

最新经济活动分析会发言材料(大全5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

经济活动分析会发言材料篇一

总结是机关团体，企事业单位对自身某一阶段或某一项工作进行总的回顾，找出内在规律，以指导未来实践而使用的公文。下面是一篇公司经济活动会议总结范文，欢迎大家阅读参考！

2015年9月2日下午，成都办事处暨xx酒店组织召开了全体员工大会。会上，党支部孔书记、办事处主任、酒店周总经理传达贯彻了xx公司经济活动会议精神，并结合酒店当前工作实际，提出了今年9—12月的工作意见和增收节支工作措施。

会上，孔书记、周总经理先后通报了整个经济活动分析会议的情况，并对集团公司董事长、总经理、分管副总经理的讲话精神作了传达。

最后，周总经理结合办事处、酒店实际情况，就2015年9—12月的工作作了安排，并就下一步的增收节支工作措施提出了要求。

一是认真贯彻落实集团公司经济活动会议精神，正确领会领导讲话精神实质。单位全体员工特别是各级管理人员，要充分认识到我们所面临市场的严峻性和挑战的长期性，要充分认识到增收节支和扭亏增盈的重要性，它不仅关乎办事处□xx酒店的生存和发展，而且关系大家的切身利益。因此，我们必须统一思想、振奋精神，坚定信心和决心，团结一致、奋

力拼搏，共同应对挑战。通过采取措施实现增收节支目标，确保办事处正常的安全、经营秩序，确保员工工资收入，确保单位的和谐稳定与持续发展。每个部门单位都要不等不靠，结合自己部门、自己岗位，思考下一步的工作，层层开好讨论会，做好工作安排，履行好各自的工作职责，落实好这次会议布置的工作。

二是按照“提质增量、降耗提效”要求，全面加强工作管理。各部门特别是综合办公室、经营营管理科、酒店客务部，要发挥主动性，围绕酒店经营这个中心，相互配合，相互协调，采取切实有效的办法，提高酒店来宾接待服务、酒店维修服务质量、客房卫生服务质量，全面加强全方位的经营服务和营销管理工作，力争通过努力，完成公司下达经济工作任务。同时，认真抓好节能降耗工作，各岗位都要树立节约思想，懂得滴水石穿的道理，花大力气做好酒店客房低值易耗品的回收复用、办公室电脑的使用管理、维修材料及外聘使用维修等等，建立健全台账记录，从点滴抓起，已达到聚细流以汇成河的效果。

经济活动分析会发言材料篇二

第一章

总

则

第一条 为了适应日常办公需要，推进机关公文处理工作科学化、制度化、规范化，制定本条例。

第二条 机关的公文是本单位在行使管理职能过程中形成的具有法定效力、规范体式的公务文书，是传达贯彻党、国家、自治区、电力公司的方针、政策，发布规章和工作措施，请

示和答复问题，指导布置和商洽工作，报告情况，交流经验的重要工具。

第三条 公文处理工作是指公文拟制、办理、管理等一系列相互关联、衔接有序的工作。

第四条 公文处理工作应当坚持实事求是、准确规范、精简高效、安全保密的原则。

第五条 本单位各部门应当高度重视公文处理工作，加强组织领导，强化队伍建设，专人负责，不断提高公文处理效率和质量。

第六条 行政办主管本机关的公文处理工作，并对各部门的公文处理工作进行业务指导和督促检查。

第二章

公文种类

第七条 公文种类主要有：

（一）决定

也适用于对重要问题提出见解和处理方法。

（十）纪要

记载和传达会议情况和议定事项。

第三章

公文格式

第八条 公文一般由份号、密级和保密期限、紧急程度、发文

机关标志、发文字号、签发人、标题、主送机关、正文、附件说明、发文机关署名、成文日期、印章、附注、附件、抄送机关、印发机关和印发日期、页码等组成。

（一）份号。公文印制份数的顺序号。涉密公文应当标注份号。

（二）密级和保密期限。公文的秘密等级和保密的期限。涉密公文应当根据涉密程度分别标注“绝密”“机密”“秘密”和保密期限。

（三）紧急程度。公文送达和办理的时限要求。根据紧急程度，紧急公文应当分别标注“特急”“加急”。

（四）发文机关标志。由发文机关全称或者规范化简称加“文件”二字组成，也可以使用发文机关全称或者规范化简称。联合行文时，发文机关标志可以并用联合发文机关名称，也可以单独用主办机关名称。

（五）发文字号。由发文机关代字、年份、发文顺序号组成。联合行文时，使用主办机关的发文字号。

（六）签发人。上行文应当标注签发人姓名。

第四章

行文规则

第十二条 行文应当确有必要，讲求实效，注重针对性和可操作性。

第十三条 行文关系应根据隶属关系和职权范围确定，一般不能越级行文，确因特殊情况必须越级行文时，应同时抄送越过的上级机关；向下级单位的重要行文，应抄送其直接上级

机关。

第十四条 行文规则

(一)本企业可以对所属部门部署工作，可以向上级领导和主管部门请示、报告工作，可以同政府各委、办、局相互行文，也可以根据政府的授权和有关规定，答复有关政府机构提出的业务问题，但无权对其下命令、作指示。

(二)管理部门在主管业务范围内，可以本部门名义向所属各部门行文，由行政办统一印制文头，由各部门负责人签发，各部门文书负责编号，编号为“xx„20xx“x号”，加盖部门印章，行政办不负责核稿。此类公文只能对局属单位行文，不能对局外部行文。各部门之间不互相行文。多个部门联合发文，发文字号取主办部门发文字号。

