

# 2023年降本增效计划 降本增效工作计划(精选5篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色，无论是个人生活还是工作领域。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 降本增效计划篇一

公司全体职工：

“管理提升、降本增效”是企业发展的永恒主题，也是应对市场变化的迫切需要。在目前严峻的生产经营形势下，面对宏观经济持续低迷，武钢降本增效压力进一步传导，为确保公司2015年全年目标任务的顺利完成，实现公司的持续\*稳发展，公司特向全体职工发出倡议：积极行动起来，全员参与降低成本、增加效益的活动。倡议如下：

降本增效是公司内部挖掘潜力，苦练管理内功，增强抗风险能力的重要举措。面对全球金融危机带来的严峻挑战，全体职工要迎难而上，立即行动起来，深入开展降本增效活动，努力为降低成本、增加效益，为提高公司应对当前困难和挑战的能力做贡献。我们要通过深入开展降本增效活动，促进公司管理水\*、创新能力、风险控制力的进一步提升。从而使公司在机遇面前获取更大的市场份额和争创更大的利润空间，实现又好又快的发展。

瞄准一流水\*，不断提高精细化管理能力，是实现降本增效的首要环节。全体干部职工都要敢与同行一流水\*对标，彻底改变粗放式管理方式。要抓住降低项目生产成本这道难题，不断完善管理制度、细化管理目标、优化管理流程、严格管理问责，消除粗放管理顽症，实现管理效益的最大化。全体职

工都要自觉维护管理制度的权威性，提高执行力，在各自的岗位上不断克服粗放管理的不良习惯，努力做到精细化管理，管好技术、资金、设备和物资，切实做到不让制度在本岗位缺失，不让效益在我手中流失。

全员参与降本增效是每个职工应尽的责任；从我做起、从点滴做起，是降本增效活动取得成效的重要保证。每个职工要以高度的主人翁责任感，围绕降本增效做文章。施工生产一线职工要立足本职岗位，从细节着手，广泛开展查漏洞、定措施活动，把节约一度电、一升水、一分钱、一张纸、一粒沙的责任落实到每个生产工作环节。管理岗位上的职工，要牢固树立过紧日子的思想，大兴节约之风，在日常工作中自觉做到节约通讯费、交通费、差旅费、业务招待费等管理费用，减少非经营性支出，为不断降低管理成本作贡献。

领导重视，精心组织，是推进降本增效活动的重要保证。各级领导要切实担负起完成2015年生产经营任务的`重大责任，殚精竭虑，不辱使命；要在降本增效活动中身先士卒，尽职尽责，狠抓落实。全体\*员要在活动中发挥先锋模范作用，自觉做到在各自的岗位上带领职工围绕降本增效出主意，想办法，出成效；广大\*要在活动中发挥突击队作用，以年轻人的才智和敏锐大胆创新，在降本增效活动中快速成才；劳动模范要百尺杆头，在降本增效活动中再创辉煌、再立新功；广大职工要发挥聪明才智，围绕提高生产质量，围绕推动发展进行攻关。

全体职工同志们，挑战孕育着机遇，希望呼唤着进取。让我们更加紧密的团结起来，继续发扬艰苦奋斗、攻坚克难、勇争一流的优良传统，汇聚全体职工的无穷力量，同舟共济，奋发图强，为全面实现2015年各项目标、开创盛泰公司更好更快发展的新局面而努力奋斗。

## 降本增效计划篇二

公司全体员工：

为了全面贯彻总公司关于降本增效工作精神，实现公司又快又好发展，特向全体员工发出倡议：积极行动起来，创先争优促发展，降本增效我争先，为全面完成公司“十二五规划”经营目标争做贡献。

降本增效是公司内部挖掘潜力，苦练管理内功，增强抗风险能力的重要举措。目前公司经营业务尚未全面开展，希望实现“国内一流，国际知名”的压力很大，这对我们是一个挑战。所以全体员工要立即行动起来，深入开展降本增效活动，努力为降低成本、增加效益，为提高公司能力、实现公司又快又好发展争做贡献。

领导重视，精心组织，是推进降本增效活动的重要保证；全员参与降本增效是每个职工应尽的责任。各级领导要切实担负起完成公司目标的重大责任，殚精竭虑，不辱使命；要在降本增效活动中身先士卒，尽职尽责，狠抓落实。全体\*员要在活动中发挥先锋模范作用，自觉做到在各自的岗位上带领职工围绕降本增效出主意，想办法，出成效。广大职工要发挥聪明才智，围绕“降本增效，加速发展”进行攻关。

