

生产管理反思总结(精选5篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

生产管理反思总结篇一

为贯彻落实全国安全生产月活动，根据公司《关于全面开展2011年安全生产月活动的精神》，我项目部立即制定了“安全生产月”活动方案，成立了领导小组，在6月份将着重围绕“安全责任 重在落实”的主题氛围，以不同的载体亮点，把问题反思持续改进、自查自检问题整改、普及全员安全知识、应急演练联动响应和培训工作作为开展活动的关键环节，把“安全生产月”工作落到实处。

1. 主题明确，计划周密。6月8日，组织召开了“安全生产月”活动动员会，根据活动方案计划，部署了“安全生产月”活动，安排了工作重点。利用6月一整月时间，发动全员从增强活动认识、加强安全隐患管控、提高安全知识技能水平三个层次，分三个阶段全面展开。三个阶段分别为：活动宣传、活动实施、活动总结阶段。
2. 责任落实，强化领导。以项目部项目经理建立安全第一责任人，落实“谁主管、谁负责”、“管生产必须管安全”的原则，做到四个强化。做到人人目标明确，责任清楚。
3. 加强宣传，营造氛围。以“人人参与安全、事事尊重安全”的原则，以“安全责任 重在落实”为主题，以宣传“重在落实”为基本点，把“安全生产月”推向高潮。一是开展分级分区域动员专题会议，提高认识；二是开展落实责任，签订责任活动；三是开展主管深入一线，督导审查活动；四

是开展领导引领检查，强化隐患整治行动；五是开展板报、条幅、标语张贴宣传，纠正违章活动；六是安全专业知识与技能教育，落实安全生产活动；七是流程梳理，规范操作程序活动；八是机械设备设施专项检查，隐患治理活动；九是区域消防责任划分与界定，隐患排查专项活动；十是全员参与，普及安全知识活动。通过悬挂安全生产条幅、标语及宣传会议的形式，以及宣传活动的深入开展，进一步提高了员工安全意识，营造了良好的安全生产氛围，把“安全生产月”活动推向了高潮。

1. 问题反思，形势严峻。重点把遗留安全问题作为工作的重点之中。建立安全隐患档案，制定安全管理制度，成立应急小组。要求项目部各管理人员以“安全生产月”活动为契机，全面推进安全生产工作，激发全体员工参与意识，强化员工自我、车辆、应急、教育、检查、隐患等安全管理。坚决杜绝各种事故的发生，确保我项目部安全生产形势稳定。

2. 检讨反思，总结整改。根据我合同段的情况开展形式多样的安全生产宣传教育，务实基础管理，营造宣传氛围。在管理中检查存在的问题重点如下：

二是施工管理人员安全意识有待加强；

三是安全管理人员安全管理意识有待加强，业务素质不够过硬；

四是安全检查力度有待提高，检查记录不够全面。

3. 强化措施，务实管理。重点明确安全生产月的活动要求及今后工作重点，切实推进项目部指示精神及安全隐患控制措施。把危险源辨识、风险预控作为工作且入点，一是首先落实安全管理人员深入一线安全检查、督导、问题整改，其次梳理安全管理制度。规范制度规范化、标准化、体系化；二是规范安全管理日常工作，主要包括检查记录、工作总结、

基础档案、基础工作、人员配置、隐患管理、问题整改、教育培训、检查、事故管理等。

2. 问题直接，分析透彻。在过去工作总结的过程，很多存在的安全问题、隐患部位不敢上报。员工思想扭转不过来，目前，安全总结反映问题、隐患突出，也比较尖锐。分析问题过程细致、整改措施到位。

3. 沟通交流，信息畅通。总结过程中，各成员针对此问题进行了沟通、交流、学习及时掌握了安全总结要点与总结技巧；并通过此次安全活动，让项目部全体人员及施工人员、领导掌握活动排查情况。二是结合安全活动排查情况制定了下步工作重点，采取措施，制定计划，强化实施。

针对上述存在的问题，强化管理监督、检查力度，提高整体管理水平，并侧重抓好以下几点：

1. 巩固、发展、提高“安全生产月”的成果。在长效基础管理上着手狠抓，强化隐患预控推广，落实责任与监督，完善各项安全管理制度，努力实现全年安全工作目标。

2. 人员配置、资金投入抓重点。进一步加强思想认识的提高，尤其是安全第一责任人的思想认识提高。

3. 完善和强化安全检查和监督措施，加强安全生产检查和监督力度，防止检查走过场，搞形式，变事后检查为事前检查，以常规检查和突击检查相结合，重点部位检查和一般检查相结合，确保将事故消灭在萌芽状态。

