

最新生产计划物料管理员工作内容有哪些 (实用8篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

生产计划物料管理员工作内容有哪些篇一

第一段：

生产计划部门是企业中非常重要的一个部门，在企业中承担着制定生产计划，协调生产资源，提高生产效率等关键任务。在这个部门工作多年，我不仅积累了丰富的经验，也体验到了其中的困难和挑战。下面我将从三个方面分享我的工作心得体会。

第二段：

一个好的生产计划需要综合考虑多个因素，如市场需求、产品生命周期、生产能力等，然后合理安排生产资源，制定合理的生产计划。我发现，在制定生产计划时，需要详细了解市场需求的变化趋势，及时调整生产计划，避免因过量或不足的生产造成损失。此外，要合理安排和调配生产能力，在生产资源有限的情况下，最大化地发挥作用，提高生产效率。

第三段：

生产计划部门还需要与其他部门密切配合，特别是与采购部门、销售部门和物流部门。我注意到，在与采购部门的合作中，及时沟通和反馈是非常重要的，避免因物料短缺或延迟

导致生产计划的滞后。与销售部门合作时，要及时了解市场销售情况，进行库存管理，确保订单能按时交付。另外，要与物流部门密切配合，确保生产计划的顺利运行，及时调整运输和仓储计划，保证产品的及时交付。

第四段：

在生产计划部门工作中，我还发现了一些困难和挑战。其中一个困难是预测市场需求的准确性。市场需求的变化往往十分复杂，有时很难准确预测，因此，在制定生产计划时，需要注意市场风险，并做好风险控制。另外，生产计划部门还需要应对突发事件和应急情况，例如设备故障、人员调整等，要能迅速做出调整，保证生产计划的正常进行。

第五段：

在实际工作中，我积累了一些经验和教训。首先，要加强自身的学习和能力提升，不断了解企业的相关政策和市场动态，提高自己的专业知识和技能，以应对不断变化的市场需求。其次，要注重团队合作，与其他部门共同协作，互相支持，共同完成生产计划的任务。最后，要善于总结经验，不断改进工作方法和流程，提高工作效率和质量。

总结：

生产计划部门的工作任务繁重而重要，需要综合考虑多个因素，与其他部门密切配合，并应对各种挑战和困难。通过不断学习和实践，我们可以积累更多的经验和能力，提高自身的专业素养，为企业的生产和发展做出更大的贡献。

生产计划物料管理员工作内容有哪些篇二

为确保生产任务在受控状态下按时按期完成任务，提高生产控制的综合管理能力，生产处根据我公司实际情况，特制定

作业计划的编制与考核管理办法。

本标准由生产处归口管理，负责组织和实施。

一、生产计划的编制

1、生产处接到销售部门下达的市场销售计划后，生产处根据计划及预测计划，编制生产作业计划。

2、编制生产计划的内容：包括产品计划、工艺装备计划和设备保养计划，明确品种、数量、规格、产值、入库日期。

3、生产作业计划编制完成后，上报企管办审核、批准，然后分解计划到车间、工段。

4、车间接到生产处下达的生产作业计划有异议及看法，可在当日向生产处提出。如无异议要根据车间设备及实际情况进行分解到工段及操作工人，并明确任务完成的时间和日期，并向生产处汇报落实计划的分解情况。

5、销售急需的计划外产品，可编制临时计划优先安排。

二、考核内容：

1、按时检查月计划、旬计划完成情况，查数量、质量、查影响生产的因素。对当月计划质量数量完成不成任务的、又无特殊原因影响的，给予车间负责人一定的经济处罚；对连续二个月完不成任务的除给予经济处罚外，还需行政处罚；对连续三个月完不成任务的单位负责人，要予以调离岗位。

2、每月进行一次工装设备精度验证，查原始记录、查落实情况（由后方车间落实）。

3、各类报表是否真实，是否按时上报。迟交处罚：表格迟交一天罚款20元；迟2天罚款50元；多次迟交者调离工作岗位。

4、文明生产、设备保养每周检查奖罚分明，机台设备检查一次不合格罚款10元，情况严重的罚款50元。

5、多方论证小组应针对产品的质量、成本、生产率制定持续改进的方案，各车间负责落实相应方案，生产处负责跟踪检查其落实情况。

6、与各部门的横向协调工作的主动性。

生产计划物料管理员工作内容有哪些篇三

为促进我乡油茶产业发展，实现农民增收，企业增效、财政增长，根据县委、县政府《关于进一步提升工业化、城镇化、农业产业化水平的决定》和《关于农业优势产业发展的意见》，特制定本工作方案。

