

匠心分论点 匠心培训心得体会(模板7篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

中学副校长述职述廉报告篇一

转瞬间20xx年已经过去。回首过去的一年，感慨万分。上半年本人分管学校的后勤、德育、体艺、初三年级组等工作。下半年，本人分管学校安全、学生德育、班主任工作培训考核，体育艺术活动、大课间活动建立、安全卫生、宿舍、初一年级管理等工作。面对省“五严”要求，面对教育思想的转变，我常感到危机，因此不断充实，提高自身的素质是我的首要任务。一年来，本人仍恪守同样的信念：一是真诚。真诚地对待每一项工作，真诚对待每一位教师；二是正直。坦坦荡荡做人，清清白白做事，不求别的，只求问心无愧；三是务实实实在在地做一点工作，真真切切地干一点事情，把平凡的事做好就行。

安全是学校的头等大事，作为分管安全的副校长，我能根据上级主管部门的部署，制定各种安全工作管理制度，定期召开安全工作会议，利用一切可利用的空间，对学生进行安全教育。每周五的班主任例会及时总结一周的常规管理情况，排查安全隐患，发现问题及时处理。一年来学校没有发生一起安全事故，秩序稳定，学校平安和谐，现已成功创建“省平安校园”。

德育是学校之魂，“工欲善其事，必先利其器”，自主学习是德育工作之根本，遵照学校的“让每个孩子都得到健康和

谐的发展”的理念，本学期七年级注重行为习惯的养成教育，八年级注重实践与创新的教育，九年级注重理想与追求的教育。在全体班主任的密切配合下，充分利用各种集会、升旗仪式对学生进行行为规范教育，利用校园广播、电视台对学生进行全方位的能力培养。组织学生观看《开学第一课》、弘扬民族精神视频，校园志愿者队伍建设井然有序，对实施学校教学目标作出了重要贡献。

本人今年担任八年级二班的数学教学及七年级数学的质量把关。面对五严要求，我能与教研组、备课组的同事通力合作，精心设计讲学稿，努力改进课堂教学模式，提高课堂教学的有效性，培养学生的自学能力，自主管理能力，以最大限度的提高学生兴趣、爱好，不歧视差生，用爱心点燃他们的希望，本着提出问题、分析问题、解决问题的方法，与年级组的老师们精诚团结，严格遵守“五严”规定，把时间还给学生，心往一处想，劲往一处使，年级组辅导成风，学生与教师之间形成了非常和谐的朋友关系。

校长是学校的引导者，校长的高度决定了学校的品味，作为副校长，我能准确定位，当好配角，重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，相互配合，服从纪律，不搞小动作，能顾全大局，识大体，有较深的民主意识，做到敢负责任，不推诿，不计较报酬，不计较名利得失。工作中讲效率，讲速度，从不拖沓，尽己所能。本学期在党支部、校长室的指导下，出色完成各项任务，弘扬民族精神月的启动仪式。四无学校的资料整理，班主任的培训，业余党校的开班，组织召开了秋季学生教工运动会，组织召开学生家长会，聘请南博研究所的许芸教授对学生家长进行家教指导，冬季长跑启动仪式，安全隐患排查上报等无一不凝聚着本人的心血，可以用一句话说真正做到了“以校为家”。

副校长也是平常人，与同事相处时我更多的认为我们是朋友，同时，从不以势力压人。无论是谁只要是我能帮得上忙的我都竭尽全力。随着年龄的增长，本人在思想上更多的能宽容

人、体谅人，从不记恨人。我想只要做事公道，为人正直，清正廉洁，群众的眼睛是雪亮的，即使有时做事不太到位，老师们仍可谅解。当然，虽然自己为学校尽了全力，但与校长的高要求还有一定的差距，与学校的品味不同步，所以本人在今后的工作中会不断提高自身的修养，提高理论、实践水平，跟着学校发展的步伐，与学校同步成长，以更加务实的作风，更加创新的精神，全心全意地投入到教育教学管理工作中，为提高学校的知名度贡献微薄之力。

