

# 副县长述职报告 后勤主任述职述廉报告(实用9篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 副县长述职报告篇一

辞旧迎新，转眼间20xx年的风风雨雨已成历史，20xx年的明媚春光悄然而至。站在新年的起点上，盘点20xx，我的眼睛再一次被感动而湿润，回眸20xx，岁月如歌，令人难忘。一年以来，我高举邓小平理论和三个代表重要思想的伟大旗帜，大力落实科学发展观，积极探索管理新模式，重实际、抓实事、求实效，在新学校建设中做了有益的尝试，现述职如下：

- 1、开学前及时采购办公用品、教科书、卫生工具等，准确及时地发放到每个班级，同时做好欠缺课本的补订和旧课本的回收工作，确保教学第一线的教学用品及时发放到位和下学期课本的循环使用，保证教学工作正常开展。
- 2、定期对学校的校舍、电路、电扇、电灯、开关、电脑、投影仪、白板、打印机、广播系统、空调专用线定时器、音箱等电器进行安全检查和维修，确保师生的生命安全。
- 3、及时维修门、窗、门锁、钟表、消防栓和水龙头等学校设施，做到随叫随到，及时处理，保证学生正常上课，力争为学校节省开支。
- 4、及时维修学校文化墙、版面、警示标语等文化设施，营造浓郁的文化氛围。

5、及时清理楼顶杂物，疏通下水管道，总务处亲力亲为。

6、组织家长、教师到师院搬运学生桌凳，解决学校桌凳不足问题，改善学校办学条件。

7、加强门卫安全工作，对外来进出人员进行登记，认真执行学校的门卫安全工作制度。

8、做好电大、劳动局培训中心在我校考试工作，为学校创收。

9、做好学校门面房、东北角小院对外租赁工作和管理工作，公开招标，为学校创收。

10、加大学校物品管理工作，制定管理制度，做好学校欠账统计，理清财务手续。

优美的环境能提高人的素质，努力创建优美的校园环境，加强对校内树木、竹林、花草、水池、厕所的管理，努力创造良好的工作和育人环境，开学初，组织教师义务劳动，整理操场杂草杂物，10月组织后勤人员往学校沙坑运输沙子，清理教学楼楼顶杂物和下水道疏通工作，11月份，组织后勤人员集中清理校园落叶，12月整理、封闭女生厕所□ xx年1月制定创建国家卫生城市复查工作方案，大力开展创卫工作，进一步绿化美化了校园。

1、实行安全工作项目化管理，制定各种安全制度和预案，制定安全责任清单，层层签订安全目标责任书，创造性地开展多种形式的安全教育活动和安全演练，如“消防安全第一课”、“安全月活动”、“安全隐患专项治理”等，确保师生安全，营造一个安全、和谐的校园环境。

2、每月进行一次安全疏散演练，精心策划，认真组织，圆满成功，使师生增强安全知识，掌握逃生技能。12月，学校荣获xx年xx市中小学幼儿园应急疏散演练比赛二等奖。

3、每月进行一次校园安全大排查，发现问题及时整改，消除隐患，确保校园安全。

4、积极做好学生伤害事故的协调赔偿工作，及时与保险公司、家长沟通协调，本学期共解决5起学生伤害事故。

5、调查学校辖区幼儿园校车情况，排查学生午托情况、校园周边隐患情况，加大宣传教育力度，确保学生安全，及时上报安全统计报表，完成上级布置的工作。

今年下学期参加责任险教师共97名，学生共1889名，不让一个师生漏报，维护师生利益。

我率先垂范，践行廉洁自律的各项规定，严格遵守党的纪律，坚持民主集中制原则，在班子中，始终注意摆正自己的位置，自觉服从组织领导，顾全大局，切实做到了不错位、不空位、不越位，自觉维护学校党支部的良好形象。坚持秉公办事，我始终坚持按制度办事，制度第一，校长第二，依法办事，坚持不论亲疏、不分贵贱、不徇私情，坚持按规定程序办事，杜绝了以亲疏、贵贱区分处理解决问题。

在学校中层干部选拔任用等问题上，能坚持德才标准，以发展论高低，从不夹杂个人主观意志。同时敢于指出干部的缺点和不足，坚持洁身端行。在平时的工作和生活中，能认真贯彻落实上级廉政建设指示精神，尽量不参加不必要的应酬活动，坚决拒绝一切宴请，时刻把自己置身于党和群众的监督之下。精打细算为学校节约，在平时学校的各项开支中，我尽量做到精打细算，不浪费学校的一分钱。

展望20xx[]我有决心、有信心，在教体局领导班子和原校长的引领下，在大家的共同努力下[]xx市xx小学一定能在新学校建设中再创辉煌。

## 副县长述职报告篇二

今年以来，在上级的正确领导和全体同志的支持下，按照总体工作部署和目标任务要求，以科学发展观为指导，认真执行处党委的工作方针政策，围绕中心，突出重点，狠抓落实，注重实效，在自己分管工作方面认真履行职责，较好地完成自己的工作任务，取得了一定的成绩。现将我这一年来德、能、勤、绩、廉等方面的情况向各位简要述职如下：

古语说：“德若水之源，才若水之波”。要做好后勤工作，必须要有正确的政治思想。为了进一步加强工作责任心、改进工作作风、提升工作质量，组织基层人员，特别是财务人员进行了党的理论学习，针对邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，进行了强化学习，提高整体成员的政治素质，在思想上与上级保持高度一致。从大局出发，为部队官兵的带来更好的生活环境，提供更好的生活服务，加强了党风廉政建设。

随着军事科学技术的发展，军队现代化程度越高，对后勤的依赖性越大，后勤的地位和作用就越重要。对后勤工作人员的要求也越来越高，只有坚持不断的学习才能跟上时代的步伐。而军队后勤负责范围较广，涉及项目较多，为此，我加强了对各方面知识的学习，以确保对卫生、医疗、建设等方面的知识充足，保证在巡检的时候不放过一处疑惑，保证了工程及生活工作的顺利进行，并于今年4月27日在人民前线报发表了一则关于解决部队兵官生活条件的看法，希望通过我的工作总结情况，让更多的部队人员得到更好的生活环境。

我在不断提高自身知识的同时，积极开展基层人员业务理论学习，加强全体成员的工作效率。组织开展新人驾驭人员集训活动，通过以老带新的活动精神，同时定期开展驾驭法规及业务理论知识的学习活动，通过带动大家共同交流沟通，不断提高部队驾驭员队伍的整体实力。定向锻炼培养我部队自己的业务人才，通过有意识的施加压力，促进后勤人员的

业务素质和创新思维能力不断提高。为做好后勤工作打下坚实的基层。

实际工作中，始终坚持“落实工作，狠抓重点”，带头遵守部队的各项规章制度，不断加强业务知识的锻炼的同时，不断加强对工作的贯彻落实，用不怕苦、累的党员精神要求自己，确保各项工作任务地完成；今年部队为改善住宿条件，拟建一栋公寓楼，上级要求将滞留人员进行清退，但是，由于这部分人员意见非常大，给清退工作带来困扰，我深知这项工程的重要性，带领干部，对他们进行了为期天的思想工作，顺利完成清退工作，保证了该项工程的进度。

