

2023年绩效述职会 小学校长绩效考核述职 报告(优质5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

绩效述职会篇一

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

在刚刚过去的20xx里，在长岭县教育局领导的关怀和指导下，透过全体教师的共同努力，校园的各项工作、各项建设进展顺利，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。校园发展建设的成绩归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对局领导、全体教师给予我工作的指导、帮忙和大力支持、配合，表示衷心的感谢！下面我就20xx度本人及校园的工作，从四个方面，客观地、真实地向各位领导和老师作一汇报，请大家予以评议：

我校认真开展各项活动，坚持“以人为本，为学生全面发展服务”的办学思想，培养学生的好习惯、创新精神和实践潜力；坚持提高教师队伍素质，深化课堂教学改革，进行学生好习惯的养成教育，规范办学行为，努力办好人民满意的校园，争做人民满意的教师，实现校园教育新发展。

1、抓好教师培训，促进教师素质的整体提高

本年度，我们组织教师开展了各种校本培训，为教师搭建学习的平台，组织教师参加国培计划20xx范性项目的远程研修

培训。使教师开阔了眼界，增长了学识，更重要的是更新了教师的教育教学理念，使教师站得更高，看得更远，促进了教师素质的整体提高。

2、努力加强德育队伍建设，加强班主任管理。

加强学生的思想道德教育和基础礼貌养成教育。

(1)、加强班风建设，培养学生的好习惯。我们要求班主任用心思考，加强班级制度建设、班风和学风建设，营造良好的班级氛围，树立班级形象，争创班级特色，争创“礼貌班级”。学生们从“上好一堂课，做好一节操，扫好一次地”这样的细节做起，逐渐养成良好习惯。

(2)、加强后进生的教育与转化。校园要求各班对后进生转化工作做到了有计划，有措施，并比较及时地了解掌握有关状况，协助班主任做好个别学生的帮教工作。

我们还透过每生每月补助1元的做法，提高班主任的工作用心性。

3、开展的德育系列活动：

落实“阳光体育”

响应“全国亿万学生阳光体育运动”的号召，校园开展了“每一天锻炼一小时，健康工作五十年，幸福生活一辈子”为主题阳光体育运动。大力加强校园体育工作，确保学生每一天不少于一小时的活动时间，透过活动的开展，全校学生的整体综合素质有明显的提高。

透过大队会、班会加强“学风”建设。

本学期我校继续加强学生养成教育的培养，透过每周一的班

队活动和升旗仪式，集中对学生进行德育教育，少先队部还进行了“礼貌礼仪从我做起”等主题队会，对学生构成健康的道德观念和良好行为习惯起到了很大促进作用。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，我校多方面协调资金，投资23万元新建校园围墙500延长米，新建厕所15延长米。完成新建教室20间去年遗留工程。协调局专项资金5万元对新立村小风毁校舍进行维修。投资5万元新建了校园警务室。在工程建设中，我们派专人建工，严把质量关。得到了全体教师和社会的好评。另外，还装备了中心校和大三号村小科学实验室，为四所村小配备了音体美器材。投资20xx元新建了大三号村小自信车棚。投资4.3万元安装了中心校校园监控设备。投资3.5万元对全镇200多间校舍进行维修，消灭了外面下大雨、教室下小雨的现象。投资6万元更新了学生桌椅近400套。投资1万元平整校园。投资5000元绿化校园，栽种树木1500株。投资1.5万元硬化新立村小校园500余平方米。为了让师生在严冬里多一份温暖，我们加大了取暖投入，每个取暖炉800元取暖费。添置了校园校园广播，校园在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，购置了40台电脑，并配有桌椅，建成了标准的微机室。在中心校共计14个教学班安装多媒体电教设备，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

为了加强领导班子建设，8月份，教育局对校园领导班子进行了调整，又充实了新的力量，班子成员的年龄结构、知识结构、业务素质都得到了更新。在民主管理(包括制度建设、评先评优、超过20xx元的开支，务必经班子会议透过等)的基础上，校园对领导班子成员提出了更高的工作要求：

一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕校园中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。

二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将

思想统一到校园发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对校园工作的意见和推荐，紧紧依靠广大教职工把校园管理好、发展好。