谢谢大家。

中学副校长述职述廉报告篇二

学年度，本人继续担任学校副校长，主管教学和联片教研工作。一年来，在上级教育行政部门和学校领导班子的指导下，在学校全体教职员工的支持和帮助下，圆满地完成了各项教育教学工作。作为学校的一分子，一年的实践使我有更多的期待和自豪，现将一年的工作与感受总结如下。

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想、新观念，掌握教育的动态发展。坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

我一直认为，要做一个称职的副校长要从做一名好教师开始。本学年，我担任七年级一二班政治的教学任务，我坚持将每一节课都作为自己的教改实验基地，边学习边反思，根据学生的需求和发展调整自己的教学方向。平时常站在学生的立场换位思考，这样就使自己对学生少了一份埋怨，多了一份宽容。一年来，我可以自豪地说，尽管平时工作较忙，但自己在专业上虚心学习，踏踏实实，没有辜负领导同事的信任，所任教班级的成绩在年级中也比较突出，得到了学生的认可。

作为一名教师，我始终站在教改一线，上公开课，积极撰写教学论文，参与课题研究，所写论文在市级获奖并发表。

1、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

管理出效益，管理出成绩。我心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、听课、评课等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。我时刻将教学质量作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

2、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。本年度承担学校管理制度的修订工作，结合学校实际，多次召开不同层次的会议，对学

校的各种管理制度进行修订，我校的管理制度汇编正式出版，真正发挥了制度管理的作用。

3、聚焦课堂，打好课堂教学改革攻坚战。

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，学校实行了“先学后教，当堂训练”的教学改革。通过同课异构、多教多评的磨课方式，形成各个教研组的课堂教学模式，在全校推广。大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了“有效课堂”的形成。

4、加强对青年教师的培养指导

学校制定了青年教师培训计划。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。学校召集所有80后老师组成青年教师近卫军，通过开展一系列活动，向青年教师施压，促使其成长。

5、注重加强联片教研工作的管理，发挥联片教研中心校的作用。年初制定本片区联片教研工作规划，按照规划的要求，经常深入片区学校开展教育教学调研工作，开展了片区语文、英语、政治公开课教学活动和片区同课异构数学、物理研讨活动，通过活动的开展，真正实现以教师职业专业化发展，规范教研活动形式，创新教研活动内容，重组和优化教育教学资源，达到资源共享、优势互补，实现片区教育教学一体化为目标。积极督促片区教师参加国培计划教育技术能力初级培训工作，不断加强培训过程的管理，使片区教师培训合格率达到了100%，教师运用现代教育技术能力也得到了大幅度提高。

6、加强学校档案建设工作的管理。在档案管理工作中，不断创新工作思路，严格档案管理，使我校的档案管理工作在“双高双普”验收中得到了上级领导的好评。

一年来，应该说我做了一些事，也取得了点滴成绩，但这离不开学校领导班子的团结拼搏，更离不开全体教职工的支持和奋斗。我清醒地认识到自己还存在着诸多的缺点和不足：如个人的工作协调能力有待提高，学校管理统筹、决策能力仍需培养，教育教学管理的艺术水平与素养有待进一步提高。在下一阶段我将进一步创新领导理念，不断提高处理解决问题的技巧，完善科学的领导艺术，以期在协助校长把握工作大局，坚持科学发展的同时，更圆满地做实、做细、做精所分管的各项工作。

工作中的历练成长，使我信心倍增；同志们的关爱信任，使我备受鼓舞。展望未来，任重而道远。我将百倍珍惜、继续努力，为学校的发展尽自己所能。

中学副校长述职述廉报告篇三

各位领导、各位同仁：

你们好！

我叫高xx，xx年7月参加工作，19xx年9月至今在罗集中学工作，大学文化，现任罗集中学副校长，主持工作，现将本人一年来的工作情况述职如下：

一年来，在县教育局、地方党委、政府的正确领导下，我校全体教职工的共同努力，各兄弟单位的大力支持下，我认真贯彻执行党的教育方针，政策，法律，法规，积极完成县教育局及地方党委，政府交办的各项任务，求真务实，开拓创新，勤政廉政，团结协调，科学施政，依法治校，努力办好人民满意的教育。