4. 以安全专项治理工作为重点。认真抓好在施工坡面的安全、环境卫生整治工作；严格要求，严格管理，做到安全文明施工。

5. 加大安全生产宣传教育和培训力度。深入持久地开展各种

形式的隐患预控、安全生产宣传教育工作，以对安全生产的方针政策宣传和教育工作为重点，努力提高各员工的安全、技能素质。

6. 隐患抓重点，整改彻底。整顿和提高安全隐患整治水平，整改到位。

生产管理反思总结篇二

“安全第一，预防为主”、“关爱生命，关注安全”是安全生产管理工作的首要任务和目标。在我担任项目经理期间，认真落实和完成与上级部门签订的安全目标责任制，至今为止，基本上完成了责任制的目标，做到全年安全无事故。20xx年安环部在公司领导的正确领导和大力支持下，安全工作坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，以加强安全教育，增强安全意识，完善各种安全制度，加强各种安全检查，消除各种安全隐患，确保安全生产的管理，努力做好安全生产各项工作。现将一季度的工作总结如下：

为切实加强安全工作的管理，保证安全工作有效开展。安环部负责日常的安全检查，发现和查明各种危险源和事故隐患，责令限期整改，加强了安全生产工作的日常管理。同时还开展了“查隐患、反违章”活动，通过综合检查、专业检查、日常检查、车间、班组安全自查等各种形式，一季度在全公司共查出安全隐患75项，已完成整改项目73项，整改率为97.3%。其中，现场整改12项，限期整改63项，有2项由于其他原因没有进行整改。结合公司实际，要求各部门、单位对各自的岗位、岗标进行修订，从而做到各司其职、各负其责。同时，完善安全基础台账，建立了危废台账及管理制度，通过这项工作提高了管理水平和工作效率。加大对危险废物现场的管理力度，在可能产生职业危害的生产场所，设置危废标识牌。与此同时，依据环保部门的要求，制定了环保整改方案，配合环保部门做好工作。

20xx年公司安全管理有了进一步的提高，但职工安全防范意识不强，职工对各自岗位的应知（危险因素、防范因素）认识不足，导致违章现象时有发生。一季度共发生几起事故，其中，设备事故几起，伤害事故几起。为此，公司对工伤事故本着“四不放过”原则，积极组织事故调查分析及善后处理工作，查找事故原因，落实整改措施，并对相关责任人给予处罚。

虽然事故是因违章作业引起的，同时也暴露出我们在管理上存在缺陷，管理制度不够健全，安全培训教育工作还不到位。举一反三，我们吸取事故的教训，加强各岗位的安全培训作，杜绝各类事故的再发生。

对新入职员工进行了公司级安全培训教育，不断完善员工的安全生产教育培训，完善落实培训建档制度。一季度安环部对新入职员工、天车工、巡视工及布料工、华源劳务公司的人员进行了培训，培训次数共7次，培训人次共51人。通过对员工进行认真教育，使各岗位员工对公司安全生产的各岗位，初步认识并获得了基本安全技能和自我防护认识。

对检查的隐患有时不能跟催到底，致使有些发现的问题得不到解决或出现反复。对三违检查力度不够，不能及时遏制三违现象的发生。车间、班组级安全培训教育工作做的还很不到位，不够细致。

一是以“查隐患，反违章”为工作重点，加大现场检查管理力度；

四是认真开展安全标准化达标工作，完善企业各项安全管理制度，规范现场安全设施，使公司安全工作跨入新的台阶。

生产管理反思总结篇三

一年来我镇在市委、市政府的正确领导下，在市安委办、市

安监局的精心指导下，紧紧围绕“安全第一、预防为主”的方针，严格落实安全生产的各项法律法规、制度措施，有效控制了各类伤亡事故的发生。年初以来，我镇认真贯彻落实市安全生产工作会议精神，以落实安全生产责任为重点，狠抓各项工作落实，为我镇的经济社会发展创造良好的安全环境。现将20xx年安全生产工作汇报如下：

一、领导高度重视，工作目标明确

为切实做好20xx年的安全生产工作，镇党委、政府根据我镇实际，明确了工作重点，强化了工作措施，确定了工作思路，成立了安全生产、水上交通、“打非治违”、四大三基、六打六治等一系列领导小组，对安全生产工作以定期与不定期相结合的形式进行专题会议研究，在新形势下安全生产和水上交通工作的新特点、新要求，始终保持清醒的头脑，认真总结经验教训，深入研究分析安全生产和水上交通工作中存在的突出矛盾和问题，充分认识做好安全生产和水上交通工作的长期性、紧迫性和艰巨性。根据市委、市政府安全生产工作的要求，我镇明确了主管领导和班子成员的责任分工，真正做到了安全生产工作有目标、有措施，人人有任务、人人有责任，使安全责任在基层发挥作用、产生效果。