三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。校园副校长夏季伟对工作认真负责，教导处副主任林景学，虽然代理教导主任工作，但是工作兢兢业业，不辞劳苦。其他几位领导也是勤勤恳恳、任劳任怨。尤其是在准备迎接省里对均衡发展工作参观检查时，大家精诚合作，准备各项材料。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为校园的日常教学和长期发展打下了良好的基础。同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一齐畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。透过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，校园教育教学工作也得到了有利的开展。总之，我经常思索着，想透过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好校园的各项工作。

我们一向都把优化课堂教学，重视教学过程，提高教学质量，突出课堂教学实效性作为重点工作。对全体一线教师听常态课活动，并在听课中对任课教师进行及时点评，随堂指导，互提意见和推荐，切实对教师提高教学质量起到了用心的指导和促进作用。

认真落实教师备课制度。上课前教师认真备课、上课做到不备课不上课，根据学生实际状况和自己的教学风格进行个性化的修改，努力提高教案的质量。认真上好每一节课，并发挥学生的主体作用，努力提高课堂的实效性。课后及时写好教学反思。

在质量提升的过程中，我们想了很多办法，付诸实施，也有

很大的收益。比如：我们提高了教学质量在千分制考核中的比重，透过制度建设把教师的兴奋点转移到提高教学质量的轨道上来。同时，我们加大奖励力度，每学年投资不低于2万元，奖励在会考、抽测、竞赛、千分制考核等方面表现优秀的教师，落实优劳优酬的考核机制。其次，在今年的教师节和春节期间，我校先后投资5万元用于教师福利支出，校园发展和谐气氛趋浓。

本年度，我们深入贯彻科研兴校强校的理念，结合大学区活动，先后开展可两次大型现场活动，透过全员参加教研活动的行动，教师的业务潜力有所提升。深入开展了教学开放日活动和校内的主题教研活动，教师们的研究潜力有所增强。十二月底，我校承担的市级科研课题“小学实施素质教育实践教学创新的研究”已经申请结题。本学年，我校先后派出10几个人参加省市级各类培训。透过我们的努力，我校的教学质量有所提高，在今年的小学五年级成绩抽测中，我校的成绩较去年大有提高；在小六抽测中，我校成绩取得了质的飞跃，最后摘下了落后的帽子，在全县位居19名。在小六班主任以及业务领导竞赛中，我校教师领导都取得了喜人的成绩。在全县20xx度目标管理考核中，我校排行19，这也是一个喜人的收获。

- 1、建立安全保卫工作领导职责制和职责追究制。将安全保卫工作列入各有关处室的目标考核资料，并进行严格考核，严格执行职责追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接职责人的职责。

- 2、签订职责书。校园与处室和班主任层层签订职责书，明确各自的职责。校园还与学生家长签订了安全职责书，明确了家长应做的工作和应负的职责。

- 3、不断完善校园安全保卫工作规章制度。建立校园安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管

理制度。

4、建立校园安全意外事故处置等各项预案。校园建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

5、加强教育，促进自护。要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救潜力，抓好安全教育。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，开展丰富多彩的教育活动。利用班会、国旗下讲话、安全课、校园广播、黑板报、等途径，透过讲解、安全演练，对学生开展安全预防教育，使学生理解比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防火、防震、防煤气中毒等安全知识和技能教育。

1、认真做好后勤保障工作，后勤人员、以及中层以上领导，努力为一线教师服好务。

2、管理校产校具，踏实校园校产、公共财物管理工作，日常工作中督促班主任对学生进行爱护公物的教育，使校产损失降低到最低限度。

3、加强财务的管理，严格财务制度，校园支出，定期对财务运行状况分析。坚持把有限的资金用在提高教育教学水平上。

4、科学实验室建设项目基本就绪，仪器设备已经安装完备，配套设施齐全，并投入使用，收到良好效果。

5、继续加强图书室等教学资源的使用和管理，充分发挥它们在教育教学中的作用。及时做好电教设备的使用记载。

在过去的一年里，我们取得了一些成绩，但也存在一些问题：一是师资短缺，我校给定编制数是167人，实际在岗134人，专任教师105人，教师资源不足，尤其村小还存在教师老龄化问题、疾病严重问题村小师资堪忧，部分村小不能开全学科，

音体美、英语专任教师的严重短缺。二是队伍建设水平亟待提高，多少年的封闭，致使我校的教学理念相对滞后，新课改、新思想、新理念、新教法这些资料都是要在我们的课堂教学、教研活动、教育科研等方面体现出来的。三是村小办学条件有待改善，老校舍破旧、采光严重不足，门窗无法开启等现象，给村小的孩子一个舒适、安全的教学环境，一向是萦绕在我心头的一件大事。

