# 最新两位数乘一位数进位的教学反思(精选7篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结,既反映工作的概况,取得的成绩,存在的问题、缺点,也要写经验教训和今后如何改进的意见等。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢?下面是小编为大家带来的总结书优秀范文,希望大家可以喜欢。

## 工程总工工作总结篇一

首先我要感谢公司董事长、总经理和公司领导班子成员对我 的信任和对我工作上的支持,也感谢各部门领导和全体员工 对我工作上的支持和配合。

充满机遇与挑战的20xx年已经过去,随着文化改革与文化产业大发展的春风,新的一年即将到来。回顾过去的一年,在公司董事会的领导下,在公司各部门领导和全体员工的艰苦奋斗下,在汗水和智慧的投入中,各方面工作取得了新的进展,园区建设有了新的面貌。公司管理班子运作以来,作为公司聘任的第一个总工程师,我的职责是协助总经理分管项目规划、工程设计以及技术管理等工作。在公司领导的支持和同事的帮助下,我认真履行自己的职责,从认真熟悉园区总体规划、控制规划入手,深入理解公司对文化产业园总体发展的思路和园区各项建设的部署,以园区近期建设项目为主线,以服务招商引资、做好园区修建性控制规划为重点,结合公司的实际情况,有计划、有步骤的开展项目的前期规划与设计工作,现将受聘公司总工程师以来的的主要工作情况述职报告如下:

深刻领会和认识以来我国文化建设取得的巨大成就,和加快文化产业发展的地位和作用;深刻理解中央对加强文化建设是推动文化产业科学发展的.强大动力。给我们从事文化产业发

展的企业注入了新的发展机遇;为我们扎实开展园区各项建设工作。倍增了新的信心和工作的动力。

认真阅读和熟悉园区建设总体规划文件,以及各级党委和政府关于园区建设的相关文件,通过对《文化产业园的项目可行性研究报告》、《文化产业园控制规划》等园区建设纲领性文件的深入理解和对公司文化产业园总体发展的思路和园区各项建设的部署,从技术层面不断理解和熟悉了园区各项建设的发展目标和实施对策,为园区建设有计划有步骤进行明确了自己的工作目标和方向。

注重业务学习和调查研究,对文化产业开发行业来说我还是新进入的一个新兵,不断学习和了解行业的发展,及时了解国际国内文化产业建设和发展的新动向、是我在今后工作中是否能够履行职责,是否能按照公司的要求,在园区整体项目的建设规划与设计工作中是否能真正达到公司总体发展战略的关键一环。通过不断学习以及对相关项目的考察、调研,结合地区相关建设以及公司项目发展与运作的实际情况,基本理顺了工作思路,明确了工作目标和工作重心,为我在园区下一步的项目规划与设计工作的实施打下了良好的基础。

我自受聘以来,通过较系统的学习和调研,按照公司园区总体建设发展的思路,对园区的建设规划与项目设计工作业务的全面展开拟定了初步的安排。从细化园区修建性详细规划入手,重点以明年拟开工项目的修建性规划与建筑设计编制为主、为明年的项目招商引资提供较完善的项目洽商依据,为园区整体建设与招商提供可行的规划控制设计与实施依据,重点完成了以下工作:

为顺利完成文化产业园的全面建设,根据园区规划和建设的需要,编制了《文化产业园规划、设计与建设的专家、顾问名单》,组成了公司在园区规划与设计、建设与管理的专家库,为今后园区的规划、建筑设提供了强大的的技术支持。

编制了《文化产业园文化产业孵化中心项目设计任务书》,组织了《文化产业园文化产业孵化中心项目修建性建设规划方案》的设计,经过组织专家评审,并向规委汇报获得通过,初步确定了中选设计方案,项目总占地:公倾,总建设规模达万平方米,现项目的建筑方案设计的'深化工作和建筑设计的工作已全面展开,为明年上半年工程的开工建设做好了技术上的准备。