二、责任落实到位，机制不断创新

1、建立了以党政一把手为安全生产和水上交通的第一责任人负总责，分管领导为具体责任人，落实领导干部“一岗双责”安全生产责任制，切实把安全生产工作放在心上，抓在手上。

2、严格落实安全生产目标管理责任制，将目标任务和控制指标层层分解下达至各村、社区、部门、企业，并逐级签订责任状，层层抓好落实，确保责任到位，责任追究到人。

3、明确了各村、社区所有干部的安全督查督办职责。领导干

部带头整治安全隐患，并形成与电力、交管、派出所、司法所、工商等部门联合整治安全隐患的长效机制，联合城建、国土等部门加强农村建房安全监管。

4、全镇为确保安全生产形势稳定，推动经济建设快速发展，维护社会稳定做出了积极贡献，为鼓励先进，树立典型。

三、突出重点，深化整治，有效遏制了事故的发生

年初以来，镇党委、政府继续把道路交通、水上交通、公共聚集场所、烟花爆竹、非煤矿山(砖厂)、企业、学校、幼儿园的接送车辆、农村用电安全设施、消防安全防雷减灾、企业等场所作为专项整治重点，一是在镇村道路、学校、幼儿园路段，分别设置了标线标志、减速带降低了事故的发生率；二是全镇的非运输船舶实行干部包干制度。三是隐患单位都成立了安全生产大检查小组，由邱建宏任组长，分管领导为副组长，对隐患情况进行定期检查，镇党委还成立了督查组，由政法书记任组长，定期跟踪落实各小组检查情况，发送整改通知书，责令限期整改，全年共进行各类检查9次，发放整改通知书35次，现都已全部整改到位。

四、认真开展各类专项排查整治工作

一年来，镇安全生产办公室不定期的对道路交通、水上交通、烟花爆竹、企业、学校、幼儿园接送车辆、公共聚集场所、危险化学品等存在安全隐患的场所和易发生事故的行业进行全面大检查，到目前为止已进行各类大检查4次，对检查中发现的问题限期整改，落实专人负责。为认真落实20xx年省、市安全生产的文件和会议精神，确保全镇人民群众生命财产安全，全年镇政府组织各村、社区、部门1000余人次每季度进行隐患排查，对全镇辖区内所属行业和企业分线分块，按照职责开展了全方位的安全生产大排查，不留死角，不留盲区，共查出不安全隐患17起，隐患全部得到了有效整改。我镇共有船舶219艘，全部包干负责制到干部，烟花爆竹换发

证31户。镇政府坚决贯彻执行上级精神，实行“打非治违”工作，实行“打非”三包责任制，镇干部包村、村干部包片、组干部包户，认真开展宣传教育整治，一年来开展“打非”工作专项整治2次，取得了较大成绩。

五、强化宣传力度，提高安全意识

通过各种形式开展安全生产宣传教育。一是全镇全年共张贴标语1300余张，利用宣传车4次宣传到村组农户，悬挂横幅18条，组织村级安全联络员3次培训学习《安全生产法》、《交通法》、《水上交通法》及各种安全知识，组织非运输船舶业主进行了培训100多次，为整治全镇安全生产和水上交通营造了舆论氛围。二是利用安全生产活动月进行安全生产咨询，接待群众咨询50次，发放宣传资料到村3000余份，做到了安全生产家喻户晓，人人预防安全，人人保安全。

六、存在的问题和明年的工作打算

一年来，我镇安全生产和水上交通工作在市委、市安监局的领导下，在各村、社区、各部门的大力支持下，全镇各级干部共同努力，取得了较好的成绩，但仍存在一些问题，少数干部作风不落实、责任心不强，存在麻痹、厌倦的思想。

安全生产和水上交通责任重于泰山，人民生命财产高于一切。在新的一年里，我们将以高度的责任感和使命感，进一步坚定信心，切实转变工作作风，认真学习法律法规和安全常识，加强队伍素质的提高，强化责任意识，坚持查处不落实的事和不落实的人，强化目标考核、奖惩制度，发现问题及时整改，及时消除事故隐患，遏制安全事故的发生，为我镇经济建设和各项事业的又好又快发展创造良好的社会环境。

生产管理反思总结篇四

“重视安全”是一种态度，是一种责任，更是一种境界。作

为一种态度，“重视安全”在工作、生活中就会用心投入实实在在地做事，追求卓越。作为一种责任，“重视安全”就会带着一种正确的思维与判断，尊规守制，避免重蹈覆辙。作为一种境界，“重视安全”就能在规范自己的行为举止时留意对他人生命财产关心。

