

# 2023年中层干部年度述职报告(大全8篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

## 中层干部年度述职报告篇一

首先就一年来大家对学校工会工作的关心和支持表示衷心的感谢!自进入xxxx年以来，在区教育工会和学校领导班子的正确领导下，园区十中工会紧紧围绕学校发展目标，强化自身建设，按照年初的工作计划，结合自身特点，充分调动教职工的聪明才智，开拓进取、与时俱进、全面落实，组织引导教职工积极开展政治学习，业务培训及有益身心的文体活动，推进学校民主管理、提升教职工素质、推进学校文化建设，增强教职工团队的凝聚力和战斗力。回顾一年来的工作，总结如下：

xxxx年，是我们园区十中创办以来的第四个年头，为了进一步促进学校的内涵发展，提升学校的办学水平，全校上下必须更加团结一心，紧紧凝聚在一起，构建起积极向上、和谐健康的校园氛围，一起为达成学校的规划目标而不懈努力。

按照惯例，每年开学初的教师节，学校召开全体教职工大会，为在教育教学中做出突出贡献的教职工颁奖，并请教师代表发言，讲讲他(她)们的教育、教学心得，通过这样的活动，弘扬高尚的师德风范，努力形成良好的师德建设氛围和有效的工作机制，激励广大教职工敬业爱生、教书育人。并要求每位教师庄严承诺，签下师德师风承诺书。根据上级精神，工会发出倡议：每学期开学初，每个教师家访2-3个学生；为本校的困难学生捐款成立爱心基金。今年教师节期间我们通过新老初三教师座谈会、全体教师走进学生家庭、全体

教职工在学校狂欢节以义卖的方式为学校爱心基金募捐，帮助身边的困难学生、教师与困难学生结对，组织党员、团员、志愿者进社区开展义务宣传等系列活动把师德建设推向了新的高潮。另外，我们响应苏州盟市委的号召，积极参加烛光行动，每学期到民工子弟学校一新浒学校支教，在了解新浒学校的孩子们缺少课外读物后，用学校的爱心基金为他们捐献了2本图书，为急需知识的人群送去了甘泉。这些活动的开展不仅提升了我校的整体师德水平，而且密切了师生关系，赢得了良好的社会反响。

首先我们经常积极搜集广大教职员工的想法和意见，作为开展学校工作的参考。如：金点子评选活动、教代会提案收集等；同时根据不同对象有意识的进行一些谈心，交换思想、增进了解。此外，真诚地关心教职工的切身利益，从各方面关注他们的工作、生活，努力为他们排忧解难。比如为较好的组织教职工暑期带薪休假活动，专门召开听证会；为教师定制校服、运动服，定期组织教职工进行体检，在“三八”妇女节、“六一”儿童节、教师节等各大节日做好慰问工作，尽学校最大能力为教职工谋福利，将组织的温暖及时送到职工心坎，落实到具体行动中。作为学校工会更多地细心和热心地关注有困难的教职工是学校应尽的职责。女教师生孩子、教职工身体不适或住院，学校都会关心和照顾，并派人专程探望，使他们感到集体的温暖。在节日和年终会对部分教师家庭进行走访和送温暖活动，学校就像一个大家庭，教职工之间、师生之间互相帮助，关爱他人蔚然成风，整体氛围非常和谐融洽。

为进一步构建和谐健康的校园氛围，学校实行德育导师制，即以教师的责任心和爱心为基础，对学生学习、身体、心理健康等给予全方位的'关注，以构建大德育机制为前提，体现人人是德育工作者的理念，教师在校内外任何场合的第一时间见到的学生问题进行适当教育，不疏视，不推托，在第一时间内尽量能够妥善解决，广大师生和家长对学校开展的这项活动都很赞赏，也很有成效。

为了丰富教职工的业余生活，增强教职工体质，增进教工之间的沟通和了解，展示他们的多才多艺。学校每个学期都组织“教师阳光体育活动”，倡议教师和学生一起每天锻炼一小时；在212.9第四届校运会上教职工的“赶猪”、“拔河”比赛中，各年级的男女教师积极参与，努力拼搏，赢得学生们的一片笑声和喝彩声。学校成立了各具特色的教师社团，如：教工合唱、卡拉ok乐器、朗诵社团；摄影、绘画、书法社团；舞蹈社团篮球队；乒乓球队；羽毛球队；跳绳队；“女教工瑜伽俱乐部”和“天行健”教工自行车俱乐部，读书俱乐部，都有专人负责，充分发挥教师自身的特长，经常性地开展活动，组织比赛，这些活动在愉悦教职工身心的同时，也提高了大家对学校生活的快乐享受，增进了相互间的情感交流和团队凝聚力，为学校的和谐发展创造了条件。

