

最新装修工程竣工报告填写 装修工程竣工报告(实用5篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

装修工程竣工报告填写篇一

贵公司办公楼首期装修工程，在贵公司的大力支持和积极配合下，经过各施工单位的`努力协作，目前已竣工交付使用，并于xx年2月11日通过市建委质监站验收，初评为优良工程。为提高我公司自身的工程管理水平，我公司有关人员对工程作了总结和分析，涉及其他施工单位所属工作的一些实际情况及相关影响，一起在此向贵公司汇报。

我公司设计人员根据贵公司领导提出的“装修效果达到现代感强、开放舒适、体现企业形象、中高档次”的要求对设计进行了较大改进，但平面布局不变，天花基本不变，只改动对装修效果影响较大的大堂天花，故对其他工程的施工基本不造成影响。多功能会议厅天花因涉及消防，电气照明，空调等设计，原来不作修改，但基本完工时发现效果确实欠佳，压迫感严重，最后不得不作作废更改；乒乓球室原设计不符合运动要求而将天花高度升高到最大限度。装饰设计只改动立面，几乎所有的立面和饰面均重新设计，共重新出图66张，因设计修改是与工地开工同时进行，我公司共安排了4名设计师参予此项设计，在以设计质量至上的前提下加班工作；设计过程中一个立面效果往往经多次讨论修改才能成稿，最后总体设计方案，如今完工后已可以验证，总的来说体现了贵公司提出的装修宗旨和设计主题。但由于本装饰设计工作量大，要求高，以至98年12月初才能全面完成本装饰设计修改。

而其他工程的设计，电气照明、门禁、消防、监控、空调工程设计由于与施工现场实际情况差异以及图纸会审后发现错漏，开工后均由原设计单位作了一定修改、电气照明修改最大。而综合布线、背景音乐则开工后才边设计边施工。

就我公司而言，对本项工程非常重视，在管理人员、作业班组、施工器材、材料采购、资金分配几方面均优先安排；管理人员人力安排上，派出施工管理员7人，材料员3人，现场设计监督2人，质安监督2人，现场电工3人，12月底后增加2名施工员。管理上采取施工主管统筹、施工员分楼层管理，交叉复核、多层把关、责任到人的方法。

至于作业班组，首期安排木工6班，1月11日后增至9班；首期安排瓦工2班，1月6日后增至7班；安排油漆工3班，石工2班，五金铁工班3班，玻璃工、木地板工、搬运工和杂工各一班；根据可施工面和实际情况安排进场作业人数，前期作业人员一般为45至90人，后期则保持145~165人，最高日达183人。本工程自始至终我公司人力安排充裕。

在施工期间，我公司坚持星期二、五管理人员一小时例会，每日班后半小时班组长碰头会制度。及时交流情况、解决问题、调配人力；每次开会均特别强调质量和安全问题。管理人员日平均工作时间普遍在12小时以上（贵公司现场管理人员也经常如此），由于长时间超负荷工作，后期有2名施工员出现腰痛疾患，但考虑工期紧张，均未请病假休息。

整体工程的施工管理，由于我公司与其他工程公司一样同属十一家施工单位的其中一员，而装饰设计的更改对其他施工又无太大影响，故除了周会外，工程初期缺乏主动的沟通和协商，后来发现各施工单位均不同程度地出现本可以避免的定位失误（天花高度、平面布局、地面标高等进场施工前早已标明，这几方面参数设计上一再声明不作任何改动），导致返工和拖延工期；后经贵公司的督导和大力支持，我公司加强了与各施工单位的联系，直接参与测量开线，经常复核、及时

督促纠正，各有关单位之间中后期亦积极配合，主动商量讨论，抢回不少施工时间。在如此短时间内，十几家单位同时作业，虽然曾经出现过一些混乱情况，但未发生过任何大的冲突，也属难得。

我公司历来注重工程质量，此工地更是把质量放在首位；任何项目施工前均集中设计员，施工员、材料员、班组长对图纸进行会审，确定施工方法、提出材料要求、预测将出现的问题并讨论解决的方法，设计、施工、材料三方位监督，查核工程质量，务求达到最佳效果。

可以说，此项工程(包括表面看不到的隐蔽工程)我公司绝无人为的偷工减料现象，相反不惜增大成本地保证材料的最佳质量；比如电梯间墙身米黄石材，花了近20天时间，走遍省内所有大的进口石材公司，才从2000多平方米板材中挑选出500多平方米佳品，地面用金麻石，我公司发现有家香港公司的新款石样板要比原送给贵公司的样板好看很多，遂冒险交订金从香港重新入货；八楼大堂的铝板焗油(氟炭喷涂)，原定天蓝色，但试装时发现效果欠佳，于是立即组织设计人员讨论改色，重新喷涂；而所有的饰面木板亦经过精心筛选；当然我公司的工程成本也超出了原定预算；单卫生间门改胶板一项就损失了肆万多元。但毕竟信誉和质量始终是我们的首要追求。