一、目标任务

一年规划发展9500亩，低改完成13000亩。新造高产油茶林1600亩，改造现有低产油茶林20xx亩。力争引进油茶深加工企业1家，扩大油脂加工生产规模，使茶油精加工率提高到一个新的水平。

二、时间安排

1、规划设计：一年规划及年造林计划8月底日前上报乡办公室。

2、林地清理和幼林抚育：10月份前完成规划新造林山场的林地清理和低改林地的幼林抚育。

3、整地：12月前完成新造林山场和低改林中空地补植的打穴整地。

4、表土还穴和施肥：打穴整地后在次年1月份完成表土还穴和施肥工作。

5、造林及自查验收：次年3月份前完成新造林定植和低产林补植造林，开展自查验收并上报有关资料至县油茶办。

6、县级验收考核：次年4月县开展验收和考核。

三、工作措施

（一）、加强领导，落实责任

1、成立工作机构。乡成立以乡长赖厚辉为组长，曾绍均、谢明生为副组长的油茶产业建设工作小组，工作小组在乡提升“三化”水平决战农业产业指挥部的领导下开展工作，工作小组下设办公室，刘建国为办公室主任，成员有：彭世军、韩福生，陈先俊，工作小组负责全乡油茶产业建设工作的组织协调，督查，考核，指导油茶基地建设的规划，调度，验收等工作。各村要成立相应机构，具体负责本村油茶产业建设工作。

2、强化责任落实。各村负责落实油茶基地建设任务、经营主体和山地流转的前期工作。有驻村领导，驻村干部，村书记，主任具体抓，一级抓一级，层层落实责任的机制，各村要向乡政府递交责任状。

3、建立领导干部挂点抓示范基地建设。副科级以上领导每人每年要抓好一个集中连片100亩以上的高产油茶示范基地：各村也要抓好一个100亩以上的高产油茶示范基地：领导干部的高产油茶示范基地不能互相重叠。

（二）、广泛宣传，充分调动茶农发展油茶产业的积极性

1、通过有线电视、办班培训、印发招商引资宣传手册等形式，

广泛宣传油茶新品种的增产潜力，宣传高产油茶林的栽培模式和低产林改造技术。

2、建立高产油茶示范基地，通过高产油茶基地的示范带动作用，增强茶农的主观能动性。

（三）、科学规划，建立油茶良种繁育基地

1、各村根据自己的实际，结合乡下达的油茶产业发展任务，抓好任务的落实，5年的任务可提前实施完成，但不可延后。交通便利、地势平缓的山地原则规划为新造油茶：原有老油茶林原则规划为低改。同时，要严密组织实施，在实施中注重提高科技含量。县将提供丰产、稳产、抗病虫力强的优良品种，对油茶育苗必须使用经省级以上机构审（认）定的油茶良种，坚决杜绝有种就种、有苗就栽的现象。新造林油茶林一律使用无性系嫁接苗。

2、县乡将扶持建立优良无性系嫁接苗培育基地，在今后几年中基本满足新油茶林、改造低产林的苗木供应。

（四）搞好林地流转，落实经营主体

连片的林地是发展油茶产业的基础，要加快林权的合理流转，把分散经营变为集中经营。各村要集中力量，多方做好工作，在自愿、合法、有偿的前提下加快林地流转，要巩固和完善油茶林经营承包责任制，保持政策的连续性，实行“谁造林，谁经营，谁受益”的政策长期不变。要引导林农通过推广承包、转包、互换、租赁、拍卖转让、联营、股份合作等多种形式搞活林地使用权，鼓励油茶林向有实力、懂技术、善经营的生产大户流转，按照“公司+专业合作社”、“公司+基地+农户”等形式培育大户，推进规模经营，确保林地连片集中。按当前林地的行情，50年租金原则上控制在400元以下。要大力引导吸收社会资金发展油茶，提倡和鼓励大户承包经营，不造无主林，真正落实油茶经营主体。各村做好林地流

转基础工作后，乡填好流转表，林业局会给予优先办理林权变更登记和发证。

四、政策扶持

（一）、积极向上争取项目资金，力争成为全县油茶产业项目重点乡。

（二）、建立油茶产业发展专项资金。专项资金单立账户，专款专用，对年初纳入了全县油茶产业发展规划，上报了作业设计，经批准实施，按时完成、集中连片在100亩以上的新造和低改油茶林，经验收合格后，新造高产油茶林基地每亩补助200元，改造低产油茶林每亩补助100元，享受过上级有关资金补助的不予再补助。（三）、农信社等金融机构将对油茶大户实行信贷倾斜，增加对油茶林发展的贷款。