组织了设计单位对《中心项目》的项目策划方案的设计与论证,编制了《文化产业园x中心项目设计任务书》设计基础文件,并邀请和组织了三个单位对该项目进行项目的《项目修建性规划方案设计》竞标,现设计工作进展顺利,该项目经公司批准,拟在20xx年x月x日组织专家评审会进行技术评审。

编制了《文化产业园国际演绎组团中心项目设计任务书》设计基础文件,整个项目占地[xx公倾,建筑规模达万平方米;选择和邀请了x个设计单位对该项目进行项目的《修建性规划方案设计》竞标,现已发出x个设计单位的邀请函,已有x个设计单位应邀进行设计方案的竞标。《设计任务书》也已相继发出。

根据公司园区经营与发展的调整意见,组织了对园区控制性规划xx—xx地块的规划调整方案。组织编制了《文化产业园企业中心项目设计任务书》,经过几次修改和调整,委托设计单位完成了《文化产业园企业中心项目规划方案设计》文本,经公司初步评审通过,该项目总占地约xx公倾,规划总建筑面积达万平方米。本方案拟经xx规委领导批准后即可进入详细文本的编制和深化。

新的20xx年即将到来,也是公司文化产业园的建设大发展的一年,各项建设都将按照公司整体发展的计划有步骤的稳步推进,首期文化建设项目即将全面开工实施,个项目的规划、建筑设计、招商引资工作都将全面展开,作为公司总工程师,

我深知自己的担子和责任重大,因此,明年的工作重点将从以下方面展开:

一是加快公司技术团队的组织与建立,打造一支技术管理实力较强的园区技术队伍。

三是全力抓好拟开工建设项目的修建性规划与建设工程的设计,重点是:

1□x中心项目建筑群的建筑设计方案调整与施工图的设计;

3[x项目设计方案评审定稿、报批;

作为近耆年之人,在工作余年之时得到公司领导的知遇并委重任,再次万分感激。四个月与各位同仁的并肩工作与学习,感到了团队的和谐与力量,看到了公司领导对文化产业园建设与发展的坚强信念,看到了公司全员忘我的工作激情。虽然文化产业园的建设刚刚开始就受到全国房地产经融形势的影响,在项目的开发、建设与招商引资上受到一定的影响和冲击,但我坚信在《中央关于深化文化体制改革、推动社会主义文化大发展大繁荣若干重大问题的决定》精神的指引下,在x[x[x=级政府的领导下、在x政府管委会筹建办的指导和协助下,在公司领导和全体员工的共同协作和努力下,我们文化产业园的建设一定会按照公司既定的发展目标和方向,顺利到达成功的彼岸。

### 工程总工工作总结篇二

渴求知识、永不满足是侯晓峰爱岗敬业,创造成绩的基础。 的心路历程,他时刻告诫自己,工作中必须以谦虚塌实的态 度和持之以恒的精神,不断地向工人师傅学习,向书本学习, 向实践学习。他在紧张的工作中挤出时间,认真、系统地学 习大型吊装、热处理、焊接、防腐、设备及衬里安装等专业 知识,使自己很快得到了充实和提高,目前他已经修完哈工 大机电一体化专业硕士学位全部课程,顺利地通过了论文答辩。他结合实际撰写的《厚壁补偿原理在r/d2弯管制作中的应用》等四篇论文,发表于《化工机械》等国家期刊上;《油浆蒸气发生器管头裂纹修复》和《振动时效降低再生器焊缝残余应力的应用》两篇论文,分别获得黑龙江省机械学会的二、三等奖;他总结前人的施工经验,编写出了《冷换设备快速抽芯试压施工工法》和《大型高压厚壁管板换热器裂纹修复工法》,同时被集团公司评定为二级工法。