瞄准一流水\*，不断提高精细化管理能力，是实现降本增效的重要环节。全体员工都要抓住降低“可控成本”这道难题，不断完善管理制度、细化管理目标、优化管理流程、严格管理问责，实现管理效益的最大化。

把办事流程化繁为简，从制度和模式上进行创新，整合现有资源，往往会有事半功倍的效果。将粗放式管理转移到精细化管理方式上来。

从我做起、从点滴做起，是降本增效活动取得成效的重要保

证。每个职工要以高度的主人翁责任感，围绕降本增效做文章。从细节着手，广泛开展查漏洞、定措施活动，把节约一度电、一升水、一张纸、一分钱的 responsibility 落实到每个工作环节。

降本增效看似无从下手，实际上触手可及。每天离开办公室时检查一下电源是否都关好、空调是否都关掉，每次打印文件的时候注意一下是否可使用双面打印，每次报废物资时检查一下是否可以再回收再利用。如此的事例融入了每日的生活，不胜枚举。降本增效并不是一句口号，而是一种理念，是我们全体员工潜意识里的节约理念。要实现降本增效，就要转变思维，实现由“要我节约”到“我要节约”的根本转变。实现由被动型管理向主动型管理转变，形\*人乐于节约、自觉参与的良好氛围。

### 降本增效计划篇三

项目部是本项目核算责任单位，项目经理是第一责任人，工程开工前公司经营管理部根据中标任务的利润空间与项目部签订《施工项目成本控制目标责任书》，确定成本控制目标及奖惩办法，公司成本费用率控制在以下。

施工项目过程管理：材料费在整个项目费用中占60%以上，所以做好材料的管理尤为重要。这也是项目成本节超最主要的一环，首先中标后经营管理部预算人员要及时将工程材料计划下发给生产准备部和项目部，便于管理部门按定额控制采购数量，财务部门负责按时进行会计核算，严格按目标控制成本费用支出。其次是项目部要建立材料消耗台帐，定期对材料进行库存盘点工作；认真做好按照定额消耗发料，确保材料不能超耗。

在控制好材料按定额消耗的同时项目部要加强机械设备使用和管理，要做好项目机械设备的合理配制，控制好非施工人员数量和间接费的开支，严禁超出目标责任值。

经营管理部与财务部每月对各施工项目的成本控制目标进行检查分析，发现问题及时解决。

为了锻炼队伍，今年我们承揽的任务中的钢结构，在确保工期的情况下尽量让我们自己的队伍，这样既锻炼了队伍又解决了部分职工的工资□20xx年外委工程节约20万元。

## 降本增效计划篇四

我公司将通过以下措施降本增效，力争成本费用占营业收入比重较2019年下降两个百分点，金额下降xx万元。

在当前经济形势下，要统筹好现有市场、潜在市场的关系，加大市场开拓，科学组织生产，进一步增强盈利能力。一是加大市场开发力度，深挖市场的广度和深度，拓展业务范围。深挖既有项目潜能，推动既有项目更好创效，丰富公司盈利点；二是聚焦公司跟踪的培育项目，推进本部产能转移及项目开发，继续寻求xx生产基地战略布点，全面推进公司的转型升级；三是重点关注煤炭物流项目运转和扩建工程的项目建设，加强煤炭发运与公司的对接协调工作，继续推进物流业务市场开发，寻求本部转型的新机遇。

2020年，受疫情影响，面对日益萧条的经济环境，公司制定各种措施积极脱困、稳固盈利目标的同时需对全体职工做好包括现有经济形势、公司面临的市场环境、目前的经济效益等的通报工作，让职工增强危机意识，树立信心，积极面对现有困难，与公司同甘共苦。按照工业集团党委的统一部署，以开展“精益管理上台阶、转型项目有突破”党内主题实践活动和党支部标准化建设、“五星”班组创建等为契机，指导各党支部、各支会结合生产经营实际，组织开展形式多样的基层创新活动，充分发挥党组织和党员在降本增效、节支降耗方面的作用，进一步增强全体员工降本增效、节支降耗的自觉性和主动性。通过开展合理化建议征集、技术比武、岗位练兵、五小竞赛等活动，激发员工活力，鼓励员工积极