(三)上行文原则上主送一个上级机关，根据需要同时抄送相关上级机关和同级机关，不抄送下级机关。对可行性研究报告、初步设计审查意见等业务性较强的公文，在报请上级审批的同时，可抄送下级机关及有关单位。

(四)各部门向上级主管部门请示、报告重大事项，应当经本者盖章，并注明签收时间。行政收文由行政办文书签收；机要件、党委收文由党委工作处文书签收。代表本企业参加会议带回的重要文件和各部门收到给本企业的公文，应对口交行政办、党委文书处理。

(三)登记。对公文的主要信息和办理情况应当详细记载，电子公文在办公自动化系统中填写收文登记簿。

(四)拟办。文书部门对收到的公文应当进行初审，并根据公文内容提出拟办意见。初审的重点是：是否应当由本机关办理，是否符合行文规则，文种、格式是否符合要求，涉及其

他地区或者部门职权范围内的事项是否已经协商、会签，是否符合公文起草的其他要求。经初审不符合规定的公文，应当及时退回来文单位并说明理由。

(四)批办。由文书依据拟办意见报本机关负责人批示。行政办文书呈送局领导、各部门传阅的文件，在传阅时不得积压、不得横传。

(五)承办。阅知性公文应当根据公文内容、要求和工作需要确定范围后分送。批办性公文应当根据批办意见转有关部门办理；需要两个以上部门办理的，应当明确主办部门，主办部门应主动承办，会办部门应协同配合。紧急公文应当明确办理时限。承办部门对交办的公文应当及时办理，有明确办理时限要求的应当在规定时限内办理完毕。

(六)催办。及时了解掌握公文的办理进展情况，督促承办部

经济活动分析会发言材料篇三

同志们：

7月20-21日，集团公司召开了20xx年上半年经济活动分析会。刚才，志农同志对会议主要精神进行了传达。今天，我们召开上半年经济活动分析会，就是要全面及时地贯彻落实集团公司的会议精神，把全体员工的思想认识统一到集团公司对当前形势分析和判断上来，统一到集团公司的工作部署上来，认真按照“双增双节、盈利攻坚”活动的要求，全面总结和分析分公司系统上半年生产经营等各项工作情况，认真查找问题，积极研究对策，有针对性地安排和部署下半年工作，动员全体员工坚定信心，全力以赴，为全面实现“盈利年”各项目标任务而奋斗。

今年7月8日，集团公司实现了进入世界500强的目标。进入世

界500强，是集团公司的一件大喜事。作为集团公司二级企业的重要一员，我们广西分公司为此作出了应有的贡献，同时，广西分公司也被评为“广西企业100强”，因此，在倍感喜悦和自豪的同时，我们深感肩上的责任更重了。这也进一步坚定了我们全面完成各项目标任务的决心和信心。

现在，我就分公司上半年经济运行情况和下半年工作重点讲三点意见。

一、面对来水锐减，煤价高企的不利形势，上半年分公司艰难前行，成绩来之不易

今年上半年，分公司紧紧围绕集团公司“盈利年”的工作思路，克服了百年大旱导致的水电大幅减发、电煤价格持续高位等预想不到的困难，最大限度地抑制了经营亏损，并于5月份一举扭亏为盈，“双增双节、盈利攻坚”活动初见成效。主要体现在以下几个方面。

(一)主要生产经营指标不同程度下滑，完成全年经营任务仍十分艰巨

1. 发电量

上半年完成发电量94.12亿千瓦时，完成“盈利攻坚”目标的41.28%，同比减少17.86%。其中，水电完成67.08亿千瓦时，同比减少36.97%；火电完成25.98亿千瓦时，同比增长239%；新增风电1.05亿千瓦时。

7月份，完成发电量28.65亿千瓦时；累计完成122.77亿千瓦时。

2. 销售收入

桂冠公司累计完成19.84亿元，完成“盈利攻坚”目标的47.7%，同比增长9.5%。其中：水电完成9.21亿元，同比减

少49.2%;火电完成10.09亿元，同比增长293%;风电完成0.54亿元。

广源公司累计完成1.8亿元，完成“盈利攻坚”目标的32.4%，同比减少30.4%。

博达公司累计完成0.6亿元，完成“盈利攻坚”目标的34.6%，同比增长34.3%。

7月份，分公司实现销售收入 5.89亿元，累计完成 28.14亿元。

3. 利润总额

桂冠公司累计完成2.68亿元，完成“盈利攻坚”目标的28.26%，同比减少48.7%。

广源公司亏损2877万元，同期盈利3883万元。

博达公司亏损475万元，同期盈利696万元。

7月份，分公司实现利润总额2.28亿元，累计实现利润总额4.63亿元。

4. 供电煤耗

累计完成供电煤耗333.6克/千瓦时，同比上升2.53克/千瓦时，与年度计划相比低0.17克/千瓦时。

(二)面对不利形势，群策群力，主动出击，生产经营取得明显成效

1.受百年一遇的大旱影响，水电大幅减发，但通过采取积极措施，有效遏制住了减发势头

上半年，滇、黔、桂三省区严重干旱，分公司骨干电站集中的红水河流域遭受百年一遇干旱，总体来水比去年同期减少了约50%，且入汛比往年晚了近一个月，造成水电发电量比上年大幅下降。面对严峻的经营形势，分公司不等不靠，不怨天尤人，全力以赴抢发电量。一是安全生产管理部门依托系统信息平台，加强分公司红水河梯级水库调度运行管理，最大程度地提高水能利用率。二是加强与电网公司和中调的沟通联系，争取到最佳的发电水头和发电时段，发电效益显著提高。三是指导各电厂积极对标一流企业，深入发掘内部潜力，通过开展各项小指标竞赛，努力提升增发电量能力。四是各电厂对盈利攻坚目标进行内部分解，发电量按厂专人负责监督，具体措施落实到相关人员，充分调动了员工抢发电量积极性。经过不懈努力，发电量减发势头得到了有效遏制，上半年电量减幅明显低于来水量的降幅。