（四）、新造油茶林、低产油茶改造所需采伐林木，优先解决。

（五）、油茶加工企业的用地按工业用地给予优惠，执行《关于加快推进工业园区建设的实施意见》县发号文件；油茶加工企业的税收执行《县鼓励投资促进开放型经济又好又快发展的若干意见》县发[20xx]16号文件，享受本县的优惠政策。

1、办理土地、房产、设备等资产评估、环境评估，以及会计、公证、签证等中介服务业务，由企业自有选择有资质的机构，任何行政主管部门不得指定和干涉。

2、如果投资固定资产达20xx万元人民币、年纳税100万以上，自企业纳税达上述规定标准年度起，其所缴纳增值税、所得税的地方部分，由县财政按下列情况奖励企业用于扩大生产后技术进步：一般加工企业，按第1—3年50%，第4年起按上年比例每年递减10%；省级科技部门（含）以上授予的高新技术

术企业和生产中国品牌、国家出口名牌和江西省名牌、省级出口名牌（有效期内）的生产企业，自企业纳税年度起，第1年按80%，第2年起按上年比例每年递减10%。

3、除国家、省规定收取的行政事业性规费及证照工本费外，市及市级以下的行政事业性收费实行零收费。

（六）、用于油茶开发的山地流转时，县林业局的林权变更登记费用，按费用标准的50%收取。

五、督查考核，兑现奖惩

（一）、考核

乡党委、政府将油茶产业各村的发展油茶产业工作纳入年度工作考核内容。并根据工作要求实行“每年一调度、半年一检查、年度一验收”的考核制度。

（二）、奖惩

1、奖励各村。按考核结果，对完成乡下达任务90%以上的村进行排名奖励，一等奖1个、二等奖2个、三等奖3个，同时由乡党委、政府对获奖村给予表彰。油茶产业发展快的示范村评出3个给予奖励。

2、奖励种植大户。根据统一检查验收，除兑现补助外，同时对排在前5名的种植大户给予奖励。奖励的具体办法和金额由油茶产业工作小组另行制定。

3、处罚。对完成县下达任务60%以下，排名后3名的村，给予全乡通报批评。该村书记、主任书面向党委政府写出检查。

生产计划物料管理员工作内容有哪些篇四

维修单位主管应于每年12月份，依”检查润滑基准”及设备运转状况，配合产销目标的设定，拟定下年度”年定期检修计划表”，一式四份，呈总经理核准后，一份自存，一份生产部办公室，一份使用单位，一份送总经理室备查。

1. 维修单位主管于每月25日前，依据”年定期检修计划表”并参照当月份设备实际维修状况，产销目标、备品零件情况拟定翌日份的”月份检查保养计划表”，及月份润滑计划表”，各一式四份，呈总经理核准后，一份自存，一份生存部办公室，一份使用单位，一份送总经理室备查。

日常检查保养润滑：维修单位和设备使用单位应依据”检修基准”、”润滑基准”的规定内容执行日常保养、润滑作业。

1. 设备操作人员为日常检查保养润滑人员。
2. 设备使用单位主管可依工作情况指派有关人员协助。
3. 工务单位的日常检查保养人员由工务单位主管指派专人执行。

1. 每班检修润滑者，应纳入各级设备自主检查项目中，逐项检视。
2. 每日检修润滑者，由当日早班负责人员于上班时逐项检查。
3. 每周每日检修润滑者，由使用单位主管指派专人于完成后逐项检查

维修单位除拟”月份检查保养计划表”及”月份润滑计划表”外，并参考”请修单”，于定期停机检修前，召集设备使用部门主管检讨停机检修的作法及人员配合。

生产计划物料管理员工作内容有哪些篇五

科学发展、安全发展。

即日起至6月30日。

组? 长: ?? 王训华

副组长: ?? 郜胜利?? 徐东升

成? 员: ?? 刘璐璐?? 朱建民?? 王小松

刘瑞丽?? 周喜云?? 吴继华

(一) 加强领导, 狠抓落实。各部门要充分认识“安全生产月”活动对学校安全管理的重要意义, 深入学习上级文件精神, 认真执行活动领导小组所安排的相关工作。学校保证必要的活动经费, 并安排专人组织实施, 确保“安全生产月”的各项活动落到实处。

(二) 精心策划, 注重实效。结合本校实际, 开展主题鲜明、形式多样、贴近学校的活动, 并突出隐患排查治理这条主线, 通过自上而下隐患、找漏洞、出实招, 提出解决问题的方法和途径, 完善应急预案, 建立学校安全工作长效机制。

