

# 最新幼儿园小班防汛安全教育教案及教学反思(优秀10篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 小学副校长述职报告篇一

大家好！首先感谢大家对我的信任和支持！回顾成长的历程，我从一个初涉教坛的新兵逐渐成长为一名政治学科骨干教师；从一名班主任成长为副教导主任、教导主任、副校长，16年来，我与大家一同品味着失败的痛苦，收获着成功的喜悦，分享着生活的快乐，体验着人生的幸福。10年前带着热情走上管理岗位，7年前满怀激情做了教导主任，4年前一腔挚情当上了副校长，我前进的每一步都离不开大家对我的关心、支持、帮助和培养，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流。6年的教导处工作和4年的副校长工作经历，使我在xxxx的不断发展中慢慢成长日渐成熟□xxxx宽松和谐的工作环境，清晰而富于创新的工作思路及良好的团队氛围，更是让我感受到了团结的力量和工作的快乐。下面我对四年来的工作思路和做过的工作进行汇报。

面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习学校管理知识及业务知识，时刻紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，及时转变教育管理观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。先后自学了《老子》、《庄子》、《论语》、《我的教育理想》、《教育的理想与信念》、《教育的智慧与真情》、《新时期的学校管理》、《信息技术在现代教育中应用》以及新课程改革的有关书籍。在工作中，始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，

时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识，敢负责任，坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。xx年6月被xxxx县委授予“优秀共产党员”称号。xx年12月所撰写的法制论文被评为市二等奖。20xx年4月经过考试选拔，被选派到进行挂职学习先进的教学方法及管理经验，通过学习不断提升自己的素质。

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。时刻将教学质量作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

在教学实践中，严格要求自己，不断探索新教材教法，学习新的教育教学理念，改变过去传统的教学模式，做教研教改和政治学科的带头人，所教成绩05d06。07—08两个学年获得优胜奖。除积极主动承担政治教研教改任务外，还积极撰写教学经验文章，所撰写论文先后获得市级一等奖一次，省级二等奖三次。xx年被推荐选拔为省级政治学科骨干教师，并参加了骨干教师培训，获得了骨干教师证书。始终坚持从我做起，积极带领广大教师进行教改教研活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过集体备课、校本研修、教改实验活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的

课堂教学研究机制，强化了教师的教研行为，大大促进了教师素质的整体提高。周周坚持教研活动，多次组织教师外出听课观摩学习，想方设法提高课堂效益，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，长期坚持单元过关考试和周三数学英语测试，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

但成绩只属于过去，我更希望把握好现在和将来。回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：缺少对自身专业发展的思考，要提高学习的实效性；沟通表达的方式缺少艺术，要善于凝聚人心；思考管理的角度缺少深层次，要着眼于全局；学校教科研工作力度不够，要加强研究等等，我觉得还需在以下几方面继续努力：

- 1、进一步改进工作方法。克服急躁心理，遇事三思而后行，做事、说话要讲究方式和场合，既要学会做事，又要学会做人。

- 2、进一步克服自身缺点。以更加顽强的毅力去克服缺点，不

断超越自我。做应该做的，做能够做的，认识自己，降伏自己，改变自己！

4、进一步加强学习，提高自身素质。加强政治学习和业务知识、教育教学理论的学习，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，做一个智慧的管理者和服务者。

5、高度重视务虚工作。正确认识务虚，高度重视务虚，恰当给自己定位，学会把握诸多矛盾中的主要矛盾，正确处理错综复杂人际关系中的工作关系，做一个顾全大局、富有正义感、无愧于良知的人！

6、做一个清醒的有个性的人。树立民主思想和人本思想，学会正确表达自己的想法，保持自己的个性，做一个光明磊落、思想年轻、简单快乐、远离世俗的人。

## 小学副校长述职报告篇二

20xx至20xx学年度以来，本人继续担任单龙寺镇中心学校副校长，并负责教育教学、教育信息化、职称评定、校园维修等工作。一年来，顾全大局，服从安排，并感谢各位同仁的积极配合，圆满完成各项工作任务。现将一年来的工作汇报如下：