作为后勤处处长，我深知责任重大，为了保证全体兵官的后盾力量，我坚持做到“精益求精，一丝不苟”的工作原则，今年国家出台的刑法修正案(八)中，对食品药品安全国家着重强调，结合工作重点，我不定期带领干部对库存药品、餐饮区等进行监督指导，确保兵官食用的食品、药品安全可靠。

工作以来，团结后勤全体同仁，按照工作目标，坚持求真务实的工作态度，加强协调配合，积极主动工作，保质、保量完成了各项工作，达到了预期的效果。

一是强化规章制度建设，规范后勤管理。“没有规矩，不成方圆”。通过沟通协调，不断掌握领导意图，理顺各种关系，结合各项政策规定，不断修订了各项管理制度，落实岗位职责，强化内部管理和激励约束机制，推进管理工作管理创新，提高质量意识，工作效率显著提高。

二是加强日常生活工作，确保官兵身心同发展。加强了医疗卫生工作，在保证日常门诊让官兵病有所医、病有所药的前提下，本着不浪费、不流失的思想，上半年卫生事业经费支出元，同比去年下降；上半年对全处多名官兵进行了健康体检，为有效预防疾病，保证身心健康提供了科学依据；同时，对营

区公共场所设施、饭堂进行了灭蚊、灭蝇卫生消毒。上半年共保障生活经费多万元。

三是加强工程施工，确保经费安全。加强了对经费的使用管理，建立完善的经费使用制度，在工程施工中共出动多台次，行车多公里，平均日出动台次，用油多吨，保障工程施工经费多万元，共保障工程施工经费多万元，确保了车辆、经费安全保障有效落实。

四是加强基础设施建设，促进环境美化。加强了对环境的美化工作，改善了兵管生活环境，处党委下决心投资多万元进行营区北大门改造；为做好节能减排工作，投资多元进行了士官招待所及单身干部宿舍电网改造；为解决高温酷暑天气炎热情况下，部队能够有一个舒适的休息环境，投资万元为连队宿舍安装了空调；为落实上级菜地田园化整治要求，投资多元进行一营菜地田园化部分改造。使兵管生活环境得到大大改善，合理运用了土地，营造了一个优美温馨的生活环境。

五是开展多样活动，促进互动交流。为了提高全体后勤人员的整体竞争力，定期组织党员过组织生活，对党的创新理论及先进性建设的学习，进一步提高后勤人员的思想政治素质，坚守大家的理想信念。通过开展民主生活会，分析查找存在的问题，进行相互提醒帮助，努力改变大家的工作作风，不断提高大家的整体筹划工作及协调工作的能力，从而使全体后勤人员的整体竞争力得到明显提高。

不断增强廉洁自律意识，以身作则，严格遵守廉洁自律各项规定。一方面，带头遵守廉洁自律各项规定。处处事事严格要求自己，不搞以权谋私，生活勤俭节约，不参加任何不健康和庸俗的娱乐活动，较好地维护了廉洁形象。

另一方面，加强培训学习廉洁制度，加强了对后勤处全体人员遵纪守法、廉洁自律情况的督促检查，加强财务经费管理，合理运用每一笔经费，严查后勤处全体人员违法违纪现象，

真正做到了工作上不浮、管理上不松、服务上不差，在部队及广大士兵中树立良好形象。

回顾上半年的工作，工作中的风风雨雨时时在眼前隐现，我不仅能在工作时埋下头去忘我地工作，吃苦耐劳，富有团队合作精神，具有一定的协调和交际能力，且面对困难从不气馁，能够冷静、果断和全面的去处理，有着强烈的上进心和永不服输的干劲。虽然在工作上取得了一定成绩，但同时，我也清醒地认识到自己的不足，主要表现为：

一是业务能力方面。后勤工作是一项要求非常高的工作，而我们的工作多为被动形式，对专业理论知识掌握不够精细。

二是工作作风方面。工作上缺乏紧迫感和危机感，对待工作缺乏主动性思考，工作没有深入落实到基层一线，面子工程太繁琐，工作跟踪不到位。

三是具体事务方面。工作质量效果和进展情况不是很理想。没有制定实质性的时间计划表，导致管理和工作进度困难，常因老好人思想导致财务等各项工作执行力度不严。

今后，我要继续加强学习，掌握好后勤工作必备的知识与技能，以科学发展观的要求对照自己，衡量自己，以求真务实的工作作风，以创新发展的工作思路，奋发努力，攻坚克难，把各项工作提高到一个新的水平，为局的发展，做出我应有的贡献。

(一)加强学习，提高思维层次。今后，我将继续带动后勤人员，不断继续加强学习，着重从政治理论、政策法规、业务技能等各方面着手，掌握做好后勤工作的知识和技能，提高自身工作本领，努力按照政治强、业务精的复合型高素质的要求对待自己，做到爱岗敬业、履行职责、公正公平、廉洁自律。

(二)加强后勤工作人员的培养。贯彻“以人为本”的管理思想，做好人的工作，制定合理的学习教育规划和切实可行的措施，在不影响正常业务工作的前提下，积极开展后勤人员的思想政治工作和学习教育活动，整顿思想，增强工作责任心，学习有关规章制度和业务知识，提高综合素质。

(三)按规办事，加强后勤建设。一是财务建设，严格把守财务法规制度，按规办事，坚持开支经费对口请示与“双主管联审会签”制度，凭证报销制度。二是营区建设，根据今年的营建计划，制定一个详细的时间工作计划，落实责任到人，坚持人人有所管之物，件件有所管之人。三是物资的管理，加强对医疗物质、油料物质等各方面物质设备的管理，定时对物质剩余及账目进行核对，防止浪费现象发生，提高全员节俭意识。

以上是述职汇报，请各位领导评议，欢迎对本人工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我工作的各位领导和同事表示诚挚的谢意。

## 副县长述职报告篇三

本人20xx年9月担任乐城一小后勤主任，任职以来，积极工作，尽心尽责，为保证学校的教育教学工作的顺利开展提供了有力保障。下面就我的工作进行述职：

开学初，重点抓好学生课桌椅的配备工作，将课室中损坏的桌椅进行更换，让学生能够用上好的桌椅，保证学习不受影响；新的一学年，教师任课有变动，办公室也有所改变，我及时组织人员协助教师合理调配办公台，并将有破损的办公台凳进行更换；开学后的第二天就给每班、每个教师、每个办公室配送办公、教学所需的办公、教学用品。这些工作的及时开展有利地确保了教育教学工作的顺利进行。此外，我还利用周末、节假日，组织人员对一些破损的台凳进行维修，尽量做到能修的就修，为学校开源节流。