在xxxx年度中，我们积极组织教职工参加了园区教育工会组织的教师长跑比赛、羽毛球比赛、“攒蛋”比赛、游泳比赛、乒乓比赛、篮球比赛等，在赛出成绩，赛出风格的同时，与兄弟学校建立起深厚的友谊。

学校工会从xxxx年开始专门订阅了报刊杂志共有16种之多，放置在工会活动室内，供工会会员阅览学习，并和教师发展中心一起举办教师读书沙龙，分享好书，交流读书心得；通过学习，进一步强化工会干部政治意识、创新意识、群众意识、责任意识、服务意识，加快工会干部理论化、知识化、专业化进程，提升工会干部、工会会员的综合素质。进一步推进学校的民主管理力度，根据学校发展的要求，在学校工资制度改革方案、学校的评优评先考核、和有关车贴等方案制定中，教代会代表都充分发挥了主人翁精神，广泛搜集群众意见，提出了许多合理化的建议，为学校的内涵发展作出了贡献。

随着学校民主管理的深入，学校的校务公开工作也日益得到提高和加强。在学校网页上建有校务公开栏，评优评先、学校重大事件和有关决定等都在网上进行公开公示，让全体教

职工一起知晓并积极参与。切实规范地开展对校长的民主评议工作。学校在健康和谐、内涵发展的校园氛围下，大家都实事求是地对中层领导的成绩优点进行了肯定。

回顾xxxx年度，学校工会以饱满的热情和热忱的态度，不断提高理论水平和工作能力，架构桥梁，发挥好纽带效能与作用。我们进一步完善教工之家的建设工作，使之真正成为教工的温馨家园。

在xxxx年工作的基础上，再接再厉，一是在教师专业发展方面配合其他部门把工作落到实处，继续关注及组织好如粉笔字的练习，普通话的练习等，更多地关注教师的基本的职业素养的提高，特别是为青年教师搭建更多锻炼自己和展示技能和风采的平台。二是在教师社团——学校工会特色工作方面，想方设法，发动集体的力量，让活动更丰富多彩，加强教职工身心健康和团队建设，努力建设和谐校园，打造幸福精神家园，提高学校凝聚力，提升学校办学品位，促进学校健康持续发展。

在新的一年里，我们将在区教育工会和学校领导班子的领导和关心下，在全体会员的支持配合下，脚踏实地、扎扎实实地开展各项工作，努力取得学校工会工作的新进步、新成绩。

## 中层干部年度述职报告篇二

办公室作为联系全处职工群众的重要“纽带”，是体现精神面貌的重要“窗口”，我们抓契机、促提升，在办公室工作中不断创新思路，完善机制，努力做好“三个提升”，进一步提高服务的质量和水平，促进办公室各项工作不断提高。

一、明确职责，不断提升当好参谋和助手的能力。身在兵位、胸为帅谋，在日常工作中办公室始终把为领导决策当好参谋摆在突出的位置，牢牢抓住牵动全局的重点、热点、难点问题，深入细致地调查，潜心入微地研究，在重大决策、关键

问题上给领导献计献策。文稿起草在吃透上情、把握下情、了解外情的基础上，努力贴近发展大局、贴近领导思路、贴近职工群众意愿，反复琢磨观点，精心锤炼文字，坚持以“精、准、实、新”原则做好各类办文工作。尤其是针对一些重要、重大文件和会议材料的起草，坚持集体讨论，广泛听取和反映各方面的意见，集思广益，博采众长，力求使文稿成为领导和有关方面认可的精品力作。

坚持实事求是和可靠有用的原则，深入现场和基层一线了解情况，及时收集和上报重要情况、重大突发性事件、重点不稳定因素等信息，为及时有效地应对和处置各类问题提供翔实而准确的第一手资料。以高度的责任心抓实抓细抓好职工来信来访工作，耐心做好职工思想工作，有效避免事态扩大和矛盾激化，确保各种问题和矛盾都能尽早解决。按照对突发事件“早预防、早发现、早处置”的要求，加强前期调查工作，摸索建立起了一套预案齐全、反应迅速、信息准确、处理稳妥的应急处置办法，有效地将各种不稳定因素消灭在萌芽状态。

