

2023年窗泰格特教学设计(实用5篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

副校长工作总结篇一

一、认清自己、找准位置、把握原则。

作为一名副校长，首先应该摆正自己的位置，认清自己的角色。三年来的工作实践，让我更清楚的认识到自己的工作性质。即积极主动地协助校长做好自己分管的工作，领会校长的意图，尽职尽责地做好本职工作，不推诿、不应付，在工作中揽事不揽权，即不缺位、又不越位，遇到重大决策及原则问题要及时向领导请示汇报，维护领导威信，避免工作中不应有的失误，同时又要树立为教职工服务的思想。想教师之所想，急教师之所急，本着真心换得真心，尊重产生尊重，与教职工融在一起和谐相处。其次，为更好地适应分管的各项任务，必须不断的加强自己的业务水平，这一年来，我充分利用业余时间，不断学习先进的教育教学理念，先后比较系统地学习了《小学语文教师》、《人民教育》、《新课程的理念及评价》等，记了大量的学习笔记，领会各位名师大家的思想，把握课改实验的实质，在学习中充实自己，在工作中磨砺自己，在大型检查中提升自己。

二、注重方法、突出实效、立足本职。

(一)、安全工作。

安全工作是教育教学，科研的基础，是学校发展的保障。因此，本学期的安全工作，做为“一把手”工程，放在重中之

重的位置，在管理中实施校长负总责，分管领导具体抓的管理机制，将安全管理目标层层分散落实，明确责任，建立各项安全工作管理制度，自查报告，制定了各类突发事件的应急预案，实行每月零报告和台帐制度，通过黑板报、宣传栏和各种安全警示牌，进行安全教育宣传工作，各校都开展了防火、防震逃生演练。手足口病工作扎实有效，晨检，消毒、零报告、责任到人，开展了丰富多彩的安全活动，安全知识，手抄报，知识竞赛，法制校长进课堂，应急演练，安全光碟，主题班会，活动的开展，增强了学生的安全意识。学校工作秩序井然，从而确保了师生在平安、和谐、轻松、愉悦、德尔环境中学习成长。

(二)、扎实有效开展教研。

为确保教科研工作的开展，学校成立了教科研领导小组，建立健全了各项规章制度，坚持科研兴校、科研兴教、以教师发展促进学生发展、学校发展的办学策略。从教学工作中发现问题，确定了相应的研究课题，有计划的寻求解决问题的有效途径。学校“十五”期间，规划省级子课题《教师心理危机对中小学生学习影响的研究》带动了全校教科研的发展。一年来，学校先后承担了地级课题《乡镇学校“学困生”的成因及转化策略的研究》、市级课题《农村小学班集体创新性管理的研究》及校本课程《新课程多媒体的使用研究》等，课题的实施促进了教育教学工作的开展，提升了教师的内涵，增强了广大教师教科研意识。一年来，学校共撰写了教科研论文25篇，其中国家级论文7篇、省级论文15篇、地级论文3篇。

三、校本培训与幼教工作。

校本培训是素质教育改革的需求，本学年我校本着为教育教学服务的原则，把学校作为校本培训的主阵地，从学校的实际出发，因地制宜，围绕学校的发展规划，办学目标和办学特色，根据教师的自身素质和课程改革的需要，以全面提高

教师整体素质为核心，加大校本培训力度，对教师的职业道德、校本教研、现代信息技术三方面进行了培训。分层组建，研训结合，以教研促培训，以培训促发展，通过培训使教师提升了教育理念，树立了终身学习的观念。爱岗敬业，良好的风气已逐步形成，优秀教师脱颖而出，成为学校教师的教学骨干，学科带头人，真正起到示范引领的作用，在省一类校检查验收中，姜玉红老师所讲的英语课，受到了听课领导的一致好评，解放小学70%的教师能熟练地运用计算机进行辅助教学。幼教工作开展的有声有色，新建的规范化幼儿园，环境优美，教室布置的整洁温馨，孩子们集游戏、活动、学习于一体，注重孩子们的智力开发，注重孩子们各种良好习惯的培养，克服了学前教育小学化的传统做法，孩子们在活中学、学中活，到年末孩子们各种良好的习惯得以养成。唐诗、童谣、儿歌，已能熟练背诵多大20余首。先进的教学理念，良好的教学环境，吸引了周边的孩子们，随着学校声誉的提高，入园率逐年增加，同时受到了社会和家长的好评，一年来，工作虽说取得了初步成绩，这都缘于余校长的关心、指导帮助及教师们的全力支持，更得益于在余校长领导下和谐共进的团队精神，工作虽然紧张忙碌，但却让人在紧张中收获，在忙碌中成长，在付出中发展，但各项工作还存在许多缺憾，认识上的浮浅、文化底蕴的积淀、内涵的提升、专业知识的学习、工作布置得不到位，这都是有待于在今后的工作中，所应努力的方向。