学校的工作分配中，由我主抓安全工作。我认真履行学校分配给我的任务，成立学校安全领导小组，开展安全工作，每个学期对校园进行2到3次的安全排查，发现安全隐患进行及时的排除，如对课室门窗的排查，是否有玻璃窗架松散，课室门吸裸露铁钉的排除等，为每个功能室配备干粉灭火器，制定安全疏散演练方案等，这些安全措施发挥了极大的效应，我校未发生重大伤亡责任事故，保证了师生的安全。

作为学校的后勤主任，涉及的人、财、物比较多，特别是在基建、物品的采购等方面，要和很多的商家打交道，一不小心就会有失足的危险，因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位置而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。严格按照政府采购制度进行物品采购。采购额度大的由市政府采购中心组织进行招投标采购，对数额小的经校长或主管领导同意后才进行采购。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。

在物品采购中，为了替学校尽可能多省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，自己出差办事从不搞特殊化，不多吃一顿饭，不多报一分钱。我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下应与学校业务有关的商家的吃请，摆正和自己的角色，体现了共产党员的本色。

特长生教育是我校的传统特色，在乐昌市乃至韶关地区都是小有名气的，此项工作在我上任以来得到了很好的继承，我积极组织师资对特长生进行培养。上任以来，组织带领学生参加了“千年陀城，乐昌建县1500周年县庆书画挥毫比赛”、

“国土资源杯书画大赛”、“庆祝建国60周年‘书乐昌美好明天，画祖国大好山河’千人书画大赛”、“韶关市和广东省规范汉字书写竞赛”、“第十四届全国中小学生绘画、书法作品比赛”、“第四届广东省少年书法大赛韶关市选拔赛”、“韶关市‘校讯通’杯中小学电脑制作比赛”、“乐昌市首届艺术节文艺比赛”等，在这些比赛中获得优异成绩。

除完成大量的后勤工作外，我还担任了五年级的信息技术教学工作，每周8节课，是学校行政中任课最多的，在教学中我一丝不苟，关爱学生，教学得法，努力提升学生的信息素养，使学生熟练操作计算机，掌握简单的操作。我积极组织学生参加历届韶关市“校讯通”杯中小学电脑制作比赛，在比赛中获得优异成绩，本人也两次被评为该项比赛的优秀指导教师。除此，我还担任学校的平台管理、网络维护，信息技术教育的主管，工作任劳任怨，认真负责，维护了学校电教设备的正常运转和安全。

由于年轻，刚涉及后勤工作，经验不足，工作中还有很多不如人意的地方，今后要不断学习学校后勤管理方面的知识，积累经验，提升后勤服务效能，更好地服务于学校的教育教学工作。

## 副县长述职报告篇四

刚才两位校长作了精彩的总结，在xx中这块沃土上，德育和教学的鲜花纷纷怒放，作为后勤人员我们分外高兴，因为我们是绿叶，我们实现了绿叶的价值，绿叶的价值就是让花儿开的更艳，芬芳四溢。

今天借此机会，主要是简单总结一下后勤半年来的工作，更重要的是表达一下我们全体后勤人员对大家的感激之情，没有你们的理解、支持我们的工作也不会那么出色。

我们后勤工作不是停留在花好钱，管好物，及时维修上，而

是要用智慧和汗水向更高的目标迈进，我始终强调后勤是一支优秀的团队。我们的工作理念和精髓可以用十二个字来形容，“少说多干，养成习惯，快乐奉献”以此来鞭策每一位成员，做到一呼百应。

具体工作如下：

一、学初整个食堂自来水冻了，我们研究制定了多种实施方案，想尽办法排查，不管天有多冷，地有多硬，活有多苦，找到为止，功夫不负有心人，终于发现是主管道冻了。没有草率的实施破坏性抢修方案，而是接明管，保障学校正常用水。

二、我们改变工作方法，能自己干的不再去雇人，比如修门、路基、晾衣架等，作为领导一定要重心下移，起到表率作用，不把自己看的多么神圣，有活大家干呗。这学期还遇到一个难活，教学楼下水道堵塞了，请了万家乐，也很无奈，逼得你自己想办法，我总结优秀是逼出来的，智慧也不是学来的，也是逼出来的。

三、本学期继续实行了节约工程，今年维修要好于上学期，得益于学校的管理，后勤和德育共同制定实施了物品保管奖惩措施，大家都能参与到管理中去，特别是班主任默默作了很多工作。

四、食堂经过xx年的运作，已经是高标准、上档次了，每天要完成上千人吃饭，挺难的，稍有疏忽就要出现这样那样的问题，可见食堂领导和工作人员要付出超出想象的辛苦，值得学习的是他们的团结和快乐，我倡导的是用心工作，快乐工作，我每次去看到大家都在忙，不分领导和同志，有活大家干，有事大家想，发挥出集体的智慧，这就是团队精神。

五、绿化整整忙了一个学期，整体目标就是六个字，“树活、花开、草绿”，要完成这个目标也很难，现在看效果相当不

错，我很满意，这也得益于后勤队伍的整体努力，一呼百应，浇水五点就到，非常准时，晚上又很晚回家，徐主任天天起早浇水，晚上学生放晚自习了，还在浇水，党员活动都没参加，这就是对工作的一份执着。

老教师起到表率作用。特别是栽教学楼前得锦带时，时间紧，任务重，发挥出团队精神，全员出动，也有教学的主动参与，用了x节课完成任务，场面感人，我是感慨万千。更得益于美术组的同志，发挥出了他们的才智，使我们的绿化工作上档次，有品位。

六、好的团队，一定有出色的成员，首先我们后勤有两名出色的干将，他们都是做事人，有能力，有素质，带动了整体地发展，默默无闻的xx□让人放心的xx□起早贪黑的xx□xx□随叫随到的xx□xx□xx等。正因为有了他们出色的表现，才有了我们这个优秀的团队，现在校园里，水通了，院绿了，花开了。

至此我不由得想起刚结识的北京宋庄的书法顶尖级人物刘冠军说的话；人一辈子不能浮躁，浮躁你就不踏实。

我们要在各自的领域里，施展自己的才华，成就自己的梦想，也就是逢其时，恰其位，尽其才。你才会一生无悔。

## 副县长述职报告篇五

一学年年，在紧张忙碌而又充实愉快中度过。在学校，我承担着二年级数学教学的工作，同时又担负着学校的后勤管理工作。教学上，我脚踏实地，兢兢业业，努力完成教学各项任务。

