

最新模具工主管年度总结报告(模板5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

模具工主管年度总结报告篇一

尊敬的各位领导同事们：

大家好！我叫杨xx□是一名退伍军人，共产党员。我演讲的题目是：精诚团结，爱岗敬业。今年的6月份入职荣华“水岸新城”物业部任保安主管。八年的军旅生活锻炼了我的意志。我热爱生活，我要求自己生活充实，有节奏。工作也是我人生部分的表现。

一出好戏会赢得雷鸣般的掌声，一幅好画会让人赏心悦

目，一首好诗能使人热血沸腾。保安部就是这样的一出戏，一幅画，一首诗。他以人性化的管理，培养了奋发进取，团结拼搏的团队精神，以科学的管理理念，锤炼了队员们的综合素质。作为物业公司的一名保安主管，首先应该知道物业公司是属劳动密集型企业，大量的工作都需要我们保安员去完成，所以我们都必须积极努力地适应工作环境、尽快提升自己的综合素质，以便能把保安工作做的更好，更出色。“业主在我心中，安全在我手中”，我们力争做好本职工作，落实公司“三优秀一满意”的战略目标，为业主创造一个和谐、安宁的生活环境。

一、身先士卒，以身做责

学的。“主管就是榜样是对主管最精干和生动的描述”。作

为保安主管不仅要能激发队员跟随你一起工作，以取得共同的成绩，还应当采取更多更科学的激励方法。保安员是物业管理公司最基层的队员，他们的工作态度与工作方法极易受到其直接、间接的影响。小到一言一行，大到人格修养，队员都会模仿、学习。因此，就要在日常管理中严格要求自己，在紧急关头能够挺身而出，真正在队员中起到模范带头作用，才能在危难时刻，才会人人努力、各个争先，队员才会把公司利益摆在高于一切的位置之上。

二、工作为重、兼顾生活

保安工作中的核心就是治安防范工作，其工作性质就决定了我们全体保安人员在工作时间必须保持高度的警惕，一旦发现异常情况能够迅速赶到现场，合理有效地进行处理，避免恶性事件发生和事态扩大。这就要求我们保安人员必须有过硬的综合素质，严谨的工作作风。而这些素质的培训绝不是一朝一夕就可以建立或形成的，这就需要我们保安管理人员在日常工作中从严要求，科学管理，才能逐步建设成一支军事素质高、业务能力强的高水平安全保卫队伍。“事成于和睦，力生于团结”，生活中，要以老大哥的身份，把他们当作自己的兄弟，热情关心每一个队员，不管谁有困难都主动帮助。要处处关心爱护自己的队员，为队员解决后顾之忧。

三、公正处事，公平待人

保安主管必须凡事能亲力亲为。如果自己未曾做过或不会做的，是无法去影响队员、也无能力带领队员的。作为主管必须有谦让态度，虽然下命令时，态度严肃，毫不让步，但一定要让队员心服口服。只有平时谦虚，才能与队员做良好的沟通。处理日常事务时，必须做到随机应变，尤其遇到突发事件时，更应该保持镇定，做出正确判断，只有这样，你才能处理好一切事情。同时不要忘记学习，人只有不断的学习才会进步，才能与时俱进。其实每一位队员心里都有一杆称，如果在管理工作过程中一旦出现有失公平、公正的处理，将

对全体队员的工作士气都会产生很大的打击，甚至让队员对管理者产生一种工作压抑，一种不信任感，这种不信任的情绪一旦带到实际工作中去，那将便会失去工作热情、工作责任心，降低服务质量，给安全工作带来极大的. 隐患更不利于兄弟间的团结。

四、业务求精，工作求实

消防的监管、物品及人员进出的查验等诸多工作，如果不掌握熟练的技能，不精通业务的能力，很可能是无从下手，隐患多多。因此，加强队员对工作的正常运作，必须依据小区的实际需求，严格要求，刻苦训练，采取针对性的，有步骤、有重点的学习与培训，才能达到招之即来、来之能战、战之必胜的口号。