副校长工作总结篇二

担任后勤副校长职务后，面对全新的工作岗位，面对陌生的工作环境，面对生疏的后勤业务，感受到了前所未有的压力和挑战。为了尽快熟悉业务，提高本部门工作效率和质量，通过加强业务学习，虚心向校长及本部门领导求教，认真听取学校行政和教师的意见，坚持事事身体力行，以身作则的原则，使自己迅速地成长起来。

1、抓好后勤管理制度的建设和落实，实施制度化管理 本学

期，针对我校后勤工作存在的问题，在广泛听取学校领导和教师意见的基础上，组织总务处领导重新修订了后勤管理制度，给每位教师重新下发了《石角镇中心小学后勤管理条例》。在条例中，对学校班级管理，安全卫生工作，公物管理，值周值日工作，住宿生管理等方面提出了明确、具体的要求，使后勤管理工作做到有制度可依，有规章可循，初步实现了规范化的管理。同时，为了落实规章制度，避免制度形同虚设，流于形式，学校还加强了检查督促工作。在清洁管理方面，实行班卫生监督员、学校值日生、专职卫生员每天两检查以及总务处每周一抽查相结合，并将检查情况进行评比和及时公布，提高了班主任的责任意识，使学校清洁面貌焕然一新。在安全及公物管理方面，坚持实施自检、门卫每天下午放学后检查及总务处每月组织的定期检查相结合，确保了学校师生生命及财产的安全。在生活教师、门卫、清洁工的管理方面，通过严格的招聘、定期检查、定期学习和定期召开会议，有效地提高了后勤服务人员的责任心和业务水平，为师生提供更优质的服务。

2、加强了财务管理，提高了资金和设备的使用效率 在收费方面，严格执行物价局、财政局、教育局制定的收费项目和标准，对所有的收费项目进行公示，严禁擅自设立收费项目及标准，坚决杜绝教师个人收费行为，严格执行收费责任制，落实奖惩制度。

收费资金严格按照收支两条线的规定，及时缴存财政专户和专储。合理编制学校预算，达到收支预算平衡。学校的支出严格执行国家现行财务开支标准和支出范围。学校支出优先保证教学活动的资金需要，节约开支，量入而出，管好使用好有限资金。

进一步完善购物、保管、使用等财产管理制度，做到制度健全，职责明确，完善购物申请、进出库手续。对各班级、各部门、各专用教室公物实行登记承包管理，兑现损坏赔偿制度。做好学生学习用品、生活用品及教师办公用品的购买

分发工作，加强办公用品及学生用品采购的管理。本着对学校负责的态度，在各方面管好用好每一点钱，每一笔钱，实行定点和政府采购。同时抓好库存物资的管理，采用教学用品领用登记制度，减少浪费。建立好校产固定资产总帐和明细帐。充分用好现有教学设备，校产专人管理，防止被盗，并建立借还制度。逐步添制教学仪器等设备，供教育教学使用。抓好学校节水节电的管理工作，做好学校电路维修工作、重点抓好学校节水节电的管理工作。强化印务室的管理工作，采用文印工作分管领导签发制度，以进一步核定文印工作量，提高服务质量，降低耗材的数量。3、加强了体卫工作管理，提高了学生的身体素质和运动水平 加强学校体育工作领导和管理，提拔莫镜冬去老师为体育科科长，充分发挥了体育教师的作用。通过体育教师的检查督促，抓好了学校“两操”和体育课的管理。广播操做到了三个“确保”，即确保有序进退场，确保质量，确保每天开展。加强了体育课的管理，确保了体育课的安全和质量。加强了学校运动队的训练管理，开学始之初便迅速成立学校男女子篮球队，坚持以强化体能、强化基本功、强化技战为主的训练指导思想，打造过硬的球队，通过长期，刻苦的训练，学校篮球队取得了全镇总分第一名的优异成绩。