我们感到遗憾的是由于赶工，而且多工种交叉作业，有些地方工程质量仍不尽人意、半成品装饰保护难以实施，导致达不到最理想效果；如地面砖石铺贴个别部位欠平整、个别工艺门压制得不够平直等问题。此工地完工后，我公司已多次开会回顾总结，弄清得失、发扬优点、吸取教训，相信我们的水平会不断提高。

本工程竣工期已超过贵公司所要求的完工日期；我公司九八年十二月份已经意识到，并已于十二月底提交的《中期工作汇报》中作了记录阐述。实际上此项工程若按常规施工，工期应为5个月左右；而且所有施工单位均反映，实际工程量和施

工难度要比预计有所增加;而初期准备工作的时间又远远不足,施工单位之间来不及协调和沟通就仓促上阵,更给施工顺序造成混乱和带来困难。总体施工方案采取不当也是一个不可忽略的原因,我公司在进场前第一次协调会上就提出并坚持七层楼同时开工,每星期开协调会两次,但由于各种原因未能得到实现。导至六、七楼工地装饰工作十二月初才能进场,八、九楼工地十二月中旬才能进场,恰好八楼又是工作量最多的一层。虽然早期我公司进场人数可以增加,但事实上十二月底有些楼层可施工的装饰工作面已很少,不得不抽走一部分工人,因此才有《中期工作报告》;直到一月九日左右才能大规模增加工人作业。四千多平方米的砖石地面,交叉作业中十三天基本铺好,估计能做到的公司并不多。

可以说,在工期上我公司已尽了全力;当然,存在不少值得检讨的环节。无论是装饰设计、施工管理、还是质安控制,我公司恳求得到贵公司的赐教,并希望贵公司一如既往地支持我们的工作,我们将会做得更好。同时,祝愿贵公司迁移到新办公楼后各方面一帆风顺,生意蒸蒸日上!

装修工程竣工报告填写篇二

中国xxxxxxx学院教学楼装修改造工程,在业主和监理的统一领导和监督管理下,经过江苏xx装饰工程有限公司领导和项目部人员及全体施工人员的共同努力,已按合同质量要求、工期要求顺利竣工。

就本工程施工情况做一总结。

建设单位:

设计单位:

监理单位:

施工单位：

工程质量要求：合格

工期：53天

本工程建筑面积7800m²，二层一十层的室内装修，内容有：轻钢龙骨矿棉板吊顶；高级涂料墙面装饰；蝶晶石地板铺设；强弱电管线布设；灯具、开关、插座安装；人造石窗台板安装；窗帘盒制作及安装；不锈钢踢脚线制作及安装等。

项目部精心编制了实施方案，工程项目管理中全面推行iso9001质量标准，确定以贯标工作为主线，以国家技术规范和质量标准为依托的模式进行管理。

在安全管理和文明施工方面则强调大力推行标准化管理，实行定期检查和定量评分，结合经济奖罚制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。

质量是企业的生命，将工程质量定位在比较高的起点，在质量计划中，项目部将特殊过程和关键工序作为重点进行控制，重点防范关键工序质量问题的产生；坚持以预防为主的原则，制订消除质量通病计划，将消除质量通病工作放在重要的地位；对制订出高质量标准(内控标准)，大幅提高分部分项工程质量；并对文件资料、产品标识和可追溯性、检验和试验、不合格品控制、贮存和防护、培训等要素的实施制订了详尽和易操作性的方案。

本工程由于情况特殊，边教学边施工，教室及办公室的家具及设备的反复搬出搬进，又是局部分阶段施工，拆除工程量较大，施工材料及施工垃圾的运输比较困难。

整栋楼分多个标段，施工单位多，施工配合复杂，工期又很紧，施工有很大难度，为保证本工程的施工质量和工期，我

们项目部制定了周密的施工配合措施，包括拆除工程及垃圾运输的按排、施工人员、进场材料的按排等，保证了工程顺利完成。

我们对项目总进度采用了规划、控制和协调的管理技术方法进行工程进度控制。

我们从组织措施、技术措施、合同措施和经济措施几方面来控制工程进度。

5.1工程进度的规划：项目部对每个分部分项工程计划进行控制，在施工过程中要求作业班组做周计划，进行日常控制。

5.2工程进度的.检查：每周的计划通过每周例会检查落实。

在对工程实际进度检查的基础上，项目部主要采用横道图比较法与计划进度进行比较，以判断实际进度是否出现偏差。

如果出现进度偏差，就进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及其产生的原因，并提出纠偏措施要求班组进行调整定出追回落后工期的措施和时间表。

5.3工程进度的协调：在每周例会上通报工程进度情况，确定薄弱环节，以解决工程施工过程中的相互协调配合问题，部署赶工措施。

5.4组织措施上由项目经理亲自负责项目分解、进度协调；合同措施上实行工期奖罚制度；经济措施上做到材料款及时支付和工钱及时发放，专款专用，满足工程进度；技术措施上做到应用新技术提高工效和控制好关键工序。

