

2023年财务部计划管理工作总结(精选5篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理的工具。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

财务部计划管理工作总结篇一

市交通运输局20__年财务管理工作思路：紧紧围绕局党委提出的“规范、务实、进取”的工作要求，完善制度和贯彻执行力，着力突出的资金难点，强化资金管理水平，大力提升资金保障能力，为全市交通运输事业健康发展提供资金保障和服务。

二、工作目标及要求

(一)进一步规范会计基础工作

一是加强会计人员人才培养及队伍建设，稳定、充实现有财务队伍，提高财务人员综合素质，提高会计核算质量。

二是加大财务人员在职培训力度，各单位每年最少要组织一次财务人员的培训，组织好财务人员对财会、金融、税收等方面出台的新政策进行学习。

三是财务人员要主动做好自主学习，既要加强专业理论学习，又要加强职业道德规范学习，提升业务水平和自我修养，做到“诚信为本、操守为重、坚持原则、保守秘密”。

四是统一思想，提高认识，各单位要把实施会计基础工作规范化管理作为加强会计工作的重要内容来对待，列入议事日

程，常抓不懈。

(二)加强财务相关制度建设

一是按照行政事业单位内部控制规范要求，对现有财务管理制度进行全面梳理，对需要修改调整、补充完善的，按照合法合规、简明实用的要求，抓紧补充完善。

二是落实省厅提出的《企业经营业绩考核管理暂行办法》、《厅直(所)属企业国有资产监督管理暂行办法》等一系列制度。

三是加强对各项财务制度执行力的监管，通过组织业务培训、经验交流、考核评价等，切实把各种财务规章制度落到实处。

(三)做好财务常规性工作，提高资金保障力度

一是各单位要按财政规定做好财务决算和财务预算工作，要吸取20__年财务决算和预算工作的经验，改进不足，少走弯路，多和财政部门联系，密切关注中央要求的财政预算改革，做好今年的财务决算和明年的财务预算工作。

二是局财务科2月末制定下发全局财务收支计划，各单位必须严格执行工资、社保等刚性支出，不允许有挪用工资、社保资金等行为，专项支出、特殊支出采取一事一议办法制定。

三是依七处要强化征收管理，采取多种手段，有效遏制擅自免费、恶性逃费行为，增加车辆通行费收入，争取完成20__年征收指标；公路处、公路站要进一步加强公路路政管理，在保证路产路权不受侵犯及按照省、市要求做好治理超载超限工作基础上，争取在损坏公路附属设施赔偿款、路政罚没款方面较上年有所突破；做好通行费及罚没款的上缴工作，局财务科将密切联系财政局做好款项回拨工作。

四是各单位要按时上报月度财务报表和年度财务报表，局财务科根据各单位的财务收支计划及财务报表，对各单位进行半年和全年的财务收支检查，并进行财务工作总结。

(四) 落实完成全年重点工作

一是在2020__年末未完成的全系统资产清查工作基础上，根据根据社会中介机构出具的资产清查工作报告，报送财政、国资部门进行资产核实批复并及时进行账务处理，完善相关资产处置手续。对长期闲置、低效运行和超标资产统筹调配，避免重复建设、重复购置造成损失浪费。摸清现有企业经营情况，科学分析企业的经营前景，梳理债权债务，积极探索对无经营前景及长期亏损企业依法进行资源整合，扶持和打造有发展潜力的企业。加强对国有企业投资管理，对国有投资企业进行跟踪问效，奖优罚劣，促进企业的良性发展，避免造成不必要的投资损失。

二是协助、配合公路建设指挥部完成依七高速公路、饶盖公路的竣工决算审计工作。

三是根据市财政局要求，进一步做好20__年的部门预算和决算公开工作。

四是根据市政府20__年第40次专题会议精神，为支持某某市区农村信用合作社的改制工作。我局已结清历史遗留贷款问题，下一步还可以利用市政府给农信社改制出台政策的机会争取把全系统无房产证、土地使用证的办公用房都办理完产权证。