(三) 加大宣传, 营造氛围。充分运用宣传橱窗、黑板报等宣传阵地, 结合学生安全教育阶段性工作, 切实做好宣传报道, 扩大宣传效果, 进一步提高广大师生安全意识及自救互救技能。

(一) 启动阶段。根据区教育系统和乡中心校安全生产月活动的安排, 召开一次全体教师安全生产月专题培训会议部署本活动具体安排, 并结合本校实际, 制定实施方案, 落实相关职责, 同时做好宣传动员工作。

（二）实施阶段。

1、围绕活动主题，深入开展“五个一”系列活动：

（1）开展一场安全知识教育专题讲座。重点教育学生掌握传染病预防知识、防暴力伤害、防震防火、防拥挤踩踏、防触电、防雷击、防溺水、防食物中毒等方面的常识，进一步增强学生的安全防范意识。

（2）开展一次交通安全教育活动，采用师生喜闻乐见的形式，对学生进行交通安全教育，通过教育一个学生，影响一个家庭，带动整个社会，促进和谐的交通氛围。

（3）开展一次应急逃生演练活动。在5.12“防震减灾日”前开展防震及突发事件紧急疏散灯应急演练，不断提高学校应对突发事件的处置能力和学生对各类安全事故的防范能力。

（4）上一堂心理健康教育课。高度重视学生的心理健康教育，教育学生要以积极健康的心态正确对待学习生活，不断提高学生心理调适能力，避免学生极端行为的发生。

（5）开展一次安全知识有奖征文活动。按照《关于开展中小学生学习安全教育征文活动的通知》要求，加强宣传，精心组织，广泛动员师生参与，以提高师生的安全意识和自护能力。

2、开展一次安全隐患大排查，对校园及周边的安全隐患再进行全面、彻底的无缝隙排查，并确保排查出来的隐患得到及时有效的整改。

3、做好阵地宣传教育。充分发挥校园宣传主阵地作用，办一期以“防暴力伤害、防震防火、防拥挤踩踏、防触电、防雷击、防溺水、防交通事故、防疾病传染”为主要内容的安全教育专栏，每个班级出一期以“科学发展，安全发展”为主题的黑板报，营造浓厚安全教育氛围。

（三）总结阶段。讲求活动实效，切实解决实际问题。进一步完善安全管理制度，加强安全应急管理，建立安全长效机制，进一步提升学校安全管理水平，杜绝发生校园安全事故，努力创建平安和谐校园。

生产计划物料管理员工作内容有哪些篇六

全年我委办理质量安全监督手续的项目46项，办理建筑工程施工许可证24项，建筑面积12万平方米，总投资17527万元，完成竣工备案14项，建筑面积2万平方米，工程竣工验收合格率100%。全年共组织各项专项检查4次，综合检查6次，共下发安全隐患整改通知书213份，停工整改通知书48份，使我县工程质量安全整体水平稳中有升。主要工作成效为：

为了切实完成安全生产责任目标，我委严格坚持目标责任管理，落实“一岗双责”措施，年初成立了“20xx年度安全生产工作领导小组”和“20xx年度安全生产应急救援领导小组”，研究制定了《**县住房和城乡建设系统20xx年安全生产工作要点》和《**县建设系统20xx年度安全生产目标管理工作考核标准》，并同建筑施工、监理企业及液化气站签订了年度目标管理责任书，作为企业年度考核的重要参考指标，督促各方主体全面落实安全生产责任，突出强化企业主体责任，政府和部门监管责任、属地管理责任。

一是每季度召开了全县建设工程质量安全生产工作会议，对集中开展打非治违质量安全生产和“工程质量治理两年行动”进行了安排部署。结合“工程质量治理两年行动”、“安全生产月”等活动共组织开展了建筑市场行为和质量安全大检查，同时，迎接省市质量安全检查4次，发布检查情况的通报6期。二是加强诚信建设，严厉查处建筑违法违规行为，对违法违规行为在安徽省建设工程信用管理平台实施信用不良记录和扣分处理，使我县建设工程质量总体水平得到明显提升。

通过加大日常监督巡查和开展工作飞行检查、专项相结合的方式，针对安全生产过程中存在基坑支护、土方开挖、脚手架、模板支撑体系、起重机械安拆类危险性较大的分部分项工程质量安全专项整治行动，加大了工程违法违规的执法力度。截至目前，开展了建筑工地起重机械安全专项检查，在建工地监理人员在岗履职情况专项检查，节能分部工程专项检查，“安全生产月”暨洪灾后复工专项检查和冬季建设领域质量安全大检查等。