今年年初，分公司针对旱情发展趋势，明确提出了着力挖掘火电增发潜力、以弥补水电少发的损失，下大力气狠抓火电生产经营管理。一是计划经营部门不断创新工作方法，加大营销力度，争取发电量份额，在区内电力市场竞争十分激烈的情况下，充分利用国家关停小火电的有关政策，使合同上网电量达到46.3亿千瓦时，设备利用小时超过了7000小时。二是营销人员紧盯电网调度和计划人员，保障月度电量计划、日负荷曲线按目标计划下达；落实发电计划，确保机组“压红线”运行；坚持日分析、旬反馈、月总结，杜绝日电量缺失情况的发生，确保机组最大发电效率。三是加强市场信息收集及分析，利用其他火电厂检修及水电出力不足的时机，及时调整火电机组检修计划抢抓电量。四是采取有效措施加强燃料管理，保证了煤炭的正常供应，机组保持高负荷运行。通过各种努力，火电实际利用小时达到3883小时，名列全区第一，创造了合山公司历史最高纪录，发电量同比增长239%。

3. 加强经营管理，销售收入小幅增长并实现了扭亏为盈

上半年完成利润总额6649万元。香电公司克服上网电量受限、

一季度干旱二季度汛期山体滑坡等困难，机组利用率达到了州内较高水平，上半年完成发电量为2625万千瓦时。经过各企业的共同努力，分公司在发电量锐减的情况下，总体收入比上年同期增加了1.72亿元，增长9.52%。二是以利润总额为中心，将确保利润总额完成的各项具体任务层层分解，从公司本部到基层企业全面覆盖，从领导到员工全员落实，按照“五确认，一兑现”的方法，一切以增加效益、提高盈利为中心，在地方政府因分摊去年优惠电价使桂冠直接减少利润0.96亿元的情况下，分公司于5月份一举扭亏为盈，实现了整体盈利。三是财务管理部门严格控制可控费用、修理费用、财务费用等指标。上半年桂冠公司发生可控费用1.87亿元，比上年同期下降24.62%；发生财务费用2.54亿元，财务费用的发生控制在时间进度内。广源公司、博达公司可控费用也控制在双增双节控制目标以内。

(三)自我加压，精心组织，“双增双节、盈利攻坚”活动取得阶段性成果

按照集团公司《关于开展“双增双节、盈利攻坚”活动的指导意见》的新要求，分公司自我加压，勇担重任，主动调整了有关指标，决心在完成年初确定利润总额11.04亿元的基础上，力争实现全年利润总额12.41亿元，比年度计划调增1.37亿元。

1. 以经济效益为中心，狠抓生产经营。

一是以电量为抓手，切实加强营销工作，积极争取合同计划电量，分公司在广西的电厂签订合同电量比政府下达的调控计划多7亿千瓦时。二是强化资金管控和风险管理，先后筹集资金56.5亿元，确保重组岩滩公司对价的支付，并通过委托贷款的方式对合山公司流动性风险高的贷款全部清偿，及时化解合山公司的债务风险并确保生产资金不断流；严格资金管理预算，控制各公司的资金在集团财务公司的资金集中度达90%以上；挖掘资金内部潜力，及时催收电费收入资金回笼，

确保电费回收率在100%以上。三是利用上市公司融资平台，在加强偿债管理的同时，争取优惠贷款利率，并成功发行短期融资券12亿元，置换所属子公司高利率贷款，全年可节约财务费用1920万元。

2. 以降低可控费用为根本，狠抓节约节支。

分公司本部及所属各单位从实际出发，制定并实行了大幅降低技改修理费、办公费、业务招待费、差旅费等实施方案，通过减少会议次数、压缩会议规模、降低费用标准、召开视频会议、严控办公用品采购、控制出差频率和人数等方式节省费用，努力实现可控费用在年度预算的基础上压缩10%的目标。

3. 以安全经济运行为基础，狠抓设备治理。

一是统筹安排94台水发电机组检修和技改。截至5月底，所有机组在汛期来临前全部按计划完成检修和技改工作。二是在梅雨季节开展电器设备的防雾、防闪、防雷和防雨工作，确保设备健康运行。三是认真开展春季安全大检查和防汛安全检查，及时摸清重大危险源设备和管理底数，确保了安全生产可控在控。四是进一步深化6s管理和“三讲一落实”工作，使各企业安全生产管理水平得到了有效提升，设备现场管理得到明显改善。五是全力做好防汛抢险，提高应对突发事件的处置能力。