五、正确引导，创造氛围

保安员的工作是十分辛苦的，除了八小时上班以外，还要有八小时备勤。除了工作、睡觉、吃饭，真正可以自由支配的时间并不是很多，业余生活常常十分单调、枯燥。如何引导他们能够在自己工作之余加强自我学习，提高业务能力和综合素质，从容面对工作和生活的压力，也成为重要工作之一。可从实际出发对于那些积极要求上进的队员在工作岗位，工作时间等方面给予方便，队员综合素质的提高，将直接有利于安全服务水平的不断提高。

六、深入了解，横向沟通

谐的团队。作为一名主管，必须服从领导，听从指挥；及时传递公司最新信息给队员，特别是那些振奋人心的开发项目、工作业绩、人物典型等能够很大程度上激励队员，以此激发队员的工作热情和服务态度。

平凡的我们也许不会有什么轰轰烈烈的大事迹，但是我们都

是公司的一员，公司的明天也就是我们的明天，我宣誓为荣鑫物业的持续发展而团结奋斗，当兵就当军事过硬，英勇并存的好兵，当员工就当技术过硬，品德兼优的好员工！

谢谢大家！

敬礼

演讲人：

模具工主管年度总结报告篇二

某某同志□20xx年9月份进入物业公司安全保卫部工作□20xx年8月任安保班长。该同志安保业务水平高，协作精神好，沟通能力强，服务点子多，受到业主广泛好评。担任安保班长后，能认真履行班长工作职责，带领全班为公司的安全保卫工作作出了应有的贡献。

1、履行巡护岗位职责，及时发现和消除安全隐患安全巡护是安全保卫部的一项重要工作，担任安保班长兼巡护岗位工作，负责大厦的安全巡护及全班的工作。在工作中，罗凤华能认真对照巡护内容、标准和纪律，一丝不苟地做好巡护工作，全年发现并消除安全隐患13起，如“×××”售后服务部维修操作间现场管理混乱、市场一层少部分业主私接电源等，都是严重的消防安全隐患，有效地维护了大厦的安全，体现了“安全是最大效益”的理念。另外，在巡护时，兼容物业管理工作，查找公共部位、公用设施存在的问题，维护全体业主的利益，全年报修26起。

2、履行班长岗位职责，充分发挥模范带头作用某某同志作为一班之长，能认真履行班长职责，带领全班执行公司的各项管理制度，完成公司赋予的工作任务。6月份，×××在×××大厦管理处代理安保班长，在×××的带领下，全班新聘员工团结如一人，圆满完成员工入职培训、施工现场

安全护卫、施工单位工作协调等任务。8月份，因工作需要，罗凤华调任×××大厦管理处安保班长，在此期间，×××处处以身作则，关心、爱护队员，热情帮助队员提高工作能力，很快在全班建立威信，自身的工作也受到同事和业主的一致好评。平时，安保部对安保队员仪容仪表的要求特别高，如帽子以下蓄发不超过一公分、一年四季只穿黑色皮鞋(不许穿运动鞋)、站有站相、坐有坐相等，要求队员做到的，班长首先要做到，×××常对队员说的一句话是“向我看齐”，无论是严寒还是酷暑，×××都能严格执行着装规定和仪容仪表规范，为队员做出榜样。

3、坚持业主至上，不断提高服务水平“业主至上，服务第一”是物业公司的生命线，某某同志能清醒地认识到，安保服务是物业服务的重要方面，安保部每个岗位的工作，都在体现“服务”二字。针对全班不同岗位特点，制定不同的服务措施，把管理溶入服务之中。门卫岗位站立服务、车管岗位跟踪服务、巡护岗位全方位服务，充分显示岗位服务特色。如《物品搬入搬出大厦规定》严禁在大厅地砖上拖、拉货物，当看到顾客搬运有困难时，门卫保安就会主动协助搬运，既体现了服务又达到管理目的，到业主(使用人)多次到公司肯定该班门卫岗位的工作。常言道：做好一次服务工作不难，难在坚持，罗凤华贵在坚持始终如一，钻研服务措施和技能，不断提高服务水平，努力做好安保服务工作。