成绩属于过去，未来依然充满期望。在局党委的正确领导下，在全校师生的共同努力下，我们将紧紧围绕校园文化建设，优化育人环境。依托乡村少年宫建设，打造校园文化特色，让书法和经典诵读——中华文化之瑰宝成为涵养孩子一生的珍品。大力提高图书室的开放率，用心开展阅读活动，这学期我们将图书选好，送到每个班级，依托校园文学社活动，加强读书指导。鼓励师生共读，营造学习型师生、学习型班级、学习型校园的良好氛围。

精心布置班级文化。加强对班级文化的指导管理，再放手发动，百花齐放的同时，要力求主题突出，图文并茂，充分发挥宣传教育功能。各班教室的布置体现了各自特点，营造了生动活泼、洁净素雅、健康礼貌、催人奋进的良好育人氛围。

“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”在成绩的基础上继续前进，把我校建成成绩一流、和谐、礼貌、书香氛围浓郁校园，努力工作，不负众望。

绩效述职会篇二

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好！

一年来，始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下完成各项任务。现总结、汇报如下：

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，努力实践“三个代表”重要思想，深入贯彻“十九大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水乎。

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争

意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

引导教职工依据上级要求、国家政策，民主制定考核细则、日常工作细则，及时进行考评公开；监督实施民主管理，完善各项制度和考核办法，加大群众参与力度，保证考核公平性、透明度；通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项；以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩；制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度；签订安全目标责任书；坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度；杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

20xx年内三月份，引进民盟廊坊市委的“烛光行动”定点帮扶长期合作项目，同时接受近三万元的体育用品捐赠；年底完成了赵局长搭桥联络的佳施加德士(廊坊)塑料有限公司的两万余元的多媒体捐赠项目；暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设和完善。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

9、财经方面

(4)、坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，

不加重学生经费负担；

(5)、耐心解释群众疑点问题。

10、行政方面

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《河北省实施义务教育法办法》、《河北省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

12、发展思路

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师

生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

谢谢大家！

述职人□xx

20xx年x月x日

绩效述职会篇三

尊敬的王书记、各位领导、各位老师、各位同志们：

大家下午好！

本学年，在县教科局的正确领导、关心支持和帮助下，在全体教职员工的理解和支持下，我忠于职守，务实工作，认真贯彻执行党的教育方针和各项政策、法规，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制订好学期工作计划，并有计划有步骤地组织人力、物力和财力认真实施。我认真履行校长职责，依法治校、以德治校，努力完善学校各项硬件、软件建设。认真完成上级交给的各项任务，使我校各方面的工作在一学年来取得长足的发展。下面，我就一学年来工作情况向大家做几点汇报。

一、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

学生到校考勤制度，

二、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了加强教师队伍建设，提高教师业务素质，定期组织领导班子成员、党员、教职工学习党的路线、方针、政策和法律法规，学习教育理论和业务知识，定时举行师生的学习心得交流活动，取长补短。总结出了一些好的办学经验、育人观念以及行之有效的管理制度，促进了教学观念、教学模式、教学方法的转变。同时，学校采取一系列措施狠抓师德师风建设。一是坚持教职工政治学习制度，要求有笔记、有心得、有记载；二是开展强师德、正师风、树形象教育活动；三是制定了教师“十不准”，教师以德立身、以德从教、以德育人。

朝气蓬勃，学生学业成绩保持乡镇前茅。在2015年全县中考排名中，我校邓成杞同学取得全县第一名的成绩，学校综合评价指数排名第十的好成绩。

三、积极创建标准化学校基地

在县政府和永发镇政府的大力支持下，在县教科局的领导和帮助下，学校全力以赴创建规范化的教育基地。

2015年，在镇政府和县人的帮助下，学校争取到30万资金成功地完成了征用学校操场右边的10亩沙地，用于扩建操场。可由于该地地势低洼，土方于今年上半年，在县教科局的帮助下才得到解决。为了继续征用防洪堤外围的几亩地，学校打报告、找政府及有关部门，花了差不多两年的时间，终于于今年暑假期间争取资金40万，完满地完成了该地的征用任务，该地用于