本人从教已达三十年，但始终坚持政治学习，无论是领导班子学习，还是全体教师学习，从不请假缺席一次，认真记录、撰写心得笔记。特别是今年上半年□x校长参加校长培训期间，我积极组织全镇广大党员教师参加师德师风学习，并下到每一所学校、教学点，检查各学校组织学习情况，了解教师思想动态，做好记录，发现问题，要求立即整改，确保了全镇党员教师思想不滑坡。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想做

学校领导也一样，要更好地适应分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务能力不断得到提高。由于本人有爱学习的习惯，所以能使自己的能力不断得到提高的同时，及时把握不同时期教育教学改革的脉搏，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进。

鼓励和支持教师使用现代教育资源上课，要求教师备课中引用远教资源，课堂上使用远教媒体资源直观上课，课堂练习选用远教资源的课后练习落实学生所学，讲课堂例题借鉴和选用远教资源中的典型例题给学生讲解。通过全镇广大师生的共同努力，我镇20xx□20xx连续两年荣获县“教育信息化应用工作先进单位”。

一所学校如果没有教研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人作为业务副校长，对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，本人经常亲临课堂听课，及时与老师沟通，探讨课堂教学教学中碰到的问题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。本学年中心校牵头，县教研室安排两位小学语、数专家来我镇示范指导活动等，并组织教师多人次参加微课、教育信息化、乡村教师教育信息化等一系列大赛活动，多人次获得县、市、省一、二、三等奖。这些活动的开展推进了课堂教学改革，提升了教师教育教学能力，提高了课堂教学效率，弘扬了国学精粹，不仅教师的业务素养得到提高，学生的综合素质也有了很大提高，因此我镇在20xx年度荣获

县“教育管理先进单位”。

## 1、责任督学工作

本年度以来，我担任xxx乡责任督学工作，积极与东西溪中心校校长联系，做到每月不少于一次的随机督导活动，发现问题，及时向中心校校长反馈，得到及时整改和纠正。为东西溪乡教育教学的正常发展起到了监督作用。

## 2、责任帮扶工作

本年度以来，根据镇政府安排，我继续联系贫困户3户，根据镇政府要求，我始终坚持每月走访贫困户两次以上，为贫困户争取项目资金，找产业项目、发展产业等，经过努力，我联系的贫困户xxx的养猪产业发展起来了，现有母猪3头，子猪40余头，均在200斤以上，长势良好，现在生猪价格已经涨上来了，相信该户今年脱贫没有问题□xxx户去年已脱贫，今年的产业发展一直很好□xxx户在去年的基础上，新增养龙虾3亩，生长很好，但房屋急需改造，正在争取，相信明年能够顺利脱贫。

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性；理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高；对教师的思想工作还不够深入，关心也不够；个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、不断提高自己改革创新意识，特别是山区生源锐减的情况下该怎么做有许多值得探讨的问题。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。我将正确对待自己的不足，

认真听取领导、老师的意见，努力做好本职工作。

## 小学副校长述职报告篇三

不知不觉间，我担任界河中学副校长已有一年半，具体分管学校德育、安全卫生、学生管理、宿舍管理等工作。身为学校领导，工作之余，我努力学习党的教育方针及各种教育理论。用全新的教育教学理念来充实自己，努力提高自身教育理论素养。在业务学习中，不断提高自己的专业素养，提高自身的工作能力和管理水平。

近年来，我以高度的事业心和责任心来抓好德育、安全工作，确保学校教育教学工作的正常运转。我的工作原则是“干工作就必须做到精细化、高标准、严要求”，日常工作以奖励机制为主，及时激发教师团队精神，从而高标准完成德育、安全工作。为了学校的生存、发展努力工作，为了学生的一切不辍耕耘。下面我就将半年来的工作总结如下：

随着社会的不断发展，作为一名学校领导，就必须始终站在社会发展的前沿，而德育工作更要求紧跟社会形势的发展。我每天坚持网上浏览新闻、教育动态，不断学习学校管理方面的业务知识，提高对教育的认识和个人品德修养，不断提高自身的判断能力和管理能力。这些都为我更新教育理念、加快德育创新提供了扎实的基础。工作中，我坚信：“身正为范”，因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展。

健全德育领导机构，加强班主任队伍建设，为了及时方便的与班主任沟通，我们建立了“班主任微信群”，简洁高效的完成各项交流工作。对于学校管理中的共性问题及时召开班主任经验交流会，以使问题在最短时间内完成。