截至6月30日，分公司系统安全生产情况基本平稳，没有发生人身、电网事故。发生一般设备事故1起，发生“非停”1起，安全生产局面总体保持平稳态势。

4. 以增强盈利能力为基点，狠抓资本运作。

公司加大资产注入的调研论证工作，着力开展项目收购前期工作。上半年，四川、湖北、山东、广西等地的共计248万千

瓦水电、风电项目已列入收购意向，其中湖北沿渡河流域梯级项目(16.5万千瓦)和四川巨源公司水电项目(7.3万千瓦)收购工作进展顺利。

5. 以项目核准为突破口，狠抓电源发展。

贵州四格风电项目(4.95万千瓦)和岩滩水电站扩建工程(60万千瓦)已分别于2月和6月份获得核准。此外，云南硕曲河去学水电站(24.6万千瓦)项目已获得流域规划、水土保持等20多项批文，核准进程进一步加快。稳步推进山东莱阳垛山、招远蚕庄等风电场项目的前期工作。

6. 以即投产即盈利为目标，狠抓工程管理。

截至6月底，合山上大压小工程的桩基已基本完成，主体工程完成了主厂房地下结构和基础的施工，其他附属工程正全面恢复施工。烟台东源招远风电场一期工程已基本完成风场主干道及各分支道路(19.7km)的施工，现正进行基础混凝土的浇筑。岩滩水电站扩建工程已具备开工建设条件。

7. 以提升企业管理水平为重点，狠抓队伍建设。

一是进一步加强企业党建和宣传思想工作，党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用得到充分发挥。二是进一步加强党风廉政建设和反腐倡廉制度建设，扎实开展党风廉政建设宣教月活动。三是进一步健全内部控制体系，管理效能得到进一步提高。四是进一步完善激励机制和约束机制，全面推进“全面责任管理、全员业绩考核”试点工作。五是进一步加大对外宣传力度，企业形象得到进一步提升。六是进一步加强企业工会、团青工作，充分发挥工会、团员青年在推动企业发展中的作用。

同志们，上半年，面对水电来水锐减、火电煤价高企带来的严峻挑战和压力，分公司系统广大干部职工攻坚克难、奋发

向上、无私奉献，在极其困难的情况下取得这些成绩，实属来之不易。在此，我代表分公司党组，向同志们、向全系统广大员工表示亲切的慰问和衷心的感谢！

二、客观分析，积极应对，努力实现全公司生产经营情况的明显好转

(一)从外部环境来看，一是下半年来水总体好转，但仍存在不确定性。从7月份的来水情况以及对8月份的水情预测来看，红水河流域来水逐渐趋于正常，下半年总体水情好转还是有希望的。但根据南网中长期水情预测，下半年红水河流域来水量较多年平均偏少，加上珠江三角洲地区“压咸补淡”调度的因素，将制约水电发电。

二是社会用电负荷持续高位运行，但区内火电将受较大影响。由于全国经济回升势头得以巩固，特别是在国家电价大检查后，各地对高能耗用电企业的优惠电价政策已经停止实施，使发电企业电价恢复到正常水平，各地用电负荷将继续保持在高位运行，有利于发电企业多发电。但因为丰水期受水电挤压，加上广西从6月开始对高能耗企业实行差别电价政策将导致社会用电需求萎缩，火电利用小时必将受较大影响。

三是项目发展具备一定优势，但优质资源枯竭导致项目开发成本增高。近年来，分公司实施“走出去”战略并取得了丰硕的成果，加上有上市公司的融资优势，企业品牌形象进一步提升，在市场竞争中具备一定的优势。但由于优质资源的日益减少和市场竞争日趋激烈，仍可经济开发的水电资源主要集中在云、贵、川、藏等偏远地区，接入系统、交通条件及施工条件较差，开发成本越来越高。

(二)从内部条件来看，下半年，分公司各种有利因素明显增多。一是集团公司进入世界500强，广西分公司被评为“广西企业100强”，使全体员工深受鼓舞，将给分公司的经营发展带来新的活力，增添新的动力。二是下半年水情好转将使分

公司的电量结构得到较大改善，利润率将有所提高。三是“双增双节、盈利攻坚”活动继续深化，各种行之有效的措施正在逐步落实到位，扭亏增盈的成效将进一步显现。

在看到有利因素的同时，更要对我们面临的问题和困难有清醒的认识，做到心中有数。一是上半年利润指标完成进度严重滞后，下半年来水和煤价又存在不确定性，分公司经营压力仍然很大。二是部分骨干水电厂的设备老化、超年限运行，缺陷、隐患偏多，迎峰度夏、防洪度汛压力比较大，特别是一些小水电易发生滑坡、塌方、雷击跳闸等，从而影响发电。同时，火电因掺烧劣质煤加快设备磨损，降低锅炉效率，完成供电煤耗指标压力较大；因场地狭小且地质条件差，脱硫改造进度滞后，严重影响火电电量。三是火电已连年亏损，虽然今年上半年盈利，但目前合山公司资产负债率仍达107.35%，要实现扭亏为盈的目标任重道远。

以上这些问题，我们必须高度重视，认真研究，提出解决措施，尽快扭转这种不利局面，促进分公司不断做强做大，实现持续快速发展。

三、坚定信心，全力以赴，确保全年各项目标任务的完成

下半年任务非常繁重，经营形势仍然严峻，我们必须坚定不移地落实集团公司“双增双节、盈利攻坚”活动计划和总体要求，再接再厉，攻坚克难，以更加务实的作风，更加扎实的工作，进一步降低成本、增加收入、提高经济效益。

根据集团公司提出8月底整体扭亏为盈“出零米”的要求，分公司到8月底，要确保完成发电量150.77亿千瓦时，确保完成利润总额6.45亿元；到今年年底，确保完成发电量230亿千瓦时，确保实现利润总额11.04亿元的目标（其中桂冠10.1亿元，广源0.24亿元，博达0.7亿元），力争完成利润总额12.41亿元（其中桂冠11.24亿元，广源0.41亿元，博达0.76亿元）。为此，要重点抓好以下几个方面的工作。