模具工主管年度总结报告篇三

作为客服，我们更应该懂得善于总结一些问题，下面就由小编为大家整理客服主管年度总结报告，欢迎大家查看！

20xx年是我在公司的第二年，也是我学习最多的一年。在这一年来，我所感到高兴的不仅仅是自己在本职工作上的进步，还有和广大公司同仁和谐地相处。

20xx年，在做事方面我学会很多，在做人方面也受益颇多。

以上是我的真实感言，不是空话套话。

20xx年的整年，我主要做的工作是撰写广告文案、市场调研以及参与策划讨论。

在这三大主要工作中，我自己觉得广告已经进入一个比较大的进步状态，市场调研能力也取得很大的进步，就是策划方面还有所欠缺。但和xx年相比，对于策划方面的形势、要求及判断能力都有一定的进步。

我深知，一个人的工作不是靠天赋和优秀的过往，而是需要兢兢业业，百折不挠，锐意创新和尽心尽责。在xx年年中，我的确找到一些自己的工作方法和工作态度，在借鉴和学习别人的同时，也在创新和坚持自己的方向。

(1)工作状态和同仁相处方面。刚来公司我几乎一无所知，我需要韬光养晦，我自己觉得谁都是我的老师，我要向任何人学习。在此期间，我不断向大家学习工作的精神状态，试图早日完全融入整个状态，但是我这方面做的还不好，没有短时间把自己调整过来。

到xx年年，我逐步找到自己的定位，现今怀着真诚、友好、沟通、协作以及谦卑的态度和公司的每一位同仁相处，时刻学习他们身上的优点，以快乐充实的心态面对工作的每一天。

(2)工作能力及专业知识。这一年我接触最多的是广告文案和地产市场调研。这两个方面，我已有长足的发展，我觉得我是值得我自己肯定的。

文案方面。在xx年年中，我接触多类不同的广告文案总类，有楼盘类的，有讲座类的，有比赛类的，有服装类的，有食品类的，有餐饮类的，有酒店类的，也有媒体类的等等。可

以说，在广告方面□xx年年对我的锻炼非常广大，我也在工作中寻找到属于自己擅长的风格和语感，也总结一些经验。

市场调研□xx年年，我对烟台地产市场有数次比较详细的调研，在长期性调研中我的分析能力也有长足的进步。在xx年年中，为配合策划部的各种市场策划报告，我与王海东协作调研，市场调研工作较好完成，并形成一個稳定的市场调研系统。

xx年年我也参与外地市场的一些调研，如招远、蓬莱、威海等，尤其是参与淄博的市场调研，对我影响至深，也是让我明白市场调研的真谛，比如专业化、数字化、微观和宏观化以及清晰化。我在此次调研中，不但所学颇多，也在后续工作中圆满完成。

策划能力。我不得不承认，在策划方面我还存在许多不足。在我印象中，策划的基础是调研，没有站在市场上的策划，注定是危险的、站不住脚的。而我个人觉得如果没有经过周密的市场调研和丰富的经验，策划是很难的。同时，我也学到许多知识，也明白策划所要求的那些能力。我想在20xx年中通过我的学习和锻炼，我将会更加有效地进入策划这个工作上面。但是我自己要求我自己一定要象要求广告文案一样，策划不但要有效而且还要有创意。

当然对于一个合格的工作者，所要学习和进步的包括他所有的工作，但是也有重点。

策划能力是20xx年我要主要突破的方面。我个人无法忍受我对地产策划还不熟悉，我需要强力突破这个难点。当然作为一个优秀的策划人，丰富的市场的经验十分必要，对于这方面我要多加积累和锻炼。还有就是知识上面的积累。

如果在20xx□我突破策划这方面的能力，并有长足的发展，我相信这一年也是我不平凡的一年，我也将为公司创造更多的

效益，在将来我相信我会有较大的成绩。因此对我来说□20xx年，我要付出更多的努力，不懈怠，不骄傲，不满足，不气馁，这样在20xx才能取得更大的成绩。

xx年年，我还没完成一份广告推广计划、市调报告、项目定位报告以及策划报告等等，我希望通过20xx年的努力，可以逐步接触这方面的工作，并出色完成，以为公司分担自己的职责。