五是要逐步解决历史遗留问题。开展往来账款清理工作，按照省厅财务处要求，当年往来账款全部收回，3年内往来账款收回65%以上，3年以上往来账款收回35%以上原则清收。对账实不符的资产要查明原因，完善相关资料，逐步消化解决。

六是要加强交通债务管理，提前做好偿债预警，有效防范发生区域性、行业性债务风险。进行有效的债务风险防范措施，做好依七高速公路项目银团贷款本息偿还工作，我局提前向政府报告偿债计划，积极请示政府落实还贷资金，并及时向省交通厅汇报相关情况。

七是要积极争取本级政府支持，力争在二级路配套资金和项目资本金补贴及财政借款上获得更大支持，密切与金融机构合作，探索新的融资方式以缓解依七高速银团贷款还本付息的压力，提高资金保障能力。

八是要加强债务管理，利用好国家取消二级公路收费还债资金，探索研究新的使用途径，今年争取与市农业银行就七宝公路22325万元贷款本金及利息进行协商，利用国家相关金融政策化解此笔债务，把运管处原在农行的560万元贷款本金及利息一并打包解决。

三、工作措施

(一)要切实加强会计基础工作。各单位领导要充分认识会计基础工作的重要性，创造必要的条件加强财务人员的培养及队伍建设，以解决我局目前会计人员青黄不接的问题。

(二)抓好常规工作。财务的常规工作是基础，是基石，只有把常规性工作做好了，才能保障重点工作的落实和完成。

(三)突出重点工作。在做好常规性工作的基础上，加强与本市相关单位及省级主管部门的沟通和联系，有效推进工作进程，保障全年的重点工作保质保量完成。

财务部计划管理工作总结篇二

工作计划网发布2019年企业财务部门管理工作计划，更多2019年企业财务部门管理工作计划相关信息请访问工作计

划网工作计划频道。

以下是工作计划网为大家整理的关于2019年企业财务部门管理工作的文章，希望大家能够喜欢！

为全面搞好2019年全面预算管理与财务管理工作，我们计划重点抓好以下几个方面的工作：

(一)根据上级公司下达的预算指导意见，进一步搞好预算管理工作。预算管理作为财务管理中的重要一环，与全面做好财务工作息息相关。在明年的工作当中，要进一步加强加强对科室、站所的费用预算指导与预算管理，认真做好预算的分析、分解与落实工作，使全面预算管理真正成为全员预算管理，让预算真正发挥其应有的作用。

(二)结合iso9000质量认证，当好领导的参谋，确保完成上级局(公司)下达的各项指标。今年，公司已走上了良性发展的快车道，卷烟销售与烟叶经营质量不断提高，企业资产得到进一步净化与整合。结合市局(公司)贯彻9000质量认证体系，本着“严、深、细、实”的原则，全面强化两烟责任制的制定与落实，在千辛万苦抓增收的基础上，千方百计研究节支，力争完成各项任务指标。同时，认真研究搞好多种经营工作，围绕盘活资产，对现有闲置的网点和烟站进行对外租赁；认真清理往来帐户，大力回收货款，减少资金占用，提高企业资产负债结构，降低企业资产负债率。根据上级公司物资采购的要求，进一步健全物资比价采购制度。

(三)继续开展会计从业人员的培训活动，进一步搞好烟站的基础工作，提高管理水平。企业越发展进步，财务管理的作用就越突出。随着企业的不断发展壮大，对财务管理的要求也越来越高。为了适应这一要求，就必须继续开展会计从业人员的培训，提高会计从业人员的水平。在提高会计人员水平的基础上，进一步加强检查督促与指导，搞好会计的基础工作，为更好的参与企业的经营管理工作打下坚实的基础。