(一) 强化营销管理，确保完成电量目标

当前正值夏季用电高峰时期，各企业要抓住有利时机，合理安排运行方式，争取稳发满发、多发多供，争取尽快把损失的电量补回来。一是继续紧盯月度购电计划和日负荷曲线，确保枯水期火电日负荷率不低于90%，丰水期不低于75%。确保火电利用小时在全区火电厂中排名前列。二是加强与电网公司及其水调部门的协调、沟通，加强红水河梯级流域水库调度，进一步提高水能利用率，降低发电耗水率。三是合理安排设备改造和检修时间，必须开展的技改检修要千方百计加快工作进度，避免电量损失。四是加强经济活动分析，强化电量的政策奖惩机制，定期对发电量计划完成情况进行检查监督，找出差距，提出整改措施，确保计划执行到位。五是争取四川仙女堡电站在保证有边际利润的前提下实现直供电。

(二) 强化基础管理，确保安全生产稳定

当前正值迎峰度夏和防汛度汛的关键时期，而且气候异常、自然灾害多发，安全生产面临严峻挑战。系统各企业要以创建本质安全型企业为抓手，强化责任管理，完善应急预案，确保万无一失。一是建立健全安全生产隐患排查和风险防控的长效机制，加强室外设备巡护，落实好防雷防雨防电措施。要严格按照规程精细操作，合理安排运行方式，切实完善应对突发事件的各项预案，确保夏季用电高峰期安全可靠供电，二是加强安全生产信息平台建设，进一步完善安全生产的技术支撑和保证体系。三是对“状态检修”、“智能水电”等先进技术进行认真摸索、探讨，不断总结、提炼水电生产管理经验，以形成一整套水电生产管理的技术标准。

(三) 强化经营管理，确保实现利润目标

一是拓展火电企业融资渠道和资金来源，协助火电公司走出财务困境。二是关注当前水电价格的变动趋势，抓住全国节

能减排电价大检查这一难得机遇，积极配合检查组的工作，全面客观地反映电价执行情况，反映优惠电、峰谷电及各种变相降低电价行为对企业效益的影响，反映企业的亏损、负债等困难。要千方百计做好政府有关部门的工作，据理力争，坚决维护企业的合法权益，确保国家批复电价全部执行到位。三是及早筹划资金的预算和计划安排，狠抓电费催收工作，确保分公司经营成果货币化和生产经营资金的及时到位。四是做好资金融资及使用管理工作，改善负债结构，降低资产负债率，减少资金成本，切实降低财务风险。五是严格控制可控费用，确保降低10%。六是积极争取关停小火电的政策补偿。

(四) 强化电煤管理，确保降低燃料成本

燃料成本是火电企业经营状况的决定性因素，必须进一步强化燃料的全过程管理，有效控制发电成本的上涨。一是对标区域标杆煤价，根据市场变化制定储煤计划，采取措施降低采购成本，保障电煤供应。二是强化燃料精细化管理，推进配煤掺烧工作。配煤掺烧是应对当前高煤价、低电价的一项有效措施，要总结经验，加强分析研究，根据不同煤源、不同时段及不同掺烧比例的经济性，进一步研究制定符合自身情况的配煤掺烧方案，加大掺配力度，争取企业燃料成本达到区域的低水平，实现增效益、保安全、降排放的目标。三是将煤耗、水耗、油耗、电耗、二氧化硫、氮氧化物、烟尘、废水等涉及节能减排的主要指标纳入动态对标管理体系和管理平台，进一步落实集团公司节能减排九项措施，加大设备治理力度，提高安全、节能、环保运行水平。四是采取积极灵活的措施进军煤炭产业，以保障火电煤炭供应，降低燃料成本，增加分公司利润增长点。

(五) 强化项目管理，确保收购优质资产

一是建立和完善前期工作管理的制度和机制，不断增强紧迫感和责任感，力争完成全年97.5万千瓦核准计划，并加大西

藏松塔水电项目前期工作的力度。二是加大资本运作力度，侧重对云南、四川和沿海优质水电、风电项目进行并购。三是要切实发挥上市公司的优势，采取有效措施，培育上市公司。四是加强电源项目信息的收集、分析和筛选，选择指标较优的项目开展收购前期工作，从源头开始控制成本。五是对经筛选的拟收购项目进行进一步了解分析、调查、评估，确保拟购项目资产和股权的质量。六是积极争取参股核电项目，为将来开发经营核电做好技术、人才储备。七是抓住中国-东盟贸易自由化的机遇，积极探索投资经营码头、仓储、运输等物流产业。

(六) 强化基建管理，确保工程建设效益

基建管理要重点解决好制约进度和质量的关键问题，确保工程建设经济效益。一是加快推进合山上大压小、岩滩水电站扩建工程、招远风场、岗一岗二等各项在建工程的建设。二是要补充完善工程管理标准和技术标准，研究制订工作标准，并切实落实到项目建设的全过程。三是要建立健全工程项目技术经济指标体系，实行全过程对标管理，力争实现工程造价比行业平均水平降低7%-8%的目标，确保项目即投产即达到设计值，努力实现即投产、即稳定、即盈利。四是继续全面开展安全文明施工样板工地的活动，以达标创优为目的，保证施工安全与质量，全面完成工程管理目标考核要求的各项指标。五是加强对基建项目资金的管理，进一步压缩技改投资，加强竣工结算和新投产项目经济性评价工作。