## 二、强化意识，不断提升服务质量

按照领导满意，机关干部、职工满意，基层群众满意这“三个满意”的总体要求，我们充分发挥办公室的优势，积极做好各项协调工作，不断提升办事办会的服务质量。在具体工作中，我们突出抓好领导公务活动和日常事务的协调处理。对重要会议、活动超前协调，努力把工作做到前头；对领导临时交办的任务随叫随办，不拖拉、不滞后。对于需要同时安排多项活动时能做到统一协调，综合权衡，通盘考虑。

今年上半年，尽管办公室人员短缺，但从未因此而影响各项活动的开展，相反由于我们注重了方方面面的协调，使各项活动安排得井井有条，许多复杂的活动也处理得有条不紊。对于各种事务，我们始终把握一点，就是工作无小事，件件抓落实，开展工作时做到讲程序、讲规矩、讲大局、讲协调、讲团结，

从而使工作上下步调一致,各项工作处于良性运行状态。

积极加强软硬件投入,努力提升会务服务质量。近年来随着各类大大小小的会议对会场硬件和软件设施提出了更高更新的要求,我们紧贴实际需要,加大投入,加强了对各会议室硬件配置,逐步淘汰了部分使用时间较长、效果差的设备,更新了一批投影设备、音响设备,建设成了一个多媒体会议室,可提供各类电视电话会议服务。为了进一步提升会议服务的水平和质量,我们加强了服务人员的培训,提出了热心、贴心、舒心的“三心服务”的要求。

### 三、完善制度,不断提升管理水平

通过完善各种管理制度,突出制度管理,严格照章办事。加强对人、财、物的管理,进一步明确了工作职责,完善了公章使用、办公用品使用、请假、值日、公务接待等各种常规管理,各项工作井然有序。

在继承总结以往工作运行经验的基础上,建立和规范了办公室工作流程,完善办文、办会、办事的制度和程序,减少中间环节,确保每一项工作、每一个环节都有章可循、有规可依,从而实现由靠人管人管事向靠制度管人管事转变。通过建立完善了办公室各项规章制度,细化工作职责,量化工作任务,做到人人责任分明、处处有章可循、事事有始有终。大家都能补台不拆台,补位不越位,达到事事有人管、人人能管事、事事能管好的要求,大家心往一处想,劲朝一处使,形成了众人拾柴火焰高的良好态势。进一步建立健全科学的考核评价机制,做到奖勤罚懒、奖优罚劣,激发办公室全体人员不断提高自身素质、服务水平和工作效率。

加强档案规范化、标准化、信息化管理。近年来我们加强了档案基础业务建设,提升了档案工作质量和水平,重点抓好财务、文书等各类档案收集、整理和归类工作,实现档案整理规范化、目标管理制度化,做到档案收集完整、划分

保管期限准确、整理和编目科学。加快档案信息化建设的步伐，实现资料检索和查看更加方便快捷，推动了档案工作更加有效地服务于钻井生产发展。

在今后的工作中，我们将坚持用科学的理论武装干部，用团结向上的工作氛围凝聚干部，在压力中提高干部，廉洁自律，艰苦奋斗，力争把办公室工作推上一个新的台阶！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 中层干部年度述职报告篇三

尊敬的各位领导、老师：

大家好！

本人于xxxx年参加了全市首批学校中层副职干部竞聘上岗，5年过去了，我仍然很清楚地记得还是在这个会场，就是在座的老师们投下了您神圣的一票，给了我到芳小的教育科研服务的机会。下面我按本次述职的要求分德、勤、能、绩、责五个方面把5年来的思想和工作情况向大家汇报一下。

从初参加工作时连续住校5年到如今每个节假日都能到学校转转，我想自己对这所曾在这儿学习又到这儿工作的家乡学校是有深厚感情的，平时能自觉做到有利于学校的话多说，多做有利于学校的事，努力以朴实的行动维护学校的整体形象。教育工作是辛劳的、科研是枯燥的，但我时刻提醒自己既然走上了教育岗位，选择了教育科研，那就必须做好它，人生的价值就体现于在坎坷中成长。

