

# 最新项目经理述廉报告(通用5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 项目经理述廉报告篇一

自 20xx 年 4 月进入公司，至今已有九个月的时间。这九个月的时间里在公司领导以及同事的帮助以及支持下迅速的融入到因博这个大家庭中，非常感谢因博提供给我这样一个成长的平台，让我能在工作中不断的学习、进步，不断的修正自己的不足。

在 20xx 年即将来到之际回首我的 20xx 年平升无数感慨。作为项目经理，个人对总的工作情况还是比较满意的，项目过程中能做到快速响应项目中的变化，能很好的理解客户描述，起到客户以及开发人员之间搭建需求桥梁，同时个人也在不断的思考去进一步完善项目内容以及项目管理过程的方法；作为程序员 20xx 年对我而言是比较失意的一年，一来学习上自己放松了对自己的要求，二来从客观上而言由于投入了大量的精力放在与客户的沟通以及项目管理上也导致自己在很多时候没有办法静下心来进行新技术的学习与研究。也许算是个人转型期间的困惑吧，一方面希望自己能很好的完成项目管理以及开发组管理的工作，一方面又希望自己能学习更多的软件开发方面的内容。这种复杂的心态一直困扰着我 20xx 年这种情况也许肯定还会继续，所以在吸取今年的教训的同时，个人也会在即将到来的一年中更好的去安排自己的工作，不要求两方面同步前进，但也至少能让自己在两方面相对 20xx 年而言能取得一定的进步。

20xx 年在因工作的九个月中，个人主要的工作如下：

## 危险化学品信息管理系统:

这是本年度所有项目中最为重要的项目，也是耗费精力最多的项目。自 5 月份正式进入本项目的开发工作后，带着 java 组经历过系统完全推翻的阵痛;经历过需求不断变化的郁闷;经历过系统开发后期功能不断改变的沉闷，目前危险化学品信息管理系统基本完成了预期要求。在等待系统试运行期间开发组还在不断的对系统进行改造，在原有需求上新增了企业安全生产标准化管理、企业资质在线申报、msds 以及安全标签规范化和数据采集、改善原有统计报表功能等方面的工作。应该说，为危险化学品系统在 20xx 年的应用推广打下了很好的基础。

## 中石化水运智能调度系统:

中石化水运智能调度系统自 6 月 23 日开始，至 12 月 6 日项目在九江龙湾温泉初步验收为止，时间跨度五个月。作为项目负责进度控制以及 mis 功能实现的项目副经理，在这五个月的时间内比较好的完成了与甲方沟通、项目进度安排 / 分配等工作，完成了甲方所提出的功能需求。能比较好的针对任务的轻重缓急进行时间安排，项目过程中软件开发组成员在时间紧任务多的情况下很好的完成了各自的工作任务，正是软件开发组、软件测试组、项目文档组在工作上对我的大力支持使本项目得以顺利的完成。

## xx公安 gis 平台:

xx公安 gis 平台配套 mis 项目自 11 月 22 日开始到 12 月 20 日完成甲方所有要求的信息管理功能，历时一个月。本项目也是在时间极度紧张的情况下投入开发工作中的，项目能在规定时间内完成基本上是靠软件开发组成员的韧性，特别是 java 组在刚刚结束中石化项目 mis 功能开发后基本上没有休息就投入到此项目之中。特别感谢xx对我工作的支持，

如果没有他们不懈的努力，本项目 mis 功能在一个月时间内完成基本上是一个不可完成的任务。

项目申报工作：

在 9 、 10 两个月承担了公司向武汉市信息产业局申报长江物流公共服务平台以及向湖北省信息产业厅申报危险化学品信息管理系统申报相关工作。期间主要负责相关文件的编写、相关资料的准备，同时积极与武汉市信息产业局及电子商务协会武汉分会进行相关的沟通工作。虽说目前申报的结果还没有出来，但是毕竟迈出了项目申报的第一步，而且为公司日后的项目申报工作打下了比较好的基础。

项目投标工作：

参与制作中石化水运智能调度系统、长航公安局 gis 平台、湖北安监信息化二期、武汉烟草 gps 二期的标书编订以及投标工作。

其他方面工作：

除了参与参与各个项目外，还完成了开发部内部员工管理系统以及 java 组的日常管理工作。对于 java 组的日常管理工作个人还是很满意的，目前 java 组可以做到快速响应、来之能战，承担了公司各个项目中的信息管理系统的工作，特别是在危险化学品信息管理系统中所有的成员都能积极的发挥各自的主观能动性，对项目的进展起到了良好的作用。同时 java 组目前学习氛围非常好，能在工作之余积极的学习相关的技能，并在项目中融入这些知识，所有成员在 20xx 年都实现了能力上的极大提高。