管理上，我经历了一个由知之不多、缺乏经验，到逐渐适应并能良好发挥管家作用的过程，真可谓有苦也有甜。后勤处工作以服务性为主，虽然复杂、繁琐，但都是学校工作的重

要环节，搞好后勤工作，是学校教学工作正常进行的条件。自从我担任后勤主任以来，主要做了以下几个方面的工作：

- 1) 修订并完善了后勤处各项规章制度，并在实践工作中能努力贯彻、实施。
- 2) 根据日常讲授、师生生活、设施配备维修等方面的需要，及时做好各种物质的发放、余缺调剂和可回收物质的回出工作。
- 3) 与相关人员认真、及时地维护、检修好学校的各项设施、设备。保证全校各项设施、设备正常使用。
- 4) 学校安全工作能常抓不懈。平时配合安全处在消防、食品卫生、运动场地、体育器材、水电设施等方面经常进行了认真、彻底的检查，发现问题能及时处理，防患于未然。
- 5) 综合治理工作常抓不懈。学校安全关系到千家万户，关系到社会稳定，责任重于泰山，为此，坚持对消防、楼台、灯线、水管、体育器材等设施进行严格检查，发现问题及时处理。

经常性地对学生进行人身安全、社会交往、交通安全的教育，学校做到了安全事故零报告。

回望过去的一年，虽然做了许多工作，但离组织和人民的要求还有很大的距离。今后，我一定戒骄戒躁，扬长避短，以更饱满的热情投入到xxx工作中去，在本职岗位上发挥自己应有的作用。

文档为doc格式

# 副县长述职报告篇六

尊敬的领导、同事们：

我叫于洁，2012年10月被任命为清原职教中心后勤副主任，兼食堂管理员，主管食堂工作。在任职期间，我紧密围绕食堂中心工作，不断改进工作方法，努力提高食堂员工的工作效率和工作质量，较好地完成了各项工作，现将2015年任职以来的工作和学习情况向领导和同事述职：

## 一、思想建设和学习情况

作为一名党员，我能够按照上级要求，认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，努力提高自身的政治素质和理论水平，自觉地贯彻执行党的路线、方针、政策和学校领导和上级领导的指示精神，保证在政治上、思想上、行动上同学校保持高度一致。在政治理论学习方面，我能够积极参加党支部组织的中心组理论学习和其它形式的学习，认真书写学习笔记和心得体会，使自己的思想理论水平得到不断提高。我还购卖了菜谱和食堂管理方面的书，在空闲时，认真阅读，认真学习，努力提高自己的业务能力；我也将这些书借给厨师看，鼓励他提高业务水平。每月月末，我在总结食堂工作时，常讲一些为人处世和工作方面的道理，提高了员工的思想觉悟，化解了员工间的矛盾。

## 二、职责分工及工作任务完成情况

作为后勤副主任，我负责学校食堂的管理工作。主要做了以下几方面工作：

运转。

（二）食堂账目清晰准确、成本控制合理。把住食品进货关

非常重要。我严把食品采购关，到学校指定的食品采购点采购，遵照节约的原则做到物美价廉。没有“检疫证”、“食品卫生许可证”的食品一律不采购，存放时间长的、变质变味的统统拒之门外，严防食物中毒事件的发生，切实保证每位职工的身体健康。另外，我也严格财务纪律，每次采购时总是索要收据、及时上帐，保证了经费的专款专用、不乱花乱支，一个月一报销，不贪占公家财产。

（三）食品卫生、环境卫生干净整洁。作为一个集体食堂，严格落实食品卫生安全，是关系到每一位职工身体健康的大事。首先，每位食堂工作人员每年都要进行上岗前的体检，对体检不合格者不得上岗。其次，不定期对工作人员进行思想教育、贯彻落实食品卫生法的要求等。通过学习、配戴形象标志（笑脸）提高工作人员的服务质量和意识。切实做好食堂的食品卫生、餐具的“一洗、二冲、三消毒”工作，工作台做到随用随清，每周对厨房一次大清扫。如发现工作中有不到位之处立即指出，勒令改正及时到位。食堂全体工作人员能够认真做好本职工作，明确职责、各司其职、服从分配、随叫随到，保证了食堂的工作正常运转。食品卫生方面做到不能长期存放的蔬菜食品每日采购、可长期存放的食品定期采购，食堂内的工作人员着装统一，对出每日产生的垃圾杂物日产日清随时打扫。坚持每餐留菜样。

（四）设备管理规范、保证安全。食堂是消防安全的重点部位。因此，对于食堂的锅炉、蒸饭车、打皮机、和面机、电梯等设备都制定了相关的操作规程及使用办法，各项设备都设路了专人负责，并能够做到定期维护保养，杜绝一切安全隐患。

（五）创新工作，力求食品物美价廉，还要兼顾节俭。本学期食堂继续使用

餐盘打饭，售卖套餐。这样既能让学生吃得营养，又能让学生节省餐费。制定了六套“动态菜谱”，及时根据师生所需

制作菜肴，效果较好。

（六）工作的制度化。要想保证食堂工作的正常化和正规化，必须加强制度建设。有了制度，才能责任到岗，责任到人，奖惩分明，公正公平，工作积极有序。我接管食堂后，先后制定了食堂卫生制度、食堂员工请假制度、食堂各岗位职责和日常工作流程制度、工作安全责任状、月末总结会等工作制度。食堂员工能按照各项制度，认真工作。2015年9月还出台了《关于食堂员工的若干规定》，涉及到食堂管理的各个方面，进一步完善了食堂的各项管理制度。

### 三、存在问题和努力方向

在工作中，我还有急躁情绪。有的员工工作懈怠时，我爱唠叨！不够宽容。在菜肴制作方面，还不能让师生很满意，还需要改进。有时也有懈怠的思想，总认为众口难调，能让大多数人满意就行了……。针对以上存在问题，我要学会宽容，工作积极进取，追求没有最好，只有更好。加强食堂管理，将职专食堂打造成一个让师生满意的食堂，愿意去就餐的食堂。

总之，食堂工作正在日渐步入正常化、正规化，我相信在校领导的督导下，在我的带领下，食堂全体人员必将逐步形成一个爱岗、敬业、务实、奉献与合作的团队，我也相信清原职教中心的食堂工作会越来越做好，食堂的伙食会越来越越好。

谢谢大家！

2015——2015学年度

清原职教中心后勤副主任述职述廉报告

于洁



## 副县长述职报告篇七

xx是阿伦中学的开局之年，我校后勤工作，遵循学校总体工作思路和后勤工作计划，以提供良好的物质条件和优质的教育教学环境为重点，在工作中坚持以“服务”为宗旨，强化后勤工作人员素质，加强管理，提高办事的实效性。现总结如下：

8月20日，是阿伦中学建校开学的特殊日子，由于新校区教学设施尚未到位，我们只能在原三中吃住，到阿伦中学军训。加之，在校生一下子增到600余人，给后勤工作带来很大压力。尤其是舍务管理是个大难题。

1、努力改变生活教师的工作作风，端正工作态度，提高服务意识，认真做好本职工作，逐渐改变他们的思想意识，切实改变寝室管理现状，让学生中午能安静的午休，晚上能尽早地入睡。张校长在8月21日召开了生活区工作人员专题会议，就宿舍、食堂的管理提出新的要求。张校长要求“生活教师要把工作当成一份事业来做，不要当成休息的场所，并且真正把这份工作做好。”“要认真做事，眼中有活”。食堂工作人员要厉行节约，做好饭菜，让师生吃饱吃好，吃得满意，学校就像家一样。