“勤能补拙”这句话永远是激励青年人学习新知的动力，从学生到教师，从教师到领导，这其中太多的知识需要学习

和更新。为此，我一是向书本学，几年来，每一本订阅的教育杂志均利用休息时间逐一翻阅，并有选择地精读几篇，让自己的教育教学思想能始终站在课改的前沿。二是向身边的老师们学习，从大家的课堂教学艺术中汲取营养，从师生关系的处理中得到启发，促进了自身的专业发展。在此基础上，我也多次参加了各级教科研培训交流和课堂教学展示活动。

今年上半年参加的一次说课竞赛让我深刻地感受到了自己在教育观念、教学技能等方面与时代的差距。无论是对教材的把握处理上还是媒体手段的运用上，都来不得半点自信与自满，站在市一级的舞台上就可看到强手如云。我也清楚地知道，业务技能的形成不靠一朝一夕，不能搞突击，而应扎扎实实抓住每一天，用陶行知先生的每日“四问”精神来督促检查，发挥出个人的最大潜能。

在这五年中，我在坚持教中高年级一个班数学和一个年级信息技术课，基本达到教师平均工作量的同时，着力抓好学校教育科研工作，先后有16个省市级课题结题或立项，已结题的不管涉及哪个学科、哪项工作全部获教育科研成果奖，一批课题组、教研组和教师因教科研成绩突出而受到各级表彰。学校于xxxx年获得了宜兴市教科研先进学校□xxxx年首度获得为数不多的无锡市教科研先进学校荣誉□xxxx年至xxxx年上半年，我所兼管的学校德育工作也获得了无锡市优秀家长学校、无锡市德育先进学校等荣誉，现在仍兼管的现代教育技术工作获得无锡市实验学校称号。

个人素质在这五年中也得到了提高，在参加的课堂教学评比中，先后获得了宜兴市教学能手、全国优质课一等奖等成绩；20多篇论文在各级教育杂志上发表，在刚刚过去的9月份中就收到了4篇发表在国家级、无锡市级刊物上的论文。在每年一次的江苏省创新大赛中，辅导学生5次获得我们学校的最高奖。

站上今天的岗位是老师们给我的机会，更是对我的考验。五



年中，我与大家一起经历了教育科研的阵痛，品尝了研究成果的甘甜。有一点我始终不忘，那就是教育科研仅靠个人是无法有效推进的，任何成绩的取得都与每位教师的支持和参与密不可分，老师们为一次次课题活动的全身心付出，新学期开学时交来的一篇篇论文便是最好的证明。我，唯有更好地指导与服务学校的教科研工作，才能不辜负大家的期望与要求。

各位老师，我的述职就到这儿，请予审议，谢谢！

## 中层干部年度述职报告篇四

各位领导、同志们：

大家好！

转眼间，2018年工作历程，回望2018年各项工作的开展，个人的工作在预期内完成这一年的工作计划，一年来，本人在院长的领导和全院干部职工的大力支持下，认真履行岗位职责，爱岗敬业，克己奉公，全身心投入到医疗管理实践中，下面将就我2018年来工作、学习的具体情况向各位领导、各位同志作汇报，请指正。

一年来，本人能认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，以党的十九大精神的指导，全面落定，在思想上按党员标准严格要求自己，坚定政治信念，加强政治理论、法律法规、医学业务知识学习，转变工作理念，改进工作作风，坚持廉洁自律，自觉遵纪守法，认真履行职责。

在工作上勤勤恳恳，任劳任怨，在作风上艰苦朴素，求真务实，积极开展服务好、质量好、医德好、群众满意的“三好一满意”活动，开展民主评议政风行风工作和“医疗质量万里行”活动，为医院发展尽心尽力，为构建和谐医院努力工

作。较好地完成领导安排的各项工作。

在思想上，认真学习邓小平理论，领会党的十九大精神，保持共产党的先进性，落实科学发展观和正确的政绩观，法纪、政纪、组织观念强、政治思想与党中央保持一致，学习基本知识和有关政治思想文件。积极向广大干部职工宣传党的方针、政策，时刻牢记为人民服务宗旨，明白自己所肩负的责任，积极参与医院建设，在工作中起模范带头作用，同时，认真学习相关业务知识，不断提高自身的业务水平和综合素质。