白马过隙，时光荏苒，这九个月的时间里个人得到很多的锻炼。在项目、客户沟通以及内部管理方面得到了长足的进步。在因博公司提供的这个大舞台上我接触到了很多以

前根本没有机会接触的内容，也通过这个平台使得自己进入到各种大型项目之中。所有的这些经历对我而言都是一种极大的挑战也为我的成长提供了非常好的帮助。

## 项目经理述廉报告篇二

自20xx年进入xxx物业公司工作以来，我们一直都是认真工作，努力学习，积极思考。伴随着xxx物业公司管理团队的不断壮大，做为我们个人也在不断成长和升级。我所主管的工程部作为公司的后勤保障部门非常重要，前期物业介入的每一个细节，每一项系统工程都决定着小区建成后的运行成本。所以，我们在实际工作中，时时以物业公司的利益出发，从源头把握好成本关。

此外，火车跑的快还靠车头带，由于刚来xxx无论从工作能力，还是从思想上都存在许多的不足。在这些方面我们都得到了公司领导正确引导和帮助，在公司的关怀下，多次外出进行专业知识的培训(《物业管理》与《电梯管理》)，多次到其他小区(维一星城、左岸春天、顺天国际、圣爵菲斯，金色晓岛、阳光花城等)参观学习，使我们的工作能力提高很快，从而，对我们的发展打下了良好的基础。在这一年的时间里，工程部主要工作表现在以下几个方面：

参与公司规章制度的制定与修改：

□xxx物业公司工程部表单、流程图□□□xxx物业公司工程部岗位职责□□□xxx物业公司工程部管理方案》等，对公司其它规章制度(《业主手册》、《装饰装修管理服务协议》、《业主入住房屋验收交接单》、《装修须知》等)提出合理化建议。

物业公司办公室的装修：

协助图纸设计、材料采购、设施跟进(水电、有线、煤气)、设备维护(空调)等。办公室由xxx装饰公司施工，在8月份的

时候搬进新居办公，使物业公司办公走向正规化。

## 项目经理述廉报告篇三

尊敬的领导：

我叫xxx□现任xx项目部经理，根据上级的要求，就本人一年来在工作中的主要情况述职如下，请予以评议。

xx项目部承建了xx煤矿副立井、回风立井两个井筒的施工建设任务，是xx首座设计年生产xxxx万吨的矿井，也是我处首次打入xx市场的关键性工程，在项目组建之初，我们就遵照管理理念。在施工过程中，班子成员精诚团结，恪尽职守，带领广大职工充分发扬“勇争第一”的企业精神，取得了一个又一个可喜的成绩。

我们把加强职工队伍建设作为基础性工作来抓，总结提炼出了“5+3”培训教育模式。在新工人入场前严把“五关”。一把健康关，联系县医院对新工人进行体检，对高血压、心脏病、传染病患者一律不得录用；二把体能关，对体质弱，不能胜任井下工作的不得录用；三把文化关，对初中以下文化及智能低下的不得录用；四把培训关，所有人员必须经过72小时安全教育，对考试不合格的不得录用；五把合同签订关，对考核合格人员，必须签订劳动合同，否则不准录用。

新工人录用后，我们坚持开展经常性的培训教育，坚持“一日一题”（每天为职工讲授一道安全知识题），“一日一案”（每天为职工讲解一个事故案例）和“一月一考”（每月对职工学习的安全知识进行一次考核，不合格的进行补考，并给予相应处分），以此提高职工的安全意识和自保互保能力。同时，我们还采取了“以师带徒”、“互保联保”、签订安全书等多种行之有效的办法提高职工队伍整体素质。

为抓好安全责任落实，我们建立了“四位一体”的安全保证

体系。项目经理把全面，支部书记搞协调，安全副经理抓落实，岗员、网员盯现场。我们将班组建设作为创新安全管理的突破口，规范了班前程序，制定了班前会制度，严格按照“六必讲”的要求，重点对本班的施工任务分解到每个职，对各个岗位的注意事项进行讲解，对不安全人进行摸排，对职工应知应会进行提问，用规范而严格的班前会制度使职工入井前知道“干什么”、“防什么”。

加大了项目内控力度。重点加强了对项目部工、料、机等直接成本费用和非生产性费用的支出监控，严格物资采购的各个环节，抓好成本超支的源头。细化了项目部与区队、班组间的承包考核，把经济承包责任制层层落实到位。提高了项目管理水平。项目部大力开展“修旧利废”和“以旧换新”活动，对使用过的旧风镐、旧风钻、旧风带、废风镐钎重新维修利用，对旧劳保、坏工具、坏配件、坏电器等实行以旧换新，严控成本，杜绝浪费。

项目部按月召开经济运行分析会，会上实行了“每人一提”制度，每名经管人员围绕本质工作提出一条合理化建议，并予以奖励，以此促进经营管理，堵塞经营漏洞；二是降低了非生产性费用支出。项目部制定了业务招待费、差旅费和办公费用等管理制度，并严格控制和使用。“以成本管理为核心，以基础管理为重点”的精细化管理制度，进一步细化区队、班组成本考核，继续完善“每月一提”和“以旧换新”制度，严控项目部非生产性费用发生。提高了职工节约意识，有效杜绝了铺张浪费，节约了建设成本。