在转鼓进入制造阶段后,他始终坚持指导作业,及时解决制造中的.各种疑难问题,确保了转鼓于8月底全部制造完成。9月份,转鼓转入现场安装阶段,候晓峰又每天坚持盯在现场达15小时以上,指导技术人员和工人对转鼓进行精心调试,保证了开车一次成功。实践让侯晓峰对工作有了一个新的认识,掌握和熟悉更多的业务知识是一个技术工作者必须具备的基本素质,而高度的责任心才是工作成功的关键。几年来,侯晓峰先后成功组织了30余个技术攻关项目,他发明的"吊式工作台"和"金属弯管胎具",获得了国家专利。目前,他有20多项合理化建议和管理成果受到了省、集团公司及总厂的嘉奖。

作为机械制造公司技术方面的一个带头人,侯晓峰深知一个人作用再大也是有限的,只有把身边每一个人的潜在能量都开发和释放出来,充分发挥团队的智慧与力量,工作中才会焕发出勃勃的生机。他积极倡导"快乐工作"的新理念,努力营造出部门内部和谐健康、活泼向上的工作氛围,有效地调动和激发了技术人员的主动性、创造性。技术保障部年轻人占的比例较大,他在工作中尽量让他们担当主角,出现问题时,主动承担责任;取得成绩时,积极鼓励。以来,在他的带领下,机械制造公司技术和质检人员刻苦钻研,先后圆满完成了30余个重要施工项目的技术指导和质量控制任务。20,技术保障部共审编工艺方案621份,为企业创效200余万元。他利用工余时间,组织技术部门人员编制完成了焊接和铆工通用工艺,将工艺人员从重复性的常规工艺文件编写中解脱

出来,使其有更多的精力投入到生产一线,解决实际生产中出现的技术问题。同时,为更好地满足施工和结算的需要,他亲自组织技术管理人员,对施工技术措施(方案)管理进行了有益的尝试,实施推广了"技术措施(方案)计划和施工技术措施(方案)通知单制度",实现了企业技术管理程序化、规范化、制度化的有序运行。

回首过去,侯晓峰深知每前行一步的艰辛,面对未来,他的心中充满希望,因为汗水换来的成功让他更加坚定、更加自信。

## 工程总工工作总结篇三

各位领导、同事们:

20xx年是项目部工作任务最重,难度最大的一年,虽然本工程的节点工程 隧道自20xx年3月份就开始施工,但由于中途受及征地拆迁的影响,隧道及道排进度缓慢,直至工程队成立后才逐渐恢复正常,留下了大量工作量需本年度施工,本年度以来,在上级领导和各位同事的关心和支持下,我认真履行自己的职责,突出施工技术管理,同时加强自身的道德品质修养,积极带领项目部技术人员进行现场施工技术管理、服务和变更索赔等工作,较好地完成了本年度的各项任务。现从德、能、勤、绩、廉等几个方面对自己这一年来作如下述职:

一年来,自己十分注重加强理论和业务知识的学习,在平时的工作中,不断坚定党性修养,深入查找不足和问题,进一步明确努力的方向,在思想上、政治上,行动上始终和党组织保持高度一致,始终以一名合格党员的标准严格要求自己,以法律法规规范自己的行为,利用各种形式,挤一切可用的时间,认真学习图纸、规范、业主招标文件、相关法律法规,确保了自己在工作中能够做到有的放矢。

自己始终把廉洁自律作为提高品德修养的头等大事,从思想深处牢固树立堂堂正正做人、明明白白处事、干干净净从政的思想原则,时刻牢记党和国家对一名党员领导干部的基本要求和行为准则,带头执行廉洁自律的各项规定,常修为政之德、常思贪欲之害、常怀律己之心,坚持重人品、干实事、能吃苦、善思考的工作要求,在日常工作、车辆、办公等方面尽量节俭。

在工作和事业面前,我历来顾全大局,从不争名夺利,不计较个人得失,全心全意为项目服务,始终以一个优秀共产党员的标准严格要求自己,在思想上、政治上、业务上不断地完善自己,更新自己,使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观,为公司的进一步发展尽职尽责,主要工程成绩分为以下几个方面:

一年以来,我结合本项目施工特点,将工作重心放在隧道以及道排的软基施工中,本着控制成本、合理快速的完成施工任务的目标,隧道穿过采空区巷道、地裂缝、断层、煤层瓦斯、塌方时,根据地质情况,积极联系设计单位、第三方检测单位,利用超前钻孔、地质雷达、超前地质预报等科学手段,制定合理的隧道施工方案,通过联系单、会议纪要等方法,取得到了设计、监理、业主的签字认可,采取超前管棚、素喷混凝土、加密钢架间距等各种措施,安全、经济、快速的度过本工程最艰难险困地段,。

随着工程的开展,工作量的增加,单靠某个人或几个人的能力根本满足不了现场技术工作的需要,建立一个合理的技术团队是项目技术管理急需解决的一个问题。

成本控制,强化数据管理,确保数据真实性,项目部每月定期召开成本分析会,班子成员对各部门涉及到的各项费用与财务数据进行逐一核对,每一笔开销都要记录,确定资金的流向,做到有据可查。认真分析上月存在的问题,找出不足,层层落实,下月改进,要求各项的对比实现数据化,数据必

须真实可靠。要求施工现场的每一个环节,都要做到层层控制,做好详细的记录,对隧道、道排的混凝土钢筋用量,经常与设计方量进行核对,找出亏方的原因,每道工序都做到了有据可查,并留有影像资料,为以后的变更索赔留下了可靠的依据。

全年的技术工作在项目全体技术人员的努力下顺利完成,但 在工作中,仍存在一些不足,需要改正,需要大家一起努力。

- 1、在现场工作中,经常出现各种突发状况,但明显大家的工作积极性不高,在下一步的工作中一方面将加强技术人员的培训工作,增强大家解决突发问题的能力。另一方面,制定合理的`奖惩措施,提高技术人员的能动性。
- 2、本工程的现场的变更工作有大量的突破口,项目的盈利在于变更索赔工作,道排的土石方利用与借土填方,土石方的超运、采空区的处理、围岩加固等将成为本工程是否盈利的关键,虽然目前变更联系单已基本签认完毕,但下一步仍需集中力量做好变更报告上报审批工作,将联系单变更可正规计价的变更报告。
- 3、在这一年里,我也看到了自己很多的不足之处和问题所在。 诸如学习有欠深入,知识不够全面;因自身能力有限,一年 对技术人员的指导和帮助还是太少,施工现场管理次数较少; 对自己要求还是不够严格,只求过得去,不求过得硬;缺乏 创新意识;有些方面的工作不够主动;跟领导及同事沟通较 少等等。这些问题和不足,我决心在今后的工作中认真去克 服,努力改进,更要积极改变做人做事的观念,在此我也向 在座的各位领导和同事们表示歉意。

# 工程总工工作总结篇四

本人于20xx年x月份加入xxx发展有限公司,入职后在工程部任务,任土建总工程师,作为一名加入公司的新人,最重要

的就是要在最短的工夫内渡过"顺应期",尽快顺应任务环境,快速转换角色。

来到公司的第一天,给我最大的感受就是公司的标准化的管理,不光体如今任务中,同时在企业抽象、个人抽象中同样能够得到表现。土建工程师是一个对实际任务经历请求很高的职位,而我正是在这方面有所欠缺,我将经过任务中锻炼本人、进步本人、塑造本人。这种进修是一种见机行事,是让本人顺应任务中的学问技艺,使自我希望经过进修能加强本人的合作力,同时也加强公司的合作力。

在工程部任务,免不了要与高低左右及社会各界联络,我将始终牢记本人是公司的一员,言行举止都重视束缚本人。对各级指导,做到狂妄自大,尊重服从。但是服从并不代表顺从,关于有利于项手段展开的合理的看法也要及时的反馈给指导,做事大胆,不避讳上上层的关系,真正做到对工程担任,对公司担任,要把本人真正的当成公司的仆人。

在对施工单位的管理上,以合同、标准为根据,按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理办法和理念,立好老实,制定好标准,树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位,同时加强效劳认识,进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的根底。

对监理公司的管理,首先应充分支撑监理的任务,其次要检查、督促、指导监理的任务,对待监理日常任务不到位的地方及时指出,在对施工单位的管理上有时可借助监理的力气,常常能够获得优良的成效。