只有关键工序进度有保证，总工期进度才能有保证。

本标段是中国xxxxxx学院教学楼装修改造项目，工程地处

北京xx高尚居民区，在校学员是高级管理人员，还有很大一部分是国外留学人员，外籍人员很多，设计理念中就体现了高档次，设计风格，设计用材都很讲究，施工质量要求很高，为此我们严把材料质量关、施工质量关。

整个工程施工达到设计要求，达到施工规范要求，达到合同要求，满足业主要求，经验收合格。

用实际数据来说话，遵循以下几点原则：坚持质量第一；坚持以人为控制核心；坚持以预防为主；坚持质量标准；贯彻科学、公正、守法的职业规范。

6.1坚持竣工验收质量等级：公司始终贯彻“以质量求生存，以信誉求发展”的经营方针。

公司iso9001质量保证体系为主线规范管理，同时开展了进度、质量、安全、文明施工评比活动。

6.2事前、事中、事后的质量控制手段：由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量变异大，质量隐蔽性，终检局限大。

所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。

项目部以公司iso9001质量保证体系为依据，按施工过程、检验和试验、不合格品控制、纠正和预防措施程序的要求进行具体的质量控制。

6.2.1施工前控制：项目部在前期工作中，注重抓好施工技术准备工作，也对施工分承包方的材料、设备和人员严格按贯标工作的要求进行审查。

项目部在实际工作中具体做了以下工作：

6.2.1.1 抓好施工前图纸会审、技术交底工作：项目部自身预先进行审图，提出意见，然后与业主、设计、监理沟通，明白问题，不留疑问。

6.2.1.2 项目部对管理人员及作业人员素质的管理，对不能满足质量要求的管理人员和作业人员及时更换。

6.2.1.3 对施工机械设备进行过程能力评审：审查其施工机械设备的选型是否恰当，审查施工机械设备的数量是否足够，所有装备的施工机械设备是否都处于完好的可用状态等等。

6.2.1.4 抓好材料订货前的评审和定板：订货前的控制：掌握材料质量、价格、供货能力的信息，选择好供货厂家，获得质量好的材料资源，从而确保工程质量，降低工程造价。

对主要材料、设备及构配件在订货前。

对主要装饰材料及建筑配件，并在订货前要求厂家提供样本或看样订货，会同业主进行定板工作，保证材料质量符合设计要求。

6.2.1.5 开工前抓好对质量通病的预防措施：项目部在工程开工前，专门针对质量通病制订了具体要求，要求每个分项工程开工前，施工班组要学习施工操作规程，还要了解质量通病的治理措施。

6.2.2 施工过程中控制

6.2.2.2 对进场装饰材料进行检查、验收。

6.2.2.3 加强工序的检查、工序交接检查及隐蔽工程检查。

在作业人员和工队长自检的基础上我们还进行了工序交接检查。

规定隐蔽工程验收必须经过项目部和监理公司检查确认，才允许加以覆盖。

分项工程先经自检合格后，项目部再检查确认。

6.2.2.4各专业、班组管理人员均按不同专业工种分工对口管理，施工过程中，各专业工种管理人员及时到位管理和指导工人操作，将返工减少到最低。

6.2.2.5各专业、班组的管理人员通过“施工联系单”及时解决遇到的技术和经济问题，使工程进度按计划进行。

6.2.2.6及时按规范做好工程技术资料和贯标资料工作。

6.2.3施工所形成产品的控制：

6.2.3.1在施工过程中，对于不合格部位，各专业工种管理人员必须在现场实物及施工日记上做好记录，安排返工，并经验收合格后，才能进入下一工序施工。

6.2.3.2项目部制订了成品防护措施，定专人检查和督促各施工现场做好半成品防护和成品保护工作。

本工程位于中国xxxxxx学院内，部分教学正常进行，教职人员、学员进出大楼很多，施工期间安全、文明施工和环境保护有很高要求，尤其对粉尘污染控制、噪音控制、油漆空气污染控制要求很高。