我工作中虽然取得了一些成绩，这都是部门领导的大力支持及项目广大职工共同努力的结果，我只是发挥了自已应有的作用。但由于本人的能力所限，实际工作与处领导的要求及广大职工的期盼还存在一定的差距。今后的工作中，我将与班子成员共同带领项目广大职工拚博进取、迎难而上，确保各项任务指标圆满完成，为我处整体发展做出更大的贡献！

## 项目经理述廉报告篇四

大家好□20xx年度，在公司领导班子的正确的引导帮助下，不断克服工作中的不足，以“服从领导、团结同志、认真学习、扎实工作”为准则，始终坚持高标准、严要求，在自身的综合素养、业务水平和技能等方面都有了较大提高。现结合一年来的工作完成情况及思想变化情况述职如下：

一年来，按照公司“服务质量年”各项工作要求，结合中心工作实际，积极转变观念，不断强化物业管理的服务与经营理念。工作中，努力做好领导的参谋助手，认真履行岗位职责。

### 1、认真做好分管部门各项工作。

努力做到走出来、沉下去，每周坚持到分管的小区、车辆、家政三个部门进行工作检查、调研，指导并协助各部门解决工作中的困难与问题；定期到各部门参加工作例会，深入了解各部门工作状态，实地检验各部门服务效果。

### 2、科学管理，开源节流。

在抓好服务车辆停放管理创收方面：年初，在对中心各部门现有创收资源、创收能力详细调研、分析的基础上，深入挖潜，科学的制定了各部门经营目标，在2018年度创收额度的基础上全部上调10%。从全年中心经营创收完成的总体情况看，预定目标基本实现，本人分管的小区、车辆、家政三个部门经营目标全部超额完成。

在严格控制成本方面：进一步加强了对小区车辆的管理，定期对车辆定点存放情况进行检查，严格控制乱停乱放成本，严格执行车辆制度，不谋略私利，最大限度减少预算外支出。

### 3、认真做好公司各项安全工作

督促各部门逐步完善了小区楼宇安全档案，指导各部门对车辆运行安全、库房安全、外租房安全等建立了有效的防控机制，定期组织开展安全培训，加强安全宣传教育，不定期的带队开展自检自查工作，及时对隐患进行整改。在分管安全工作期间，未发生重大安全责任事故。

平时能严格要求自己，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实、脚踏实地埋头苦干上。

在工作中，时刻以制度、纪律规范自己的一切言行，团结同志，团结班子，保持谦虚谨慎的同时能够本着对事业负责的原则直抒己见，同时主动接受来自各方面的意见，不断改进工作，积极维护中心的良好形象。

约束自己的思想言行，不断加强服务锻炼，坚持自重、自省、自警、自律，在日常工作、生活中，做到廉洁自律，给公司员工树立一个好的典范标杆。

一年来，本人做了一定的工作，也取得了一些成绩，但距领导和同志们的要求还有不少的差距：主要是对政治理论和物业业务知识的学习抓得还不够紧，学习的系统性和深度还不够；工作创新意识不强，创造性开展不够。在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，以对工作、对事业高度负责的精神，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，不辜负领导和同志们对我的期望。

一是进一步强化学习意识，在提高素质能力上下功夫，将自己学习和培训的收获和感悟运用到今后的工作中，真正做到学以致用。

二是进一步强化职责意识，在提升物业全局工作业绩上下功夫，认真做好职责范围内和领导交办的工作任务。



三是进一步强化服务意识，在转变工作作风上下功夫，努力做到由只注意做好当前工作向善于从实际出发搞好超前服务转变；由被动完成领导交办的任务向主动服务、创造性开展工作转变。

20xx年，公司的各项工作成绩喜人，但在实际工作中还存在一些不尽人意、不适应新发展要求的地方，主要表现在：在员工队伍建设上，人员素质参差不齐，专业水平不高，发展后劲不足；在内部管理上，岗位职责落实不到位，没有严格执行服务标准化、考核量化和细化，员工的积极性、责任性需进一步增强等等。对于这些，都是我们在今后的工作中需要引起高度重视并切实加以解决的。

通过一年来的工作和学习，自己深深地体会到，作为一名基层经理，只要我们做到不断地更新和丰富自己，勤于思考，立足本职岗位，事实求是，不讲空话，真正把上级的精神落实到实处，身先士卒，不计较个人得失，将自己的行动从干好每一件细小的工作开始，团结同志，合理沟通，我们的工作在今后一定会达到一个新的高度。

最后，衷心感谢公司领导和同事们一年来对我工作的支持和帮助，谢谢大家。

项目经理年终述职报告范文

项目经理的述职报告

项目经理安全述职报告

2017项目经理述职报告范文

项目经理助理述职报告

项目经理个人年终述职报告范文

通用述职报告范文

有关述职报告范文

## 项目经理述廉报告篇五

在这一年以来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部职员的政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

### 1、资金紧张

### 2、气候恶劣

#### 1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

#### 2、完善激励机制，调动职员生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了职员的生产积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

#### 3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体职员的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

#### 4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

#### 5、文明工地建设

#### 6、认真搞环水保工作

积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

#### 7、关心职员生活，处处都想着职员的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。

分析其原因

(1)进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

(2)业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

(3)资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。

以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日