总之，今年财务科的工作在各位领导的支持与帮助下，在各科室和基层站所的配合下，按照党委的部署和安排，认真组织落实，取得了较好的成绩。但是，来年的任务更重，压力更大，我们财务科全体成员将变压力为动力，积极进取，开拓创新，充分发挥财务管理在企业管理中的核心作用，为企业的发展壮大做出新的更大的贡献。

财务部计划管理工作总结篇三

作为一名财务人员，应该具有较高的职业道德和专业素养，必须坚持不断学习，才能不被淘汰，才能不被社会所淘汰，财务管理要适应业务发展的需要，不做影响业务发展的绊脚石。你是否在找正准备撰写“物业管理财务部工作计划”，下面小编收集了相关的素材，供大家写文参考！

20__年，在总场领导的正确领导下，在科室人员的配合配合尽力下，立异思路，改变工作风格，规范行为，严格遵守中央“八项规定”，尽力进步工作质量和工作效率，较好的完成了全年的工作任务，现将全年工作总结如下：

一、增强财务、审计人员业务培训学习，尽力进步财务、审计人员业务素质

为了进步财务、审计人员业务程度、综合素质，多次组织财务审计人员进行业务培训学习。20__年6月、11月专门组织总场及各林场财务审计人员，分两批参加了山东省内部审计协会举办的内部审计业务培训班；20__年8月至10月又多次组织各场场长、书记、财务审计人员进行内控业务、内节制度的学习；20__年11月至12月又组织各林场财务人员在网上进行管帐人员继承学习。通过学习，全场财务、审计人员的综合素质、业务程度都有了较大的进步。

二、树立健全财务治理制度，规范财务行为

为深入贯彻落实中央八项规定精神，进一步严肃财经规律，更新理财观念，完善治理机制，健全规章制度，夯实根基工作，增强步队扶植、落实监管步伐，实现治理机制科学化、根基工作精细化、财务步队专业化、财务出入规范化，全面晋升全场财务治理程度。我们依据费办发(20__)2号文《县委办公室 县府办公室关于印发(全县行政事业单位财务治理规范晋升年运动实施规划)的看护》的文件要求，结合林场实际环境，先后制订了《费县国有林场财务治理规范晋升年运动实施规划》及《费县国有林场财务治理制度》。财务治理规范晋升实施规划及财务制度的树立及实施以及四级连签制度(包揽人、业务分管负责人、财务分管负责人、主要负责人四级连签)的实行，使林场的管帐工作有章可循、有法可依，让制度管人、管事，财务审计工作上了一个新台阶。

三、实行出入两条线，强化预算约束

国有林场依照预算法的要求，严格实行出入两条线制度，对各场依法取得的各项收入，实时足额上缴财政专户、实时入账，不得坐收坐支，更不得设置小金库或帐外帐。实行了月初编制用款计划，月末对比执行，树立重大资金支出书面申报审批制度。严格节制“三公”经费，公用经费支出严格依照预算执行。理顺了管帐核算法度模范，管帐工作重要有序开展，为林场各项事业成长提供了有力的保障。

四、增强专项资金治理，确保专款专用

随着国家对生态情况扶植越来越看重，各级财政对林业的投资越来越多。为了管好、用好这些资金，让其施展应有的效益，对付各项资金的治理，继承严格执行国家专项资金治理规定及总场依据相关司法律例及实际环境订定的《费县国有林场专项资金治理法子》。依据专项资金实施规划，采取事前计划、事中监督，过后验收的治理模式。属于当局采购的项目，严格按照规定解决当局采购手续。树立追踪问效考评机制，任何人不得扣留、调用专项资金，使有限的资金施展应

