非常明显的。具体可以总结为以下四条：

1、管理不到位；

2、经常因为工作忙乱而不按照程序处理事务，留下安全隐患；

3、工作缺乏落实与反馈，时紧时松，时好时坏；

4、精细化管理仍然做得不够“细”[]20xx年12月4日，公司委任我主持三单体车间日常工作，身上的责任更加重大。同时，随着气温的下降，生产工作的难度也随之加大，前期的工作方式方法已经不足以应对新的挑战。

因此，在综合本年度工作的不足之处，新年度的工作思路将做以下调整：

1、以最基本的杜绝跑冒滴漏作为起点，实施精细化管理，并

从中不断总结经验教训，尽快提高精细化管理质量。

2、扩大安全与工艺管理队伍，将班组长纳入新的管理体系，明确其工作职责，划分安全管理范围，对消防器材、急救箱等安防设施采取责任到人并严格交接班的管理模式。同时，加大外围施工队伍安全管理力度，强化“属地管理”理念，在最大限度上消除各种安全隐患，确保车间生产安全有序运行。

3、制定新的考核制度，将安全、产量、质量、收率、成本、现场管理等各方面的分工与考核进一步细化，杜绝工艺操作事故与安全事故的发生。

4、优化工作程序，建立简洁高效的工作模式。所有工作安排与临时任务下达均以书面形式体现，抓落实、抓反馈，所有管理人员要建立备忘录，先急后缓，逐一解决问题，以形成良好的传统，并不断延续。同时，加大与兄弟部门以及上级部门沟通协调力度，杜绝信息慢缺的现象出现，消除工作中的被动，确保车间生产工作的顺畅。

5、建立健全即时激励机制。对车间日常工作中的优秀事迹和优秀个人以及违规违纪现象，做到当日通报甚至立即通报，以达到各种奖罚措施不仅是经济上的体现，更是思想上和荣誉感的体现。

6、不断强化班组建设。利用任何机会向员工灌输以人为本，团结、互助、有爱的思想意识，逐步加强班组凝聚力，让大家齐心协力，为了共同的利益目标去奋斗。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”！

20xx年的辉煌与辛酸已经成为过去，我们需要做的是不断展望未来。我相信，只要我们团结一致，一心扑在工作上，诚恳做人，扎实做事，恪尽职守，以强烈的事业心与责任感去迎接和克服困难，我们的各项工作就会有持续的进步，也一



定会为沃尔特的腾飞不断做出新的贡献。