二次生活教师会议，会上于书记和崔校长就生活区出现的问题一一进行了梳理，张校长对生活教师提出新的要求，归纳成一句就是“把学校的要求真正落实到位，学生午休，老师要来回巡视，严格要求，指导到位。”我和王淼每天中午不回家，和生活教师共同管理学生。

3、10月7日，学生到阿伦中学报道，阿伦中学正式启用。11月3日下午3：00，张校长召开了生活教师会议，就早操迟到人数太多、早上因打扫寝室卫生耽误吃早饭和早自习问题，进行了梳理和要求，会后，此问题得到解决。第一次月考召开家长会，学生家长对舍务管理提出一些问题，就这些问题，

张校长于11月25日上午8:00召开生活教师会议，会上，就生活教师工作期间吸烟问题、不让学生在寝室吃水果、零食问题、让学生打扫厕所等等一一做了严格的要求。会后，公寓楼管理发生了很大的变化，家长和班主任提出问题基本解决了，生活教师也不在寝室吸烟了，绝大多数学生被子叠得很整齐，卫生打扫的很干净，舍务管理走上了正轨。12月7日上午，市标准化学校验收组对我校管理提出很高的评价。

从9月22——9月28日，用了7天时间，把原三中能搬运的家产全部搬到阿伦中学。总共花搬运费、工时费不到1.5万元。

三、为“10.1”长假后阿伦中学准时启用，后勤人员“10.1”假期一天没休。他们从早到晚各负其责指挥招商把桌椅、床、实验器材等放到指定位置。搬到阿伦中学后，学校新招聘保洁员3人，更夫2人，生活教师3人，食堂工作人员7人，卫生保健员1人。他们的加入为学校后勤工作提供了有利的保障。

后勤工作是学校的基础保障工作，后勤工作的管理直接影响到学校的全面管理。

开学初，学校制定了《食品原材料采购制度》、《食品安全卫生制度》、《餐饮器具消毒制度》《学生就餐制度》等食堂管理制度和《生活教师岗位职责》、《住宿生一日常规》、《学生宿舍管理制度》《住宿生文明公约》等舍务管理规章制度；还制订了《公物损坏赔偿制度》等。到阿伦中学后，我们对每个班的桌椅进行了登记，每位同学的桌椅分别按号登记，且负责到底，谁弄坏谁负责修理或赔偿。教师的计算机和办公桌也进行了一一登记，并粘贴了号码，自己的机器自己保管。班级的物品包括地面、墙壁、储物柜、门及把手、多媒体、电子白板、班级对应走廊的窗子等都实行班级负责制。后勤人员定期进行检查并做好记录，发现问题及时解决。这样就使人为损坏公物现象得到有效扼制，有效地规范了学校的后勤管理工作。

为了加强校园管理，我们还制订了《校园安全管理规定》、《保卫干事校园巡视制度》、《校园安全防火制度》，《门卫岗位职责》等，从而保障校园安全，杜绝了安全隐患的发生。

通过一个学期的运行，我们发现后勤管理还存在以下问题亟待解决：

1、食堂粮油、蔬菜等的采购价格和市场零售价一样，有的如豆油等比零售价还高；且粮油、蔬菜的接收、入库、出库很不规范，这是食堂管理的大事，亟待解决。

2、舍务管理虽步入正轨，但管理的内涵还差很多，如，文明寝室的评比，每周从纪律、卫生、内务整理（叠被子）等方面分别评出若干优秀寝室，挂小红旗进行鼓励；拍些做得好的寝室的照片张贴在宣传栏内进行正面宣传、引导，对其他同学也是个激励。

3、后勤人员基本都是雇佣的，对他们还需要经常进行思想教育，提高他们的服务意识，培养他们爱岗敬业精神。不能为了保持卫生就不让学生在寝室内什么都不许做，如，洗衣服、吃水果、吃点家长送的小食品等，关键是生活教师要引导他们养成好的行为习惯。生活教师应像关心自己的孩子一样关心爱护每位同学，这是我们舍务管理的理想境界。

4、学校办公用品、打扫卫生的工具等日常用品的采购需要规范。要做到“物资采购要批”的审批制度，学校各部门所需的物品均由部门提出申请、主管领导审批、后勤统一采购，避免过去“谁需就买”的无序状况，以增加价格、数量的透明度，为学校尽可能的减少开支，做到勤俭节约。

5、印刷用的纸张和油墨及打印用的a4纸是一笔不小的开支，要加强纸张和办公耗材的采购管理，减少进货渠道，降低成本，努力让学校少花钱多办事。

6、校园安全保卫人员的管理需要加强。门卫人员在上班期间吸烟、喝酒现象时有发生，且门卫人员年龄偏大，形象不佳。保卫干事只有一名，还需增加。下学期要调整门卫和保卫干事的管理模式。

7、舍务管理制度落实尚不到位。

总之□xx是阿伦中学的开局之年，在校领导的正确领导和亲切关怀下后勤工作尤其是舍务管理取得了很大进步，但内部管理还存在很多问题，下学期我们要采取措施一一解决，力争打造寄宿制学校管理的典范。

## 副县长述职报告篇八

尊敬的领导、各位教职员工：

大家好！

光阴似箭，日月如梭。不知不觉间，我来到咱们学校已有12个年头。12年来，我始终奉行一个原则：踏踏实实做人，勤勤恳恳做事。12年来，我分管的后勤工作没有变，对生活的热爱和对工作热情没有变，我依然是忙碌而充实、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！下面我将一年来的工作向大家汇报如下：

一、重视理论学习，注重自身修养。

理论提升水平，实践增长能力。一年来，我始终坚持学习马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，自觉把它们作为工作的理论源泉，把实践“三个代表”重要思想和践行科学发展观作为自己行动的准则。我积极参加保持党的纯洁性学习教育活动，认真系统地学习了《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》及

要求的文件，深刻地理解了中共中央在全党开展保持党的纯洁性学习教育活动的重要意义，写了1万多字的学习笔记，认真撰写了党性分析材料。通过学习，提高了对加强党的纯洁性建设、加强党的执政能力建设的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识，进一步增强了实践“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性。

## 二、踏踏实实做人，勤勤恳恳做事

作为分管后勤工作和政教保卫工作的副校长，虽说不上日理万机，每日工作却也是千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作、德育工作、安全工作，为抓好学校电路改造工程、学生宿舍暖气改造工程、新建2号学生公寓楼工程，为了迎接一个又一个检查，总有做不完的事，忙不完的活。但我从未在校长面前讨价还价，从未在教职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为全体师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