(七) 强化对标管理，确保“两全双挂”试点工作稳步推进

作为集团公司“两全”工作的2家试点单位之一，我们在深感光荣的同时，必须进一步解放思想、更新观念，增强责任感和使命感，不断创新工作机制和方法，确保完成集团公司下达的工作任务。一是通过推行全面责任管理、全员业绩考核，建立激励机制和约束机制，不断提升管理水平。二是按照“五确认一兑现”要求，对标一流，建立涵盖基本建设、

安全生产、节能环保、市场营销、经营管理、成本控制等多方面的对标指标体系，定期开展对标分析，查找问题和不足，制定有效措施，持续改进。三是借助“创一流”信息系统、经济活动分析会等平台动态量化比较，定期通报，激励企业不断提升管理水平。四是将激励机制、预算管理与达标创优相结合，以对标促管理，以对标创效益，促进企业不断努力，超越自我。

(八) 强化党建管理，确保企业经营安全

在严峻的形势和艰巨的任务面前，各企业要以深入开展创先争优活动为契机，进一步加强党建、人才和思想政治工作，为生产经营和发展提供强有力的政治保证和精神动力。一是坚持围绕中心、服务大局、创新载体、注重实效的原则，扎扎实实地开展好创先争优活动，进一步加强和改进党的建设，提高党员队伍素质。在开展“双增双节、盈利攻坚”活动和推动企业创新发展中，充分发挥企业党组织的政治核心作用、基层党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用。二是深入贯彻“大唐大舞台、尽责尽人才”的理念，创新人才开发和激励机制，提高员工的整体素质，为分公司完成“盈利年”的各项任务和今后的长远发展提供有力的人才支撑。三是完善内部控制，健全内部控制体系，确保全过程全员参与。四是积极贯彻《关于进一步推进国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的意见》，进一步明确“三重一大”事项的决策规则和程序，提高决策的民主化和科学性。要不断深化党风廉政建设，积极构建具有分公司特色的惩防体系。发挥纪检、监察、审计协同监督作用，严防效益损失和国有资产流失。要做好“小金库”专项治理，从8月初到9月底要认真完成自查自纠工作。

同志们，要完成全年的目标任务，我们面临的任务还十分艰巨，形势依然非常严峻。各级领导班子和领导干部要进一步增强政治意识、大局意识、责任意识和忧患意识，切实履行好应尽职责；要进一步解放思想、更新观念、坚定信心，努力

探索分公司发展的新思路、新办法。全体员工要继续弘扬“务实和谐、同心跨越”的企业精神，努力做到“双增双节增效益，创先争优促发展，同心协力创品牌”，砥砺奋进，攻坚克难，再接再厉，为全面实现“盈利年”的目标任务而努力奋斗。

谢谢大家。

共3页，当前第2页123

经济活动分析会发言材料篇四

现对我司一季度经济活动的主要情况分析报告如下：年初，货运总公司对我司下达年度经济责任制指标计划，具体指标计划为：

1、责任成本万元[本文来源于那一世本站-，找范文请到那一世本站.]

3、船舶效率

拖轮船产量吨千米/千瓦 驳船船产量吨千米/吨

4、燃油消耗

企业单耗千克/千吨千米 非生产用油吨

燃料油与总耗量比例%

5、驳船营运率% 我司根据货司下达的年度经济指标计划，对各项经济指标进一步细化，层层分解落实，为确保年度目标的完成，船务公司领导班子带领公司全体干部职工，面对指标的压力，经过近几个月来的努力，公司一季度主要经济指标均达到计划进度要求。

一、各项经济指标运行情况分析 责任成本指标

1—3月份累计责任成本1510万元，为计划进度1550万元的%，实绩比计划节约万元。

安全、货运质量指标

1—3月份累计完成拖轮船产量64185吨千米/千瓦，为计划进度的%，超进度3705吨千米/千瓦；与去年同期比，增加740吨千米/千瓦，增幅%。

1—3月份累计完成驳船船产量3986吨千米/吨，为计划进度的%，超进度36吨千米/吨。与去年同期比，增加35吨千米/千瓦，增幅%。

1—3月份燃油企业单耗实绩千克/千吨千米，与计划进度比，降低了千克/千吨千米；与去年同期比下降了%，降幅%。1—3月份累计非生产量用油345吨，为计划进度的%；与去年同期比少耗73吨，降幅%。

1—3月份累计燃料油占总耗量的比例%，为计划进度的%，超进度个百分点。

从一季度指标运行情况看，可概括为

1、全面贯彻落实货司“两会”精神，积极筹备我司“两会”，并在我司“两会”上分解下达了各单位、船舶年度经济指标，配套制定了武汉长航船务公司经济责任制方案，提交“两会”讨论通过，为全年的经济指标运行和经济责任制考核，奠定了坚实的基础。

2、紧密结合企业经济形势，针对今年油价高企，货源不足，运价下滑的严峻形势，公司将责任成本控制放在突出地位，在各项成本指标分解过程中，所有箭头向下，并低于去年同

口径水平的10%。

固提高，以及冬季防滑、防搁浅，防碰撞等，确保了一季度安全局面的稳定，促进了其他指标的平稳运行。

4、结合管船公司安全工作实际，创新制定了《武汉长航船务公司领导安全责任制实施方案》，将安全管理责任、单船建设、推进sms工作分片包干到公司各位领导，形成了纵向到底，横向到边的安全管理责任网络。