认真贯彻执行民主集中制，顾全大局，服从分工，勇挑重担。尊重一把手，团结班子成员和广大干部职工。思想作风端正，工作作风踏实，敢于坚持原则，求真务实，开拓进取，切实履行岗位职责，坚持依法行医，认真负责分管工作，大力支持一把手工作，促进医院两个文明建设顺利开展。

本人熟悉国家的卫生事业政策、卫生法律法规，能较好地结合实际情况加以贯彻执行，较好地协调各方面的关系，充分调动职工的工作积极性，共同完成复杂的工作任务，专业理论水平较强，具有本职工作所需的基本技能，能通过调研发现问题，总结经验，提出建议，具有独立处理和解决问题的能力。

在工作中，坚持靠前指挥，找出工作重点、难点，抓住主要矛盾，化解矛盾，牢牢把握工作的主动权。在管理工作中，坚持每天下科室了解实际情况，听取科室工作情况汇报，研究工作安排，协助科室解决一些具体问题，加强管理，督促内部制度的落实。

在协助工作中，注重理论联系实际，加强调查研究，坚持以人为本，充分发挥主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务，全年无差错事故发生，圆满完成上级下达的各项任务。积极做好药政管理工作，认真落实国家基本药

物制度，制订官塘中心卫生院实施国家基本药物制度的方案，加强医务人员对国家基本药物制度的法律、法规和国家基本药物、省增补药物的培训学习。

了解实施国家基本药物制度的重要性，落实抗菌药物临床应用规范，制订抗菌药物临床应用规范责任书；积极做好新农合的管理，严格遵守执行新农合规章制度，规范门诊、住院即时补偿工作，积极做好医保的管理工作；积极做好中医、药宣传工作，鼓励中医师大胆开展业务；认真组织全院干部、职工参加无偿献血；认真做好健康体检和下伸所站管理工作。

在作风上，能遵纪守法，团结同事，务真求实，乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨，无故不迟到，不早退，坚持每天参加科室交接班。在生活中发扬艰苦朴素，勤俭耐劳，乐于助人的优秀传统。

坚持廉洁从医，廉洁行政，把廉洁自律落实到实际工作中，不拉小团体，不搞小动作，时刻牢记党员的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要起着模范带动作用。

自己深知，事业的每一个进步与发展，都离不开上级党委的正确领导，离不开院党政班子整体功能的有效发挥，更离不开全院中层干部和广大职工群众的理解、信任、爱护与支持，否则，纵有天大的本事也将一事无成。作为班子成员，我只不过是在自己的工作岗位上，履行组织和全院干部职工赋予自己的职责，尽自己应尽的义务。

回顾过去，本人虽然取得一定成绩，但仍存在着业务管理的工作经验不足。今后，本人将加强学习并有决心克服缺点发扬优点，戒骄戒躁，积极参与医院管理工作，为构建和谐医院而努力奋斗。

## 中层干部年度述职报告篇五

一年来，我深刻地感受到我的工作得到了学校领导和各位老师的大力支持和帮助。我能积极配合学校开展各项工作，在工作中始终坚持饱满的工作热情，积极的工作态度，较好地完成了办公室的相关工作任务。下面，我将一学年来的工作简要总结如下，不足之处恳请各位领导、老师批评指正。

办公室是一个工作繁杂、任务较重的部门。没有100%的努力，是不可能把工作做好的，在高节奏的工作运转中每项工作都有着很高很严的要求。作为办公室人员，需要不断强化政治意识、大局意识、奉献意识、服务意识和“实、细、快、严”的工作作风，才能符合学校快速发展的需要。本人在学习中工作，在工作中学习，通过学习保证工作执行的准确高效；通过学习提升自身的业务素质和服务水平。

本人一直协助王主任工作，在工作中，时刻注意自己的言谈举止，无论是接个电话还是迎来送往，我不因为自己的过失而影响到学校的形象。始终坚持勤奋、务实、高效的工作作风，认真做好工作。服从领导分工，不计得失、不挑轻重。任何工作都力求用最少的的时间，做到更好，并接意见和建议，自工作以来，不耽误任何领导、同事交办的任务。摆正自己的位置，尊重领导，团结同志，平等相处，以诚待人。办公室的工作不可以量化出来，也没有一个标准可以恒量我们的工作。特别今年学校大事特别多，承包各大型教研活动、申办四星工作、职称评定等，申办四星工作是一项中心工作，在各项活动都时间紧、人员少的情况下，团结协作、能坚守工作岗位，以认真负责的态度、高质量地完成领导交给的任务。为学校各项工作有序进行做出了一定的贡献。