一是加大宣传力度，要求各建设、施工、监理企业建立健全建筑施工现场扬尘管理体系，结合工程实际情况制定建筑施工扬尘污染防治的具体措施，并在施工作业中认真组织实施；二是加大考核力度，把建筑工地扬尘污染防治纳入安全标化工地等创优考核内容之一；三是加大巡查力度，督促施工单位做好施工现场扬尘污染防治工作，促使施工现场周边环境、空气质量得到进一步改善。

一是进一步完善燃气经营企业的安全管理责任制度，落实安全管理措施；督促燃气供应企业与餐饮企业签订供用气合同；督促燃气供应企业按照法律法规、标准规范和合同的约定承担用户燃气设施巡检、燃气使用安全技术指导和宣传责任；二是联合市场监督管理局、交通局、消防大队、安监局组织开展燃气市场专项检查。

根据县安委会的统一安排，县住建委在**宾馆组织了“安全生产月”宣传咨询活动，通过在建工地悬挂横幅，摆放安全生产常识展板、发放宣传资料等方式，广泛宣传安全生产常识和法律法规。本次活动发放安全宣传资料300余份。我委建管站还充分发挥安全生产微信群和qq群的作用，及时将与建筑工程相关的法律、法规等文件精神、恶劣天气影响及其他注意的事项等情况，通过网络通报全县相关企业和人员，提前告知、提前预警，起到了较好的提示作用，全年共发送质量安全信息约1000人次。

一是加大劳务人员培训教育，提高劳务人员素质。针对建筑施工人员流动性大的特点，要求各施工单位增强从业人员质量安全技术和操作技能教育培训，落实“三级安全教育”，注重岗前基本培训，做好施工过程交底工作，开展经常性质量安全教育培训。二是强化对关键岗位人员履职方面的教育管理和监督检查，重点加强对起重机械、脚手架、高空作业以及现场监理、安全员等关键设备、岗位和人员的监督检查，全方位的提高一线劳务人员的综合素质。

20xx年我县申报了4个市级安全标准化工地，1个安全文明aa级工地，1个九华山杯项目和1个黄山杯项目。

生产计划物料管理员工作内容有哪些篇七

- 1，各单位悬挂安全生产宣传标语；
- 2，各单位出一期安全生产宣传橱窗；
- 3，各单位文化学校组织一次安全知识的讲座。

- 1，安全生产咨询周启动仪式；
- 2，安全生产应急救援演练；
- 3，消防知识进社区；
- 4，安全生产文化进校园。

- 1，生产经营单位安全生产知识培训；
- 2，开展书画，征文收集评比活动；
- 3，帮扶企业做好安全生产工作。

四，第四周活动内容：

- 1，组织观看一部安全生产教育片；
- 2，组织一次安全隐患整治活动；
- 3，开展一次安全生产技能比赛；
- 4，开展“三违”整治工作；
- 5，安全生产月活动总结。

生产计划物料管理员工作内容有哪些篇八

今年以来，在区委、区政府的正确领导下，以减少事故总量、有效防范和坚决遏制重特大事故为目标，以迎“青奥”200天专项整治行动和“六打六治”打非治违专项行动”为重要抓手，全力以赴做好安全生产各项工作，全区安全生产形势稳步好转。现将特色工作总结如下：

（一）多措并举，全面深入开展整治行动

一是督促企业自查。专项整治期间，于4月份和7月份分别向企业下发了《企业安全生产报告书》和《全省安全生产检查整改专项行动企业自查表》，督促企业落实安全生产主体责任，认真开展隐患排查和自查自纠。二是突出重点检查。设立了十个专项整治行动工作组，负责重点行业领域的专项整治工作。对核心区安全工作分片包干负责，对消防设施和特种设备逐场逐项检查，逐一建档，确保万无一失。三是聘请专家检查。多次邀请专家对重点企业开展检查，深入查找企业安全隐患。排查出夏季用电、消防、报警监控、液氨使用等方面的安全隐患32条，对能立即整改的责令企业限时整改到位，不能立即整改的督促企业制定整改方案报安监局，并跟踪落实。四是开展抽查暗访。区专项整治办和各督导组采取

“四不两直”的方式开展突击检查，不定期抽查重点行业企业的安全隐患及治理情况。期间，全区共组织开展督查18次，督导整改隐患70余条。五是组织开展夜查。从7月下旬开始，由区安监局领导带队，对重点、高危行业企业组织开展夜查，重点检查企业领导带班值守、重大危险源夜间管控和部分企业停产落实情况。至青奥会结束，共组织领导带队夜查16次，检查了35家企业和6个加油站。

