

2023年项目会议纪要总结 施工单位项目部会议纪要(通用5篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

项目会议纪要总结篇一

时间□20xx年5月28日(14:30—16:00)

地点：强伟公司办公楼一楼会议室

参会人员：甲方：

乙方：/、

会议主持：

会议记录：

会议内容：

：今天由甲方组织、邀请乙方各施工单位参加以“加强二期工程施工安全工作”为主题的会议，这次会议是在二期项目工程进展到最繁忙阶段、安全问题越发突出的时候召开的。大家都知道近期二期项目的安全状况不好，尤其突出的是不到一个月之内连续发生“4.27火险事故”和“5.20火险事故”。为了遏制这种安全状况不好的局面，保障二期工程今后平安顺利进行，根据强伟公司常务副总牛广良的要求召开这次会议，通过这次会议检讨一下在安全方面存在的问题，

制定出解决这些问题的措施，甲、乙双方达到一个共识，共同努力扭转安全工作不力的局面，保障pm5工程顺利完成。

现在我把本次会议议程说一下：共七项内容，第一项说明本次会议的重要性和必要性；第二项由项目经理郑敬斌代表甲方报告二期工程施工安全的情况及存在的问题；第三项播放安全隐患排查查出问题的幻灯片；第四项由乙方各单位汇报本单位前一段的安全生产工作，自查、自纠工作情况及今后加强安全工作的安排；第五项由项目部郑经理布置下一阶段二期工程施工安全工作；第六项由强伟公司牛总对二期项目安全工作做指示；第七项会议结束。下面由郑经理谈一下前一阶段项目安全工作的情况。

：从今年4月份开始连续发生两起火险，这两起火险其实是同一类型，都是电焊作业没有做监护，致使焊接火星引燃下方的可燃物。4月27日发生火险后已经组织各施工单位进行讨论，但5月20日仍然发生类似的火险，说明各施工单位在安全管理中漏洞太多，动火作业流于形式。另外我认为各施工单位对火险事故的认识态度不好，存在麻痹心理，所以类似的事故才一再发生；安保部和项目部共同组织了安全检查，针对现场的易燃物、电线的胡拉乱扯、现场的安全防护进行了排查，我觉得各施工单位在这方面还应进一步加强；关于动火证和监护人必须真正的实施起来，不能流于形式，这个必须严格抓起来，各施工单位给班组开会的时候一定要把“安全第一”的思想放在首位。

：4月27日发生的火险事故，是我们对安全不够重视，以后多到动火现场检点，绝不发生安全事故。

：4月27日南通二建安装队在造纸车间二层动火作业，因监护不到位，导致火灾发生，烧掉中轻临时库房的東西。今后会加强安全管理、加强现场巡视，在进行动火作业时必须有动火证，有专人监护，不发生类似安全事故，确保pm5顺利完成竣工。另外对施工现场电线死拉乱扯情况进行彻底清理。

：这些工作我们都做过了。

只关注罚款，罚了谁了，罚了多少，轻了重了，你们目前这个施工安全管理现状我们确实是有顾虑、有担心。

：召开讨论会，今后安排监火人，落实安全措施，人人做安全员，事事有人管，顺利完成pm5的工程。

：对现场人员进行安全教育，每周一、三、五开会的时候都要强调安全，在今后的的工作中服务好各专业各班组，在安全为先的情况下保质保量的完成任务。

：清理易燃物、动火配备灭火器，教育员工加强培训。

：动火机会不多，动火会开动火证，落实安全措施。

：对我们的人员做好安全培训教育，有易燃易爆的工作会开动火证，要求安全动火，高空作业的时候要求他们做好防护。

：针对高空落物，要经常进行清理，多做一些安全警示标志；3#锅炉上围裹彩条布，动火作业时一定要做防范，防止发生火灾。

：对员工进行安全教育，动火作业要监护到位，清理易燃物，不留火种。

：高空作业确保安全才施工、动火检查安全后才干活、每天干完活确保安全才离开。

：通过看二期工程安全隐患警示图集，我强调几个事情，1、把胡拉乱扯的电线规整；

2、现场易燃物必须及时清理；3、汽轮机安装现场必须清理干净，下周一复查。以上问

题涉及哪家施工单位，对应问题及时处理。

：1、高空作业加强安全防护;2、加强隐患排查整改，隐患排查整改结果于每周四17时前报送项目部和安保部;3、雨季来临、大风天气、高空作业、劳动防护用品按规定佩戴;4、动火审批从严管理，动火证必须一天一开，动火作业现场必须配备监火人和灭火器，动火完毕彻底清理现场，清除残留火种;5、加强对施工人员的安全培训教育;6、制定事故预案并进行演练;7、下周一前把“加强安全施工管理的书面报告”报安保部和项目部。