此外还加强了学校卫工作。利用广播、标语、宣传栏等工具，提高师生的卫生意识；抓好学校饭堂和卫生室管理，活动室场的清洁消毒，做好学生体检和预防接种工作，完善学生健康档案建设，有效地提高了学生的身体素质，杜绝了流行病、传染病的发生。一分耕耘，一分收获。一年来，教学和后勤管理成绩有目共睹，硕果累累。在体育方面，我校的男女子篮球队在镇小学生篮球赛中取得了全镇总分第一名，以我校队员为主力，我校教师为教练员的镇篮球队在区赛中分获男女子组第一名的佳绩，同时，还成功地组织了我校第二届运动会，有效地提高了学生的身体素质和体育竞技水平；在教育科研方面，本人主持市级课题也成功结题，并得到了评估组专家的高度好评，本人的制作两个课件也获得区二等奖。

在后勤管理方面，及时为全校师生排忧解难，努力营造了安全、卫生、舒适的工作、学习和生活环境，得到了各级领导及全校师生的好评，此外还我校成功创办为“书香校园”提供了有力的支持。

副校长工作总结篇三

20__年即将过去，20__年迎面走来，一年的工作即将画上句号。下面我从三个方面谈谈自己的体会：

一、不忘初心，迅速适应角色转变

8月是我工作的分水岭，8月前岗位是学校中层干部，8月后调整岗位为副校长。自我角色虽然转变了，但是教书育人的初心与使命未变。作为一名中学历史教师，教好书、育好人是基本工作要求，备好课、上好课是神圣责任使命。作为中层干部，上有压力、下有阻力，扮演着既是管理者又是被管理者的双重角色，上传下达、协调安抚是基本职责。而作为学校副校长，要分管学校一项或多项事务，责任更重、担当更多，既要积极开展工作、主动作为，又要严格遵守纪律、依章办事；这就要求在工作中既要主动积极的开展工作，又要严格遵守自己职责；主动之中要掌握分寸，在校长和中层干部、教职工之间做好上情下达、下情上达的协调工作。

二、团结协作，克难攻坚逆势前进

俗话说“人心齐，泰山移”。做任何事，唯有团结协作方能成功，内部有分歧甚至窝里斗往往是失败的主因，古今中外皆是如此，尤其是在20__年更是感触更深。

三、善于取舍，努力做好统筹规划

作为一名兼职管理任务的教育工作者，一边是教学、教研任务的繁杂，一边是管理工作的琐碎，所以要善于统筹，做到

事无巨细，皆能有条不紊，安排好每天、每周、每月要做的事务；当然，工作中难免遇到一些不愉快的事，只要无关大局或涉及底线，皆可一笑而过，抛之脑后。这就是考验取舍的能力了：善于记忆固然是一大优势，但善于忘记未必不是一种境界。工作时认真执着，踏实投入，才能体会到工作的乐趣与收获；但学会遗忘，及时清除思想垃圾和负面情绪，才能集中精力做好自己的本职工作，让工作更高效，让生活更纯粹。所谓“心小事大，心大事小”就是这个道理。

四、“三心”并举，切实服务学校工作。

1、凡事要讲责任心。责任心是一个人应该具备的基本素养，是健全人格的基础，是家庭和睦、工作进步的保障。俗话说“把每一件简单的事情做好，就是不简单；把每一件平凡的事情做好，就是不平凡”。用心做好一件事并不难，难的是尽心尽力坚持做好每一件事，这就需要有高度的责任心和担当精神。具体来说就是做事要热心、细心、专心、耐心，而不是斤斤计较、推诿拖沓，动不动就说“这是你们的事，不是我的事”，不计较，有担当，工作才能更舒心，生活才能更顺心！

2、务实作为多操心。踏实做好自己的事，就必须把事当事，恪尽职守，要时时刻刻对自己的本职工作上心、用心，思考怎样把事情做好，思考工作有无遗漏，思考工作效率能否提高，不是总是等待领导发话后才开始行动，要主动作为，始终保持工作的自觉性和积极性。

3、讲求奉献少私心。作为一个普通人，可以有私心，可以谋取份内的私利，但是必须建立在立合法、合规之上，否则，私心太过，触犯底线，将会得不偿失。作为学校的干部，当身先垂范，起模范带头作用，必要的奉献肯定是要讲的；如果身为干部，只为自己谋私利，那么时间一长，大家就会看贬你，并因此失了民意，受到唾弃。正如《弟子规》里所说的，“己有能，勿自私，人所能，勿轻訾。”