为搞好学校安全工作，我真是如履薄冰，脑中那根安全之弦时时绷得紧紧，一刻不敢松懈，一时不敢大意，天天如此，月月如此，年年岁岁如此。为此，我利用一切机会和各种方式对教职工和学生进行防火、防盗、防食物中毒以及交通、用电等安全教育，组织实施防震消防减灾应急演练、消防安全教育讲座活动，层层签订安全责任书，组织各类安全工作培训会，以此增强师生的安全防范意识；认真检查、落实后勤处、政教处、保卫处的各项工作，以此把各个处室、各个岗位的安全责任落到实处。一年来，除组织安全工作领导小组成员对校园进行安全检查外，自己还常常在校园内巡查，及时发现和消除安全隐患；在自己的亲力亲为下，组织有关人员认真准备和整改，使学校顺利通过了食品药品监督管理局、教科局对我校安全工作的检查验收。总之，一年中，我时刻关注着学校的安全与稳定，做到学校未发生重大安全责任事故。

### 三、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。

我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作谿于阳光之下，自觉接受群众监督。多年来，我所分管的'基建、大宗采购等都经过教代会民主决议并公之于众，严格按照政府采购制度进行物品采购。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。在物品采购中，为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，自己出差办事从不搞特殊化，不多吃一顿饭，不多报一分钱。我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下参与与学校业务有关的商家的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

### 四、不足与问题

1. 在学校安全工作上虽已尽心尽力，但还是发生了两起学生打架斗殴致人伤害的问题，作为分管学校安全工作的副校长，我难辞其咎。

事较杂、面较广，人较多，在工作中难免会对一些教职工关心不够细致，服务不够到位，甚至有所冒犯。借此机会我对这些教职工说一声“对不起了，请谅解！”

凭着对学校的热爱，对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先受累”的信念，尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障和师生安康幸福这块比泰山还重的巨石，确保了学校稳定和谐的发展。

谢谢大家！

2012□12

述职述廉报告

汾西县第三中学

刘

梅

生

花开花谢，春去冬来。不知不觉间，在安团实验学校这片热土上，我已辛勤耕耘了20多个年头。有人说，春风得意马蹄疾，老牛拉车路艰辛。我是后者，但我没有牛的风格伟大，吃得是草挤出的是奶，总是忍受着，默默地奉献着伟大的身躯。然而我却是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。2012年，除了年龄增长1岁外，我分管的工作没有变，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！下面我将一年来的工作作一下总结。

一、重视学习，不断提高自身修养

有理论才有水平，有水平才有实力。一年来，我始终坚持学

习马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论，自觉把它们作为自己的思想理论源泉，积极参加全校性的政治理论学习，始终把实践“三个代表”作为自己行动的准则。下半年我积极参加了学校党总支根据上级党组织部署开展的争先创优活动，充分发挥带头作用，认真系统地学习了各种要求的文件，深刻地理解了中共中央在全党开展争先创优活动的重要意义及开展此次活动对推动我校实际工作的重要意义，写了2万多字的自学笔记，参加集中学习达到40小时，写了2篇学习心得体会，联系工作实际提出了个人的具体标准，在广泛开展谈心活动的基础上，我对照党章规定的党员八项义务和党员领导干部的基本条件，按照“两个务必”和“八个坚持、八个反对”的要求，认真撰写了党性分析材料和个人整改措施并认真贯彻落实，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识，进一步增强了实践“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性。

## 二、忘我工作，无怨无悔

作为分管后勤和安全工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障和安全工作，为抓好学校学生教室改造筹款，为了迎接一个又一个检查，总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为章校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

用电安全教育演练、消防安全教育活动，增强师生的安全防范意识；亲自重新修订了学校各种安全预案，制订了《安团实验学校预防和处置突发事件工作预案》；除组织安全工作领导小组成员对校园进行安全检查外，自己还经常在校园内巡查，及时发现和消除安全隐患。总之，一年中，我时刻关注着学校的安全与稳定，确保了全校师生的平安，保证了学



校不发生重大安全责任事故。

虽然公务繁忙，但我时刻不忘自己教书育人的天职。作为分管校级领导，为了保证学校的教学质量不滑坡，我狠抓学风与纪律，每天起早摸黑积极参与年级的管理，激发师生的学习工作热情，使整个年级形成了优良的教风、学风和浓厚的备考氛围。一年来，我深入教学第一线与教师们一起探讨教学工作、课堂改革等问题，倾听教师对学校教学工作的意见和建议。全年听课43节，与学生谈心150多人次，帮助他们解决思想、学习等方面的问题，使他们有了较大的进步。

### 三、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤和安全工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。

我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。

### 四、不足与问题

多少年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照不过来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”！

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以

来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。

## 副县长述职报告篇九

能够认真遵守党的政治纪律，始终保持同中省市县党委，下面是整理的关于2019年度常务副县长个人述职述廉报告范文，欢迎阅读参考！

一年来，在县委、县政府的坚强领导下，在县人大、县政协的监督支持下，在分管部门和社会各界的积极配合下，我能够紧紧围绕山阳发展大局，找准工作定位，真抓实干，务求实效，较好地完成了分管工作任务。现将有关情况简要报告如下：

### 一、加强学习，增强素质，不断提高履职能力和水平

坚持政治、业务学习两不误、两促进，不断提高自身党性修养和综合素质。积极参加县委中心组、县政府党组集体学习，不断向书本学、向专家学、向群众学、向实践学，做到真学、真懂、真用。重点学习了《党章》、《中央八项规定》、《关于全面深化改革若干重大问题的决定》、《党员领导干部廉洁从政若干准则》、《党政机关厉行节约反对浪费条例》和党的xx大、xx届二中、三中、四中全会精神，以及分管工作的法律法规和政策等内容，以学习提高政策水平、以学习创新工作思路、以学习改进工作方法。通过学习，自己的科学判断形势的能力、驾驭市场经济的能力和应对复杂局面的能力有了明显提升。2019年，累计写学习笔记5万余字，写心得体会4篇，写学习交流研讨材料12篇，撰写的《山阳县统筹城乡一体化与农民工市民化的思考》、《实施“旅游活县”战略，全力打造陕南最佳旅游目的地》2篇文章被省级刊物收