（二）加强协调，分级分类抓好隐患治理

区整治办定期收集整理全区各行业领域安全隐患排查治理情况，对未按时整改结束的隐患进行分级分类，及时组织召开隐患整改协调会，落实隐患整改工作。行动期间，全区累计排查生产经营单位6545家（次），发现一般事故隐患5989条，整改完成5989条，排查整改重大安全隐患2处，隐患整改率达到100%。一是集中解决行业突出问题。区质监分局针对各街道梳理的特种设备安全隐患，邀请市局技术机构到基层一线，为隐患整改开辟绿色服务通道，迅速落实40多处隐患的整改工作；区公安分局根据各处道路交通安全隐患的实际情况，及时函告建设单位提出整改意见；区住建局集中力量对24家“黑气点”进行了取缔。二是强力祛除陈年旧弊。采取果断措施，对南京东嘉船舶制造有限公司三台未办理注册登记、未经检验、多年来查而未禁的大型起重设备予以查封，责令其立即停止使用，并依法对该公司处以25万元的行政处罚，终于促使企业下决心、花大力气进行整改，彻底消除这一陈年旧疾。三是着力消除重大隐患。以涉奥场馆和基层上报的重大隐患为重点，通过高位协调，研究整改方案、落实整改责任、明确整改要求，并重点跟踪督导，确保隐患整改工作得到有效落实。经多方努力，星甸街道绕镇公路新金路口重大交通安全隐患和南京三乐玻璃陶瓷有限责任公司剧重大安全隐患按时整改完毕。

（三）加强领导，扎实有效推进工作落实

一是领导带头推进。专项整治行动得到了区领导的高度重视，区委瞿为民书记、李好平副书记、区政府常务会议先后听取专项行动汇报，分管区长陈潺嵎、马伦国先后7次组织召开各类部署会、推进会、协调会。期间，由区政府统一部署，区长王磊总负责，区政府相关领导分别带队，对重点行业领域进行检查督查，有力推动了专项整治行动的开展。二是优化工作机制。细化量化工作要求，明确各项工作的具体联系人、联系方式，制作专项整治行动进度展板实施“挂图”作战，并成立八个专项督导组，对所有街道、场园区进行分片驻点督导，确保各街道、各部门严格按照时间节点推进整治行动，高效完成各项工作。区整治办根据工作推进情况和各单位上报的信息，编发工作简报14期，编写宣传报道35篇，并在浦口快报上发表了专刊，以通报宣传促落实，营造行动氛围。三是突出重点监管。“青奥”期间，对非煤矿山、船舶修造、民爆物品、烟花爆竹、危化品等高危行业领域，采取断供断电、停工停产、限运限售等非常规措施，加强安全监管，并安排了9名同志分别在11家重点企业进行驻点督导。赛前，区安监局牵头在青奥体育公园组织开展了重大体育赛事突发安全事故应急演练。赛事期间，实行领导24小时带班，部门人员“7乘24”在位值守制度，并成立了应急小组。应急小组妥善处置了“南京马龙医药研发有限公司”剧泄漏和“东方万汇城”疑似危化品事件。

（一）扎实推进工贸小微企业安全标准化工作

在去年规模以上企业标准化创建工作取得较好效果的基础上，着重推进小微企业标准化工作。为减轻小微企业负担，明确评审机构分片服务指导，帮助企业开展创建工作，有计划、有步骤地推进企业标准化建设。年初，市局下达了154家小微企业指标任务□20xx年已有45家达到三级以上标准，目前114家小微企业正在开展创建工作，其中85家企业通过考评，在年底前能够完成目标任务。

（二）继续开展隐患排查治理信息系统建设

将系统建设工作与安全生产标准化、执法检查等工作有机结合，要求开展标准化创建的小微企业在系统注册，并利用安全生产检查，指导企业使用信息系统，确保今年全行业、领域企业全部录入隐患排查治理信息系统，截止目前，共上报隐患1957条，其中，企业自查自报隐患1854条，街道、主管局抽查上报隐患103条，整改完成隐患1902条，隐患整改率97.19%。顺利完成了与市级系统的对接，同时，完成了与沿江、泰山、盘城街道系统的交接，新增企业135家。

（三）创新推进安全生产宣传教育培训

今年以来，对全区安全生产培训工作进行了深入调研，认真筹备每期培训班，丰富培训讲课内容，提升培训的针对性和实用性，提高参训人员的积极性，截至目前，成功举办了培训班13期，共培训20xx余人。其中，为解决矿长、安全员长期持一般企业安全资格证上岗的情况，专门举办了为期3天的培训班，对全区所有非煤矿山的矿长和安全员进行了系统培训。“安全月”期间，举行了安全生产宣誓、万人签名、安全“六进”等多种活动，营造了良好的宣传氛围。