在工程协调上保持以合同为根据,站在公司利益的立场上处理事情,保持原则,但又要有一定的灵敏性,协调的手段是保证工程进度更快,质量更好更有保证,造价最低,全体成效最好。

在三控两管上,做到有方案有跟踪有落实,紧盯合同目标制定关键掌握节点,在总体进度方案的根底上把方案分解到每季、月、周,制定相应的考核制度;质量掌握做到事前、事中、事后掌握,关键是进程掌握;投资掌握上严格检查各种签证和变卦材料,确认其合感性、必要性,防止增量多报和减量漏报;在合同管理上,充分熟悉合同条款,落实合同条款的.施行情况,严格按照合同施行;在消息管理上做到标准、零碎、统一、有条理。

作为工程部的一名土建总工程师,我的理解,没有什么追求利益和享用待遇的权力,只有承当义务、带头任务的义务。在平常的任务中,对指导交办的任务,从不斤斤计较,保质保量完成;对本人分外的任务也能积极对待,努力完成,做到既不越位,又要到位,更不渎职。在同办公室其他几位同事的任务协调上,做到真诚相待,互帮互学。

### 工程总工工作总结篇五

本人于20xx年x月份加入xxx发展有限公司,入职后在工程部任务,任土建总工程师,作为一名加入公司的新人,最重要的就是要在最短的工夫内渡过"顺应期",尽快顺应任务环境,快速转换角色。

来到公司的第一天,给我的感受就是公司的标准化的管理,不光体如今任务中,同时在企业抽象、个人抽象中同样能够得到表现。土建工程师是一个对实际任务经历请求很高的职位,而我正是在这方面有所欠缺,我将经过任务中锻炼本人、进步本人、塑造本人。这种进修是一种见机行事,是让本人顺应任务中的学问技艺,使自我希望经过进修能加强本人的合作力,同时也加强公司的.合作力。

在工程部任务,免不了要与高低左右及社会各界联络,我将始终牢记本人是公司的一员,言行举止都重视束缚本人。对各级指导,做到狂妄自大,尊重服从。但是服从并不代表顺从,关

于有利于项手段展开的合理的看法也要及时的反馈给指导,做事大胆,不避讳上上层的关系,真正做到对工程担任,对公司担任,要把本人真正的当成公司的仆人。

在对施工单位的管理上,以合同、标准为根据,按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理办法和理念,立好老实,制定好标准,树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位,同时加强效劳认识,进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的根底。

对监理公司的管理,首先应充分支撑监理的任务,其次要检查、督促、指导监理的任务,对待监理日常任务不到位的地方及时指出,在对施工单位的管理上有时可借助监理的力气,常常能够获得优良的成效。

在工程协调上保持以合同为根据,站在公司利益的立场上处理事情,保持原则,但又要有一定的灵敏性,协调的手段是保证工程进度更快,质量更好更有保证,造价最低,全体成效。

在三控两管上,做到有方案有跟踪有落实,紧盯合同目标制定关键掌握节点,在总体进度方案的根底上把方案分解到每季、月、周,制定相应的考核制度;质量掌握做到事前、事中、事后掌握,关键是进程掌握;投资掌握上严格检查各种签证和变卦材料,确认其合感性、必要性,防止增量多报和减量漏报;在合同管理上,充分熟悉合同条款,落实合同条款的施行情况,严格按照合同施行;在消息管理上做到标准、零碎、统一、有条理。

作为工程部的一名土建总工程师, 我的理解, 没有什么追求利益和享用待遇的权力, 只有承当义务、带头任务的义务。在平常的任务中, 对指导交办的任务, 从不斤斤计较, 保质保量完成; 对本人分外的任务也能积极对待, 努力完成, 做到既不越位, 又要到位, 更不渎职。在同办公室其他几位同事的任务协调上,

做到真诚相待, 互帮互学。

最初,我想说的是,我需求做到的就是成为一个优良的员工。