建立德育长效机制，注重活动育人。开学后通过班会和级部

活动先后举行了校园文明语言教育、环境卫生教育、爱校爱家教育、安全人生教育以及学生个人行为习惯的养成教育等，紧紧围绕“养成教育”这根主线，狠抓学生常规管理，养成良好习惯。

开学之初，政教处就下发试行了政教、后勤管理制度，特别是界河中学学生在校一日常规、政教处一日工作常规等的印发，做为班主任工作和学校德育工作的导向，学期初及时制定德育工作规划和政教处工作计划。按德育工作目标层层分解、层层落实，各项检查内容及时公布，真正做到每日公布、每周小结、每月汇总，学期末总评奖励，加强德育管理，提高德育工作效率，培养一支敬业负责、工作认真、团结互助的班主任德育队伍，不断加强班主任队伍建设，挖掘典型，鼓励创新，完善管理制度。通过研究和探讨，根据实际情况，不断调整工作要求，使班级考核和班主任工作既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任在工作中充分发挥个体作用，积极开展工作。

校园安全无成绩，有的只是无穷的责任。这是我分管德育工作以来的深切体会。师生的安全大于天，校园安全是学校各项工作的重中之重，始终牢固树立“安全第一”的思想，居安思危，做到警钟长鸣，常抓不懈。每日坚持巡查校内各个地方，发现问题，及时解决。不断充实和完善各种规章制度，进行严格的系统管理，努力做到：外来人员进出严格把关；学校24小时有人值班；教职工出校严格登记；每月对学校的安全设施进行检查；同时加强与派出所、消防队和疾控中心等校外力量的合作，基本上形成了学校安全管理上的“内外合力管理模式”，确保学校无重大安全事故的发生。在我们全体教职工的共同努力下，我校在上学年被评为滕州市德育示范学校，枣庄市平安和谐校园复评顺利通过。

总之，目前学校各项工作都充满生机和活力，这些成绩的取得是全体教职工团结一心、扎实苦干的结果。我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在着许多问题和不足。但随着学



校和时代的发展，我们工作的不断调整，更有上级领导的正确领导和大力支持，依靠广大教职工的共同努力，我校的各项工作一定会更上新台阶。而我更应该在校长的不断指导下，干好本职工作，自觉坚持知行统一的原则，以身作则，努力把自己造就成为一名既有正确的管理理念，又能勇于实践的教育管理专家。用自己不懈的追求对领导的信任、同事的帮助做出最好的回报。

## 小学副校长述职报告篇四

我叫xxxx□现任永丰中心小学副校长。一年以来，我分管学校的德育、安全、纪律、卫生工作。虽然涉及面广、头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校黄校长的带领下，在其他班子成员的配合下，在全体教职工的支持下，基本完成了自己所分管的工作。现将我一年来履行职责情况汇报如下：

一年来，我听从学校安排，分管学校德育、安全、卫生等工作，站在学校管理的高度，我勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在教师面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的氛围，正是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习、熟悉业务，钻研业务，要求教师做到的，我先做到，要求教师学习的，我先学习。时刻身体力行，率先垂范，处处以身作则，严格要求自己。每天早上，我总是早早起床，巡查校园动态，及时处理所发现的问题，每周五等学生离校后自己才离校，确保校园安全稳定。认真履行职责，合理安排好家庭与工作关系，虽然我的家离学校较远，但是从不因个人私事请假误课，给全体教职工做出了榜样。担任副校长一职是组织对我的信任，我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，认真学习党的各项方针政策，不断提高自身的政治理论素养。积极利用学到的理论知识指导自己的管理实践，尽力提高自己的工作能力。

1、坚持每周一进行升旗活动。规范升旗和国旗下讲话内容，由学校行政领导及班级优秀学生代表结合传统节日，纪念日，校园安全教育和学校大事精心组织讲话，使之成为学校进行爱国主义教育的重要阵地，使广大师生倍受教育和鼓舞。另外，学校统一组织开展好主题班会。加强了对班主任的管理力度，并将班会纳入对班主任的考核之中，有力的促进了这项工作的顺利开展。