参与到降本增效工作中，为公司生产经营奠定基础。

### 1、优化生产工序，提高生产效率

在生产准备阶段，技术质量部部要积极优化xx生产工艺，鼓励采用新工艺、新材料、新技术，从源头提高生产效率，降低产品生产成本，提高产品合格率。主要包括：提高砂石料质量的稳定性，增加砂石水洗设施，必要时对砂石料进行冲洗；对状态太差的模型、工装进行淘汰，对存在问题可修整的模型、工装组织进行修整；加强工艺监管与控制，督促规范工序操作，根据材料及其他实际情况及时调整配合比及其他工艺参数。预计改良生产工艺，提高生产效率，降低废品率可节约成本x万元。

### 2、加强原材料采购管理，降低原材料采购成本

在原材料采购环节，规范采购管理，加强内控监督。同时采购部门要密切关注市场主要材料价格变动趋势，及时与供应商进行谈判，争取以最优的价格采购到物美价廉的原材料。

从主要原材料水泥入手与生产厂家及供应商沟通，把xx公司列为xx地区重点工程，并享受重点工程出厂单价。

预计全年材料采购较上年节约xx万元。

### 3、加大生产过程管控力度，降低生产消耗

在生产环节，加强管理，严格控制消耗定额，要求车间每月上报实际材料消耗情况，结合产品品种变化，及时修订消耗定额，使定额更加准确、科学、合理；重新核实钢丝下料长度，减少钢丝的损耗；严格工艺操作和生产过程控制，减少生产环节混凝土落地灰损失，最大限度降\*造成本；根据销售品种及数量合理安排生产，在保证发运的情况下，合理安排库存，降低库存，\*资金。同时开展生产、消耗对标活动，与

同行业先进对比、与兄弟单位对比、与公司近几年最好水\*对比，找出差距和管理短板并及时纠正。降低生产消耗预计可节约费用xx万元。

#### 4、合理安排发运，节约发运成本

在发运环节，要合理安排发运数量、车次等，节约发运成本，技术部要根据发运情况及时更新定额，综合部要根据发运数量及时增减工人数量，合理安排发运，降低发运成本。

xx分公司克服产品存放场地狭小，入场道路窄长坡陡等不利因素，与施工方沟通，变更原有的送货方案，实施多站点送货保供。预计可节约分公司租赁场地费用、产品倒运费等xx万元。

#### 5、合理控制期间费用，提高盈利能力

2020年公司将各项费用分解下发至各责任部门，落实到具体责任部门、责任人，年底考核结果对应到各部门绩效中，实行节奖超罚，如有超支要求及时分析原因并采取措施，将费用控制在合理范围之内。

销售费用中，运输费、装卸费、销售人员薪酬等三项占比达到xx以上，这三项均与产品发运量、公司效益挂钩，公司应严格考核制度，实行奖优罚劣，严控销售费用。

管理费用中薪酬部分占比较大，其次为修理费、无形资产摊销等，可控制的为薪酬、修理费等，公司综合部将严格控制工资发放，保证年底控制在预算范围内，保证时间进度与预算偏差较小。同时在不影响正常生产情况下，尽量减少不必要的修理项目进而降低大修费用。

公司在将主要采取以下措施严控消费性支出：

充分发挥xx系统无纸化办公高效、便捷的特点，结合运用微信工作群等现代媒介，力争减少日常纸质文件的发放，精简主办各类会议的规模与数量，双面利用打印纸，节约日常及会务办公用品。严格执行公司《办公用品管理办法》，指定专门人员负责本部门办公用品的领用与发放，杜绝浪费。

加强差旅费的审批，严格控制出差频率和出差人数，严格差旅费报销审批，按公司规定乘坐交通工具，严格执行公司人员出差住宿规定，未按规定执行的，超支的部分由个人负担。

严格执行公司派车、用车制度，做到了出车有派单、运行有记录、加油有监督，加强各部门之间的沟通，争取一车办多事，降低单车油耗量及出车费用。

执行业务招待费的支出标准，将调整后的业务招待费预算分解下发到各部门，并严格执行预算，杜绝超支现象。

积极与税务局沟通，利用疫情期间国家下发的优惠政策，土地使用税可延迟到6月申报，残保金减半征收，公积金可缓交5个月。预计全年可降低税费xx万元。

通过以上措施预计期间费用较预算降低xx万元。

## 6、提高三项资产管理周转效率，降低资金占用成本

公司进一步细化物资采购的管理。要求公司责任人根据生产、销售流程各个环节的物资使用量确定合理的物资采购量，严格控制原材料的采购数量及库存量。另外，根据市场环境、库容量合理安排产成品库存，做到清仓利库，\*资金。同时，密切关注市场主要材料价格变动趋势，及时与供应商进行谈判，争取以最优的价格采购到物美价廉的产品。