一、不断加强政治，业务学习，抓好学校“德育”工作，提高依法治校和工作能力

一年来，我比较认真地学习了党的十七会议内容及有关社论，积极努力地深入学习新课改，并写下了万字笔记和心得。

一年来，我组织广大教职工利用课外时间开展并实施了“孝心工程”，让校园充满人文和谐的气氛。5月，我们又借四川汶川大地震之际，对全体师生进行了爱国主义教育，让师生明白何为“大爱”？在对受灾地区表示深切的悼念之后，又发起了爱心捐款活动。通过以上各项工作的开展，我校校风、学风、政风，风风皆正；教心、学心、孝心，心心都明。

安全就是生产力，安全责任，重于泰山。人类在满足基本的温饱以后，安全需要成为了首选。教书育人的场所——学校的安全更是重中之重。

加强安全教育，衽安全责任首问制度，创造安全和谐环境。我校利用每周一节“安全课”时间，向学生传授安全知识，利用校会开展教育专题讲座三次。一年来，由于措施得力，全体教职工和学生的安全意识增强，我校未发生一起伤害事故。

三、管理好教育教学工作，不断提高教育教学质量，办人民满意的.教育

从xx年以来，我校实行了“结构工资”制，我及时提出了结构工资分配的原则：效率优先，兼顾均衡，平衡主要科目与小三门教师之间的利益。结构工资分配时，体现“三个倾斜，二个照顾”：向一线教师倾斜、向骨干教师倾斜、向有突出贡献的教师倾斜；照顾50周岁以上的教师、照顾体弱家贫的教师。既不让干活的人吃亏，又体现了人与人之间的和谐发展之精神。结构工资的发放，学期结束，公示兑付。

xx年，农村远程教育工程在我校实施，目前已经建成计算机教室、多媒体室、卫星地面接收室。xx年，我校配备了多功能一体机、旗杆，校内安装了光纤，同时还利用县财政资金建成了国家二类物理实验室、化学实验室、药品、仪器室等。为了提高广大师生的口语水平，学校花了大力气，在资金特别紧张的情况下，安装了校园广播网；，我校办公用房21间竣工并投入使用。xx36平方米的学生宿舍楼成功落成。面积300多平方的校食堂已经开工。

去年的教师节，我校受到县委、县政府，镇党委、党政府的表彰，肯定了我校过去一年所取得的成绩。，在蒙城县中小学第二届科技文化艺术活动中，我校在歌手大赛、书法、科技制作大赛等多项活动中，均有多名同学获奖，这些正体现着我校在素质教育方面，所取得的丰硕成果。我明白，这中间的每一次获奖，每一份收获，对我们都是一种鼓励和鞭策。今年的()中考，我校再传捷报，我校参考98人，公费一中达线16人(600以上)，再创历史新高。

