2023年酒店经理简历个人表格 酒店餐饮 经理工作计划(优质10篇)

在日常的学习、工作、生活中,肯定对各类范文都很熟悉吧。 那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢?下面我给大家整理了一些优秀范文,希望能够帮助到大家,我们一起来看一 看吧。

酒店经理简历个人表格篇一

人的一生有大多时光在工作岗位度过,只有把工作做好,快 乐工作,才有快乐人生。很高兴也很荣幸能担任好***餐厅经 理,我将会在餐厅各位领导的督导下,负责餐厅的服务以及 日常管理工作。以下是我的工作计划及责任:

一、工作计划

- 1. 餐厅内部管理方面
- (1)参与制定合理的餐厅年度营业目标,并带领餐厅全体员工积极完成经营指标。
- (2)根据市场情况和不同时期的需要,与厨师长共同商讨并制定餐饮促销计划,并在实施过程中收集客人反馈意见加以改进。
- (3)制定员工岗位职责和服务标准程序,督促、检查餐厅管理人员和员工按服务标准对客服务,不断提高服务质量和工作效率。
- (4) 抓好员工队伍建设,掌握员工思想动向,通过对员工进行评估、考核,为优秀员工提供晋升和加薪机会。

- (5) 安排专人负责制定员工培训计划,并组织员工参与各项培训活动,不断提高员工服务技能、技巧以及服务质量,提高工作效率。
- (6)至少每月召开一次餐厅全体员工大会,分析、通报餐厅每月营运指标、收支情况,解决目前存在的问题;听取员工对餐厅内部管理和对外销售的意见及建议,让员工广泛参与餐厅的管理工作。
- (7)与厨房密切配合,检查菜品出菜质量,并及时反馈客人意见,改进菜品质量,满足客人需要。
- (8)建立餐厅物资管理制度,加强餐厅食品原料、物品的管理,以及食品原料、物品的领取和保管,检查前厅及厨房的食品、原料成本是否过高,确保各项成本的转进、转出得到体现,合理利用水、电等资源,减少浪费,降低费用,增加盈利。
- (9) 抓好餐厅卫生工作和安全工作,定期检查餐厅清洁卫生,清洁整理餐厅各个区域,为客人提供舒适、优质的用餐环境。

2、营销方面

- (1)利用各种渠道大力宣传,增加餐厅在本地的知明度,树立良好形象,打造实力品牌,深入市场。
- (2)征求客人意见,处理客人投诉,最大程度满足客人要求。
- (3)企业能否长远,在于文化的鉴赏和传承,牢牢抓住 好****的企业餐饮文化,从餐厅的装修装饰风格和高质量餐 品,以及热情温馨的服务,最大程度的展现我餐厅的文化主 题和内涵,使餐厅具有无限的生命力。

3、经营战略

我餐厅地理位置良好,已经有了比较好的餐饮氛围,人流量及客户群比较乐观,与此同时,周边的各种快餐厅,面馆,海鲜餐馆,川菜馆等等,这些琳琅满目的餐饮形式都是我们不同程度上的竞争对手,只有做好我餐厅各项工作质量,尤其服务质量,才能处于优势地位。

- (1). 我们要在全方位经营的同时,推出自己的特色,发扬自己的特点,要集中力量,把我餐厅的招牌产品做精做好,拳头攥紧了打出去才有力量。
- (2). 结合市场的休闲特点,适当增加休闲娱乐设置。
- (3). 在保证发展和盈利的同时,我们加强奋斗,拓展规模,在不同地方开分店,实行多店经营,实现是我们努力的目标。

二、员工培训

培训的目的就是通过对员工在心、声、仪、礼、形,专业知识和业务技能等方面的训练,提高员工的职业素质,提高餐厅企业的的管理水平与服务质量,从而实现餐厅经营管理的目标。因此针对新老员工,应该依次从以下几方面进行培训:

1. 餐厅基础知识培训

包括餐厅的创建背景、地理位置、建筑风格、经营理念、经营特色、客源状况、组织机构、规章制度、饭店产品知识等内容,使新员工对自己将要进人的"家"有一全面的认识和了解,老员工加强自己工作质量,照顾和帮助新员工。

2. 餐厅礼节礼貌培训

包括严格的仪容、仪表、仪态、表情、眼神、语言、动作等方面的要求以及如何尊重客人的宗教信仰、风俗习惯。所有员工上岗前必须经过礼节礼貌知识的培训,掌握餐厅对从业

者在上述方面的要求,以便在日后的工作服务中时时、处处体现出对客人的尊重,满足客人要求。

3. 餐厅意识培训

意识决定人的行为,行为养成习惯。因此在培训员工时还必须培养他们的饭店意识,如服务意识、角色意识、质量意识、团队意识、服从意识等。简单地讲,所谓服务意识就是"宾客意识",即员工要做到心里有宾客、眼里有宾客,时时刻刻为客人着想,最大化满足客人需求。角色意识就是指员工要明白自己在不同时间、场合所扮演的 "角色"及这一角色赋予的特定要求。质量意识就是要员工明确餐厅服务质量的要求,了解餐厅服务的特点,树立起 "零缺点"、"一次就要把工作做好"的决心。为宾客服务是餐厅工作人员的真正的全部的工作内容,虽然餐厅划分为很多不同的部门和不同的岗位,其工作职责基本都不相同,但他们有一共同的目的:一切为了客人。因此员工要服从工作的需要,服从客人的需要,培养团队意识,做到"分工不分家"。