教师周转房和学生宿舍、食堂的建设。目前，教师周转房已经完工，正准备入住，学生宿舍、食堂正在抓紧施工，计划重建一个300米标准化跑道。今年县政府还拨付20万给学校修建校门，该校门也正在兴建之中。另外，学校还计划重建一个300米标准化跑道。这些都为创建标准化学校创造用力条件。（目前，比较麻烦的是，兴建中，防洪堤需重新修建，围墙还没有，这给学校的管理带来极大的麻烦。在此也请求王书记及各位领导关注此事，借着这次标准化创建的机会，把它完善。）

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然；三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人；四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。每天，学校除有领导值日外，还安排领导、校警、教师于课间、晚上在校园进行巡视、值班，由于我校校门前是永发镇主要交通要道，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。特别是这个学期，由于校门的改建工程拖拉，给学校带来极大的安全隐患。为了确保学校师生学习、生活安全，除了每天安排3人值夜班巡逻外，我身为校长，几乎每天坚持和其他学校领导一起守夜和值班，校园没有出现大的安全事故。对学校的日常服务管理紧抓不懈，在水、电、门窗维修等方面做到及时、快捷，未造成影响教学现象发生。学校环境和办学设施的改善为我校的长远发展奠定了坚实的基础，也得到了社会和广大师生的好评。

五、活动创新，拓展德育途径

的开展，坚持不懈地规范学生的文明行为（特别是学生的着装、头发、仪表），促进了学生的思想道德的养成和良好校风、学风、班风的形成。同时还结合一些节庆日，开展了系列活动：如植树节，为校园绿化，爱护校园一草一木；三月学雷锋活动，“我为人人，人人为我”做好事，清明节组织

共青团扫墓踏青活动，到敬老院慰问老人，孝敬老人，开展革命传统教育，培养学生的民族意识和爱国情感；在校园内大力开展普法教育，通过讲座、知识问答、晨会教育等途径和手段，让学生学法、懂法、守法。2015年我校学生参加澄迈县“首届科普小先生”比赛、“禁毒演讲比赛”，分别荣获第二名和第四名的好成绩。

这些活动的开展不仅丰富了同学们的校园生活，给同学们搭建了自我展示的平台，而且进一步增强了班级的凝聚力，让同学们留下美好的记忆。

口”，脑子中时刻装着教育，装着学校，装着教师，装着学生，为师生甘吃苦，甘受累。一年365天，天天在学校，以校为家。

七、工作的不足与今后的设想：

（一）、学生生源基础差，来源比较复杂，家庭教育跟不上影响学校教育。

（二）、学校领导、教师外出听课、学习的机会较少，应该多为他们提供机会，走出去参观学习，开阔视野，提高素质。

（三）、校长的职责还未完全尽到，离党的要求还不够，需要不断学习，增强工作的动力。

（四）、学校工作创新的力度不够。

（五）、2015年学校乃至教科局创建标准化学校，迎接海南省、中央的检查、验收。为此，我校要全力全力以赴，做好各方面的工作，迎接检查。同时，要把这次的检查、验收当作是规范学校、发展学校的一次重要机遇，好好把握、好好利用。

总之，一学年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与要求相比还存在一定差距。在今后的的工作中我将一如既往，加强

学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、众志成城、不懈努力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。在新的学年里，争取更大的成绩。各位领导、各位老师，以上是我一年的工作回顾，恳请大家批评指正，我将虚心接受。

我的述职完毕，谢谢大家！

述职人：颜晓霞 2015年1月

2012年度校长绩效考核述职报告 一年来，在县教育局的正确领导下，本人认真贯彻落实国家教育方针，全面实施素质教育，严格执行教育行政法规和政策，做到政令畅通、管理民主、规范、各项工作公开透明，学校领导班子团结协作，管理科学民主，学校领导之间分工合作，各司其职，教师与教师之间、领导与教师之间和睦共处，校长对各项工作统筹兼顾，注重教育教学及管理工作，强化岗位意识、责任意识和廉政意识，履职尽责，勤奋工作，取得了一定的成绩。对照南陵县校长绩效考核评价体系，现将本人自评情况简要汇报如下：

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子，团结协作。一个称职的领导集体，关键要思想一致，认识一致，行动一致。班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识，一个团结协作的优秀团队正逐步形成。

2、加强政治学习。

本年度，是党员开展党员纯洁性学习教育活动年。学校按照上级的安排，我们组织党员老师系统学习，做好学习笔记，写好学习心得。深入调查撰写调研报告、认真查摆自己工作中存在的问题，书写自查分析报告。并要求老师将学习和实践结合起来引领自己，提高工作效率。认真学习《教育法》、《义务教育法》、《中小学管理规程》等法律法规；使老师树立“敬业、乐业、奉献、求实、创新”的工作理念。树立“责任心胜于能力”的理念，强化工作责任心，相信只有责任心强的老师，才会在教学和班级管理上下工夫、想办法，才会主动地更新自己的教育理念，才会教出优秀的学生。