：我建议项目部对各施工单位现场施工提一些具体要求，如果做不到甲方会要求你们改，如果改不了就扣安全保证金。汽轮机安装现场梁工负责、检点，要求安装现在把现场规整，清理现场垃圾。请大家领会会议精神，把郑经理提的要求一一落实。下面请公司常务副总对二期项目安全工作作指示。

：今天召集各施工单位召开二期工程安全工作会议，大家也谈了不少，但从这些谈话中就能看出各施工单位对安全工作的重视与否。所有的安装单位来这里都是为强伟服务，共同为新项目早日完工而努力。但在这期间从来讲最近发生的事故和现场看到的隐患，我认为安全非常的薄弱。如果仍然不能引起大家的重视，可能还会出现更大的安全隐患和安全事故。我认为在安全方面多少年来总结的一句话“安全第一、预防为主”，这是用多少鲜血总结出来的。好多的事故说明没有提前防范，就会造成不良的后果，所以说预防是非常关键的，但是从现场的情况来看根本谈不上预防。每件事故都有它发生的苗头，如果不去防范，这个事故必然要发生。

在施工现场不允许随意停放自行车，施工单位的小轿车也不允许随意停放，建议项目部在南门处规划地点，统一停放小轿车;只要我去一次现场就会说一次现场卫生，要求每天干完活下班前清理现场卫生，电厂汽轮机的卫生要清理，纸厂烘缸轴承检查油系，现场的卫生也要清理，灰尘一旦进入会影

响设备使用寿命。南通二建、中轻公司、江苏华能、正大轻科在国内都是大的安装公司，要改善现场的脏、乱、差局面，做到文明施工；今后链板安装、气力除灰、布袋除尘等安装单位还会进驻或者是现有单位有新人员增加，项目部和安全科要做好对新进厂人员的安全培训教育；制定安全责任状，剩余工期不长，不管工期怎么要求，首先应该保证安全第一，树立把安全放在首位的思想；最后安全科针对二期项目工程，搞一次“百日安全无事故”活动，前期针对安装为重点、后期针对试车安全为重点。

第5/6页开会的目的就是共同保证pm5的安全，希望各施工单位和强伟纸业提出有利于安全的意见和建议。给你们施工单位提的这些要求也是变向的在帮助你们进行安全管理，这些工作本来就是你们施工队自己应该做好的，但从实际情况看，是非常有必要开这次会提醒大家。

：会后安保部把这次会议纪要给大家发下去，会上提出的一些有关二期工程施工安全的工作要求，一定要认真组织落实，散会。

xx有限公司 20xx年4月29日

项目会议纪要总结篇二

我项目经理部自六月第一次工地集会以来，根据省项目办的安排和要求，在总监办、驻地办的关心教导下，在市办和市指和处所各级当局的自动的互助下，各项施工前期筹办工作获得了一些进展，但进展很慢。现细致报告请教以下：

1、6月份施工进展环境

(一)技巧筹办结束环境

1、工程类

(1) 结束整体开工报告；

(3) 结束水准、导线的测量平差工作，平差结果已批复；加密工作结束一半；

(4) 结束工程技巧初步交底工作。

2、实验类

(1) 料源查看已结束，外检单位已选定，已上报驻地办；

(3) 结束部分原大地标准击实的工作；

(4) 正在进行订定取土坑标准击实相干实行。

3、质检系统

为包督工程质量目标的兑现，我项目部将根据iso9001系列标准，应用科学的施工办理伎俩，已建立质量办理构造机构、轨制和办法，订定美满的质量包管系统，典范质量查验流程，从构造、轨制和进程长进行质量把握和把关，严厉履行“工程质量一票反对制”，确保工程质量到达最优。质量带领小组已建立并上报。

(二) 材料筹办环境

合格的原材料是包督工程质量的关键，项目部经过议定多方观察，选择了多家合格供给商，均已上报，能够满足施工所需。

(三) 临时用地环境

便道、便桥、预制场、拌合站现场观察及选址工作已结束，方案已上报驻地办，眼下正想方设法和本地当局关联、获得

他们的赞成，尽快办理临时征地工作。

取土场：意向已有，实际办理还要时候。

2、七月份的施工筹划和包管办法

(一) 出产筹划

- 1、结束临时门路和便桥施工；
3. 落实单体工程施工中的实验桩工作和部分桩基施工；
- 4、胶济铁路立交桥的预制场筹办和履行；
- 5、结束拌和站的安置与调试；
- 6、拌和站、胶济铁路立交桥、青州中互通的电力安置；