编。

## 二、明确重点，统筹兼顾，奋力开创分管工作新局面

紧紧围绕县委、县政府中心工作，干一行、爱一行、钻一行、精一行，求真务实，大胆创新，务求实效，分管工作均取得了显著成绩。一是重点项目顺利推进。猛柱山电站项目，已完成投资1.87亿元，大坝主体已完成全部工程的75%，厂房主体已完工，正在安装发电机组，发电洞、导流洞已全部完工。必康医药产业园项目，目前钢构厂房主体结构已完工，正在安装屋面板和外墙板。中药材饮片加工厂及锅炉房地基已处理完工。改水、改路、绿化、亮化、厂区围墙等配套设施已完成。陕南移民搬迁工程，2019年完成搬迁2800户9498人，在全省年度目标考核中位居全市第二名。2019年搬迁任务2800户11200人，目前已规划集中安置点24个，其中13个安置点达到入住条件、6个安置点主体建成、5个安置点主体在建。二是重点工作成效明显。人社工作，积极实施就业创业优先战略，完成创业培训400人，新增创业1150人，带动就业6000人。深入开展“春风行动”专项活动，全年完成农村劳动力转移就业10.2万人次，创劳务收入8.5亿元。财税工作，坚持抓大不放小，严格税务稽查，确保了税收收入持续稳步增长。财政总收入5.05亿元，其中地方财政收入3.6亿元，分别增长13.08%和14.6%。三是社会大局保持稳定。信访工作，认真贯彻落实《信访条例》，坚持县委常委牵头接访负责制，2019年累计化解信访积案161起，信访形势保持了平稳向好态势。公安工作，深入开展“2019秦剑行动”专项行动，成功侦破和查处了一批重大刑事案件和治安案件，有效的震慑了违法犯罪，广大人民群众“两率一度”明显提升，全县社会大局保持和谐稳定。同时，县政府办、监察局、司法局等分管部门各项工作也取得了较好成绩。

## 三、严于律己，清正廉洁，始终保持人民公仆的良好形象

一是在执行三大纪律方面，能够认真遵守党的政治纪律，始

始终保持同中省市县党委、政府高度一致，在思想上、行动上自觉维护县委领导核心和县政府班子的形象和权威；能够认真遵守党的组织纪律，始终做到大事讲原则，小事讲风格，心往一处想，劲往一处使；能够认真遵守党的群众纪律，始终坚持一切为了群众、一切依靠群众，从群众中来、到群众中去，帮助群众解决最关心、最直接、最现实的突出问题。二是在党风廉政建设方面，能够严格按照《党章》和《廉政准则》办事，自觉遵守“四大纪律、八项要求”、“五个不许”、“七条禁令”等廉政规定。在工作中，能够认真履行“一岗双责”和“五个一”制度，从严要求自己，带头廉洁从政，做到自己清、家人清、亲属清、身边清。三是在改进工作作风方面，能够认真贯彻落实中央“八项规定”、国务院“约法三章”、省委《实施意见》、市委《实施办法》和县委《十条规定》，一级做给一级看，一级带着一级干，把县委、县政府重大决策部署不折不扣的落到实处；能够严格按照“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的总要求，集中查摆“四风”问题，举一反三，边查边改、立说立行、立行立改，达到了“醒醒脑、红红脸、出出汗、排排毒”的效果。四是在执行民主集中制方面，能够自觉维护县委班子和县政府班子团结，与班子成员团结共事、合力干事，做到互相理解，互相帮助，互相支持。能够正确处理好个人与班长、同事、下属的关系，积极协助班长搞好工作，摆正位子，沉下身子，自觉做到补台不拆台，帮忙不添乱，理解不误解，一心一意谋发展，凝心聚力抓建设。

综观自己一年来履职尽责和廉洁自律等方面的情况，本人虽然取得了一定的成绩，但对照县委、县政府的要求和人民群众的期望，感到还有一定的差距和不足。今后，我将进一步解放思想、开拓创新，扎实苦干，为建设美丽幸福新山阳做出积极贡献！

弱；社会矛盾突出，连续多年拖欠参保企业离退休人员养老金，城镇低保覆盖率低，下岗职工再就业难，群众集体访、越级访平均每天都有100多人。面对棘手的矛盾和复杂的工作局面，

在县委、县政府的正确领导下，在县人大、县政协领导的有效监督和亲切关怀下，在分管部门和全县各级领导干部的大力支持和共同努力下，坚持科学发展观不动摇，坚持为人民群众谋利益不动摇，坚持实事求是不动摇，坚持依法行政不动摇，创新思维，敢抓敢管，大胆工作，攻坚克难，一举扭转了被动局面，协助县长使政府工作走上了高效运转的轨道，保证了县委各项决策的有效落实，解决了大批事关人民群众切身利益的问题，广大人民群众享受到了发展成果，从根本上促进了绥棱的和谐进步。

一、加强党性修养，注重思想锤炼，全面提高独挡一面的工作能力。虽然自己是从基层一步步成长起来的干部，有过乡长、党委书记的经历，在副处级领导岗位也工作多年。但我深知，要履行好县政府常务副县长的职责，必须进一步提高自身素质，增强党性修养，以自身的全面提高来实现更好地为群众服务。为此，我坚持把学习放在首位，系统学习马列毛邓著作，特别是注意正确理解和全面把握科学发展观、“三个代表”重要思想，不断深化对国情、省情、县情的认识，努力把上级精神同县情实际、同分管战线工作实际紧密结合起来，从而做到解放思想，实事求是，创造性地开展工作。同时，还努力钻研市场经济知识、领导科学和法律知识，并善于在实践中自觉运用这些知识，研究工作，解决问题，从而推动了分管工作的全面提高。坚持做到严格执行县委、县政府决议不走样，对于县委、县政府做出的各种重大决策，是自己分管的，坚决落实到位，不是自己分管的，如果分管领导落实过程中遇到困难，也从不讲价钱地协助落实，直至问题得到解决。坚持当好参谋助手，我认真履行县委常委职责，在领导面前和与己有关的会议上，敢于坚持原则，发表自己的看法，很多意见被领导采纳，作为县委、县政府决策指导全县的经济和社会发展。在政府日常工作中，我积极协助县长解决重大矛盾问题，研究决策重大经济和社会发展问题，致力打造亲民政府、惠民政府、权威政府、希望政府。

好评。\*年又筹集资金\*万元，建设了中心敬老院，8月底前竣工，可集中供养\*名院民，使全县一半以上的五保户实现集中

供养。为切实提高农村敬老院院民的生活标准，采取财政拿一块、民政筹一块、村里出一块的办法，将敬老院老人的生活费由每人每年\*元提高到\*元。

三、着眼长远发展，打牢项目基础，不断增强县域经济的发展后劲。\*分管招商引资和项目建设时，为了认真贯彻落实县委、县政府提出的尽快解决项目基础薄弱，大项目、好项目少的问题，带领主管部门加强项目基础建设，全力推进招商引资，加快上马科技含量高、产业链条长、财政受益的大项目、好项目。重点推进了四件事：一是抓政策完善。亲自带领相关部门和人员，调研起草了《\*县招商引资优惠政策》和《\*县招商引资奖励办法》，后被县委、县政府批准，从此使\*的招商引资政策在一定区域内达到了最宽，更符合\*实际，更具实效性。这两个政策的出台，为全县招商引资、项目建设的扎实开展奠定了坚实基础。二是抓队伍建设。在我的建议下，县委、县政府及时批准了搞项目工作每年可选配\*名副科级后备干部到发改局锻炼，年终考核，优秀人才、贡献大的可提拔重用。三是抓选项立项。组织编制了《\*招商引资项目册》，吸纳\*多个项目，彻底解决了以往项目不清，与外商谈判没抓手的问题。同时，全面加大了项目论证力度，共完成\*个项目的可行性论证，立项\*个。四是抓对上争取资金。充分发挥发改部门主渠道争取资金的作用，积极争取国家和省政策性无偿资金，当年共争取政策性资金近\*万元。协调省发改委完成了首批纳入国家东北老工业基地改造项目四氢噻吩和叔十二碳硫醇的批复论证工作。目前，争取到的\*万元扶持资金已经到位，项目正在建设中。通过一系列措施的扎实推进，\*年全县项目建设取得了历史性突破，全年有资金到位项目\*个，到位资金\*亿元，超千万元项目达\*个。其中，在\*\*集团、\*\*集团的引进上都起到了主导作用。三个项目引资多万元，安排就业再就业\*多人，为\*经济的发展和思想的解放都起到了助推作用。