（四）扎实开展安全街镇创建工作

在全区整体完成市级安全街镇创建任务，4家街道获得市级优秀安全街镇称号的基础上，今年重点综合协调各级各部门的力量，整合资源，全力保障顶山街道全国安全社区建设工作。一是组织召开两次区级部门协调会，畅通渠道，建立联动机制，协调区级部门的力量参与创建；二是先后多次邀请国家、省市专家给予顶山街道专业性指导；三是局执法大队在日常检查中倾斜执法力量，安管科全面参与协调指导，全力推动创建工作。经过两年多的精心准备和努力建设，顶山街道于今年8月份顺利通过国家安全社区验收，成为江北片区首个国家级安全社区。

（一）创新监管模式，组织成立安全生产监察中队

随着江北新区建设的快速推进以及迎青奥整治活动的启动，全区安全生产面临着巨大的工作压力，为了进一步加强全区基层安全生产执法监察力量，我局大胆创新安全生产监管模式，深化区安监执法大队改革，在全市率先成立了三个安全生产执法监察中队，并按片覆盖辖区，全面推动安全生产执法监察网格化管理。为确保执法检查质量，积极组织执法人员进行业务培训，强化内部管理和学习，投入5万元为每个执法中队配备了手提电脑、便携打印机、相机等装备，确保了执法检查的公开公正与高效便捷，深受基层欢迎。

（二）加大执法力度，保持安全生产监察高压态势

以工贸行业小微企业、非煤矿山、危化、造船、建筑、拆迁工地等行业为安全生产执法监察工作重点，共排查企业471家次，查出各类安全隐患525处，整改525处，整改率为100%。通过3个监察中队的专项执法检查，进一步拓宽了安全检查和覆盖面，延伸了检查的深度，为安全形势保持平稳奠定了坚实的基础。

（三）加大查处力度，认真开展事故调查处理工作。

泰山等三个街道重新托管后，一个月内连续发生多起事故，且多在节假日和休息时间，安监局克服人少事多等困难，坚持第一时间赶赴事故现场组织调查、分清责任，严格按照“四不放过”原则进行严肃处理，并妥善处置相关事宜。与此同时，对典型事故案例及时进行通报，充分发挥警示作用，严防类似事故的发生。对检查过程中发现的安全生产违法行为，未按期限整改的，发现一起查处一起，决不手软，并对危化等重点行业的违法案件进行通报，防患于未然。

二是全面排查新托管街道生产经营单位的安全生产工作。随着盘城街道、泰山街道和沿江街道安全生产工作的全面托管接收，我们深感责任重大，立即组织专门力量，对三个街道辖区生产经营单位的安全生产工作开展全面排查，力争第一

时间掌握第一手资料，做好安全生产监管工作的无缝对接。截止目前，泰山街道的排查工作已全部结束，盘城、沿江已全面展开，前期共下达责令整改指令书14份，责令整改隐患100余条，接下来，检查排查工作仍将有序推进。

三是认真做好桥林、顶山部分拆迁项目的综合执法工作。10月份，根据区政府的统一安排，按照陈区长的要求，必须在两周内对七坝物流港区和中长燃水上加油站项目需拆迁的9家船舶修造企业完成拆迁任务，安监局作为拆迁综合执法组的牵头部门，组织质监、工信、桥林街道、水上公安、消防等多部门成立综合执法检查小组，开展每天两次的综合巡查，督促企业及时将厂内的17条船修复下水，并及时采取断电措施，确保拆迁期间不发生生产安全事故，为拆迁工作按时顺利完成提供了保障。近期，我们将投入到顶山街道浦口服装城拆迁项目，一如既往配合做好拆迁期间生产经营单位的安全生产检查工作。

四是大胆创新，率先引入第三方力量参与安全生产管理工作。为有效解决我区安全生产监管力量薄弱，特别是监管人员不足、专业技术水平欠缺等问题，计划推动政府购买安全生产技术服务工作，由政府出资，引导社会优势技术力量参与安全生产管理工作，增强安全生产工作的科学性、实效性，探索建立“政府按需出资，专家尽责服务，部门依法监督，企业落实整改”的长效机制。在认真调研的基础上，安监局拿出了浦口区政府购买安全生产技术服务的实施意见，并已经政府常务会议研究通过，即将下发。浦口将成为全市第一个正式推行该项工作的区县。

五是积极参与“大联勤”，进一步夯实社会治理基础工作。安全生产是社会治理的重要内容，按照全区“大联勤”工作要求，安监局将作为主要参勤单位积极参与社会治理联勤工作，现已根据工作职责制定了工作方案、响应程序和要求，明确了工作人员，确保在接到区、街道指挥中心联勤任务处置指令时，能够及时安排人员赶赴现场进行处置，在限定期