xx年年，公司陆续有一些新人，这些新人都比很优秀，很好沟通相处，很快熟悉并融合到公司里头。

xx年年，给人的感觉是公司比往年忙多，因为工作确实比以前多很多。我想对于xx年，不但每个人收获颇多，公司也有很大的进步。

我对公司的未来充满信心，因为这个团体是和谐愉快、健康向上的，但是由于浓重的亲情化，互相之间的监督、批评难免会少一些。

看完客服经理年度总结报告，希望你自己的可以做得更好。

自xxxx年12月26日工作以来，我认真完成工作，努力学习，积极思考，工作能力逐步提高。刚进入新的工作岗位时，为配合adsl与端口的绑定工作，和百路达公司的工作人员一起到用户端摸排用户机器的网卡mac地址。为确保端口的正确无误，摸排资料的准确，为将来端口的顺利绑定打下坚实的基础。

包括模块局的建立和dslam设备的内连接及外连接。这些工作使自己更加熟练的操作使用客服系统。而且对机房设备有一定的解，使自己对上层设备有更加感官上的认识。

当分公司搬到新的办公场所后，公司的内部办公网络交由我们维护。在为开通每一个信息点时，使自己学习到更多的网络知识，更加提高自己的实际动手能力。同时，为确保每一个信息点的及时正常使用，使公司的各位领导及每一位同志尽快的在新的办公环境中投入到工作中，我和班上的几位同事加班加点的完成这项艰苦的任务。

在投入到新的办公环境后，我也开始新的工作——故障预处理。这项工作使自己掌握基本的adsl技术。可以处理大部分的用户端故障。为解决一些外线班处理不的问题，自己和外线人员一起机房和用户端处理。在用户家，每一句话都代表着公司形象。所以，我在实际工作中，时时严格要求自己，做到谨小慎微。

此外，火车跑的快还靠车头带，由于刚参加工作，无论从业务能力，还是从思想上都存在许多的不足。在这些方面我都得到部门领导及本部门的老员工的正确引导和帮助，使我在工作能力提高，方向明确，态度端正。从而，对我的发展打下良好的基础。

踏入新的工作岗位后，经过一年的锻炼，使自己对这份工作有更多更深的认识。对于工作或者说事业，每个人都有不同的认识和感受，我也一样。对我而言，我通常会从两个角度去把握自己的思想脉络。

首先是心态，套用米卢的一句话“态度决定一切”。有正确的`态度，才能运用正确的方法，找到正确的方向，进而取得正确的结果。具体而言，我对工作的态度就是选择自己喜爱的，然后为自己的所爱尽自己最大的努力。我一直认为工作不该是一个任务或者负担，应该是一种乐趣，是一种享受，而只有你对它产生兴趣，彻底的爱上它，你才能充分的体会到其中的快乐。我相信我会在对这一业务的努力探索和发现中找到我工作的乐趣，也才能毫无保留的为它尽我最大的力量。可以说，懂得享受工作，你才懂得如何成功，期间来不

得半点勉强。

其次，是能力问题，又可以分成专业能力和基本能力。对这一问题的认识我可以用一个简单的例子说明：以一只骆驼来讲，专业能力决定它能够在沙漠的环境里生存，而基本能力，包括适应度、坚忍度、天性的警觉等，决定它能在沙漠的环境里生存多久。具体到人，专业能力决定你适合于某种工作，基本能力，包括自信力，协作能力，承担责任的能力，冒险精神，以及发展潜力等，将直接决定工作的生命力。一个在事业上成功的人，必是两种能力能够很好地协调发展和运作的人。

在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，时刻牢记自己的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要努力完成领导交给的任务。

随着端口绑定工作的深入，新工作内容的展开，可以预料我们的工作将更加繁重，要求也更高，需掌握的知识更高更广。为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，做出应有的贡献。

今后我将以崭新的精神状态投入到工作当中，努力学习，提高工作效率，熟练业务能力。积极响应公司加强管理的措施，遵守公司的规章制度，做好本职工作。

模具工主管年度总结报告篇四

2011人事主管年终工作总结

事主管一职，在公司的人员调派，招聘，各种职位岗位职责的制定，绩效考核制度的制定及执行等方面的工作起着重要的作用。忙碌的一年过去，以下是深圳地区人事主管年终总结资料，请阅览：