有的效益。

五、做好领导支配的其他工作

各林场今年根基设施扶植对照多，此中上半年扶贫资金项目共150万元，包括青山林场良种基地管护房、生财产务用房两处，涉及资金 50万元，塔山林场牛岚护林房一处，涉及资金100万元，现工程已全部完工验收，并已审计结算完毕；下半年扶贫资金项目共120万元，此中许家崖林场80万元、山君山林场40万元，共建护林房6处，已完成设计、预算、招标、签订等工作，现工程正在施工扶植中；省级革新资金扶植项目共136.4万元，共扶植完成护林房六处，水电项目三处，为监督扶贫资金及专用资金的使用，总场财务审计人员先后介入了项目扶植的监督及审计结算工作。

为了更好地做好防火工作，总场组织人员成立了防火督导巡查组，财务审计科人员依照领导的要求，积极做好塔山林场、青山林场、许家崖林场的防火巡查督导工作。

20__年：

一、继承做好国有林场根基设施扶植工作监督介入工作，共同各林场依照当局采购法度模范，做好工程设计、预算、招标、验收、决算工作，把有限的资金用在最必要的地方，施展资金的最大效益。

二、树立严格的内部节制制度，增强内部审计治理工作。

三、继承增强财务审计人员的学习、培训工作，进一步进步管帐审计人员思想素质、业务素质。

四、继承做好总场的收入、支出及财务治理工作，做好总场及各林场支出报销单据的审核工作。

五、做好各林场的财务审计反省工作。

六、做好总场及各林场20__年度决算和20__年度预算工作。

七、做好领导支配的其他工作。

今年是公司飞速发展的一年，结合公司的实际情况，公司财务部将一如既往地做好日常会计核算工作、提供优质服务的同时，将着力做好完善财务制度、推进规范管理，为本公司的做大、做强提供优质、高效的保障和服务。

为了使财务工作更好地为公司的业务发展服务，加强财务管理，完善各项财务制度，使财务工作在规范化、制度化的良好环境中更好地发挥作用。特拟定以下财务工作计划。

一、指导思想

财务会计工作应发挥好“企业信息系统”的作用，为公司内部经营管理者及公司外部会计信息使用者提供及时、真实、可靠的会计信息。

财务部是企业财务工作的管理、核算、监督指导部门、其管理职能是根据企业发展规划编制和下达企业财务预算，并对预算的实施情况进行管理，其核算职能是对公司的生产经营、资金运行情况进行核算，其预警提示职能是对于董事长、总经理反馈公司资金的营运预警和提示。

切实做好财务预测、财务决策、财务预算、财务控制和财务分析五项工作，提高公司的经济效益。

二、目标和任务

(一)依时完成日常会计记录和会计核算工作，提高工作效率

1. 严格遵守《会计法》、《企业会计制度》等有关会计法律

法规进行会计核算和会计管理工作，完善公司内部会计管理与控制制度、内部审计制度和会计核算制度与方法。

2. 完成指标的预算及制订工作，并做好公司有关财务管理制度的拟稿工作，加强财务制度建设。

3. 做好日常会计核算工作。按照会计制度，分清资金渠道，认真审核每笔原始凭证，正确运用会计科目，细化成本核算，编制会计凭证，进行记账。做到“三及时”：即及时编制有关会计报表，及时报送税务等部门；及时装订会计凭证；及时清理往来款项。出纳要严格按照现金管理办法和银行结算制度，办理现金收付和银行结算业务；及时准确登记银行、现金日记账，做到日清月结；严格支票领用手续，按规定签发现金支票和转帐支票。

4. 做好会计档案的管理工作。

(二) 加强公司的资金管理

1. 拟定公司的年度资金预算并提交公司董事会审批。

2. 拟定公司的资金筹集方案并提交公司董事会审批。

3. 调度公司资金，确保公司正常生产经营所需资金的集中使用。

4. 加强公司的存货管理、应收帐款管理。

(三) 制定公司年度财务预测和预算，积极参与公司决策

1. 制定全面预算，提供全面、准确的经济分析和建议，为公司领导决策当好参谋。

2. 按财务预算科学合理安排调度资金，充分发挥资金利用效率。

(四) 严格落实财务控制工作

1. 严格抓好采购环节的财务控制、存货控制、现金控制等控制环节，确保公司及其内部机构和人员全面实现财务预算，实现公司总体目标。
2. 实施全方位财务控制机制，使财务控制工作渗透到公司组织管理的各个层次、生产业务的全过程、各个经营环节，覆盖企业所有的部门和岗位。