2、加强了班主任工作。结合我校农村寄宿制小学的特点及管理所存在的实际，重新修订了班主任量化考核实施细则；与班主任签订了安全目标责任书。坚持按学校规定召开班主任会议，对班主任的考核实施公开的量化考核，做到了事事有依据，从而实现了对班主任的公平，公正的考核，促进了我校班风和学风建设。

### 3、开展了丰富多彩的活动

组织开展了“三月文明礼貌月活动”；组织了庆“六一”艺术节文艺汇演；组织参加了县教育局艺术节活动；组织开展了重阳节敬老孝老活动及教师节尊师重教等教育活动。这些活动的开展丰富了我校师生的精神文化生活，促进了学校面貌的改善，为进一步创建文明校园做好了扎实的铺垫工作。

### 4、加强对住宿生的管理工作

为了加强对住宿学生的纪律及安全管理，学校每日都安排了专人值夜班（组长由校长室领导担任，组员由教导处及班主任组成），形成了校长室、教导处、班主任三位一体的协同管理网络，我校一年来在住宿方面没有发生一起事故，从而保障了教育教学工作的顺利进行。

### 5、加强了卫生和纪律工作

卫生工作是学校的形象工程，也是门面工作，根据学校实际，

学校派教导处何志才辅导员专人负责学校卫生工作，开学初对卫生区进行具体分工，责任到班，常抓不懈，学校卫生有了较大的改观，同时，教导处卢晓峰副主任加强了对典型学生的预防、教育及从严整顿，一年以来，没有出现重大打架斗殴事件。

校园安全工作是学校各项工作的重中之重，我校牢固树立“隐患险于明火，防范胜于抢险，责任重于泰山”的思想，做到居安思危，警钟长鸣，常抓不懈。

1、在师生的安全教育方面，我们坚持做到“六讲”，即例会讲、班会讲、国旗下讲、课间操讲、班主任专会讲、离校讲。

2、安全管理方面做到“六个”落实：严格落实门卫24小时值班制度，严格落实安保24小时值班巡逻制度，严格落实领导带班夜间值班制度，严格落实校园安全日检查制度，严格落实学生上放学接送制度，严格落实安全事故上报处理制度。

3、为了确保安全工作有章可循，教导处先后制定了安保人员岗位职责及工作制度，学校安全工作分区域责任到人，分时段监管责任安全等一系列规章，完善了各项安全制度及安全预案，确保校内师生及财产安全。

4、组织开展了由学校组织的乡政府司法工作人员主讲的安全教育大会，防地震应急演练活动，防火减灾疏散演练活动，安全警示教育等一系列安全教育活动，坚持安全隐患排查督促检查到位，确保学生在活动中掌握自救自护的知识，进而保证了学校的和谐与稳定。

5、贯彻落实县局关于预防甲型流感、手足口病、春秋季节呼吸道传染病的预防工作。通过黑板报及国旗下讲话方式，教育学生“热爱生命，健康成长”，进行了相关安全教育活动，并使安全教育成为班主任工作的常规工作，坚持做到了时时讲，事事讲，处处讲。进行了多次学生日常行为规范教育，

进行了法制及交通安全教育，提高了我校学生的法制及交通安全意识。

6、设立了少先队监督岗，实行了上、放学路队护送制度。

7、加强了对特殊学生的教育，对学生的学习成绩，家庭背景，操行表现，身体状况，心理素质等方面进行了摸底，落实家访制度，构建了学校家庭协作教育网络，促进了学生健康成长。

注重学生的养成教育，紧紧围绕“教育在学校，巩固在家庭，实践在社会”的“三位一体”教育网络。以“规范中养成，体验中成长，实践中提高，环境中育人”为切入点，有成效的开展了养成教育主题教育活动。

1、开学初教育学生养成了安全防护的良好习惯，形成了学校、班级、集会、课间操等贯穿全局的安全教育网络，使学生学到了相关的安全教育知识，提高了自救自护能力。

2、重视学生的心理健康教育，坚持每期一次的心理健康教育讲座。

3、各班开展了“讲究卫生，从我做起”主题班会，学生从小养成了良好的卫生习惯。

总之，一年来，在全体教职工大力支持和各位领导帮助下，杜绝了不安全事故的发生，使学生思想道德水平明显提高。我清醒的知道，所有成绩的取得是全体教职工团结一心，扎实工作的结果。我更清醒的看到，由于自己工作经验的不足，好多方面还需进一步学习探索，并希望在上级领导的大力支持下，依靠大家的共同努力，切实加以解决，从而促使自己的管理水平上一个新台阶。