在教学工作方面，本人任教高二物理，能积极开拓教学思路，认真研究教材教法 and 大纲，我在课堂上特别重视调动学生学习的积极性和主动性，充分发挥学生自觉学习和主动学习的优势，让学生自觉参与到课堂教学的全过程，从而优化课堂

教学，在若干次考试中，本人任教班级的成绩均名列前茅。主持了两个微型课题，已全部结题。

本人一向遵守各项法律法规，廉洁自律，洁身自好。我时常告诫自己，办公室工作无小事，办公室一件事是小事，做错一件事是大事，不容半点闪失。所以尽管已很努力，但成绩不足，常恐辜负大家期望，请多帮助。

总之，在这学期里，我虽然做了一定的工作，取得了一些小成绩，但在某些方面，离大家的要求还是有很大差距，所以在新学期里，我一定要认真查找不足，积极改正。

## 中层干部年度述职报告篇六

尊敬的领导、各位老师：

大家下午好！

我始终认为，作为一名教育教学工作的中层管理者，始终应该和师生一道为了咱们学校的教育教学工作一起前行。

我在岗位多年，充分认识到学习是充实自我的最有效手段，是提升管理水平的基本前提。基于这一认识，学习也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，提出“德润人心，文化天下”的办学理念，提升了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋学习，潜心研读名家专著，多渠道拓宽学习途径成了我每日的必修课，争取更好地为师生服务。我的专业学习资料主要来源于《中国教育报》《小学语文教学》《江苏教育》《人民教育》等报刊杂志，通过学习这些报刊杂志，在一定程度上开阔了我的视野、转变了我的观念、提高了我的工作能力。

《反思型教师成长的行动研究》是我校“xxx”期间申报的市实验课题，在引领老师们深入开展课题研究，积极实践的过程

中，我也不断学习、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的行动研究》课题实验报告荣获矿区首届课题实验成果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教育博客圈的建立更为我和老师们搭建了一个共同学习交流的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，潜心总结我工作的成败得失，认真反思我的功过是非，给老师们推荐优秀的教育思想，和老师们共同交流对教育的理解，读书、生活的感悟。“博雅”对广大教师不仅是引领，更是沟通和互动，通过这样的学习、这样的总结、这样的反思、这样的交流，使我对教师、对教育、对学生、对管理都有了很多新的思考，新的领悟，眼界开阔了，心胸宽广了，思路活跃了，人也就在这样的学习、思考和反思中进入了一种新的工作和生活状态，进入了一种全新的境界。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也坚信“腹有诗书气自华”，学习和修炼将成为我永远的追求。

在不断的工作实践中，我越来越感觉到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，因此，力求身体力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和宗旨。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着许多老师对我工作的支持，凭着我们有一支优秀的合作团队，我的工作得到了领导和同事的肯定，许多青年教师在各级比赛中频频获奖，成为省市区“骨干教师”“教学能手”；我们的教研专题活动“学生生动读经典、教师博客尽芳菲”也在我们细心准备、精雕细琢下在矿区、在阳泉市夺得桂冠，被评为“阳泉市十佳优秀专题活动”。（我们获得了一等奖的第一名）

我深深知道我的工作平凡的，但却是充实的；我的力量是渺小的，但是团队的力量是巨大的，因此，我心中常常怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，

或许是我对奉献的最好诠释和注解。

从事教务工作xx年，尽管取得了一些成绩，但是静静地反思走过的路，我觉得有许多遗憾尚留心底，借今天这个机会，和老师们交流，理解万岁，希望得到大家充分的理解。

首先：由于本学期的工作千头万绪，有时候需要快速运转保证教学工作的正常运行，所以没有更多的时间和老师们一一解释，有的工作也确实不方便解释，所以难免会造成一些误解，大家、包括我有时也会产生一些情绪上的波动，但是很感谢大家对我一如既往的理解和支持，感谢支部及时组织我们学习关于心理问题及健康的点点滴滴。我也希望能有机会和大家进行更多的沟通和交流，我们都应该相信：心底无私天地宽。