(二)、 结束筹划的办法

七月份施工任务的结束要富裕思虑到施工中的各种坚苦，要细致构造，要在落实上下工夫，要从人、财、物机器、等各个方面予以包管，多方竭力，斗胆决议计划、巧干加实干才有大略结束七月份的施工筹划。

- 1、做好拌合备用站的和谐工作；
- 2、做好施工队人员、配置、技巧筹办和安定教诲工作，随时筹办大干，一旦有工作面随时展开工作。
- 3、加强人员、调制战术，追求处所工作的冲破。
- 3、如今的坚苦：

- 1、临时用地难度大；

2、原大地复测大棚多，进展坚苦。

这些存在的题目是在建工程中平常现象，这题目的存在是必定的，项目部将珍视这些题目和坚苦，我们深信，在业主和监理的大力大举赞成和救助下，紧紧依靠处所当局，存在的题目和坚苦我们必定可以克服和克服。我们有本领、有决议信念干好二和同的施工任务。

项目会议纪要总结篇三

地点：资产保全部会议室

主持人：___

参会人员：_____

记录人：___

会议内容

一、“___公司”（法定）代表人___代表“___公司”向我社通报了___公司未能按时还款的原因及公司目前的经营状况，___公司未能及时归还白云联社借款主要系_____原因；“___公司”对该公司在白云联社___万元的债务不存在任何异议，担保单位对债务人在白云联社的债务继续履行担保责任。二、由“___公司”在此次商谈之日起的一个星期之内按照白云联社要求完成还款计划的拟定。

四、本会议纪要作为白云联社对债务人、担保人主张债权的重要法律依据；

五、本会议纪要一式份，债务人壹份，担保人（单位）壹份，___信用社壹份，白云联社资产保全部壹份。

参会人员签字：

白云联社资产保全部

年月日

项目会议纪要总结篇四

会议名称：施工安全监理工作会议

会议主持人：

会议地点：第五标项目部会议室

会议日期□20xx年04月20日

参会单位及人员：

会议内容：

根据目前工程进展情况及施工现场存在安全问题，特此召开由各标段安全监理员参加的关于加强施工安全监理的工作会议，具体布置并明确下一阶段开展安全监理工作的任务和要求。望各项目监理部遵照执行，在实施监理过程中认真履行安全监理职责，为安全施工提供应有的监督保障。具体任务和要求主要有如下方面：

1. 要求各项目监理部定期于每月20日会同施工单位项目部对施工现场进行全面安全检查，并于当月25日前将检查情况、整改结果向业主书面汇报，统一使用的安全检查表格附后。
2. 要特别注意对存在较多危险源的施工分项分部工程(如桥梁、涵洞)加以安全隐患排查，及时发现问题，及时整改。

3. 督促施工单位严格依照已审批的雨季施工安全措施、方案组织雨季施工。
4. 深基坑、槽边要督促施工单位做好临边防护设施，并布置相应的警示标志。
5. 督促施工单位按相关规范规定布置临时用电线路，并对工作面内尚未拆迁的电力线做好安全防护工作，保证安全距离。
6. 督促施工单位加强对施工运输车辆驾驶员的安全教育，预防发生人员伤亡事故，最终影响到施工工期。
7. 督促施工现场内施工人员注意佩戴安全帽，要求监理人员做好带头作用。
8. 要求各项目监理部配备一个专职安全监理员，业主不定期会同专职安全监理员对现场安全检查。
9. 其它应注意加强监督的内容：
 - (1) 排水管沟开挖土方在槽边堆放距离要按施工规范要求堆放。
 - (2) 做好路基周边临时排水，以防已成型路基被积水浸泡。
 - (3) 不得已利用已成型路基作施工铺道的，只能在固定区域内通行，不得擅自占用其它区域通行，以免破坏路基。