## 小学副校长述职报告篇五

大家好!首先感谢大对我的信任和支持!在过去的一年里,学校始终围绕“抓安全,保稳定;抓“三风”,树正气;抓常规,提质量”三条主线不动摇,各方面都取得了显著的成就。我和许多教职工一样,在校长的领导下,见证了学校进步的点点滴滴;同时在自己的岗位中有喜有忧,有笑有泪,酸甜苦辣,一应俱全。总结一年来的副校长任职情况,对自己所做的工作加以梳理、总结和反思,力求在梳理中发现不足,在总结中找出差距,在反思中谋求新的进步。这既是一种自我激励和加压,也是一种理性的思考,更是接受领导指导、全体教职工帮助的极好机会,现就我一年来的工作思路和做过的工作,向在场老师汇报如下:

如何踏踏实实的履行自己的职责,不辜负上级对我的期望,使我的工作得到长和师生们的认可,这是我经常思考的题,也是我不懈追求的目标,同时我也深感身上的担子不轻。为更好完成工作,我在思想上积极要求上进,以一个“思想统一、顾全大局、责任为先、爱岗敬业”的管理者和人民教师的标准严格要求自己。

在分管的教学工作中,我一直严格要求自己。今年的工作,我对这项工作又有了更深的认识。

### 1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始,我就牢牢记住各项工作要以身作则,责任重大,唯有时刻严格要求自己,警示和鞭策自己更加努力和勤奋工作,一年以来,我始终踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在工作过程中,我把以身作则、爱岗敬业作为座右铭。在这一年里,我没有请过超过两天的私假,对学校大大小小的工作,本人都认为是自己的份内事,既做管理者、又做教师,以身作则、默默工作,从不计较个人得失。

2、虚心学习，提高自身工作水平。我们常说：“要给学生一碗水，自己要有常流水”。我想作为学校管理者也一样，要更好地适应分管教学的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。所以我要求教师也一样，周周要进行岗位大练兵，每月要有一次教学反思，坚持政治和业务学习，从而不断提到教师的个人素质。

3、重视教科研，积极组织开展教学研究活动。一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。做为分管教学副校长，对教学科研历来不能掉以轻心。始终坚持走“以教促研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，本人经常亲临课堂听课，本学期听了近四十节课，并及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的题及解决的方法。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，教师的教学观念有了质的改善，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。本学期学校在教研教改活动方面作了大量工作和活动：

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。开学典礼大会、学科竞赛、观摩课评选活动、组织全乡教学能手、教坛新秀大赛，初三百日誓师大会、校际交流活动等，加强了教师队伍建设，提高了教师的业务水平和能力。

2、教科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的题给予指导帮助，使学校的教科研有序开展。

3、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中获得较好的成绩。

4、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。四、存在题

回顾一年的工作，我对自己的工作心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。一是对师德师风建设和青年教师的成长工作考虑不够周全，不利于团结、理解和发展工作；二是对教学管理缺乏较为系统性和全面性，在制度落实时执行力不够；三是对教学管理的题和困难估计不足，耐心不够。它们都将成为我今后进一步努力的方向。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

## 小学副校长述职报告篇六

海尔集团总裁张瑞敏说过：“什么是不简单？把每一件简单的事做好就是不简单；什么是不平凡？能把每一件平凡的事做好就是不平凡。”作为一名学校中层干部，我认为，不论是做人、做事、做管理，都应当踏踏实实，从实际出发，从大处着手，从小事做起，拒绝浮躁。

我觉得学校中层干部首先应该是一名教师，然后才是管理者。教师是我选择的职业，也许会伴我终身，而中层干部则是人生旅程中的一个站点。19年的教学生涯，有8年在“不务正业”（去教政治了）。面对新课程，我总感觉自己仍是一个新教师，总担心不会教、教不好。在教学一线，我时常提醒自己：“你是个语文教师！你是个‘新’教师！在工作中首先必须把教学常规工作做到位。”因此，我怀着一颗惴惴不安的心，踏踏实实备好课，认认真真组织每一次教学活动，仔仔细细批改作业。幸运的是，在语文组同仁和班主任的大力协助下，本学年我所任教的班级成绩不错。