其次：由于近一段时间语文教研员下去代课，教导处一直人手紧张、缺兵少将、而且管理面广、事务繁多，我常常是身兼几职，所以深入年级、课堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要去年级看看，但关注教学程度肯定不足，好在咱们有一支优秀的基层管理队伍，有一批敬业爱生的好老师，是你们支撑着我们学校的教育教学工作。故此，我所有的苦衷、所有的烦恼、所有的劳累都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改进，在深入教学一线过程中挖掘教学管理中存在的问题和管理资源，充分体验教师工作的艰辛和不易。

回顾本年度的工作和学习。就个人而言，尽了自己的主观努力，但对照一个好管理者的标准来说，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、帮助下，更好地发挥自己的一份力量，最后，感谢老师们对我工作的支持，如果有不尽如人意的地方我会尽快赶上，因为我们是同行者；感谢领导对我的信任、支持、理解和帮助，没有您们的帮助和支持，我会偏离方向；只有领导、老师、我、我们永远在一起，我们的事业才会无往而不胜。

如果说我们的事业是叶的事业，我愿做一片绿叶，即使化作尘埃，我也愿意让花开得更艳更红。“矢之教育图宏业，为花欣作落泥红”。对于未来，我想，我坚信，只要热爱生命，一切都在意料之中！

谢谢大家！

XXX

20xx年x月xx日

## 中层干部年度述职报告篇七

各位领导、同志们：

大家好！

一年来，我在各级领导的关心、培养和同志们的支持帮助下，较好的完成了各项工作任务，现将一年来本人的思想、政治、学习、工作、组织纪律和廉政建设等情况向组织汇报如下：

本人思想纯洁、政治立场坚定，任何时期都同党中央保持高度一致。且本人能自觉和坚定贯彻执行党的路线、方针、政策，随时牢记党的宗旨，树立正确的世界观、人生观和价值观。始终保持清醒的头脑，不断提高自己的观察力及政治敏锐性。

1、以身作则，带好班子。

将企业党风廉政建设责任制目标分解到人，建立和完善党风廉政建设责任报告制度、检查考核制度和责任追究制度以及领导干部廉洁从政的相关制度。

维护领导班子团结，按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、



会议决定”的原则，凡重大事项皆经党委会研究且赞成者超过到会人数一半方才通过，决定后立即贯彻执行。定期主持召开民主生活会，成员之间坦诚相见，认真开展批评与自我批评。工作中，本人既讲原则，也讲感情，尊重、信任同事，放权班子成员；耻于贪功诿过，敢于承担责任，勇于保护下级，较好地维护了领导班子和企业的团结。

## 2、强化教育，管好队伍。

以集体学习、召开会议、个别谈心等各种方式，对企业职工经常性地开展党风党纪、反腐败和职业道德教育。

## 3、慎独自律，防微杜渐。

严格自律，做到慎独、慎初、慎小，从不接受企业里下级和职工送礼；对业务企业公务往来接下的礼品、礼金、消费卡等一律上交报社纪委；严格遵守廉政建设的有关规定要求，家属子女均无违规违纪的现象发生。今后在牢固树立理想信念、保持共产党员先进性上还需继续努力。

## 4、严明纪律，有错必究。

坚持原则，对发现或接到举报且调查属实的职工违纪违规行为为绝不姑息，一律按有关纪律和规定进行处理，同时以此教育全体员工借鉴自警。

一年来，本人一是认真学习学报工作的法律、法规和熟悉掌握本人分管业务的相关知识，提高自身的依法行政水平和业务素质；二是虚心向老领导、老同志请教，学习他们的领导方法，工作经验，不断提高自身的工作能力；三是在实际工作中边学边干，不断增强自己的观察、思维、决策、应变等方面的能力，随时保持清醒的头脑，认清形势，确保在政治上、思想上、行动上与上级党委、政府保持一致，保证在人生道路上不偏离方向。

首先，教好任教的课程，学校的一切工作都是为了学生的教育而开展。作为一名负责任的教师，我切实抓好常规教学工作。备教辅改落实到位，做到了超前备课，作业全批全改。教学中一堂课也不落下，做到圆满完成教学任务。

再是尽其所能做好学校的分管工作：具体而言，在全年的学报办刊过程中我们做到了以下几点：

1. 坚持正确的办刊方针，及时反映前沿学术动态。坚持政策理论的学习和编辑业务水平的提高，定期召开业务交流会□20xx年继续选派人员参加不同层次的岗位培训，进一步提高了编辑人员的政策水平和理论水平。