成了芜湖市首期初长高级研讨班的学习，同时我还学习身边优秀校长的先进事迹，时刻提醒自己要以他为榜样，在处理烦琐事务的同时静下心来搞教学研究，力争做学习型、研究型校长。

二、以人为本，营造和谐氛围。

多年从事一线教学工作经历给我这样一个感受：工作哪怕累点，待遇哪怕差点，一定要图个心情愉快。所以我尽心努力为老师营造一个宽松和谐的工作氛围。从自身做起，从不在老师面前摆架子，闲暇时间走进办公室和老师聊天，了解他们生活中存在的问题，尽力去帮助他们，分享他们的喜悦。尤其在教职工及家属生病住院，教师思想有波动时都会找他们谈心，让他们在关键时刻感受到来自集体的温暖。“快乐地生活，努力地工作”是我所倡导的，经常引导老师学会知足，学会感恩，淡看人生的起伏与哀乐，挫折与喜悦，从而幸福快乐地生活着，保持一颗良好的心态。提醒老师“有缘才能相聚，用心才会珍惜”同事之间增大宽容度，都能为对方着想，都能进行换位思考，现在的老师能在一个相对宽松的环境中工作着。

三、常规管理，规范科学。

1、常规教学，扎实细致。根据新课改的要求，要求教师严格规范自己的教学，使教学常规工作进一步规范化、制度化。本年度，组织开展两次全镇期末教师业务大检查，对全镇各校每位老师的教案、作业多次进行检查，并对优秀的教师在全镇进行通报表彰及在全镇同学科老师中交流，达到同事之间相互学习，提高工作能力。规范的管理使我校的教学质量得到了很大提高，2012年中考，我校在本届毕业生整体不太乐观的形势下突破瓶颈，取得了较为满意的成绩，（大统招5人、小统招28人、择校4人），受到了各级领导的充分肯定和家长的一直认可。

2、教研活动，扎实有效。

程领导力行动研究》之子课题《初中数学课程计划与教学评价的研究》课题已结题，同时积极申报并参加了市级课题《初中师生心理健康现状的原因及其对策的研究》的研究。

3、家校携手，共担责任。由于我校留守学生较多，本年度，我们召开了三次全校性的家长会，每次家长会，我都精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。每次家长会，当看到老师与家长和谐沟通时，当我们的工作得到家长的认可时，当听到家长对我们工作由衷赞扬时，我们看到了老师脸上洋溢的灿烂笑容，也深深地体会到了老师价值体现后的愉悦心情。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合，学校荣获2012年度芜湖市关系新一代先进单位。

四、学生活动，丰富多彩

教育以人为本，为了进一步促进学生全面素质的提高，我校在努力抓好学生文化知识的基础上，还开展了丰富多彩的活动。

1、开展了全校性的爱国主义教育读书及征文评选活动，并推荐部分作品上报县级评选，多篇次获奖。

2、开展“美德少年”评选活动。为了让更多的学生体会到成功的快乐，激发学生不断进步，我们每学期进行了两届“美德少年”的评选，此项活动的开展激发学生不断进步，他们的行为习惯都在发生着明显的变化，校园呈现出团结协作、和谐发展的良好局面。

生的综合素质。特别是经典诵读比赛，极大地激发青少年学传承经典文化、热爱祖国悠久历史的信念。

4、开展了感恩教育报告会，场面感人至深，使同学们深感只有认真学习才能感恩祖国、感恩老师、感恩父母。

五、安全管理，落到实处。

在“以人为本，构建和谐社会”的今天，学生的安全更是维系着千家万户，关乎社会的和谐稳定。作为学校的校长，我深知自己肩上的责任，所以要求自己的一定要尽力工作，把学校建成家长最放心、学生最安全的场所这是我不懈的追求。我们要求老师要强化责任心，消除一切侥幸心理，关注细节，把工作做到前面。为了防患于未然，我们每周一集会上学校会根据季节、天气、周边环境等对学生进行安全教育，每周五放学要求老师在班上强调安全，学校和班主任老师在每次对学生进行安全教育后做好教育记录，学校时刻关注教育的动向，了解有关学校安全事例，及时组织教师进行学习，提醒教师不要好心办坏事，提醒教师要学会控制自己的情绪，