施工中尽量减少水污染、空气污染、粉尘污染及噪音污染。

对所使用的装饰材料选用高质量、高标准、达到国家环保标准的环保产品。

项目部编制了安全管理规定，做出了以下规定。

7.1在项目部内部实行逐级安全岗位责任制，项目经理与项目主管签订安全岗位责任书，并建立安全管理架构。

7.2推行jgj59-88《建筑工程安全检查评分办法》，每周组织安全检查，对存在的安全隐患发出整改通知书，督促及时整改，杜绝安全事故发生。

7.3实行安全设备验收制度，所有施工用设备、电动工具，项目部验收合格后才能使用。

7.4重视安全资料档案工作，由专人负责建立安全资料档案，并进行了分类、归档整理等工作。

只有将安全生产放在第一位，才能保证工程项目的顺利进行，才能保证工程质量的提高。

7.5在文明施工方面，项目部严格要求，推行施工现场标准化管理，着重抓好材料堆放、主体封闭施工和安全通道设置、环境的清洁卫生，营造良好的施工环境。

并且项目部开展文明施工评比活动，每月对各班组的现场进行检查评分，实行奖罚。

针对本工程特点，我公司对本工程极度重视，我公司选派公司多名富有管理经验的工程管理领导，技术骨干，经过多个施工现场积累极富有施工经验的施工工长，大量熟练的技术工人施工，并对各阶段施工的不同，对施工人员及时进行调整，形成严密的动态管理，全力配合建设方、监理方，保证按质按期地完成施工任务。

本工程的项目部和施工队伍多次获得江苏省的“扬子杯”奖和北京“长城杯”奖。

施工管理人员和作业人员整体素质较高，管理和施工技术较

好。

施工过程中的技术资料、洽商等真实、完整、有代表性，能如实反映工程和施工中情况。

使建筑施工“质量提高，工效增快，成本降低。

“项目实施中，这一课题也是项目部重视的一个环节，项目部要求各班组积极采用新材料新工艺。

施工现场的信息化、网络化管理，快速、高效、准确地与设计、与甲方文件传输，以及与材料供应商，与公司内部其他部门的及时联系、协调，提高了工作效率和效益。

计算机设计同样发挥了很大作用，及时解决施工图的变更、竣工图等工作。

合同管理和组织协调

在合同管理工作中，我们做了以下几项工作：

12.1材料质量要求：要求供应商提供优质材料，进场材料验收，需要复验的现场取样送国家建筑材料检测权威机构做检测。

12.2供货时间，合同上严格约束，并通过电话催货、会议催货及派人到供应商处催货等方式，确保供货时间，不影响施工进度。

12.3材料报验资料完整、齐全、准确，尤其是产品合格证、性能检测报告，环保指标要求的检测报告，电器设备的3c认证，进口产品的海关报关证等。

12.4材料款按合同及时支付，也确保供应商良好配合。

如何树立起自己的形象和威信，是项目部工作中一个应该注意的问题。

项目部要做到以规范标准说话，以理服人，公平、公正。

鉴于本工程施工单位比较多，项目部始终贯彻公平、公正的原则，协调和解决施工遇到的纠纷、使工程在公平、公正的环境下按计划完成。

“以人为本，适时宜地”。

按照“部分完成，部分交付使用”的原则，结合“以人为本”的理念。

充分调动大家的主观能动性，发挥潜能，把项目管理的时间管理、质量管理、费用管理、人力资源管理管理等管理理论和经验应用在工程管理上。

时时处处注重企业形象，维护企业名声。

最后，

请验收

装修工程竣工报告填写篇三

中国*****学院教学楼装修改造工程，在业主和监理的统一领导和监督管理下，经过江苏**装饰工程有限公司领导和项目部人员及全体施工人员的共同努力，已按合同质量要求、工期要求顺利竣工。

就本工程施工情况做一总结。

1. 工程概况

建设单位：

设计单位：

监理单位：

施工单位：

工程质量要求：合格

工期：53天

2. 施工执行国家和北京市现行有关施工、验收、材料验收的规范、规程、标准及管理条例：

3. 施工范围、内容

本工程建筑面积7800m²，二层一十层的室内装修，内容有：轻钢龙骨矿棉板吊顶；高级涂料墙面装饰；蝶晶石地板铺设；强弱电管线布设；灯具、开关、插座安装；人造石窗台板安装；窗帘盒制作及安装；不锈钢踢脚线制作及安装等。

4. 管理方法、项目管理目标情况：

项目部精心编制了实施方案，工程项目管理中全面推行iso9001质量标准，确定以贯标工作为主线，以国家技术规范和质量标准为依托的模式进行管理。

在安全管理和文明施工方面则强调大力推行标准化管理，实行定期检查和定量评分，结合经济奖罚制度，实现文明施工和无事故安全生产的目标。

质量是企业的生命，将工程质量定位在比较高的起点，在质量计划中，项目部将特殊过程和关键工序作为重点进行控制，

重点防范关键工序质量问题的产生;坚持以预防为主的原则,制订消除质量通病计划,将消除质量通病工作放在重要的地位;对制订出高质量标准(内控标准),大幅提高分部分项工程质量;并对文件资料、产品标识和可追溯性、检验和试验、不合格品控制、贮存和防护、培训等要素的实施制订了详尽和易操作性的方案。

5. 工程进度控制

本工程由于情况特殊,边教学边施工,教室及办公室的家具及设备的反复搬出搬进,又是局部分阶段施工,拆除工程量较大,施工材料及施工垃圾的运输比较困难。

整栋楼分多个标段,施工单位多,施工配合复杂,工期又很紧,施工有很大难度,为保证本工程的施工质量和工期,我们项目部制定了周密的施工配合措施,包括拆除工程及垃圾运输的按排、施工人员、进场材料的按排等,保证了工程顺利完成。