2. 坚持质量第一、择优取稿的原则。学报的转载率不断提高，差错率逐渐下降，学报的校对质量均保持优级水平。

3. 坚持与时俱进、开门办刊的理念，进一步扩大了供稿的专家学者网络，积极约请、吸引名校名家的高水平成果。学报的作者层次都有了较大的提高，基金文章刊载率比往年也有较大提高。

4. 坚持讲工作讲奉献、吃苦耐劳、连续工作、甘于寂寞、认真严谨的工作作风。

5. 坚持发扬民主办刊、团结协作的精神，勇于开展批评与自我批评，使大家既是同事又是朋友，营造了一个和谐、舒心的工作环境，提高了工作效率。

回顾本人一年来各方面的工作情况，虽然取得了一定的成绩，但也存在不少的缺点和问题，主要有：

1. 组稿工作虽然有成绩，但精品文章仍然不多，仍不能满足大力提高刊物质量的要求，自然来稿比重仍然较大。

2. 为适应新时期的要求，工作方式和领导方式有待于改进。

3. 与班子成员之间的交流不够。

1. 进一步加强与校内各教学部门和科研机构的联系，依靠学校的学科优势和学术优势，及时展示学校的教学科研成果和办学成绩。

2. 社科版继续组织高水平笔谈，并深化现有的特色栏目，尽力打造新的特色栏目。

3. 继续提高作者身份和作者的企业层次，采取措施，吸引国内外名校专家教授的优秀稿件。

4. 遵纪守法，勤政廉政，严格要求自己，带头执行各项规章制度。

总之，我虽然在一年来的工作中取得了一定的成绩，但距离组织的要求还不够，仍然存在一些不足，在今后的的工作中，我一定克服不足，发扬成绩，为学报编辑处的工作做出新的贡献。

## 中层干部年度述职报告篇八

推荐:按照岗位分工负责在这一学年里，我主要负责了以下几项工作：学校德育工作、少先队工作、关工委工作、人事工作以及六年级的英语课，工作内容虽然繁多，但我依然是很有条理的完成了学校交给我的各项工作。在岗位上认真履行岗位职责，较好地完成了上级下达的'各项工作任务。现就本人一年来的工作情况述职如下：

承蒙学校领导的信任，让我在担任教学任务的同时，承担一些学校的行政事务。工作中坚持服从大局，执行领导决定，主动配合学校领导，认真做好分管工作。随着教育改革的深

层发展，学校管理的法制化，规范化，科学化的进程不断加快，学校事务也繁琐纷杂。为了完成上级交代的任务，搞好校务工作。本着上对领导负责，下对全校师生负责的精神。我们抢时间，团结协作，创造条件开展工作。同时还要抓自己承担的教学工作，其工作的繁重，辛苦可想而知。我首先要求自己做到正确定位，明确职责，定好方位，密切配合学校开展学校工作，并适时提出合理化建议。其次，从大局出发，坚持原则，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。

1、重视合作意识。作为一名中层领导，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起桥梁沟通作用。2、突出服务意识。教学是服务，管理更是服务。少先队的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我要求自己做到，对待同志态度谦和，和教师建立起平等的合作关系，不勾心斗角，注重团结，容人容言，荣辱不惊，提高心理承受能力。

## 1、日常工作

我尽其所能做好学校的分管工作：对于分管工作我做到有计划，有方案，有内容，有步骤地实施。按时参加上级的会议，认真正确地领会会议精神，及时落实完成。有时要做的事情多，时间紧，条件也不足，我就和其他中层领导协作，创造条件完成。

## 2、个人教学工作

间，但我抓紧课外时间弥补，做到圆满完成教学任务。

1. 缺乏创新意识，在很多事情的处理上缺乏开拓精神。

2. 关心教师的的生活和学习等方面还不够具体细致

3. 由于事务繁杂，在个别情况下处理问题可能犯急躁主义。

#### 4. 学习不够，水平有待提高。

回顾一学期的工作，如果说做了一些工作，这主要与赵校长的支持和帮助分不开，与刘主任对我工作的配合分不开；与全体教师的团结协作分不开。“知不足而奋进，行不止塑品德”，本人将以此述职为契机，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，为学校的发展建设增添一份微薄之力。我将努力工作，及时查找工作中的不足之处。在思想上，在工作上，与领导保持一致，提高思想认识，提高业务能力。以更加务实的工作作风做好各项工作。