一年来，在各级各位领导的关心、呵护下，全校教职工的辛勤努力下，我校各方面工作都取得了可喜的成绩。看过去，我们硕果累累，精神，望未来，我们勇往直前，信心百倍。

成绩与不足总是并存的，针对工作中存在的一些不足之处，在此做以全面反思，以促进以后工作更好、更全面的开展：

中学副校长述职述廉报告篇四

各位领导，老师们：

大家好！

一年来，担任xx中学副校长兼教务科研处主任职务的我尽职尽责地配合校长室做好份内工作，兢兢业业，务实求真，无私奉献，把真诚的爱奉献给学校。回顾一年的工作述职如下：

一. 强化学习，促进提升，更好地服务于工作

作为主管学校教学工作的副校长，我知道自己肩上的担子有多沉，我明白自己起点高，底子薄，为了弥补缺陷，唯有两个字——那就是学习。学习是我的工作生命的内在需求。我不轻易放过任何一次能提升素质的学习的机会。继x年参加xx市“十一·五”第二期校长职务培训学习获得优秀学员的荣誉称号之后，今年又参加了xx市“领雁工程”语文学科骨干教师培训，我非常珍惜这来之不易的学习机会！说实在话，像我这个年龄的女同志，牵挂特别多：长辈的健康、孩子的生活、学生的学习乃至学校的工作，无一不在我的心里打转。然而，能与省教坛新秀□xx名师零距离的接触又使我惊喜不已，进步不断。我已建立博客发博文，为了进一步充实博客，我每天孜孜以求，学同伴，问老师。名师渊博的知识，深厚的底蕴，刻苦的钻研，博大的胸怀，时刻激励着我。培训学习的每一天里都有我的努力，每一天里都有我的思索，每一天里都有我的收获，每一天里都有我的成长。最新教育理论的洗礼，资深大师点化的感悟，我的教育教学管理能力和专业知识获得了相应的提升。所有的努力目标只有一个……那就是为了今后更好地服务于教育教学工作。

二. 遵循规律，以人为本，尽可能提高管理水平

作为教务主任的我坚持科学发展观指导学校的教学管理工作，在自觉遵守教育规律，深化教育改革创新意识的同时，以人为本，学会换位思考，在部署具体工作中力求“公开、公平、公正”的原则，尽量避免粗暴生硬的操作方式，努力追求用最朴素、最热情、最和谐的方式去完成最重要、最复杂、最艰苦的工作。当然，我们xx中学的教师是个优秀的群体，有着强烈的使命感与责任感，把全部的爱与激情奉献给学校，奉献给每一位学生□xx年x月学区九年级毕业班模拟考试所取得成绩掷地有声，各级各类的知识竞赛见证了我们的勤谨与实力□x位学生所获取得奖学金中有我们晶莹的汗珠，我们是

一首歌唱生命得赞歌，没有歌声就没有我们学校的生命力。更值得一提的是全员赛课活动有声有色□xxx副校长率先开课□xxx校长借班开复习课，班子成员个个争先恐后，赛出风格，赛出特色，更赛出风采！语文组xxx□xxx□xxx老师的‘同课异构’活跃了教研气氛，体现了校本教研的内涵；学区三校教研联谊活动中林晓迎、项友团、王苏梅、冯志贺、王建军老师开出了各具学科特色得中考专题复习研讨课。有努力就有付出，有付出就有收获：应雪芬老师获县优质课评比二等奖□xxx□xxx老师获学区“风华杯”教学大赛一等奖□xxx□xxx□xxx□xxx老师参加县学科知识竞赛获二等奖；多写多练更是我们学校的一道风景线；不计其数的论文、案例、教学设计在县以上获奖并发表。当然还有很多老师获得好多奖项在此不一一提及，特此深表歉意！

三. 立足本位，勤于专业，做学生满意的教师

在教务繁忙和参加培训的情况下，我兼七年级（2）班的语文教学任务。在课堂中，我十分关注学生的生命发展，注意做好“三字文章”即：立足‘趣’字，倾注‘情’字，落实‘读’字，尽所能使学生在自己的课堂里学习热情高涨。在教学形式的设计上符合学生心理，谈学生所喜乐见。教学《百草园》这篇课文，课前我把自己在百草园中拍到的照片带到教室让学生观看，然后给学生讲关于自己在游览百草园时的趣事，老师的亲身经历最能引起学生的关注，可想而知，这节课学生兴趣盎然，在轻松愉悦的情境中完成教学任务。如教学《云南歌会》我会以“云南十八怪，一年四季随身带，和尚也能谈恋爱”的歌谣导课，巧用“大腿搓面”之类的小故事装点课堂，激发兴趣。这样学生不但丰富了课外知识，同时也利于课内知识的掌握，一举两得，乐此不疲！

x年教龄的我认真备课，坚持写详案，及时批改学生的作业，细心纠正学生的错误，我更喜欢与学生一对一、面对面的交流点评作文，我深刻明白：我的天职是不要出产学困生！我

平等的’对待每一位学生，哪怕是象倪维会，林维产等智障或多动症的学生，我也蹲下来与他们交流谈心，我的x位qq好友里有三分之二是我班里的学生，我定时适量与他们聊天谈心，上下五千年，纵横九万里乃至吃喝拉撒，都是我们要扯的内容，高远的天空下，我是一个收获最多的农夫。