不要因为一时的冲动惹出不必要的麻烦，要求教师增强工作的责任心，把学校的安全工作做实，做好。学校与班主任、任课教师、家长层层签订了安全责任书。每逢节假日我们还给每位家长印发了《告家长书》让家长在家照顾好学生，我们确实做到了时时讲安全，事事讲安全，确保学校无安全事故。根据县教育局的安排，按县政府的要求组织开展了学生接送车管理工作，积极组队参加了县教育局组织交通安全知识竞赛活动，组织开展了开学、期中、期末三次安全大检查和一次食品卫生检查。

六、廉洁自律，依法治校。

本年度，我们能够坚决执行义务教育段免费、就近入学原则，坚决执行上级部门制定的各种制度。加强行风建设、规范办学行为，坚决杜绝乱收费现象。坚持勤为先、廉为本，学校经费坚持按财务政策严格把关，做到该节约的节约，该用的钱花在刀刃上，极大地改善了教师的办公及学习条件。

规管理、硬件设施添置以及扩充生源、周边环境整合、协调家长、教师之间关系、处理突发性事件，再加上外出开会学习，感觉每天的工作都带有不确定性，但是一年下来给我印象最深的还是老师们带给我的感动，他们辛勤工作、无私奉献的身影时常在我的脑海中浮现，他们默默无闻，普通平凡，但他们充满爱心，团结协作，具有强烈的敬业精神、团队意识，他们可爱、可敬用自己的实际行动诠释者人民教师的光荣职责。我很感谢这些老师的付出，是他们用自己的实际行动给了我战胜困难的勇气，是他们时刻让我感受到集体的温暖，给了我工作的不竭动力。

八、存在的问题及今后的设想：

作为校长，我越来越深刻地感受到责任的份量，工作的不足与今后的设想：

1、学校校园标准化建设需加强，综合楼、运动场的建设迫在眉睫，作为2015年度班班通建设学校，还需要添置必要的办公设备及教学设备，但经费严重不足。

2、学生生源不够稳定，来源比较复杂，家庭教育跟不上影响学校教育。

3. 学校领导、教师外出听课、学习的机会较少，应该多为他们提供机会，走出去参观学习，开阔视野，提高素质。

4、校长的职责还未完全尽到，离党的要求还不够，需要不断学习，增强工作的动力。

5、学校工作创新的力度不够。

新的一年意味着新的机遇和挑战，我决心努力以良好的心态，充分的热情，去做每天平凡的工作，不断探索、奋力求成，用自己所做的每一件事，去诠释校长责任的份量，让弋江中心初中在奋进中追求创新，力争办人民满意的学校。

自评分：95分。

绩效述职会篇四

一转眼，一个学期快已往了。在这个学年中，我和平常一样都是认仔细真教学、踏踏实实事情，我很高兴跟大家说一说在这一年中我的事情环境。

一、思想了解。

这一学年，在教诲教学事情中，我始终坚持党的教诲方针，面向全体门生，教书育人，为人师表，建立以学生为主体，以培养学生主动生长为中间的教学思想，重视学生的个性生

长，重视引发门生的发明本领，培养学生德、智、体、美、劳全面生长。在这学年里，我在思想上严于律己，热爱教诲事业。时时以一个团员的身份来约束自己，推动自己。对自己要求严酷，力争在思想上、事情上在同事、学生的心目中树立起榜样的作用。一学年来，我还积极参加各类政治业务学习，努力提高自己的政治水温和业务程度。服从学校的事情摆设，配合领导和教师们做好校表里的各项事情。

二、教学事情。

在教学事情方面，整学年的教学使命很重。我争取多听课，从中学习他人的长处，意会其中的教学艺术。每上一节课，我都做好充分的预备，我的信念是—决不打无预备的仗。在备课历程中仔细分析讲义，凭据讲义的特点及学生的实际环境设计教案。

三、领班事情。

这学年主要担当一个班的语文的教学及班主任事情。培优扶差是这学年教学事情的重头戏，因为一个班级里面总存在尖子生和后进生。对于后进生，我总是给予特殊的照顾，首先是讲堂上多发问，多巡视，多领导。然后是在讲堂上对他们的点滴前进给予大力的表扬，课后多找他们交流，使他们明白教师没有把他们看扁，树立起他们的决心和引发他们学习语文的兴趣。最后是发起班上的优生自愿当后进生们的领导教师，令我欣喜的是优生们体现非常的积极。