四、注重沟通协调，狠抓复杂矛盾化解，切实当好主要领导的参谋助手。牢固树立管常务就是搞协调、抓服务的思想，

敢抓难事，敢碰硬事，敢负责任，只要县委、县政府有决策，只要主要领导有部署，就千方百计抓好落实，使主要领导能够腾出精力抓发展。三年来，受主要领导委托，主持召开县长办公会和各类协调会近\*次，与县委、县政府相关领导共同研究解决了大批实际问题。一是抓党政办公中心建设。为改善党政机关极为落后的办公条件，在县委、县政府主要领导直接领导下，在相关部门领导的大力支持下，引进建筑公司，通过资产置换的方式建设万平方米的党政机关办公中心。从项目运作、审批、建设到竣工验收，我全程组织，全程跟踪，全程负责，使项目实现了当年运作，当年建设，当年使用的目标，从根本上改善了党政机关的办公条件。同时，开发商利用置换的政府原址，投资\*\*万元建设了万平方米功能齐全，设施完备，县内一流的现代化住宅小区，改善了人居环境，提高了城市品味。我县路是直通党政办公中心的道路，也是几届县委、县政府班子多年来想建设而未成的道路，更是城市居民多年企盼贯通的道路。此路要建设必须经过钢厂，而钢厂的资产已经被\*\*市\*银行顶贷收回。同时，&钢厂还拖欠职工各项债务\*多万元。面对县委、县政府打通城西路的工作部署，我先后\*次去\*\*市\*\*银行谈判，最终达成了以>(\*万元资金购回\*(钢厂\*\*万元资产的协议，又由开发商垫资多万元，解开了钢厂的债务链，既妥善安置了职工，又为路的全线贯通扫除了障碍。二是加快县域经济一体化进程。根据我县驻\*\*单位较多，资源占有分散，资源优势很难转化成经济优势的实际，县委决定成立“\*县域经济一体化发展协作促进会”，由县委主要领导牵头，协调驻各部门共谋发展大计。我分工负责“一体化”建设的日常工作。经过三年来的推进，“一体化”工作在项目建设、旅游开发、城镇开发上取得了较好成效。我们的素质教育实验小学、第六中学、党政机关办公中心，都是“一体化”建设的成果。三是加快职业教育发展。按照县委、县政府九校合一的战略决策，认真履行职业技术学校校长职责，筹措资金多万元，为职业技术学校兴建了5600平方米综合楼。为理顺学校管理体制，全面推进了人事制度改革，通过公开考试、竞聘上岗的方式，92名教职工重新签订聘用合同，4人待聘，36人退休。学校把农民工培

训做为办学重点，自成立以来培训农民工6万多人次，被国家确定为“星火远程培训基地”，被省政府确定为“扶贫开发劳动力转移培训基地”。四是加快推进人事体制改革。在县委、县政府的正确领导下，三年来，组织人事、编制部门，先后完成了机构改革遗留问题理顺、农技推广体系改革、城镇管理体制改革、中小学人事制度改革等重大改革工作。这些改革，都取得了较好的成效，既达到了改革目的，又平稳结束，得到了社会各界的认可。五是高标准完成苗圃绿化工作。今年筹资上百万元，组织城乡各单位对县苗圃进行美化绿化，栽树23000多棵，铺设草坪近万平方米，不仅美化绿化环境，而且为广大群众的休闲、娱乐、健身提供了一个理想场所。

五、全力化解矛盾，切实维护社会稳定，积极构建和谐社会。一是认真处理信访问题。始终把群众的难处当作自己的难处，对群众的来信来访，热情接待，认真研究，坚持公道，妥善处理。对一些动迁、供热、改制等疑难信访案件，都能不怕艰难，深入实际，亲自调研，果断处理。三年来，共接待和处理来信来访多件(批)次，较好地化解了矛盾，理顺了群众情绪。二是认真抓好安全生产。坚持安全第一，预防为主，全面加大安全生产、安全防火和交通安全检查力度，尽最大努力减少各类安全事故的发生。对于较大的火灾和安全事故，都亲临一线指挥，妥善处理相关问题，群众比较满意。三年来，全县没有发生重特大安全事故。三是积极构建“平安””。加强社会治安综合治理，坚决打击“黄、赌、毒”等丑恶现象。全面加大“严打”力度，有效维护了社会稳定。三年来，全县没有发生在省和国家有影响的治安和刑事案件。

六、强化自身建设，注重勤政廉政，树立政府和自身的良好形象。一是提高政府工作效率。在县长的领导下，组织制定了《政府工作规则》，使各部门办事有章可循。加强政府办公室的管理，全面提高办文、办事、办会效率。在政府各部门开展了转变职能、服务基层活动，简化办事手续，提高工作效率。特别是\*\*年按照县委、县政府的决策，筹资\*\*万元，



建立了政务服务中心，将全县20多个单位、60多个审批项目统一纳入到中心，一个窗口对外，一条龙服务，一站式办公，既简化了审批程序，方便了群众，方便了企业，又维护了公正公平，营造了良好的经济秩序。2019年以来，政务服务中心共审批项目多项，收取税费多万元。其中，\*\*年仅基本建设项目审批就达到16项，收取税费\*\*万元，比\*\*年增加多万元。二是注重依法行政。带头学习各种法律、法规，在行政机关全面开展行政许可法的宣传学习，提高各级干部的法律素质和依法办事能力。主动接受人大的法律监督和政协的民主监督。三年来，共接受和处理人大代表提出的批件、意见和建议144件(次)，办理政协委员提案139件(次)。三是始终坚持廉洁自律。要求别人做到的事情自己首先做到，要求别人不为的事情自己坚决不为。在抓好分管战线廉政建设的同时，更注重管好自己的亲朋故旧和身边的工作人员，管住自己的一言一行。到任职以来，从未利用职权之便，为家属和亲友谋取任何私利。从不插手工程承发包，而且所负责的工程项目全部阳光操作，公开招标。在人事安排、毕业生分配、复转军人安置等工作上，严格按程序办事，坚持原则，不徇私情，不开口子，不安插私人。

以上报告，望领导和同志们批评指正。

谢谢大家！