当然，在工作中不免存在倦怠与困惑，焦虑与失落，有待以后改正与克服。

今天是教育局xx学区对我工作的年检，我擅自借用我们这个团队的成绩来述职，然而我还要告诉大家，著名作家海明威有这样的创作感言：冰山浮游在海面上的时候，露出的只是七分之一，我们努力所取得的成绩也是这样！

最后，祝领导、老师们身体健康、工作顺利！谢谢！

中学副校长述职述廉报告篇五

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应新世纪教育改革发展需要。因此，学习成为我生活的一部分，坚持学习各方面的知识，使读书、思考成为我生命中的不可缺少的习惯。我总是在工作之余抽出时间，关心时事政治，学习教育管理理论和教育教学理论。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。去山东杜郎口学校、丹东凤城六中及宁城八里罕学校带回来的资料我一有闲暇时间就不断翻看品读，结合现场的学习仔细揣摩消化优质学校的先进理论，内化为自身理论修养。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

我始终以敬业不息为信念，以领导就是楷模为宗旨，把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自己，以党员标准对照自己，凡

是要求教师遵守的规章制度，我首先模范遵守，凡是我职责范围内的工作，我都主动带头做好，充分发挥模范带头作用。对上为学校为校长负责，对下为老师负责。

因为我分管教学工作，所以我工作再忙，也积极深入教学第一线。我每周兼课2节，每节课我都认真去备课，并带头运用学校要求的课堂改革新理念去组织教学，实行小组合作学习，体现组内合作，组间竞争，同层角逐。

因为我分管考勤工作，所以我每天早来晚走，掌握全体教师的出勤情况。

因为我分管科研工作，所以我亲自主持科研课题，动员其他老师也主持、参加科研课题的研究。

因为我分管电教工作，所以我不耻下问虚心向电教老师学习，现在我不仅能熟练掌握了word□excel□powerpoint的各种应用，还能对学校现有的电教器材运用自如，也学会了多种软件的应用和后台的管理。

，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。对自己的分管工作，我不仅是政策的制定者、过程的管理者，还是工作的执行者、教师的服务员。我们学校要求教师要集体备课，我集齐一至九年级的全套教材，抽出时间亲自去参加各组的备课，和老师们一起探究，也曾为“0是不是偶数”而争论得面红耳赤，也曾因如何落实“高效阅读”与老师们讨论数日……有些具体工

作，我会与老师一起去完成，绝不把自己放在的位置上，比如，我分管控辍保学工作，我会手把手地与新上任的学籍管理员一起填表，一起整理材料；有些教师使用课件不熟练，我会在课前一遍遍的把他教会；学校搞校园文化建设时，我与老师们一起找资料、设计图案、去喷绘、装镜框、挂上墙。

围绕学校发展目标，一年来，在我分管的几项工作中，严谨务实，开拓进取，彰显成效：

- 1、学生合作成长小组建立，分组教学模式的课堂教学改革全面铺开；
- 2、控辍保学工作通过省市两级验收，各项指标均为优秀；
- 3、中考升入省级重点高中的学生数居农村初中之首；
- 4、与沈阳全程电脑学校联合办学，实现外部资源为我所用；
- 5、多媒体教学手段走进学校所有班级，所有任课教师均能使用课件上课；
- 6、电子图书馆已经建成。

总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的发展。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。淡泊名利，心底无私，严于律己，为人正直。教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

- 1、自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强。
- 2、课堂教学改革还要继续抓实，形成模式，打造“品牌”效应，不断提高学校教育教学质量。
- 3、努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，促进领导执行力的提高。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。