(五) 财务分析

及时利用财务业务、会计、统计、市场等信息资料，采用科学的分析方法，对公司的财务状况、营运能力和财务成果进行分析，全面、客观地评价公司财务活动的业绩，有效控制财务活动的运行，正确预测财务发展的未来。

三、加强素质养成、推进队伍建设

随着公司的不断壮大，面对日趋复杂的市场和日益加大的竞争，提高财务人员素质日显重要。

- 1、认真学习会计法、财务管理制度，提高会计人员的法制观念，加强会计人员的职业道德，树立牢固地依法理财的观念，做到有法必依，执法必严，违法必究，贯彻执行党的方针政策，自觉遵守法律、法规，维护财经纪律，抵制不正之风。
- 2、加强业务学习，提高业务水平。定期进行业务培训，更新业务知识，扩大知识面。在掌握基础知识的同时，加强计算机知识的学习，以适应现阶段财务管理的要求。与此同时，认真学习些税务、金融、等相关性知识，以拓展知识面，提高理论和实际操作水平。
- 3、加强学术交流。学术交流是提高会计人员素质的重要方面。

通过交流可促进理论知识,有利于总结工作中的经验,提高业务水平,还能提高写作能力和口述能力。通过对会计人员素质的培养,全面提高公司的财务管理水平,以适应新形势下对会计信息的快速的、准确的、真实的要求,确保公司各部门各项工作有序运转和各项事业的发展。

四、工作重点与难点

增加资金投入: 资金需求计划和融资计划。根据我司20__年的销售计划,资金缺口比较大,如何更好地与银行合作,取得银行的资金支持是我司20__年总目能否实现的关键。在这个问题上财务部感觉压力特别大,如何多方位拓宽融资渠道,保证公司高速发展所需资金,是财务部的工作重点和难点。

五、建议和措施

- 1、重大发生费用支出应报财务部备案,以使有计划地摊销支付(如销售返利)。
- 2、加大新药产品的开发力度,改善产品结构。
- 3、做好原料定价采购工作,控制采购成本升高,努力降低采购成本,增加产品毛利率。
- 4、扩大产品销售范围,增加销售收入。
- 5、量入而出,控制费用支出:
 - (1)要控制推销费用支出,制定促销费支出,要量入而出。
 - (2)期间费用(管理费用等)要制定一定措施,要有一套严谨的报销制度,而且要加强管理、监督、用较少钱办更多事。

20__年是我院创建二级医院关键的一年,为进一步提高我院财务工作综合质量,确保财务工作为医院建设和发展服务,

积极为二级医院创建做好财务科相关工作准备，制订本年度财务工作计划如下：

一、加强财务制度建设

完善财务工作核心制度，规范痕迹管理。按创建二级医院标准完善财务相关工作制度。

二、加强财务能力建设

抓好财务相关人员素质教育，提高财务人员整体服务水平。年度组织财务人员岗位培训、专项培训等多项业务培训学习。按时参加相关部门组织的财务业务培训会、工作会，及时完成上报财务相关报表。

三、加强财务管理工作

1、落实财务工作职责。按照《会计法》、《医院会计制度》、《医院财务制度》等相关规定设置会计科目，建立账簿，进行会计核算，编制会计报表和财务分析报告。及时完成医保、农合账务核对、汇款以及回款工作。做到五保病人、血透病人出院及时报账，不出差错，无一遗漏。加强相关职能部门联系协调，争取优惠政策，为医院谋取最大经济利益。深入研究税收政策，合理避税增效。