限内办结回复。

（一）完善监管体系，明晰安全生产监督管理职责。

认真学习贯彻提出的“行业主管部门直接监管责任及地方政府安全监管党政同责、一岗双责和齐抓共管”的核心要求，严格落实各级各部门“一把手”安全生产负责制和领导班子成员“一岗双责”制度，层层落实行业与属地安全生产监管职责。重点完善行业安全生产监管体系、属地安全生产监管体系、基层“网格化”监管体系，形成分级监管、责任明晰、定位准确、高效运转的监管体系，筑牢安全生产第一道防线。

（二）以“新安全生产法”贯彻落实抓手，不断增强安全生产执法监管力度。

20xx年是新安全生产实行的第一年，要以新安全生产法的贯彻实施为重要抓手，推进安全生产执法重心下移，一是以街道、场园区为重点，保障基层安全监管机构和人员编制、办公场所、经费装备，充实专业人员，强化安全生产基层执法力量。二是进一步创新安全监管模式，依照新法规定实施分类分级指导和重点监管，科学制定年度监督检查计划，按照“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”的总要求，坚持采用“四不两直”暗查暗访方式，增强监督检查的针对性和实效性。三是坚决依照新法严查非法违法行为，对非法生产经营单位一律予以关闭取缔，要进一步严格事故调查，严肃责任追究，通过对非法违法行为和事故的严查、问责和曝光的倒逼机制，确保安全生产工作得到有效落实。

（三）突出重点，推进安全生产综合监管。

综合运用政策理念、宣传教育、行政执法、引导服务、隐患治理等工作措施，进一步服务引导企业深入开展安全生产标准化建设、隐患排查治理、“打非治违”、应急管理等工作，使企业安全主体责任得到有效落实。一是推动安全生产标准

化建设常态化、规范化和制度化，全面完成全区标准化创建任务，提高小微企业本质安全。二是依托隐患自查自报系统，严格执行隐患排查治理“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”工作要求，努力实现企业隐患排查治理信息全覆盖；三是深化安全生产领域“打非治违”行动及安全专项整治，分时段、分重点、分行业开展多行业领域专项整治，严格规范企业生产行为，真正做到底数清、情况明。四是加强各级应急救援预案管理，积极组织开展多领域、多层面的应急救援演练活动，增强非煤矿山、危险化学品、烟花爆竹、特种设备、消防等高危领域企业应急处置实战能力。五是全面推行政府购买服务工作，引入安全中介与专家检查服务，创新工作方法，把握企业需求，与安全咨询、安全评估、安全培训等机构及相关专家积极开展安全生产管理合作，有效建立社会化的安全生产协作管理长效机制。六是不断深化“大联勤”工作。进一步完善“大联勤”工作机制，建立局、站和社区三级响应网络，快速出击，及时消除各类安全隐患，努力实现社会治理目标。

（四）丰富载体，深入推进安全文化建设。

一是加强舆论宣传、营造安全氛围。充分利用媒体和公共安全宣传教育基地，切实加大安全生产宣传力度，积极创新宣传形式，努力营造“关爱生命、关注安全”的安全文化氛围。二是深入推进全员培训工程。继续狠抓企业负责人、安全管理人员、特种作业人员安全培训，力争做到三个100%。扩大安全教育辐射面，特别要加强对街道、部门领导的安全知识教育培训，进一步提高各级领导干部对安全生产工作的知晓度和重视程度。三是深化企业安全文化示范点、企业安全培训示范点建设，引导规模以上企业加强安全文化建设和安全培训，引导企业从安全理念、管理制度、技术手段等方面入手，进一步提高安全管理水平。四是继续开展安全社区创建活动，以创建安全社区为载体，大力营造“全员参与、跨界合作、关爱生命、关注安全”的氛围，让公众参与社区的安全建设和管理。

（五）提升能力，加强安监队伍素质建设。

进一步深化巩固群众路线教育实践活动成果，强化安监队伍建设。一是加强思想建设，开展专题理论知识学习，提升干部理论水平，增强干部发现问题、研究问题、解决问题的能力。二是加强作风建设。以建设“为民、务实、清廉”机关为目标，努力在工作效率、服务态度、创新意识上实现新突破，扎实落实领导干部联系点工作制度，进一步联系基层、服务基层。三是加强业务能力建设。进一步完善和丰富业务学习形式，通过“请进来”与“走出去”相结合的形式，使干部职工全面掌握安全生产理论、安全生产法规、安全生产管理、执法检查实务等知识，提高安监干部综合业务素质和实际工作能力。