作为学校的中枢部门，忙碌、琐碎成为校长办公室工作的重要特点。作为办公室负责人，我始终让自己保持健康乐观的工作心态，做到工作态度积极，工作情绪稳定。在管理工作中，我时常提醒自己：“做事不贪大，做人不计小。”因此，本着对学校负责、对每一项工作负责、对每一位教职员负责的态度，扎扎实实做好本职工作，并在实际工作中逐步提高办公室工作的质量。在日常管理工作中注重细节，每做一件事都尽量深思熟虑。“在其位谋其政”，自己职责范围内的事必须不折不扣地做好；接了手的事必须按时、按标准完成；已做完的事情，自己检查认定完全没有错误再上报，尽力把小事做细，努力提高工作效率。

记了几十次会议记录、叫了几百次车接送师生员工等等。幸运的是，到目前为止，我负责的相关工作没有出现责任事故或安全事故。

多年的管理工作实践使我深切领悟到：平平淡淡从从容容才是真。在工作中我觉得认真做事只是把事情做对，用心做事才能把事情做好。如果你热爱你的工作，你每天就会尽自己所能力求完美，而不久你周围的每一个人也会从你这里感染这种热情。只有从日常工作生活中的一件件有益的小事做起，才能真正成为一名合格的教师、一名合格的学校管理者。我将努力做好每一件小事，争取今天比昨天做得好，明天比今天做得更好。

## 小学副校长述职报告篇七

回顾一年来的生活、工作经历，感谢各级领导和老师们对我本人生活上的关心照顾和工作上的大力支持，一年来，我分管的教育教学工作，取得了一些成绩，也有一些不足。在此，把我的思想、工作情况做以汇报：

作为业务副校长，我首先明确职责，定好方位，密切配合黄校长开展学校工作，并适时提出合理化建议。其次，以强烈



的事业心和责任心抓业务工作，立足本职，谦虚谨慎，放手于教导处和教科室，依靠教师们保证学校教育教学工作正常运转，配合校长建立正常有序的教学秩序。

为激发一线教师的工作热情，提高教育教学质量，依据上级相关文件精神及广泛咨询教职工的意见，由我主持完善修订了《教职工绩效考核办法》，出台了一系列教学制度及常规检查细则等，各种制度的出台和修订都努力做到客观、可行、有效。让教师们觉得合理，气顺。一年来，通过对新的考核评价制度的使用，前勤任课教师的工作积极性和创造性得到极大的提高。

## 1、做高效课堂的践行者

自去年以来，县教育局根据教育大形势，大胆果敢地要求全县学校进行高效课堂建设。首先，黄校长和我带领全体任课教师赴xx一中□xx二中参观学习。小组建设是高效课堂成败的关键，返校后我们就重点从小组建设抓起。由于我使用小组合作学习多年，所以在这方面稍有经验，我就亲自对任课教师进行多次培训，指导班主任和老师们对学生分组、组员分工及小组文化建设等。为激发组长的责任心、组员的合作和竞争意识，我征得校长的同意，对小组进行捆绑式评价，每月各班评选出优秀小组由学校对其进行奖励。其次，让每一个任课教师依托教研室统一编制的“导学案”，严格遵循“预习-合作-展示-评价”环节来设计自己的课堂教学。然后通过全员赛课、评课等活动，进一步巩固提高任课教师的课改意识和理念，激发他们的课改积极性，真正提高课堂教学效率。经过一年来的摸索、尝试和学习，大部分班级的小组合作已形成习惯，新的课堂教学模式已初步形成。

## 2、认真抓好教学常规，做到教学精细化管理

为保证教学任务的圆满完成和教学质量的快速提高，我要求教导处严格备课、作业布置及批改等各个环节的管理，进行

抽查和普查相结合，检查后及时总结，并与相关教师交换意见，明确指出他们的优点和不足，使他们得以取长补短，同时也有有效的促进了他们的课堂教学效率的提高。

影响我校教学成绩的最大障碍就是学生的辍学问题，一年来，我亲自带领班主任利用假期、周末和工作日进行家访，重点访已辍和易辍学生，在班主任和老师们的共同配合和努力下，已毕业的九年级仅有两名同学未参加中考，与往年相比严重的辍学现象得到有效遏制。

