

2023年施工进度计划管理制度(通用5篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

施工进度计划管理制度篇一

二级建造师考试复习备考已经开启，相信大家都已进入了复习的阶段，下文是为大家精选的二级建造师《施工管理》考点：施工进度计划的类型，欢迎大家阅读。

施工方所编制的与施工进度有关的计划包括施工企业的施工生产计划和建设工程项目施工进度计划。

建设工程项目施工进度计划，属工程项目管理的范畴。它以每个建设工程项目的施工为系统，依据企业的施工生产计划的总体安排和履行施工合同的要求，以及施工的条件[包括设计资料提供的条件、施工现场的条件、施工的组织条件、施工的技术条件和资源(主要指人力、物力和财力)条件等]和资源利用的可能性，合理安排一个项目施工的进度。

建设工程项目施工进度计划若从计划的功能区分，可分为控制性施工进度计划、指导性施工进度计划和实施性施工进度计划。

(一) 凡遵纪守法

具备工程类或工程经济类中等专业以上学历并从事建设工程项目施工管理工作满2年的人员，即可报名参加二级建造师执业资格考试。

（二）符合上述（一）的报名条件

具有工程（工程经济类）中级及以上专业技术职称或从事建设工程项目施工管理工作满15年的人员，同时符合下列条件的，可免试部分科目：

已取得建设行政主管部门颁发的《建筑业企业一级项目经理资质证书》，可免试《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》科目，只参加《专业工程管理与实务》1个科目的考试。

已取得建设行政主管部门颁发的《建筑业企业二级项目经理资质证书》，可免试《建设工程施工管理》科目，只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》2个科目的考试。

（三）已取得《中华人民共和国二级建造师执业资格证书》的人员，可根据实际工作需要，选择《专业工程管理与实务》科目的相应专业，报名参加考试。考试合格后核发相应专业合格证明。该证明作为注册时增加执业专业类别的依据。

（四）上述报名条件中有关学历或学位的要求是指经国家教育行政部门承认的正规学历或学位；从事建设工程项目施工管理工作年限的截止日期为考试年度年底。

这一条很多人存在争议，主要在于是毕业前后的工作年限是否可以累加的问题，怎么计算的问题，补充示例如下：

如果甲是2012年6月毕业，本科学历，要报考2014年二级建造师，则2014年6月份报名时，考试年限是计算到2014年考试年底，这样甲正好满两年，因此是可以考二级建造师的，如果甲是2013年6月毕业，则无法参加二级建造师考试。

施工进度计划管理制度篇二

如果一个大型工程项目在签订施工承包合同后，设计资料的深度和其他条件还不足以编制比较具体的施工总进度计划时，则可先编制施工总进度规划，待条件成熟时再编制施工总进度计划。

该控制性施工进度计划是整个项目施工进度控制的纲领性文件，是组织和指挥施工的依据 控制性施工进度计划的主要作用：

- (1). 论证施工总进度目标
- (2). 施工总进度目标的分解，确定里程碑事件的进度目标
- (3). 是编制实施性进度计划的依据
- (4). 是编制与该项目相关的其他各种进度计划的依据或参考依据
- (5). 是施工进度动态控制的依据

熟悉实施性施工进度计划的作用

施工进度计划管理制度篇三

引导语：施工进度计划拟建工程为对象，规定各项工程内容的施工顺序和开工、竣工时间的施工计划。以下是小编整理的二建《施工管理》施工进度计划的类型及其作用考点，欢迎参考！

施工方所编制的与施工进度有关的计划包括施工企业的施工

生产计划和建设工程项目施工进度计划。施工企业的施工生产计划，以整个施工企业为系统，属企业计划的范畴。

如年度生产计划、季度生产计划、月度生产计划和旬生产计划等。建设工程项目施工进度计划，以每个建设工程项目的施工为系统，属工程项目管理的范畴。如：整个项目施工总进度方案、施工总进度规划、施工总进度计划；子项目施工进度计划、单体工程施工进度计划；项目施工的年度、季度、月度施工计划和旬施工作业计划等。建设工程项目施工进度计划若从计划的功能区分，可分为控制性施工进度计划、指导性施工进度计划和实施性施工进度计划。

1. 建设工程项目施工进度计划属于()的范畴。

a.建设单位计划

b.施工企业计划

c.监理单位计划

d.工程项目管理

一般而言，一个工程项目的施工总进度规划或施工总进度计划是工程项目的控制性施工进度计划。对于特大型工程项目，可先编制施工总进度规划，待条件成熟时再编制施工总进度计划。控制性施工进度计划的主要作用如下：论证施工总进度目标；施工总进度目标的分解，确定里程碑事件的进度目标；编制实施性进度计划的依据；编制尚该项目相关的其他各种进度计划的依据或参考依据；施工进度动态控制的依据。