三年的时间匆匆逝去，锐奇电子有限公司的运作也已步入正轨。人力资源部在公司领导的正确领导下、在公司各部门的共同努力下，紧紧围绕集团公司的发展目标，较好地完成了上级和公司领导交给的各项工作任务。人力资源部的工作是以每一年度人力资源管理工作计划为基础，并配合公司的工作重心逐步开展的。现将三年来我部门完成的工作总结如下：

一、公司人力资源管理体系的建立和完善

1. 公司组织架构的完善及人员编制的确定

人力资源部在公司成立的. 第一年就划分、明确了各部门的组织架构，分析并制定了各部门的岗位设置及人员编制，从而初步确定了公司的定员定编，并且不断依据实际情况和工作重点，有针对性地对各部门的定员定编进行适当的调整，以期使公司的人员与岗位设置情况达到最佳的配置，最大可能地发挥每一个职能部门和员工的作用。

2. 公司管理制度体系的建立

我们深知严谨规范的管理对一个公司的生存和发展具有极其重要的意义，所以人力资源部一直致力于建立完善的公司内部管理体系。具体而言，规划组织编制了三套内部基础管理的规范性文件——《公司岗位职责》、《公司人力资源管理制度》、《公司绩效考核制度》。

3. 人事管理体系的确立

人力资源部在致力于建立完善公司基础管理体系的同时，也

不忘人力资源部自身规范管理体系的建立工作。制定了新的薪酬制度体系，并且为了系统配合公司新的薪酬制度，制定了公司绩效考评制度草案，并不断进行调整和完善。

二、职工人数的确定

三年的经营中，我深深感到确定职工人数是人力资源部重中之重的工作。人力资源部，是一个“管人”的部门，只有确切知道公司公司的职工数量信息，接下来计算工资、个人所得税、福利费等其他工作才能顺利进行。假如职工人数有误，那接下来所作的都将会是无用功，而且还会为公司带来灾难性得损失。而公司在每年都会跟随市场变化而不断调整生产计划，生产线、直接工人、管理人员等都在变动，因此职工人数的确定的工作显得相当繁重。

三、公司人员招聘工作

第一年是公司高速发展的一年，是公司人员流动较为频繁的一年，也是公司人员招聘工作任务繁重的一年。在这一年里，公司的空缺岗位多，人员需求多，要求员工到岗时间紧迫，故人力资源部在招聘工作中花费了较多的时间和精力。

四、培训工作

职工培训主要体现在培训费的提龇因为产品的合格率□iso都与培训有直接关系，所以职工培训与生产休戚相关。为了能申请到iso9000□公司生产产品合格率必须达到90%以上，因此每年都得投入培训费来保持90%的合格率。然而，培训会提升职工级别，经过一年培训，原本公司要求级别的工人级别提升，就会出现职工级别过高的情况，给公司带来没必要的工资支出。这时，裁减高级别的职工，再聘请低级别的工人会是最好的选择。因此，在进行培训费用提取时，还应做好来年裁减多余高级工人的赔偿金。

五、日常人事管理工作

我部门在完成上述工作的同时，充分发挥了本部门的基础职能作用，在规范管理、工资核算、办理员工保险、组织各项活动等方面起到了应有的作用。

总之，在公司市场运作的三年中，人力资源部在人力不足的情况下坚持一切以公司利益为重的原则，在各部门中起到了较好的引导模范作用。

当然，在三年的工作中，我部门也存在一些不足。主要体现在：

2. 在各部门的工作协调力度方面，还有待加强；
3. 各部门的分工还不够明确，有待跟进；
4. 在员工的培训上未能投入更大的精力，导致培训工作没能系统地组织展开。

综上所述，三年来人力资源部的工作是较有成效的，作为公司运作的重要组成成员发挥了应有的作用，我们决心不断发扬自身的优点和经验，改进自身的不足，为公司的进一步发展发挥更大的作用和效能。

模具工主管年度总结报告篇五

1. 牛年春节到，拜年要赶早，好运跟你跑，吉祥围你绕，财源进腰包，心想事就成，春节齐欢笑！我的祝福如此早，请你一定要收到。
2. 春雨，像无数的珍珠，一颗一颗散落下来了！嫩芽，在无数的枝头，一颗一颗绽开了！快张开你的双臂迎接吧，春天，来

临了!新春是多么快乐!