副校长工作总结篇四

一、个人学习工作情况：

我们10月18日到**区教育局报到，我被安排在路小学挂职锻炼并担任副校长，于11月18日结束回，历时30天。能到**区鼎鼎的路小学接受锻炼是我人生中一次难得的机会，我尤感珍惜。因此，我时时提醒自己：一定要珍惜机会，抓住机会，用好机会，认真学习锻炼，切莫辜负了领导的期望。

(一)严格要求，注重形象

在挂职的一个月中，我严格按照挂职锻炼学校的作息时间表上下班，不迟到，不早退，有特殊事情及时向挂职学校校长请假。上班时我认真阅读学校的各项管理资料，并在不干扰、不添乱的前提下，随时注意与校长，学校领导以及老师们沟通交流。坚持多听、多看、多学，做到边学习，边交流，边思考。自觉参加挂职学校的各种集体活动，一切行动服从组织安排，严格按照既定时间及挂职计划开展工作，从未提出不合理的要求。挂职期间我充分尊重学校领导，团结周围同志，与江小的领导和老师建立了深厚情谊。

(二)勤奋学习，注重思考

在挂职锻炼期间，我总共参加学校行政会8次，学校部门学习5次，全校教师大会4次；参加主题班会4次，专题研讨活动3次，学校各项活动8次；听课21节，个别访谈几十人次。还参加了**区教育党委组织的“公推直选”党支部活动；参加了**中学主办的“学校发明成果展销会”；聆听了知名教育专家、特级教师颀孙长宗老师的讲座《勤奋兼通 追求》和**市一级一等校长胡文龙校长的专题讲座《做好自己的事》；参观了周边部分中小学校，开阔了眼界，收获了不少有用的东西。同时，在参加各种活动时，不忘联系实际、思考问题，坚持每天写一篇反思日记。

(三) 虚心请教，注重积累

在充分尊重学校领导和同事的前提下，我经常和他们交流，特别是和班子成员的交流，虚心向他们请教，在交流中吸取经验，在交流中取长补短。同时我把交流所得及时积累下来，有日记29篇、有文本材料、还有电子档案和影像资料。

二、挂职学校基本情况：

路小学创办于1960年，地处**区主要商业街路附近。学校现分南校区和北校区，占地面积共35亩。学校现有41个班级，1500多名在校学生，150余名专任教师。这是一所充满活力，以信息技术教育见长，注重学生综合素质发展的学校。多年来学校始终坚持“为每个学生健康主动发展创设无限空间”的教育理念和“江纳百川，和衷共进”的学校精神，开创以“生命教育”为主的办学特色，落实课堂实效，努力实现“精细化、品牌化、现代化学校”的办学目标。近年来，先后荣膺“**市办学先进单位”、“**市读书活动先进集体”、“**市艺术教育先进集体”、“**市体育工作先进集体”等殊荣，并成为“中国创造教育实验基地”、“全国雏鹰大队”、“**市小学生日常行为规范教育铜牌学校”、“**市家庭教育实验基地”、“**市语文教学研究会实验基地”。

(一)、形成“双为本”思想理念、营造主动发展的学校环境

江小在学校管理过程中实施“以教师的主动健康发展为本”；在教育教学中实行“以学生的主动健康发展为本”的“双为本”思想理念。为此，学校开展了三大实践活动：把课堂还给学生，让课堂焕发生命活力；把班级还给学生，让班级充满成长气息；把发展的主动权还给师生，让学校充满勃勃生机。同时，学校定期举行特色节、主体周、校园吉尼斯等校园文化建设活动，确实营造了师生主动发展的学校环境。

(二)、发展学校特色，形成教育品牌，展现生命的灵动与飞扬

江小的学校特色是按“总——分——渗”来布局的。其中以生命教育为总特色，强调把“生命教育”分布在读书、艺术、体育等三个特色里面，要求渗透在学校教育教学的各方面、各门课程教学里。

总特色：生命教育——

江小结合5个年级学生的不同认知水平以及重点需要培养的生命教育价值，编写了5本“生命教育”教材：其中一年级的生命教育教材是《生命之源》，让学生知道生命孕育，诞生，成长的过程，理解个体与亲人，家庭和学校的生命关系；二年级的教材是《生命之根》，以安全教育为主线，让个体懂得珍惜自己的生命；三年级的教材是《生命之树》，主要展现动植物与人们生活的密切关系和重要作用；四年级的教材是《生命之歌》，结合学校周边教育环境的特点挖掘学校教育资源，以先进、英雄等榜样的介绍，让学生感受自己在社会生活中的作用；五年级的生命教材是《生命之魂》，以法制教育为主线，让学生能从中认识到法律是生命发展的准绳和灵魂。