我们对项目总进度采用了规划、控制和协调的管理技术方法进行工程进度控制。

我们从组织措施、技术措施、合同措施和经济措施几方

面来控制工程进度。

5.1工程进度的规划:项目部对每个分部分项工程计划进行控制,在施

工过程中要求作业班组做周计划,进行日常控制。

5.2工程进度的检查:每周的计划通过每周例会检查落实。

在对工程实际进度检查的基础上,项目部主要采用横道图比

较法与计划进度进行比较，以判断实际进度是否出现偏差。

偏措施要求班组进行调整定出追回落后工期的措施和时间表。

5.3工程进度的协调：在每周例会上通报工程进度情况，确定薄弱环节，以解决工程施工过程中的相互协调配合问题，部署赶工措施。

5.4组织措施上由项目经理亲自负责项目分解、进度协调；合同措施上实行工期奖罚制度；经济措施上做到材料款及时支付和工钱及时发放，专款专用，满足工程进度；技术措施上做到应用新技术提高工效和控制好关键工序。

只有关键工序进度有保证，总工期进度才能有保证。

6. 工程质量控制

本标段是中国*****学院教学楼装修改造项目，工程地处

北京**高尚居民区，在校学员是高级管理人员，还有很大一部分是国外留学人员，外籍人员很多，设计理念中就体现了高档次，设计风格，设计用材都很讲究，施工质量要求很高，为此我们严把材料质量关、施工质量关。

整个工程施工达到设计要求，达到施工规范要求，达到合同要求，满足业主要求，经验收合格。

用实际数据来说话，遵循以下几点原则：坚持质量第一；坚持以人为控制核心；坚持以预防为主；坚持质量标准；贯彻科学、公正、守法的职业规范。

6.1坚持竣工验收质量等级：公司始终贯彻“以质量求生存，以信誉求发展”的经营方针。

公司iso9001质量保证体系为主线规范管理，同时开展了进度、质量、安全、文明施工评比活动。

6.2事前、事中、事后的质量控制手段：由于工程质量本身具有以下几个特点：影响因素多，质量波动大，质量变异大，质量隐蔽性，终检局限大。

所以，对工程质量应重视事前控制、事中严格监督，防范于未然，将质量事故消灭于萌芽之中。

正和预防措施程序的要求进行具体的质量控制。

6.2.1施工前控制：项目部在前期工作中，注重抓好施工技术准备工作，也对施工分承包方的材料、设备和人员严格按贯标工作的要求进行审查。

项目部在实际工作中具体做了以下工作：

6.2.1.1抓好施工前图纸会审、技术交底工作：项目部自身预先进行审图，提出意见，然后与业主、设计、监理沟通，明白问题，不留疑问。

6.2.1.2项目部对管理人员及作业人员素质的管理，对不能满足质量要求的管理人员和作业人员及时更换。

6.2.1.3对施工机械设备进行过程能力评审：审查其施工机械设备的选型是否恰当，审查施工机械设备的数量是否足够，所有装备的施工机械设备是否都处于完好的可用状态等等。

6.2.1.4抓好材料订货前的评审和定板：订货前的控制：掌握材料质量、价格、供货能力的信息，选择好供货厂家，获得质量好的材料资源，从而确保工程质量，降低工程造价。

对主要材料、设备及构配件在订货前。

对主要装饰材料及建筑配件，并在订货前要求厂家提供样本或看样订货，会同业主进行定板工作，保证材料质量符合设计要求。

6.2.1.5开工前抓好对质量通病的预防措施:项目部在工程开工前，专门针对质量通病制订了具体要求，要求每个分项工程开工前，施工班组要学习施工操作规程，还要了解质量通病的治理措施。

6.2.2 施工过程中控制

6.2.2.2对进场装饰材料进行检查、验收。

6.2.2.3加强工序的检查、工序交接检查及隐蔽工程检查。

在作业人员和工队长自检的基础上我们还进行了工序交接检查。

规定隐蔽工程验收必须经过项目部和监理公司检查确认，才允许加以覆盖。

分项工程先经自检合格后，项目部再检查确认。

6.2.2.4各专业、班组管理人员均按不同专业工种分工对口管理，施工过程中，各专业工种管理人员及时到位管理和指导工人操作，将返工减少到最低。

6.2.2.5各专业、班组的管理人员通过“施工联系单”及时解决遇到的技术和经济问题，使工程进度按计划进行。

6.2.2.6及时按规范做好工程技术资料和贯标资料工作。

6.2.3 施工所形成产品的控制:

6.2.3.1 在施工过程中，对于不合格部位，各专业工种管理

人员必须在现场实物及施工日记上做好记录，安排返工，并经验收合格后，才能进入下一工序施工。

6.2.3.2项目部制订了成品防护措施，定专人检查和督促各施工现场做好半成品防护和成品保护工作。

7. 安全、文明施工及环保

本工程位于中国*****学院内，部分教学正常进行，教职人员、学员进出大楼很多，施工期间安全、文明施工和环境保护有很高要求，尤其对粉尘污染控制、噪音控制、油漆空气污染控制要求很高。

施工中尽量减少水污染、空气污染、粉尘污染及噪音污染。

对所使用的装饰材料选用高质量、高标准、达到国家环保标准的环保产品。

项目部编制了安全管理规定，做出了以下规定。

7.1在项目部内部实行逐级安全岗位责任制，项目经理与项目主管签订安全岗位责任书，并建立安全管理架构。

7.2推行jgj59-88《建筑工程安全检查评分办法》，每周组织安全检查，对存在的安全隐患发出整改通知书，督促及时整改，杜绝安全事故发生。

7.3实行安全设备验收制度，所有施工用设备、电动工具，项目部验收合格后才能使用。

7.4重视安全资料档案工作，由专人负责建立安全资料档案，并进行了分类、归档整理等工作。

只有将安全生产放在第一位，才能保证工程项目的顺利进行，

才能保证工程质量的提高。

7.5在文明施工方面，项目部严格要求，推行施工现场标准化管理，着重抓好材料堆放、主体封闭施工和安全通道设置、环境的清洁卫生，营造良好的施工环境。

并且项目部开展文明施工评比活动，每月对各班组的现场进行检查评分，实行奖罚。

8. 项目部管理班子及施工作业人员组织

针对本工程特点，我公司对本工程极度重视，我公司选派公司多名富有管理经验的工程管理领导，技术骨干，经过多个施工现场积累极富有施工经验的施工工长，大量熟练的技术工人施工，并对各阶段施工的不同，对施工人员及时进行调整，形成严密的动态管理，全力配合建设方、监理方，保证按质按期地完成施工任务。

本工程的项目部和施工队伍多次获得江苏省的“扬子杯”奖和北京“长城杯”奖。

施工管理人员和作业人员整体素质较高，管理和施工技术较好。

9. 施工资料管理

施工过程中的技术资料、洽商等真实、完整、有代表性，能如实反映工程和施工中情况。

10. 新材料、新工艺应用

使建筑施工“质量提高，工效增快，成本降低。

“项目实施中，这一课题也是项目部重视的一个环节，项目部要求各班组积极采用新材料新工艺。

11. 信息化管理、计算机技术应用

施工现场的信息化、网络化管理，快速、高效、准确地与设计、与甲方文件传输，以及与材料供应商，与公司内部其他部门的及时联系、协调，提高了工作效率和效益。

计算机设计同样发挥了很大作用，及时解决施工图的`变更、竣工图等工作。

12. 合同履行情况

合同管理和组织协调

在合同管理工作中，我们做了以下几项工作：

12.1 材料质量要求：要求供应商提供优质材料，进场材料验收，需要复验的现场取样送国家建筑材料检测权威机构做检测。

12.2 供货时间，合同上严格约束，并通过电话催货、会议催货及派人到供应商处催货等方式，确保供货时间，不影响施工进度。

12.3 材料报验资料完整、齐全、准确，尤其是产品合格证、性能检测报告，环保指标要求的检测报告，电器设备的3c认证，进口产品的海关报关证等。

12.4 材料款按合同及时支付，也确保供应商良好配合。

13. 结论

14. 题外话 “内强素质，外树形象”。

如何树立起自己的形象和威信，是项目部工作中一个应该注

意的问题。

项目部要做到以规范标准说话，以理服人，公平、公正。

鉴于本工程施工单位比较多，项目部始终贯彻公平、公正的原则，协调和解决施工遇到的纠纷、使工程在公平、公正的环境下按计划完成。

“以人为本，适时宜地”。

按照“部分完成，部分交付使用”的原则，结合“以人为本”的理念。

充分调动大家的主观能动性，发挥潜能，把项目管理的时间管理、质量管理、费用管理、人力资源管理管理等管理理论和经验应用在工程管理上。

时时处处注重企业形象，维护企业名声。

最后，

请 验收

江苏**装饰工程有限公司

项目经理:***

20xx年11月15日

一、工程概况

1、工程名称□xxxx室内装修工程

2、建设单位□xxxxxx

5、监理单位□xx监理

6、施工单位□xxxxxx有限公司

7、施工面积：约xxx多平方米

二、施工概况

本工程是xxxxx室内装修工程，装饰改造总面积为xxx平方米，该工程位于xx市xxxxx院内。

主要施工内容为：

装修施工图的所有工作内容，包括土建改造、装修、给排水、电气照明、综合布线、空调电源、卫生洁具(含拖把池、陶瓷面盆)等；不含空调安装、消防安装、家具、窗帘。

施工依据施工组织设计和设计图纸，根据工期，质量要求。

三、施工依据

a)设计图纸及图纸会审纪要和施工联系单。

b)国家和地方现行施工验收规范及强制性条文。

四、施工阶段工程质量控制

施工过程中，按照设计要求和业主意图，要求施工人员在施工中遵守国家 and 地方建筑法规、规范，遵守现行建筑工程施工验收规范和分项工程操作工艺标准及国家强制性条文。