1、成本控制压力没有缓解，主要体现在：

随着二季度生产投入的增加，各项安全生产费用和人工成本也将随之上升，加上燃油成本居高不下，运价上涨困难，企业效益压力更大，控本增效将是企业的重要举措，因此，各项成本的控制压力将更加突出。

为了进一步向内挖潜，半年工作会后上

级调整指标的趋势仍然存在。

海损杂支，船舶修理费都有上年下转，并在今年成本中消化，控制压力比较突出。

2、燃油指标压力将会显现

劣质油一季度掺燃比完成较好，因为6000匹拖轮未上线所致，随着生产投入增加，该项指标的控制压力就会显现。非生产用油指标控制较好，是因为一季度港作船的减少所致。

单耗水平取决于货源的组织水平，如果货源不对流，附拖和空队现象以及小运转增加，对单耗产生直接影响，控制难度相当大。

3、安全隐患犹存。我司船舶均为老旧船，设备隐患较多，加上航道秩序混乱，不安全、不可控因素越来越多，对船舶航行安全构成很重的压力。

4、部分船舶水电费出现异常

作出处理，今后财务对船舶的水电费进帐，要登记明细，方便考核、查询和对帐。

四、下步工作

1、成本管理得到了科学预控。

2、生产指标超进度。

3、安全保持了稳定。

4、服务船舶的力度进一步加大。下步工作

1、认清形势，转变观念，保持清醒头脑。目前，我们面临三大压力：一是货司效益指标欠进度；二是成本压力日益突出；三是修费不足，对船舶设备养护造成空前压力。我司要加强科学管理，作好半年工作会指标调整的思想准备。

2、成本控制要注意四个指标的监控 物料费指标 海损指标

修费指标

对船舶水电费指标出现的异常情况进行调研。

3、强化责任意识。各指标处室负责人是本部门指标的第一责任人，要求各部门紧盯目标，加强责任，严密监控，实施目标管理。

4、经监处要加大运行质量监控

加强指标动态监控，月度严格考核。对指标出现异常情况的部门、单位，要督办分析，并要求指标管理部门写出书面分析材料报分管领导和公司领导，及时处理解决。

各指标处室要加强指标协调、沟通。力求将问题解决在萌芽状态。

5、加大重点指标的监控力度 工资成本指标 修费指标 单耗指标

营运间接费指标

6、需要解决的几个问题 加大对安全生产的投入，改善指导船长

办公条件和环境。

关心船员生活和身心健康，特别是“五一”期间，做好对船舶的慰问。适度解决基层单位的困难，涉及安全生产急需的，可适当解决。

做好个税、船舶备用金的解释工作。继续为船舶，为生产一线服务。

机关部门要认真思考和讨论“职工在我心中，安全在我手中”提高机关工作质量。

经济活动分析会发言材料篇五

按照国家卫生健康委员会办公厅、国家中医药管理局办公室《关于印发“公立医疗机构经济管理年”活动评价方案的通知》（国卫办财务函〔2020〕1004号）、《**省“公立医疗机构经济管理年”活动实施方案》（*卫财审函〔2020〕135号）的通知要求，结合我区实际精心组织、严格落实，督查各公

立医疗机构认真梳理分析问题，及时整改堵塞漏洞；强化价格管理，规范业务和价格行为；加强财务管理，夯实经济管理基础；推进业务财务融合，促进经济管理提质增效；改革创新强化监管，健全长效机制。现将“公立医疗机构经济管理年”工作自评报告如下：

（一）高度重视，明确责任分工。

我局高度重视“公立医疗机构经济管理年活动”，将“公立医疗机构经济管理年活动”作为全局中心工作和医院管理工作的头等大事，列入重要议事日程，局班子会、局长办公会多次进行专题研究；成立了主要领导为组长的**区“公立医疗机构经济管理年活动”领导小组，明确责任分工及管理要求，制定了“公立医疗机构经济管理年活动”方案，确定了活动的重点内容、工作步骤及工作要求，并将“公立医疗机构经济管理年活动”纳入目标管理、年度评优，实现了“全局有人管，大事有人抓，工作有人做”。

（二）周密部署，多种形式广泛深入宣传。

我局通过召开动员会，下发文件等形式对“公立医疗机构经济管理年活动”进行了周密部署和安排。为便于各医疗机构掌握“公立医疗机构经济管理年活动”的主要内容和要求，我局在2020年9月，将“公立医疗机构经济管理年活动”涉及的六个方面20项指标，要求各医疗机构将“公立医疗机构经济管理年活动”的主要内容通过微信平台、宣传条幅、电子大屏以及制作成宣传单下发给每个职工等多种形式开展广泛、深入的宣传。

（三）强化经济管理措施、健全长效机制。

我局通过举办医院经济管理年培训会，努力提高人员素质，提高经济管理知晓率。培训会要求在2020年内，针对医院当前存在的问题，各科室要进行全面整改，强化财务、价格、

成本、内控等经济管理措施，夯实我院经济管理基础，规范经济行为，保障经济安全，推进提升经济管理质量和医院运行效益。通过培训学习，进一步提高了全区各级医疗机构及其医务人员对认真执行医院经济管理制度、健全经济管理长效机制，减少问题再度发生等经济管理内容的知晓率，为全区医院经济管理年活动开展奠定了基础。