特色一：读书活动——生命翱翔的羽翼

学校以“乐读、会读、活读”为目标，坚持开展读书活动，形成了具有“江小特色”的读书活动模式。其一、学校通过营造浓郁的读书氛围激发学生的阅读情趣。其二、学校采取“定额阅读法”，要求学生定时定量读书看报。其三、学校通过每周一节阅读指导课，每天十分钟队会的读书读报交流活动养成学生的读书习惯；同时注意加强对家长的读书指导，营造家庭读书氛围。其四、形成了体现不同年级不同要求的读写形式。其五、注重读以致用。如：学校定期举办各种主题读书活动，学生自己创办文学社团和自办图文并茂的“星月文学报”。

特色二：艺术教育——生命美丽的色彩

江小非常重视艺术教育，经常性的开展艺术活动。一方面学校运用“新基础教育”理论，注重对艺术教育课堂教学研究；另一方面对学生的艺术教育加强“三团二队”（合唱团、舞蹈团、文学美术团、队、军鼓队）以及艺术类兴趣小组的建设，对教师的艺术教育重点加强教师艺术修养的培养，成立了“两团一队”（合唱团、自在书社团、队）。由于成绩显著，近几年多次评为市级、区级艺术特色学校。

特色三：体育教育——生命活力的源泉

江小确立了“以棒球为切入点，足球为特色，全面提高学生身体素质，构光体育校园”体育工作目标。学校每天开展20分钟集体晨跑和午间体育休闲活动；每年春季举行田径运动会，冬季举办“踢跳拍”体育节；每两年与其它民工学校联手举办“四校运动会”。特别是：学校组建的棒球队和足球队在市区各项比赛中屡获佳绩，为每个学有所长，学有所爱的学生搭建了表现的舞台。

（三）、加强教育科研，为师生生命的发展提供动力

学校以“课程研究开发部为龙头，教师人人参与”这一组织形式开展了8个国、市、区级课题的研究。在抓教师教科研学习管理中，要求教师树立“工作即学习”的思想。同时，学校成立了教科研领导小组、评审小组，制定了《江小教科研的工作实施意见》：设立教科研参与奖；科研成果的交流奖；教师教科研工作年度等级评定。并把评定的结果与评先进、考核、**级挂钩。

（四）、推进课堂教学改革，促进师生互动发展

副校长工作总结篇五

一、一年来的主要工作 1、注重了工作的计划性。年初根据学校整体工作部署，制定了切合学校实际的后勤工作计划，并与后勤主任一同研讨，按月份安排工作重点，确立了本年度工作历。这就使得全年工作目标明确、任务清晰。如：春季部分楼房防水处理，春招新生课桌椅筹备，中考、高考接待服务，秋季水暖检修等主要工作都得到逐步实施，并创造性地完成了预定任务。

2、注重了后勤人员的队伍建设。一支思想进步、业务过硬的后勤队伍是后勤服务工作取得成功的前提和保障。我主要是通过相互学习、亲自带头、个别交流等方式带领大家心往一处想，劲儿往一处使，从而不断提升全体后勤人员的服务意识和敬业精神，牢固树立以校为家、爱校光荣的集体主义观念和主人翁意识。比如：每学期开学初，我总是和后勤人员一道提前上班，及时检修水暖电照，备好师生桌椅，备齐各类物品；平时工作不攀不靠，积极主动，无论哪里出现问题，只要打声招呼，都能及时抢修，随叫随到。这是有目共睹的。

3、尽心尽力服务广大师生。凡是后勤该做的事，都尽力想在前面，做在前面；凡是工作计划内的事，都尽力超前完成，1 努力做好；凡是日常涉及为师生服务的事，都排在第一个去做，并让师生满意。比如：新生来校学生的床位不够，大家一起动手，及时焊接组装 50 多架，并负责安装到位；学校排球架坏了，我们及时挖坑、焊接、打桩，维修完好；天降大雪，后勤人员及时到位，发放工具，与师生一同劳动；自来水管道维修，不能供水，我们第一时间去上京高中，为教师们打来开水。

4、及时保障教学供给。上学期春季招生，按计划只准备了 300 套桌椅，可实际却招来 700 多新生，这给后勤工作带来了巨大的压力，在马校长的大力支持和协调下，积极组织后