(一) 观事故案例有感

6月_日，公司组织观看了警示教育片，从事故案例看，固有千错万错，还是事故责任人的错误最严重，若每一个人、每一个环节都能严格按照规程去操作，事故应当可以避免。因此，必须在思想上重视安全生产的重要性，彻底摒弃“领概率”“不可能”的观念，工作中严格按操作规程去做，时时讲安全，事事讲安全，安全生产常抓不懈，才能有效地抓好安全生产。

(二) 隐患排查及时消缺

本月，我工区对所辖变电站站内设备及线路杆塔进行了全面排查，包括消防器材，各类备品备件存储，车辆使用状况等，预防天气异常，强降水可能引发的地质灾害，架空线杆塔基础按照规定进行巡视，线路避雷器检查、更换，异常天气进行特殊巡视。

(三) 应急预案演练

在安全生产月期间，我工区各变电站开展了应急预案演练活动，结合变电站工作实际，积极落实各项应急保障和应急处置反应能力。通过演练，不仅检验了应急预案的合理性和针对性，还梳理了工作流程，磨合了工作机制，还考验了现场应急处理，协调、配合能力，从而达到了检验流程、锻炼队伍、提高应急处理事故能力的目的，为保障人身和电网的安全提供了有力保障。

火热的6月就要过去，“安全生产月”活动也告一段落，可是安全生产却是一个永恒的主题。在此次活动中，我工区加深了对《安全生产法》的理解，进一步熟练掌握了各项安全生产知识，增强了安全意识，“以人为本、安全第一、预防为主、综合治理”的理念更是深入我们每个人心中。希望在今后的生产中，我们所有员工都能以本次“安全生产月”为契机，更加关注安全，更加关爱生命，用我们的实际行动为关心我们，爱护我们的亲朋好友交一份满意的答卷，为公司安全生产的稳定发展贡献一份力量。

生产管理反思总结篇五

今年6月是第9个全国“安全生产月”，今年活动的主题是“安全发展，预防为主”。煤矿安全生产事关人民群众切身利益，事关改革发展稳定大局，事关社会和谐稳定，责任之大，重于泰山。

在全煤矿深入践行科学发展观，认真贯彻落实中央“保增长，促转变”的关键时期，县委、县政府始终高度重视安全生产工作，特别是近几年来，采取一系列强有力的措施，狠抓重点煤炭行业(领域)安全整治和薄弱环节隐患整治，全煤矿安全生产“两个主体责任”进一步落实，深入开展安全生产大检查等方面取得了显著成效，全县安全生产事故起数和死亡人数连续两年实现双下降，安全生产形势总体稳定、持续好转，为全县经济发展和社会和谐稳定做出了积极贡献。

但我们也要清醒地认识到，煤矿的安全生产形势仍然不容乐观，煤矿安全生产事故总量的60%以上，尤其是去年某煤矿“12.31”较大瓦斯事故的发生，暴露出煤矿安全形势严峻。因此，我们必须紧紧围绕安全生产工作重点，进一步强化措施，加大力度，狠抓落实，做到警钟长鸣、居安思危、常抓不懈。

为全面贯彻落实党中央、国务院和省、州、县关于加强安全

生产的一系列决策部署，全面继续深入开展“安全生产年”活动各项工作的落实，按照国务院和省、州开展第九个“安全生产月”活动的工作要求，县安委会下发了《关于开展xx年安全生产月活动的通知》，对全县“安全生产月”活动进行了全面的安排部署。我县将在6月1日至6月30日开展“安全生产月”系列活动，6月13日定为“煤矿安全生产宣传咨询日”，把“安全发展、预防为主”作为活动主题。

矿各单位要充分认识开展“安全生产月”活动的重要性，把“安全生产月”活动作为继续深入开展“安全生产年”活动的重要内容抓紧抓好，加强领导，积极参与，形成合力，迅速深入厂矿、工地、乡村、社区、校园和家庭，认真开展各种贴近实际、贴近群众、贴近生活的丰富多彩、群众喜闻乐见的宣传教育活动，大力宣传安全生产工作中的先进典型，形成人人参与、人人讲安全、人人查隐患、人人抓整改，从现在做起、从自身做起、从本职岗位做起的良好社会氛围。

同志们，做好安全生产工作，任务艰巨，责任重大，我们要以“安全生产月”活动为契机，努力做好今年的安全生产工作，为全矿经济发展和社会和谐稳定做出新的更大的贡献！

谢谢！