在班主任事情方面，我非常重视门生的思想教诲事情。经过班会、晨会、思想品德课及联合各科讲义对学生举行爱祖国、爱人民、爱团体、爱老幼、爱学习等的思想教诲。使学生能养成良好的班风、学风。班干部是教师的左右手，所以我把培养得力的班干部作为班主任事情的一项重要内容。我还常给班干部定时开会，了解他们事情的环境，鼓励他们大胆展开事情。使班干部能在同学中树立起威信，成为同学学习的

榜样。

四、出勤方面。

我在做好各项教诲教学事情的同时，还严酷服从学校的各项规章制度。按时上、放工，不迟到，不早退，有事告假。

五、主要成绩。

在这一学年里，我班学生在校刊上发表作文10篇，讲故事比赛中得到二等奖，在校活动会中也获得了较好的成绩。在上学期期末调研中语文合格率为100%，优秀率为88%，本学学期期中调研中语文合格率为100%，优秀率为96.2%。

总之，我在事情上发扬了任劳任怨的精力，做到不计小我私家得失，以校为家，以教为本；对待同事团结友好，相互帮助，并能客气向有经验的教师学习；对待门生则爱护有加，但决不放松严酷要求。

教师绩效工资考核述职报告篇3

绩效述职会篇五

__年上半年__市支行在分行党委的正确领导下，在以__行长为首的带领下，坚持总行效益优先、兼顾规模与争先进位相结合的精神，以各项业务发展、劳动竞赛、绩效考核的奋斗目标为抓手，与时俱进，开拓创新，在业务发展的同事强调各类风险防范于内部管理，倡导合规文化建设，使支行各项业务发展上了一个新台阶，为完成全年目标任务奠定了坚实的基础。

今年我在分管个金业务、零贷业务、电银业务的基础上，协

助正在__市分行处理未尽事宜的陈行长管理服务工作、计划财会、营运管理以及信息管理。我深知自己担负了更为重要的职责，对自己的工作提出了更加严格的要求。我以饱满的工作热情、务实的工作作风，认真学习各类行务文件以提升管理水平。同时由于分管条线紧密联系、相辅相成，我努力协调好各方面的关系，做到顾全大局、团结协作、齐抓共管，现将半年来履职状况作如下汇报：

一：注重细节，严格把关电银指标

为此我们制定了电银指标一季度专项二次考核办法，努力将电子银行的覆盖率进行提升，动员各网点发掘潜在客户，并对员工实施多劳多得的奖励措施，调动员工的用心性。截止到六月末，我行手机银行新增户，较好地完成了上级下达的任务。

二：全面发展个金业务

个金业务作为具有战略地位的业务，分行领导高度重视。我作为分管领导亦感觉感觉职责重大。我组织个金部并协调其他部门先后采取了一系列有效措施拖动个金业务的发展。

一是提早部署，强化激励约束机制，掌握了工作的主动权。对__市支行实行二级考核，重点奖励行外吸储、柜面留存、高端客户资产提升。同时对最新推出的薪金理财大力推广，争取覆盖多数代发工资客户，以不多的金额丹庞大的数量提升__市支行存款余额。在半年的努力下，__市支行六月末储蓄时点存款到达____万元，储蓄日均存款到达____万元。中高端客户资产和客户数显著提升，为全年储蓄的完成奠定了基础。

二是努力提升基础指标。发展中高端客户任然是个金业务中不可忽视的部分，尤其是对代发工资客户的提升。我针对__市不同网点的客户特点进行分析，并按网点召开分析会，指

导、鼓劲各网点尽快达成指标，告知各项指标的进度和差距，甚至细化到具体的单位，给员工以紧迫感，激发员工潜力。在各网点的大力协作及努力下，__市支行六月末__客户数量到达__户、__客户到达__户，中端客户到达12054户。

截止六月末，我行个金条线净收入到达__万元，财富管理重点产品收入到达__万元，集团协同收入到达__万元，各类指标得到有效提升。

三：稳步发展零售信贷业务

随着金融市场秩序被一些逃废债高发、资金链断裂、民间借贷猖獗的企业扰乱，经济形势日益严峻。自从管理零售信贷业务以来，我透过听取负责人汇报、相关部门负责人座谈等方式了解了工作的现状及重点难点支行副行长述职报告(3篇)支行副行长述职报告(3篇)。明确了工作思路，先后采取了一系列措施。