2. 控制性施工进度计划的主要作用包括()。

a.论证施工总进度目标

- b.是编制实施性进度计划的依据
- c.施工总进度目标的分解，确定里程碑事件的进度目标
- d.是施工进度动态控制的依据
- e.确定施工作业的具体安排

项目施工的月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是实施性施工进度计划。月度施工计划应反映在这月度中将进行的主要施工作业的名称、实物工程量、工作持续时间、所需的施工机械名称、施工机械的数量等。旬施工作业计划应反映在这旬中，每一个施工作业(或称其为施工工序)的名称、实物工程量、工种、每天的出勤人数、工作班次、工效、工作持续时间、所需的施工机械名称、施工机械的数量、机械的台班产量等。两者都要反映各施工作业相应的日历天的安排，以及各施工作业的施工顺序。

实施性施工进度计划的主要作用如下：确定施工作业的具体安排；确定人工、施工机械、建筑材料及资金的需求等。

3. 关于施工方编制建设工程项目施工进度计划的说法，正确的有()。

- a.施工条件和资源利用的可行性是编制项目施工进度计划的重要依据
- b.编制项目施工进度计划属于工程项目管理的范畴
- c.项目施工进度计划应符合施工企业施工生产计划的总体安排
- d.项目施工进度计划安排应考虑监理机构人员的进场计划

e.编制项目施工进度计划属于企业计划的范畴

施工进度计划管理制度篇四

引导语：施工过程中需要有一定的管理，以下是小编整理的2018二建《施工管理》施工进度计划的编制方法，欢迎参考！

横道图是一种最简单并运用最广的传统的计划方法，用于计算资源需要量、概要预示进度。这种表达方式较直观，读者易看懂计划编制的意图，但工序(工作)之间的逻辑关系不易表达清楚；适用于手工编制计划；没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差；计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大；难以适应大的进度计划系统等。

1. 与网络计划相比较，横道图进度计划具有()的特点。

a.适用于手工编制计划

b.工作之间的逻辑关系表达清楚

c.能够确定计划的关键工作和关键线路

d.适应于大型项目的进度计划系统

双代号网络图是以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图。每一条箭线表示一项工作。虚箭线是实际工作中并不存在的一项虚设工作，故它们既不占用时间，也不消耗资源。节点是网络图中箭线之间的连接点。节点包括起点节点、终点节点和中间节点三种类型。在各条线路中，有一条或几条线路的总时间最长，称为关键路线。其他线路称为非关键线

路。

网络图中工作之间相互制约或相互依赖的关系称为逻辑关系，它包括工艺关系和组织关系。

双代号网络图必须正确表达已定的逻辑关系；严禁出现循环回路；在节点之间严禁出现带双向箭头或无箭头的连线；严禁出现没有箭头节点或没有箭尾节点的箭线；某些节点有多条外向箭线或多条内向箭线时，可使用母线法绘制；绘制网络图时，箭线不宜交叉；网络图中应只有一个起点节点和一个终点节点，其他所有节点均是中间节点。

工作持续时间是一项工作从开始到完成的时间。

单代号网络图是以节点及其编号表示工作，以箭线表示工作之间逻辑关系的网络图。

单代号网络图的绘图规则大部分与双代号网络图的绘图规则相同，当网络图中有多项起点节点或多项终点节点时，应在网络图的两端分别设置一项虚工作，作为该网络图的起点节点(st)和终点节点(fin)□

工作的最早完成时间 ef_i 之差。从起点节点开始到终点节点均为关键工作，且所有工作的时间间隔为零的线路为关键线路。

双代号时标网络计划是以时间坐标为尺度编制的双代号网络计划，以实箭线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以波形线表示工作的自由时差。

它的主要特点有：兼有网络计划与横道计划的优点；能在图上直接显示出各项工作的开始与完成时间、工作的自由时差及关键线路；可以统计每一个单位时间对资源的需要量，以便进

行资源优化和调整; . 由于箭线受到时间坐标的. 限制, 当情况发生变化时, 对网络计划的修改比较麻烦。

时标网络计划宜按各个工作的最早开始时间编制。编制方法有间接法绘制和直接法绘制两种。

2. 在工程网络计划中, 当计划工期等于计算工期时, 关键工作的判定条件是()。

a. 该工作的总时差为0

b. 该工作的自由时差最小

c. 该工作的持续时间最长

d. 该工作与其紧后工作之间的时间间隔为0

e. 该工作的最早开始时间与最迟开始时间相等

3. 关键工作、关键路线和时差

关键工作指的是网络计划中总时差最小的工作。当计划工期等于计算工期时, 总时差为零的工作就是关键工作。

总时差指的是在不影响总工期的前提下, 可以利用的机动时间。自由时差指的是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下, 本工作可以利用的机动时间。

施工进度计划管理制度篇五

项目施工的月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划, 它是实施性施工进度计划 实施性施工进度计划的主要作用:

- (1) 确定施工作业的具体安排；
- (2) 确定(或据此可计算)一个月度或旬的人工需求(工种和相应的数量)
- (3) 确定(或据此可计算)一个月或旬的施工机械需求(机械名称和数量)
- (4) 确定(或据此可计算)一个月度或旬的建筑材料(包括成品、半成品和辅助材料等)需求(建筑材料的名称和数量)
- (5) 确定(或据此可计算)一个月度或旬的资金的需求等。

二级建造师考试网为您提供：