本着“一手抓内部挖潜，一手抓外部市场”的原则，在强化内部管理的`同时，加大市场的开发力度，挖掘潜在市场。与

客户进行沟通与协调，在保证与原已签订的合同量能顺利发运的同时，努力开发市场潜在的需求量，实现销售创收。强化销售回款制度，加大应收账款清欠力度，缩短资金占用时间，降低资金风险，从而降低资金成本。同时公司市场营销部建立货款回收台账及逾期合同预警制度，坚持每月与财务逐笔核对应收账款，并作为次月催收工作的重点，缩短资金占用时间，降低资金风险，从而降低资金成本。

公司预付账款严格审批，每一笔预付均与经办业务员挂钩，同时财务人员加强管理，催收发票，每月定时对账。预计三项资产压降节约财务费用xx万元。

## 7、继续深化改革，合理组织生产，降低人工成本。

一是压降人工成本。加强劳务用工管理，根据生产规模调整劳务用工的数量，降低企业用工成本。2020年办理退休xx人，节约人工成本xx万元。

二是推进机构改革，落实“三定”方案。整合内部生产供应及各级管理职能，压缩管理层级，缩短管理链条。坚持目标引领，发挥考核指挥棒和分配杠杆作用，进一步强化预算、考核分配联动，业绩和薪酬升降同步，考核和奖惩紧密挂钩。

三是利用疫情期间社保优惠政策，养老、失业、工伤保险2-6月减免，医疗保险减半征收，2020年可节约费用xx万元。

综上所述，预计全年可较上年降低成本费用支出约xx万元，为保证降本增效措施切实可行，目标全额完成，将以上压降措施、压降目标纳入年度考核中，完成结果由各主责部门据实汇报，由综合部负责验收，并在年度业绩考核完成情况进行通报。

## 降本增效计划篇五

全体职工、\*：

为了更好的完成20xx年生产经营任务，使广大职工和团员青年进一步统一认识，坚定信心，增强主人翁责任感，立足岗位，从我做起，树立“过紧日子”的思想，同舟共济，为企业完成年度生产经营任务做出积极贡献□xxxxx厂工会和团委联合发出如下倡议：

一、认清形势，增强自觉。认清国家经济发展基本面良好、国家拉动内需政策利好、市场需求和投资需求潜力较大的宏观环境；认清企业科学发展、和谐发展的重要性，切实增强忧患意识和风险意识，自觉树立科学观念和大局意识。

二、理解到位，主动承担。正确认识公司当前发展所面临的新形势和新任务，进一步增强大局意识、责任意识、忧患意识和节俭意识，增强打好增收节支、挖潜增效攻坚战的责任感和使命感，使“挖潜增效、从我做起”真正成为团员青年的响亮口号和自觉行动。

三、持续改进。积极研发新技术、新工艺，优化原材料等资源消耗和设备损耗，提高整体技术水\*，用最少的资源消耗实现企业的利润最大化和可持续发展。

不让浪费现象在我们手中发生。只要节约每一度电、每一滴水、每一滴油、每一张纸??我们就能“积少成多、聚沙成塔”。珍惜企业的点滴资源，增强节俭意识、养成节俭的习惯。

1. 请节约用纸。需要打印的文件事先仔细检查，没有错误再打印；非上报文件影印时尽可能双面使用，并适量印刷；非正式文件适当缩小字体和页边距，尽量使用电子文件，减少纸的用量；使用过的牛皮纸袋尽量反复使用；使用过的计算

机报表纸、传真纸裁成便条纸使用；员工饮水使用玻璃杯、瓷杯等，纸杯主要供访客使用。

2. 请节约用电。光线充足，尽量不开灯或少开灯；计算机、复印机、打印机等办公设备长时间不用，请关闭电源；降低电脑显示器亮度；开空调时要关好门窗，温度设置不宜过高过低；离开办公室时请关闭电灯开关，做到人走灯灭。

3. 请节约用水。控制水龙头出水流量，不用时随手关闭，杜绝细水长流；不要过多使用餐具，减少餐具清洗量，节约水资源，并减少清洗剂对环境的污染；水管和开关出现问题，请及时报告。

4. 请节约粮食。不剩不倒，避免浪费。

工友们，青年朋友们，让我们携起手来，立足本职岗位，从我做起，从现在做起，从一点一滴做起，自觉树立降低成本的意识。

XXXXXX厂