3. 大年初一拜个年，欢欢喜喜过大年，风调雨顺平安年，吉祥如意健康年，财源广进发财年，美梦成真成功年，五谷丰登丰收年，祝君美美满满幸福年!

4. 在新年的这一天，让我的祝福像雪花飘送，让我的问候像绵绵春雨，片片花香，默默祝福，句句心语，声声关怀，连缀着满心愉快，将快乐的音符送给你!

5. 在新年的钟声里举起杯，任酒的醇香在空气中荡漾，任我对你的感激在杯里慢慢沉淀，深深祝福我的朋友，祝你新年幸福美满，健康快乐!

6. 在新年即将来临时，送你旺旺大礼包：一送你摇钱树，二送你贵人扶，三送你工作好，四送你没烦恼，五送你钱满箱，六送你永安康!

7. 这几天同志们发了很多短信向你表示祝福，讲得很好很全面，基本上代表了我的意见，我都同意，另外我再补充三点，春节了：要身体好、心情好、假期要过好。祝春节快乐!

8. 这是春的开头，虽然你在那头，我在这头，还是把你记在心头。在这寒冷关头，愿我的祝福温暖你的手头，直达你的心头，春节假期快乐!

9. 这是我主耶稣的新年福音：要对人好，要对发信息的人尤其好，多多请她吃饭，经常买礼物给她，把你身上善良的或罪恶的钱全给她，耶稣永远爱你!阿门!

10. 别说我无情无意，好歹我也传了条一角钱巨款的短信，不惜浪费电池电力，并且顶着被电磁波辐射的生命危险，这样不考虑后果就是要提前给你拜个早年!

11. 送一份思念让你欢笑，送一份祝福让你骄傲，送一份开心让你不老，送一份梦想让你逍遥，送一份真情不要回报，再送一个平安才算可靠，春节好。

12. 一粒沙里有一个世界，一朵花里有一个天堂。当你的目光落在手机上，我的祝福就在刹那间被你收藏。无论你身在何方，都希望你平安，快乐，健康。春节快乐。

13. 我，以涮鸡肉的温暖，水煮鱼的热烈，白灼虾的鲜美，咕老肉的甜蜜，拉条子的宽广，发面饼的博大，向你表示最真诚的祝福：给你和你的全家。

14. 流光炮竹璀璨了大年的夜空，摇曳幸福时光。万家灯火辉煌了新春的夜景，吉祥美满如意。早晨出门恭贺叩拜左邻右舍，贺禧过年快乐。愿你春节乐开怀，寿比南山福如海。

15. 牛年到，想送你红包，怕搞坏风气；想请你逛街，怕光看不买走形式主义；想陪你打个牙祭，又怕沾了享乐主义。那就送你条短信，祝你新春大吉，合家幸福！

16. 抛弃旧日的疲惫，甩掉平日的苦恼，忘却生活的压力，投进新年的怀抱，欢迎新春的希望，尽享新年的喜庆，畅想新年的梦想，开始新一年，让新的梦想起航，愿你在新的一年里顺顺利利，开开心心，快快乐乐！

17. 春节美食欢乐聚，搭配禁忌需注意：鸡肉芹菜伤元气；牛肉栗子引不适；兔肉芹菜伤头发；螃蟹柿子会中毒；洋葱蜂蜜致眼病。贴心提醒送上，愿你节日安康！

18. 初四出门亲朋串，打的行车跑驶欢。拜访长辈心没忘，姑舅姨夫家中前。现今生活皆富满，携上水果一花蓝。新鲜喜气又大方，老辈只求人气旺。祝福长辈身体康，幸遇盛世幸福享。愿你长寿一百三，鹤发童颜心喜欢。

19. 滚滚大时代，澎湃多少精彩；静静小日子，充盈几多期待。把烦恼掩埋，跟快乐同迈，把好运紧揣，让健康常在，牛年到，愿你幸福一鸡当先自由自在！

20. 春节到来锣鼓敲，狮舞鸡翔多热闹。男女老少踩高跷，跳舞唱歌竞风骚。人寿年丰生活好，快乐笑声随风飘。愿你新年新面貌，幸福如意步步高！

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)