2、强化财务控制职能。坚持医院财务开支审批流程，收支两条线，履行好财务控制管理职能。

3、加强医院收费管理。加强医院收费项目和价格管理。定期不定期深入科室了解医疗服务收费情况，及时解决收费中出现的问题。规范收费行为，确保合理收费，杜绝费用流失。

4、加强部门财务监管。落实财务工作相关制度，增强安全意识，对医院收费部门、相关科室加强监管，确保资金、系统、

有价票据、印鉴、发票等安全，杜绝财务安全隐患。

5、加强经营成本核算。健全医疗成本管理和控制制度。对科室、部门实行全面综合财务考核，强化增收节支，降本增效，使科室、部门加强成本管理，确保优质、高效、低耗完成医院各项目标任务。

6、加强固定资产管理。健全医院固定资产管理制度，确保医院资产充分为医院带来经济效益。

四、作好财务分析报告

按时完成月、季、年度医院财务分析报告，及时让院领导准确掌握医院财务状况、经营成果和资金流量，为医院经济决策、经营管理提供真实、可靠的财务信息。

财务部计划管理工作总结篇四

根据织金县教育局计财科20**年的工作计划，结合我校的具体情况，严格执行财务法律、法规，加强财产管理，勤俭节约，科学合理使用资金，以最大限度的争取资金，改善办学条件，使之达到新的办学标准，为学校的教育教学提供良好的物质保障。本着求实、创新、到位和科学的原则，全心全意地为学校广大师生服务。

1、根据织金县财政局、教育局关于下达的20**年预算标准的通知，准确做好学校年度预算和收支计划，并严格执行。全面做好年终的决算工作，为学校教育决策提供可靠的数据，确保实现三个增长。

职工汇报资金使用情况，加强财务监督。

3、加强财会人员的继续培训工作，提高财会人员业务水平，做好财务年审、换证工作。

- 4、协同团委搞好贫困寄宿生救助工作。
- 5、严格执行财务制度，遵守岗位职责，按时上报各种资料。
- 6、严格报销手续，各种支出的原始凭证必须符合《会计基础工作规范》的规定及要求。报销单据必须为合法的、正式的发票。一切单据需经校长、后勤主任及经办人签字后方能验收。
- 7、及时完成老干科安排的养老保险、基本医疗保险收缴工作。妥善做好退休老教师的照相工作。
- 8、认真执行《织金县财政局国有资产管理办法》，配合财产管理人员加强财产管理，新购物及时上帐，做到帐帐相符，帐实相符，年终认真完成清产核资工作。
- 9、财务人员必须按岗位责任制坚持原则，秉公办事，做出表率。
- 10、完成领导临时交办的其他工作。

总之，在新的学期里，我会提高自身业务操作能力，尽力做到财务管理科学化，核算规范化，费用控制合理化，切实体现财务管理的作用，积极完成全年的各项工作计划，为学校的健康发展而做出更大的贡献。

财务部计划管理工作总结篇五

(一)根据上级公司下达的预算指导意见，进一步搞好预算管理工作。预算管理作为财务管理中的重要一环，与全面做好财务工作息息相关。在明年的工作当中，要进一步加强加强对科室、站所的费用预算指导与预算管理，认真做好预算的分析、分解与落实工作，使全面预算管理真正成为全员预算管理，让预算真正发挥其应有的作用。

(二)结合iso9000质量认证，当好领导的参谋，确保完成上级局(公司)下达的各项指标。今年，公司已走上了良性发展的快车道，卷烟销售与烟叶经营质量不断提高，企业资产得到进一步净化与整合。结合市局(公司)贯彻9000质量认证体系，本着“严、深、细、实”的原则，全面强化两烟责任制的制定与落实，在千辛万苦抓增收的基础上，千方百计研究节支，力争完成各项任务指标。同时，认真研究搞好多种经营工作，围绕盘活资产，对现有闲置的网点和烟站进行对外租赁；认真清理往来帐户，大力回收货款，减少资金占公务员之家用，提高企业资产负债结构，降低企业资产负债率。根据上级公司物资采购的要求，进一步健全物资比价采购制度。