4. 业务培训

新员工业务培训可以从知识、技能等方面进行。知识以够用准则,不宜过多过深,目的是为了帮助新员工上岗后能顺利开展工作;技能则侧重本岗位的具体操作规程,尽量使员工掌握必要的服务技巧。另外应对员工进行基本应急能力的培训,以提高他们应对突发问题的能力。餐厅产品具有生产、消费同步性的特点,服务的实施者及服务的受众都是人,人是形形色色多种多样的,因此餐厅服务具有较强的随机性,难免会发生各种无法预料的问题,餐厅员工必须具备一定的应变能力。如遇到客人投诉时,能以正确的观念认真对待,并能按科学的程序、较为妥善的方法进行处理;对餐厅的安全管理工作有一定的认识,简单掌握常用安全设施的使用方法,遇到紧急情况能妥善、有效地进行处理,能尽量将损失减少到最低程度。

三、经理职务

1. 巡视

2. 监督检查

通过询问、会议和现场检查的方法,了解各项经营业务的落实情况,处理各种突发的事件,避免事故的发生。

3. 汇报

出席相关例会和有关业务会议,报告餐饮部各项工作的实施、 进展情况及上级领导出面解决和协调的问题,随时向上级汇 报重大突发事件。

4. 主持会议

传达总经理例会上有关餐饮部门的指示,布置落实具体实施办法,检查当日接待计划的落实,布置明后天的工作计划,营业情况和改进措施,听取汇报,进行内部协调,检查总结上次例会布置得工作的实施情况。

5. 沟通

与相关的各业务部门职能部门沟通,与社会各界沟通相关事宜,与下属沟通,交流思想,互通信息,建立感情,处理好人际关系。

6. 计划

制定餐饮部各部门的目标与计划,拟定日常工作程序,日常推销促销计划和特别推销促销计划,编制原料物品物资的采购计划,菜单更新和精选计划,职工培训计划。

酒店经理简历个人表格篇二

我于20____年__月接到省分行的调令,调任____支行客户经理。在____支行一年的工作中,我勤奋努力,注重创新,在自身业务水平得到了不断提高的同时,于思想意识方面也取得了不小的进步。现将我本人在20____年工作情况总结汇报如下:

20____年我在____支行行长和各条线同事的关心指导下,用较短的时间熟悉了新的工作环境。在工作中,我能够认真学习各项金融法律法规,积极参加行里组织的各种学习活动,不断提高自己的理论素质和业务技能。20____年__月至__月,我参加了__融培训中心举办的afp(金融理财师)资格认证培训,取得参加afp认证考试资格,并于20____年__月顺利通过了afp认证考试。通过这次全方位的培训和学习,使我深刻意识到自身岗位的重要性和业务发展的紧迫感。在工作中,我把所学到的理论知识和客户所遇到的实际问题相结合,勇于探索新理论、新问题,创造性的开展工作。

到了新的岗位,自己的工作经验、营销技能和其他的客户经理相比有一定的差距。且到了新的工作环境,对行内业务往来频繁的对私对公客户都比较陌生,加之支行的大部分存量客户已划分到其他客户经理名下。要开展工作,就必须先增加客户群体。到任新岗位后,我始终做到"勤动口、勤动手、勤动脑"以赢得客户对我行业务的支持,加大自身客户群体。在较短的时间内,我通过自身的优质服务和理财知识的专业性,成功营销了支行的优质客户,提高了客户对银行的贡献度和忠诚度。

担任客户经理以来,我深刻体会和感触到了该岗位的使命和职责。客户经理是我们_银行对公众服务的一张名片,是客户和银行联系的枢纽,在与客户交往中表现出的交际风度及言谈举止,代表着我行的形象。我深知客户经理的一言一行

都会在第一时间受到客户的关注,因此要求其综合素质必须 相当的高。从我第一天到任新岗位,从开始时的不适应到现 在的能很好地融入到这个工作中,心态上也发生了很大的转 变。刚开始时,我觉得客户经理工作很累、很烦锁,责任相 对比较重大。但是,慢慢的,我变得成熟起来,我开始明白 这就是工作。每天对不同的客户进行日常维护,热情、耐心 地为客户答疑解惑就是我的工作,为客户制订理财计划和让 客户的资产得到增值就是我的工作范围, 当我明确了目的, 有了工作目标和重点以后,工作对于我来说,一切都变得清 晰、明朗了起来。当客户坐在我的面前我不再心虚或紧张, 我已经可以用非常轻松的姿态和亲切的微笑来从容面对。如 今客户提出的问题和疑惑我都能够快速、清晰的向客户传达 他们所想了解的信息,都能与大部分客户进行良好的沟通并 取得很好的效果,从而赢得了客户对我工作的普遍认同。同 时,在和不同客户的接触中,也使我自身的沟通能力和营销 技巧得到了很大的提高。

- 一、存在的主要问题
- 二、个人职业发展的愿景

由于银行业的特殊性和一定程度上的专业性,想成为银行业的优秀员工,必须经过系统的培训与丰富的实践。我期望在20____年能争取到更多的培训机会,使自身的综合素质得到全面的提高。夯实自己的业务基础,朝着更高、更远的方向努力。

总结过去,是为了吸取经验、完善不足。展望来年,我将会更有信心、更加努力、积极进取、精益求精地完成好今后的工作,以争为我行来年个金条线的发展做出自己更大的贡献。