勤人员先后从林东三中、上京高中、林东五中，林东蒙中，碧流台地区中学等兄弟学校借、要学生桌椅 380 多套，及时有效地保障了春季班的正常开学；在上学期期末，高考和中考阶段，全体后勤人员与学校教导处、政教处密切配合，缺桌椅调配桌椅，缺床位配备床位，积极主动，热情服务，尤其是在接待来宾，操办伙食，安排吃住方面，更是尽心尽力，表现突出，赢得了校内外领导和广大师生的好评。在暑期的示范校建设迎检筹备工作中，后勤人员更是身先士卒、积极肯干，出色地完成了自己分管的那部分任务。在学校组织的各类会议、各种比赛、各项活动中，后勤人员都是全力以赴，尽最大努力做好后勤服务和保障工作。

5、注重校园的美化绿化工作。

今年是学校校安工程实施完工后的第一年，院内楼房和学校大门都焕然一新。今年全体后勤人员对校园的花坛进行了精心的设计，对院内树木进行了及时浇灌和剪枝，加之学校对学生的管理到位，各处环境干净整洁，所以，师生们都说，今年的校园，花儿开得最艳，树儿最绿，校园最美。

6、强化了校园安全管理。

我校的后勤安全工作是在学校整体安全工作的大环境下进行的。我和几位后勤主任各有分工，各有侧重，基本做到每天都查看，即来校之后到校园的各处走走看看，如水管、灯具、线路、门窗等等，发现问题，及时处理。平常，我们早来晚走；假期，我们轮流值班，从未怠慢。

所以学校近年来没损坏过一件大型物件，没无故丢失过一件东西，没出现过一次人为的安全事故。

7、注重财务管理。在财务管理方面，我们严格按照马占全校长的指示，一切按章收费，勤俭理财，既不乱收一分钱，也不乱花一分钱。每次收费，学校都会及时张榜公示，而且

做到了收入项目清、支出条款明。

一年来我们始终把节约放在首位，尤其是以节水、节电、节约办公用品和合理利用教学资源为重点，避免了无原则的浪费，做到了少花钱、多办事。

8、注重勤工俭学。一年来我们开辟各种渠道，通过“防水自己做，管道自己修”以及房屋租赁、联合办学等各种方式为学校节约创收 30 余万元。

9、努力做好学校随机性工作。如：暑期，利用最短的时间完成了我校新校址规划建设项目立项上报工作；秋季，较好地完成了部队房屋计划外四户住户的搬迁工作。

二、两点感悟

1、后勤工作零散琐碎，事务繁杂，随机性强。所以，在落实工作计划的过程中，务必要根据后勤人员的特点，在各项工作细化、量化的基础上，尽力做到既有分工、又有合作，既要发挥个人潜能、又要充分发挥集体优势，这样，效率才会达到最佳。

2、自己对职务和责任的认识。说实话，多年来，面对副校长一职，我从来没考虑过权利大小，更多考虑的是我的责任大小，我深感自己的荣辱时刻与学校的荣辱在一起，我有责任也有义务为学校的发展尽心尽力，所以我特别愿意深入到教职工中、学生中，同他们一起劳动，一起建设我们美丽的校园。只有这样做，我觉得才对得起领导和全校师生对我的信任，对得起共产党员这一称号。

三、存在的不足

1、学习不够。

后勤工作是一项涉及面广、业务性强的工作，如基建工程、物品维修，财务预算等等，都需要具有相应的知识储备，这样才能由外行变成内行，从而实现科学管理。而自己总认为年龄大，学习是年轻人的事，被动学习。通过日常工作来看，我的这种想法是极端错误的，今后我一定会广泛涉猎各方面

知识，认真谦虚地向有专业、懂技术的年轻人学习，不断提高自身的专业技能，使自己尽快变成行家里手。

2、对后勤人员关心指导不够。

一是有些职工和教师家里有4了困难，自己没能及时掌握情况，没能及时给予帮助；二是个别职工仍然存在懒散现象，自己未能及时给予帮助指导；三是在管理中该严厉的时候没严厉，缺乏管理的魄力。

以上是我一年来的工作汇报，如果说取得了一些成绩，这些成绩的取得，离不开校长的宏观指导和学校的财力支持；离不开各处室办领导和广大师生的全力支持与配合；离不开后勤人员的团结协作和勤奋工作。今后，我将一如既往、尽心尽力做好我的本职工作，为学校的发展着想，为教育教学服务，广大师生的学习、工作和生活服务。