根据财务工作要求，结合我校的具体情况，严格执行财务法律、法规，加强财产管理，勤俭节约，科学合理使用资金，以最大限度的争取资金，改善办学条件，使之达到新的办学标准，为学校的教育教学提供良好的物质保障。后勤全体人员本着求实、创新、到位和科学的原则，全心全意地为学校广大师生服务。

1、加强组织领导，为进一步完善学校内控，增强学校财务管理的透明度，学校成立了财务管理领导小组，下设财务公开与财务审核小组。领导小组制定了年度学校财务管理工作计划，明确了工作目标和具体工作措施，同时学校先后制定了学校财务管理意见，校务公开实施方案，物品采购的规定以及严格控制学校招待费支出的意见，日常管理中做到分工明确、责任到人、制度严格、管理到位。

2、夯实会计基础工作，学校财务室每年制订详尽务实的财务工作计划，认真做好财务预算、财务决算工作，细致审核每一笔会计业务，帐务处理正确清晰。及时做好会计档案工作，会计资料细致完整。

3、严格收入和收费管理。学校严格按照财政部门的规定，实施收支两条线管理。学校在收费过程中能严格执行上级核定

的收费范围和标准，杜绝了乱收费现象。学校的所有收入均按规定及时足额纳入单位正式帐簿统一核算。学校财务审核小组每学期对学校收费和收入全面审查。

4、抓好财务公开。学校在每学期开学前，对面向学生的所有收费项目、收费标准。

一、继续配合专业化经营，强化损益核算应用。损益核算工作要在进一步夯实基础工作，细化核算的基础上，强化对核算结果的分析和应用。逐步将损益核算分析制度化、常规化，明确各专业成本控制的重点，引导业务部门关注和应用损益核算成果；在专业考核中逐步采用损益核算数据进行成本收入率等指标考核，提高专业考核的科学性；通过对营投、网运、综合管理等环节进行损益核算，为优化资源配置提供依据。

二、继续围绕业务发展，优化资源配置，加大计财支撑力度。在成本安排上，配合专业化经营步伐，将有限的资金向重点业务和营销环节倾斜，以适应业务发展和市场竞争的需要。对业务宣传费和业务发展奖励继续实行集中归口管理，统筹安排，集中支付，确保资金使用效益和效果。在投资建设上，以提高重点业务发展能力为核心，有效益的追加增量资产。继续加强信息化建设、局所改造、营投终端以及干线项目建设，尽快形成生成能力，并转化为增收优势。集中采购工作在现有邮政业务用品、信息化项目经验积累的基础上，考虑进一步尝试采用多种方式进行，妥善解决好缓解资金紧张与业务发展实际需要的矛盾，并逐步扩大集中采购范围。

三、以预算管理精细化为目标，提高经济发展质量。对重点成本项目继续加强管控力度，实时监控，严格考核。

四、强化会计基础工作，确保收支核算真实性。按照国家统一的财经制度，认真贯彻执行《会计法》、《企业会计制度》及《会计基础工作规范》等各项财经法规和会计制度，根据

《新疆邮政企业会计基础工作达标考核计分标准》的有关要求，在全地区开展会计基础规范达标工作，使会计工作秩序规范有序，会计基础工作更加规范。

五、继续发挥统计优势，为邮政实行产品量核算提供依据。对以往年度相关统计指标进行原始记录和台账的修订。在产品量结算单价的测定、干线运费结算、损益核算等方面充分利用统计指标，建立成本计算模型，为成本定价和经营决策服务。

六、提升管理手段，稳步推进信息化建设和应用。继续做好量收系统建设和应用工作，深入挖掘量收系统的管理和分析功能，充分利用量收管理系统加强收入管理、欠费管理、资费管理、业务稽核和经营分析等方面的工作。