整理单位：广西华蓝工程咨询管理有限公司

扬帆大道第五标项目监理部

20xx年4月22日

项目会议纪要总结篇五

会议地点：项目会议室

参会人员：、

主持人员：

缺席人员：

会议记录：

会议内容：

一、工程部人员对现场状况的汇报

1、：土建工程师,负责小区

目前小区施工进度情况如下：

(1)对于1号槽打桩情况预计正常情况下在9月10日完成。

(2)市政改线问题：网通方面已完成砌井，目前正在完成寻线任务；燃气管道方面，施工进展落后，虽再三催促，情况仍旧无改观。

(3)复核6、7号楼定位。

(4)已确定广场以及4、5号楼的标高。

(5)6、7、8号楼侧砖渣临时施工道路今天清理完成。

(6)级配砂石褥垫层，建议改成碎石褥垫层。

2、：土建工程师，负责公园项目。

对于小区目前进展情况汇报如下：

(1) 配合魏工已完成小区现场的标高测量。

对于公园目前进展情况汇报如下：

(1) 已完成公园旧渠回填工作；

(2) 今天确定湖底标高，下午进行湖的放线工作，两天内完成线型工作。

(3) 湖底土工布在月底施工完成；

(4) 小溪挡墙浆砌片石砌筑完成，小瀑布基础施工完成。

(5) 儿童广场因增加大型乔木基础无法施工，设计重新出方案。

(6) 主广场铺装因政府领导要求主广场增加围棋、摆放棋阵，暂时停工，需要设计出图纸，政府相关部门进行确定设计方案后再行施工。

(7) 北广场月底铺装完成50%、茶楼结构框架柱完成。

(8) 下午测量假山高度，计划在月底完成假山的施工。

(9) 对于乔木、灌木进场种植，按照进度完成80%，因草皮价格未定，草坪进场问题推迟。

(10) 人工湖北侧土方开挖在8月26日前完成。

3、：主要负责合同方面的工作。

目前已完成喷泉以及6、7、8号楼cfg桩合同，对于小区总包合同需

要领导进行确定方案。

二、对于目前现场状况进行总结并做出工作安排

1、针对目前形势，现在小区施工为重点，10月下旬必须达到正负零，按进度计划严格保证1号楼工期，并且9月10号必须完成1号槽打桩工作。

2、人事变动：因为小区工程紧张，配合工作，8月25日再调回公园工程。

公园工程：主要由负责，及配合工作，在8月底9月初按照政府既定目标完成，3个人进行沟通，结合工作安排，交出一份工作计划方案。

小区工程：主要由负责，以及即将到来同事配合工作，3人依据现场状况，结合工程特点及既定工期目标，编制切实可行的工作计划安排。

3、对于公园的安排，要抓紧与设计对接，及时确定80棵树的排列方案以及4个构筑物外形设计方案；对于水幕电影设计公司于2天内进场，要与郭工对接好工作；景墙等需要等领导确定方案后进行施工。

4、绿化方面，需要对每日进场苗木进行记录，并且逐项进行规格对比，负责数据的汇总工作。并且今天确定草坪价格，确保其根据实际进度进场。

5、收集好的公园坐凳、垃圾桶、指示牌的资料，整理好照片，汇报给领导最终确定。

6、工程部人员做事前需进行成熟考虑再行动，要有正确的办事思路。

三、对于目前项目进度工作的评价总结

1、公园对于政府部门8月底9月初的检查工作，要抓紧确定草坪的价格以及铺装范围。并且对于假山、水幕喷泉、湖的施工任务工期要抓紧。

2、对于设计的选型，我们要注重最终效果，不能盲目听取，对于坐凳、垃圾桶、指示牌的选择需要准备好2到3种方案，包括图纸、图片等整理好的资料，交给政府领导审批。

3、针对目前市场竞争压力，进度问题为重中之重。施工单位已经进场，注意与施工单位管理人员的选择，注意协调方式让其服从管理。小区方面需要注意施工进度，其中以1号楼为重点，计划落实到每天上，按日进度监督施工单位，并且迅速督促施工单位进行临建形象的建设工作；并且做好与施工单位水电等安全方面的接管工作。

4、对工作的要求是对于领导安排的工作应及时进行汇报，每天都应该有计划安排。工程部人员应该随时开会解决存在的问题，不能拖延。

5、指导工程部解决存在的现场管理问题如下：

(1)：对于小区内燃气管道改线方面，一直拖延。

(2)需要尽快确定公园山坡草皮的种类；

(3)制定每天的苗木进场进度计划，与等负责人员接洽沟通，

(4)监督施工单位按进度进行。今天与一中负责人接洽，确定好开门位置。

(5)对于反映的暗渠施工单位汇报的预算与合同约定的不一致问题，把预算内容交与王春吉经理处理。

(6) 工程部人员要注意协调方式，有自己的工作原则。

四、会议总结

根据目前的状况，希望大家在这个团队中，培养正确的工作方式和做事思路，团队合作，共同解决实际问题。

市民广场项目工程部

二零xx年三月二十三日