一是严格甄别信贷资产质量，有效防范化解信贷风险。透过组织专题业务培训、下发风险类信息参考标准等，使全行风险分类的真实性和准确性得到进一步提高。同时进一步强化贷款质量监测管理，及时发出预警信号，有效防范了贷款风险。

二是用心寻找优质企业进行突破。在风险频发的信贷行业，严格的甄别为优质企业的发觉带给了前提。针对这些优质客户，我透过组织各类企业行下基层的活动带领客户经理与中小企业实行对接。在__即将开业之际我更是抓住将其发展成为商机的机会与商户代表进行座谈，了解到了很多客户的真实需求从而有针对性地进行营销。截止六月末，__市支行个人消费贷款到达____，小企业贷款到达____，这与大家的默契协作和鼎力支持是分不开的。

四，加强会计营运管理，提升业务水平

娴熟的业务水平是一个银行服务大众的基础。为提升__市支行各条线人员的业务技能，我对各年龄段的行员均严格要求，奖惩分明。营运主管务必将每周例会落实，带领行员学习营运方面的知识并进行业务知识考核。在各类考试中，对没有透过的行员进行通报。今年我行开始实行等级柜员制度，柜员的待遇直接与等级挂钩，而等级的高低由业务质量和业务技能决定，这对行员们来说是一个提升业务技能的机会，我更以此为契机，鼓励行员参加技能比赛，提升自我价值，同时为行里争光。除此之外我定期参加会计主管例会，对每月检查通报的问题和要整改的事项，及时传达，对屡犯易犯的问题要求当事人及会计主管分析原因，找出整改措施，每季组织主管、副主管召开座谈会，相互交流和总结，查漏补缺构成良好的氛围和凝聚力。同时每月还坚持组织一次对下辖网点的全面查库工作，在支行构成了较规范的会计组织管理模式，检查辅导基本到位。

另外今年部分人员岗位年限期满，已经完成了轮岗轮调的工作，涉及岗位有会计主管及综合柜员等。

五，协助抓好服务工作

良好的服务是高质量业务水平的综合体现

优质礼貌服务工作也是__市支行树立给自己的招牌。今年，服务录像点评被提上了每周例会的日程。透过行员自己查看自己的服务录像，行员们能够更直观地发现自己服务中存在的不足，他人也能够以此为鉴，改正自己没有发现的错误。省分行远程监控录像通报与__市分行服务录像通报我都会定期让服务小组进行点评，督促网点进行服务质量的提升。今年上半年在神秘人的检查、录像检查与客户经理回访检查中，__市支行的成绩有了明显的提升。

六，严控预算，丰富行员生活

作为工会主席，关心大家的日常生活也是我的分内职责。今年为提升员工身体素质，我鼓励青年员工用心参加行里组织的乒乓球赛。对于身体不适以及因产假休息在家的员工我都会带上__市支行领导的关心前去探望。部门费用着重使用在机器的检修，员工工作环境的改善中，采购商品力求性价比，努力给员工带给优质舒适的工作环境。

工作中存在的不足

回顾半年以来的工作，虽然取得了成绩，但是也有明显的不足。首先，各条线之间还要进一步加强协作，提高工作效率。其次，对基层调查研究不够，应进一步深入了解基层员工的需求。第三，自己处理突发事件的潜力还不够强，应着重培养自己应急出事儿潜力。最后，对有关业务文件的学习还要进一步加强，全面提高自己的综合素质。

下半年的工作计划

继续抓好员工个性是新进员工业务技能的培训工做，以老带新，严格要求，常态化培训、考核。

增强对会计人员的管理、培训、考核，透过开展零差错月、网点pk等活动，提高会计人员的综合业务素质。

大力发展个金的基础工做

重点抓好储蓄指标，代发工资业务，第三方存管业务，努力挖掘潜力客户，夯实客户基础。

加大对个金经理和零贷经理的管理和培训力度，从而提升客户经理的营销潜力及业务素质，快速、安全的推动零贷业务发展，尤其要用心拓展小企业贷款及经营类贷款、个人消费类贷款，提升__市支行零售信贷业务的市场占比。

总之，__市支行下半年将在巩固上半年成果的同时，继续实施年初制定的经营方案，狠抓落实，确保今年各项任务的全面完成。我也会加强管理，完善内控机制，充分调动广大员工的工作用心性，加大综合考核力度，为我行各项业务的快速发展和地方经济的发展再做贡献。