在20xx年秋季开学之前，首先对九年级师资进行了调整，重新选配班主任和任课教师，尽量做到搭配合理，结构科学。通过多次召开教师座谈会，帮他们明确目标、分析形势、找出问题并研究解决。在中考复习阶段，每一次模拟考试之后，我都与毕业班教师进行成绩分析，通过座谈使他们找出差距，明确努力的方向。经过师生的共同努力，今年的中考成绩与往年相比进步很大，高中段入学率是建档人数的88%，考试人数的98%，彻底改变了老百姓对xx一中的看法。

一年来，虽说我做了不少事，也取得了点滴成绩，但这离不开教育局领导、黄校长、中层领导、特别是各位老师的帮助。我也清醒地认识到自己还存在诸多的不足。如个人的工作协调能力有待锻炼，教育教学管理水平与素养有待进一步提高。在下一阶段，我严格要求自己，将进一步创新理念，紧抓高效课堂和校本教研不放松，在推进高效课堂建设上做实、做细、做好，把自己分管的各项工作做的出色。

## 小学副校长述职报告篇八

回首本年度的工作，结合我校“求实教育”特色，我始终秉着“奉公、踏实、求索”的工作信念。在教科局的领导下，在中心校班子成员的大力配合下，更在在座各位教职工的热情帮助和努力下，使我在本职岗位上认真履行了自己的工作职责。下面就向各位领导和老师们作一个简要的汇报：

在工作中，处处以身作则，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识。坦率真诚，发现问题及时地提出自己的意见和主张。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责。牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。

我作为一名分管教学副校长，就是一名校长的助手，我始终摆正自己的位置，当好校长的参谋，当好校长和教师的桥梁纽带作用，踏踏实实地落实学校的各项工作，在“做”的过程中，我努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。

本学年，我分管学校的教学、师训、学籍、家庭教育和其他教育工作。

### 1、注重课堂，提高教学质量。

我们都知道，课堂教学是提高教学质量的主阵地。作为分管教学的领导，走入课堂，深入教师是我规定自己必须做到的。结合我校年轻教师多、教师年龄结构两极分化明显的特点，我坚持每学期听40节左右的课，每堂课听完后立即进行点评，扎实构建以“自主、合作、探究”为主要特征的“问题式课堂教学模式”。并在第二学期举行中心校语文、数学教学设计比赛，推选出六位优秀教师参加县级比赛，张扬、李晓霞两位老师代表我校数学、语文团队分别取得二等奖、三等奖的良好成绩。

### 2、以研促教，推动教师发展。

“第四期国培送教下乡活动”在我县全面启动，期间安排我校所有一线教师参加县师训股、进修校组织的培训工作，同时我校张扬、胡凯、王彭玲等3位参与试讲。制定了“全员培训工作计划”，组织开展培训，确保全校教师完成培训任务。定期组织同课头教师到中心校参加教研，解决平时教学中遇

到的实际问题，交流先进有效的解决实际问题的方法。

### 3、严控信息管理，确保师生信息规范化管理。

随着信息管理越来越规范化，为确保我校师生信息的准确和安全，选拔各小学责任心强、精通电脑的老师担任本校信息管理员，在规定时间内及时而准确地完成师生信息录入和處理工作。

### 4、持之以恒，促进家庭教育有效开展。

我们作为老师，又作为家长，都知道家庭教育对孩子的发展起着不可替代的作用。在家教中心组织的家庭教育百日实践活动过程中，每一位班主任都做出了很大贡献，所取得成绩也得到了上级认可，特别是张贞、文玉玉、常萍、杜晓娜、栾培培等老师，为我校赢得了荣誉。我们要一如既往地坚持下去，让更多的家长认识到自己的一言一行对孩子的影响，让他们更多的关注孩子的成长。

### 5、做好其他工作。

在做好上述工作的同时，还努力做好其他工作，比如教师招聘、校内调整、校本教材审核打印、组织学生检测等等。

成绩只能代表过去，工作中也存在着一些不足：在平时的学校管理工作中，工作还不够大胆，方法还缺乏灵活性；对教师的思想工作还不够深入，关心也不够。努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。