要求施工项目部建立健全质量管理体系，建立有效的质量监督机制。

对工程质量实行自检、专检，在施工内部形成三级自检质量控制体系。

工程中所有的建材进场必须由供货方提供相应的质保资料，经业主、监理共同验收，并按规范进行复验，合格品方可使用，不合格品予以退还。

其原材料均有出厂合格证及相应的复试报告。

施工过程中做好事前控制，对分项工艺操作是否标准，施工是否规范等控制。

对隐蔽工程实行施工方自检、监理方复检、如不符合图纸要求的限期整改，合格后进行下道工序施工，并及时做好隐蔽记录，对重要测试部位进行旁站，如试水、试压、试电等。

在日常巡视中，发现质量问题或不规范施工，用口头或书面通知施工作业人员进行整改，并经监理复验合格后方可进行下道工序施工。

主要试验及测试项目如下：

(1) 给水管道试压：在相应的压力及测试时间下，无渗漏，结果符合要求。

(2) 排水管通水及通球试验：测试结果符合要求。

(3) 卫生器具盛水试验：测试结果符合要求。

工程从开工到竣工共核查相关资料，有技术复核记录，施工日记，隐蔽工程记录和各种进场材料设备保证资料等，其技术资料基本齐全。

五、工程质量评定

本装饰工程经建设单位、施工单位、设计单位、监理单位多方努力。

现已基本完成施工合同所需要的内容，经预验，认为本工程基本进入竣工

状态。

1、本工程共3分部，装饰工程、电气工程、给排水工程，施工单位自评为“合格”。

我施工项目部经竣工资料的审查及现场抽查，基本满足施工验收要求。

2、装饰施工均按设计要求和工艺操作标准进行施工，其布局和风格满足业主意图。

经检查其保证资料基本齐全，保证项目满足要求，其基本项目和允许偏差和合格率基本达到要求。

3、安装工程按照要求施工，基本达到要求。

4、工程观感质量综合评定为“一般”。

在本工程施工过程中，我方在质量方面严格把关，全面检查，但必存在有不足之处，以上评价意见敬请业主、监理等各位领导、专家审核。

希望各位领导在检查中提宝贵意见，对所提的意见我方一定及时督促整改并认真复查，争取把一个合格的工程交付业主手中。

施工工作总结报告

工程名称□xxxxxxx装修工程 业 主□xxxxxxxx

施工单位□XXXXXXXXXX有限公司项目经理：

施工单位(盖章)

报告日期 年月日

装修工程竣工报告填写篇四

大家好！今天各领导来我工地进行该工程的竣工验收，在此，我代表幕墙工程项目部对各单位领导百忙中抽出时间光临指导，表示最诚挚的谢意。

首先介绍一下本工程幕墙的基本概况：

本工程为xxx商务广场幕墙工程

工程位于□XXXXXX街道庆丰南路东侧

本工程建筑幕墙形式为石材幕墙、玻璃幕墙，幕墙面积约12800m²。由XXXXXXXX有限公司建设□XXXXXXXX有限公司建筑幕墙设计研究院设计□XXXXXXXX管理有限公司现场监督□XXXXXX工程有限公司施工。

现在就本工程施工情况向大家作一下简单汇报：

1、为了科学安全合理尽快完成幕墙工程的.施工，我们根据实际情况编制了施工进度计划，并申报监理工程师获准认可后才予以实行施工。

2、幕墙施工时，我们接受了建设行政主管部门和有关部门的检查，在质量、安全、文明施工、环保等方面都获得了较好的评价。

3、及时对各施工班组进行技术交底，正确指导班组施工活动。

4、严格遵守施工程序，对施工中出现问题及时向建设单位、监理单位和设计院反映并协商解决，必须变更时在得到设计单位的设计变更后按变更施工。

5、结合上诉，我单位快速、高效、安全的有质量的完成了本工程所有幕墙工程。

1、项目部配备了一名专职安全员，制订了安全生产责任制度和安全技术措施、应急救援预案、定期检查现场安全情况，查处违章作业。

2、做好安全生产教育交底工作，严格按照安全操作规程进行操作。

2

3、明确安全生产责任，层层落实，责任到人，由于措施得力，管理到位，未发生一起安全事故。

施工中，我们严格履行合同的各项约定，按建设工程程序，各道工序经自检合格，进行申请报验、现场验收签证认可后方进入下一道工序的施工作业程序，从而在工序上使质量得到了过程控制，最终保障了幕墙工程的整体质量。