（四）强化督导，推动落实。

我局组织督查组对全区范围内医疗机构进行了医院经济管理督查。督查采取事先不打招呼、直接查阅资料、实地查看等方式，重点对医院在经济管理年活动中组织管理、问题整改、价格管理、财务管理、业财融合、健全长效机制等情况进行综合督查，并在督查过程中就发现的问题进行现场讲评，下达《督查意见书》，要求各医疗机构针对发现的问题，一边推进实施，一边抓好整改。

（五）统筹经济政策和资金保障并做好医用物资储备落实常态化疫情防控。

充分发挥物资保障在疫情防控中的作用，理顺疫情防控的物资保障工作机制，确保疫情防控工作顺利进行。在新冠肺炎疫情防控中，我局是疫情防控指挥部办公室，落实政策资金，明确保障医用物资储备全区疫情防控工作要求。通过多种形式做好政策资金保障，明确并落实医用物资储备等相关工作。

（一）认真梳理，及时堵塞漏洞。

我局对督察工作发现的经济管理问题认真梳理：一是对2019年以来医保方面检查指出的问题逐条落实、整改，现已全部及时改正，检查中未发现任何科室和个人私自乱收费行为，不存在小金库。二是通过整改问题又制定了一些制度，并按照各项制度定期进行检查，并建立处罚制度，规范了价格管理等行为。严格执行了收费标准，并公开收费项目及标准，

提高收费透明度。三是医务人员未发现接受患者及其亲友的红包物品和宴请的行为。四是严格执行了药品集中招标采购政策及药品零差率的政策。同时建立健全内控管理和风险监控的制度措施，补短板、堵漏洞使之既符合业务管理规范化要求，又满足风险防控精准化需要。聚焦关键环节和流程管控，建章立制，防患于未然。

（二）强化价格管理，规范业务和价格行为。

一是强化价格管理，规范收费管理，严禁重复收费、串换项目收费、分解收费、超标准收费、自定项目收费等问题。落实医疗服务价格自查制度，医院价格管理负责人每月按照一定比例随机抽取费用清单，与门诊和住院、出院病历，药品、耗材出入库，检验、检查报告单等数据进行横向比对，及时纠正不规范收费行为。

二是规范医疗服务行为，严禁超范围使用药品和耗材、无指征入院或过度诊疗等问题。向患者推送费用清单（含电子清单），费用清单包括医疗服务项目、药品、医用耗材的名称和编码、单价、计价单位、使用日期、数量、金额等，全方位接受群众监督。严格落实价格公示制度，医疗机构在服务场所显著位置公示常用医疗服务项目、药品、医用材料和医疗服务价格信息，保障患者的查询权和知情权，价格发生变动时，及时调整公示内容。医院公布价格咨询、投诉电话，接待投诉人员全面、准确记录投诉内容、办理结果、整改措施及落实情况等。

（三）加强财务管理，保障高效合理运行。

建立健全单位内部预算、成本、采购、资产、内控、运营、绩效等制度体系，依法依规规范经济活动，提高经济管理水平，发挥经济管理工作的服务、保障和管控作用，具体措施如下：

1、加强医院全成本核算与管理，将成本意识贯穿到医院管理的方方面面、落实到一個岗位，切实提升精细化管理水平和资源使用效益，促进医院合理控制运行成本。

2、重点围绕成本管理、运营管理、内部控制、绩效管理等薄弱环节，坚持补短板强弱项健全全成本核算体系、运营管理制度措施、内部控制全流程体系、预算绩效管理目标指标导向等，推进形成经济管理价值创造，提高业务活动和经济活动的质量效益。

3、加强采购管理。健全政府采购管理制度，规范采购流程，形成依法合规、运转高效、权责统一的管理制度，实现对政府采购活动内部权力运行的有效制约，确保政府采购工作依法依规规范运行。

4、加强国家基本公共卫生服务项目补助资金财务管理和预算绩效管理。将截止目前，国家拨付的到位资金全部足额及时拨付到各位基层医疗机构。

（四）改革创新强化监管，健全长效机制。

1. 深化医改任务，认真落实深化医改任务要求，采取务实有效管用的措施，切实维护公立医疗卫生机构公益属性。加快债务化解，减少增量、消化存量，厉行节约，牢固树立“过紧日子”理念，全员参与，严控一般性支出成本，优化支出结果，用年度结余资金逐步化解债务。

2. 推进医疗服务价格内部管理长效机制建设，及时申报新增医疗服务项目并严格执行；认真落实支付方式改革任务要求，推进医疗服务保质量、降成本、增效益。

3. 细化落实各类业务活动中内涵经济行为的内部控制制度和监管措施，建立医疗、价格、财务等管理部门联检联查日常监督机制，定期和不定期开展医疗服务规范化管理检查。

4. 强化区政府审计监督。发挥政府审计作用，建立健全调账审计长效监管机制。

我区在医院经济管理年活动取得了一定成效，但仍存在着一些问题和不足：医疗机构对医院经济管理年活动的认识不到位，重视不够，存在松懈思想；医院科两级质量管理体系不健全或虽有组织但履行职责不力；医院各项工作制度特别是医疗安全各项核心制度有待于进一步健全、完善和落实；缺乏有效的评审和考核制度；管理干部队伍不稳，缺乏必要的培训；人才缺乏仍是制约区卫生院提高医疗服务质量的突出矛盾。

今后，我局要严格执行财务制度，财经纪律、并严格按照物价部门核定的标准执行。加强医院内涵建设和服务理念，改善服务质量，提高服务水平，提高管理队伍的管理能力和水平。切实加强重点学科建设，提高医院技术水平和整体服务能力。