装修工程竣工报告填写篇五

工程名称:徽商银行铜陵大市场网点室内装饰装修工程

工程地点:铜陵大市场内

建设单位:徽商银行铜陵分行

施工单位：铜陵市华林装饰工程有限公司

建筑规模：网点

建筑层数及高度：一层；高4米

结构类型：混凝土框架结构

工期：20日历天

1、施工合同

2、施工图纸

3、国家或行业规范、标准

(8) 《钢结构防火涂料应用技术规程》CECS24:90

1、设计图纸及业主要求

2、国家和地方现行施工验收规范及强制性条文。

1、工程质量的控制情况

我单位在施工中按照设计要求和业主意图，在国家和地方建筑法规、规范，遵守现行建筑工程施工验收规范和分项工程操作工艺标准及国家强制性条文下，建立健全质量管理体系，建立有效的质量监督机制。对工程质量实行自检、专检，在施工内部形成三级自检质量控制体系。做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料有试验报告，隐蔽工程有记录，质量有自检，竣工有资料。

在施工过程中我单位按照规范规定提前做好事前控制，对分项工艺操作是否标准，施工是否规范等控制。对隐蔽工程实行我方自检、监理方复检、如不符合图纸要求的限期整改，

合格后进行下道工序施工，并及时做好隐蔽记录。在日常巡视中，发现质量问题或不规范施工，用口头或书面通知施工班组进行整改，并经业主复验合格后方可进行下道工序施工。

2、工程材料的控制情况

工程中所有的建材进场必须由供货方提供相应的质保资料，经建设单位验收，并按规范进行复验，合格品方可使用，不合格品予以退还。其原材料均有出厂合格证及相应的复试报告。

3、工程的工序及实体质量资料：

3.1吊顶工程质量：吊顶工程中吊顶标高、尺寸、起拱、造型、吊杆及龙骨安装间距、石膏板安装接缝直线度及接缝高低差、灯具安装位置等均符合设计要求和有关规范的规定。

3.2饰面砖工程质量：砖体材质、立面垂直度、表面平整度、阴阳角方正、接缝高低差、接缝宽度、空鼓等质量符合设计要求和验评标准的规定。

3.3门窗工程质量：门窗尺寸、开启方向、安装位置、性能、规格、连接方式等均符合设计要求和有关规范的规定。

3.4模板工程质量：模板工程主要控制轴线、楼层标高、墙、柱、板的断面尺寸。验收批保证项目中模板的几何尺寸、垂直度、平整度、刚度和稳定性均符合设计要求和有关规范的规定。

3.5钢筋工程质量：钢筋的规格、形状、尺寸、绑扎、数量、间距、锚固长度和接头位置符合设计要求和规范规定。

3.6砼工程质量：混凝土配合比、原材料计量、浇筑养护和施工缝的处理均符合设计要求和规范规定；蜂窝麻面、孔洞、

主筋露筋等质量通病现象少。

3.7砌体工程质量：砌体材质、砌筑方法、砂浆密实饱满度、墙体尺寸、平整度、垂直度、灰缝、砌体错缝、接槎、拉结筋设置等质量符合设计要求和验评标准的规定。

3.8工程工序的实测施工质量：

3.8.1门窗槽口对角线长度差共测20点，平均偏差2.2mm□最大偏差6mm□结论：合格。

3.8.2轴线位移共测30点，平均偏差5.4mm□最大偏差12mm□结论：合格。

3.8.3墙面垂直度共测20点，平均偏差1.4mm□最大偏差2mm□结论：合格。

3.8.4板底标高共测15点，平均偏差3.1mm□最大偏差6mm□结论：合格。

3.8.5砂浆饱满度共测20处，平均86.9%，最小80%，结论：合格。

3.8.6墙面平整度共测20点，平均偏差0.6mm□最大偏差2mm□结论：合格。

3.8.7实测实量的部位及构件其数据不满足规范要求，是如何进行验收：其数据不满足规范要求的，立即通知施工单位按有关规范要求整改，整改合格后方可给予验收。

4、施工质量存在问题及处理结果：

(1)、无

本装饰工程经建设单位、设计单位、施工单位多方努力和配合下现已基本完

成施工合同所需要的内容，经验，认为本工程基本进入竣工状态。

1、本工程共2分部，装饰工程、电气工程，经我项目部对现场检查，基本满足施工验收要求，特申请验收。

2、装饰施工均按设计要求和工艺操作标准进行施工，其布局和风格满足业主意图。资料基本齐全，项目满足要求，分项工程的检查评定，结合抽查实测，其基本项目和允许偏差和合格率基本达到要求。

3、安装工程按照要求施工，基本达到要求。

在本工程施工过程中，我方在质量方面严格把关，全面检查，但必存在有不足之处，以上评价意见敬请业主方、及各位领导、专家审核。希望各位领导在检查中提宝贵意见，对所提的意见我方一定及时督促整改并认真复查，争取把一个合格的工程交付业主手中。