

2023年兔年怎样祝福老师新年快乐呢 孩子祝老师兔年新年快乐的祝福语(优秀5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。怎样写报告才更能起到其作用呢?报告应该怎么制定呢?下面是我给大家整理的报告范文,欢迎大家阅读分享借鉴,希望对大家能够有所帮助。

工厂管理报告篇一

xx年,本人在工厂的正确领导下,立足本职,真抓实干,团结部门同事,努力提高自身素质,深入生产作业现场,严格落实各项管理规章制度,以确保完成工厂质量、安全、环保目标和生产经营任务。通过一年来的努力,工厂设备运行状态良好,管理水平逐步提升,工厂下达的各项工作指标也已全面完成。下面,我就一年来的工作述职如下:

不断加强业务学习,努力提升个人素养xx年我首先从业务知识学习入手,重点学习了有关设备管理的国家法律法规、行业相关规定和工厂设备管理办法,解决了业务能力不精等问题。其次,根据自身实际情况制定了学习计划,不断加强专业技术的学习,努力提高发现问题、解决问题的能力。

xx年,工厂设备管理工作紧密围绕xx工厂设备管理工作会议精神,并结合xx年工厂设备管理工作安排,以贯彻落实xx工厂设备管理工作安排和部署为重点,强化基础资料,加强现场管理,完善xx工厂设备管理系统信息库,不断提高设备利用率,促进工厂设备管理水平再上新台阶。

(一)xx年设备管理工作开展情况

进入xx年以来，为了保证设备安全、稳定和高效运行，在管理上我们主要做了以下几个方面的工作：

1、明确职责，转变观念，强化基础建设工作。一是加强组织领导，健全组织机构。依照工厂生产运作结构的调整情况，及时调整了工厂设备管理委员会和各单位设备管理小组成员，并制定了相关职责，保证了设备管理“专管成线，群管成网”。二是完善设备管理制度和标准，强化基础资料管理。根据xx工厂和xx事业部相关管理办法，编制下发了工厂《设备管理实施细则》，进一步规范了工厂的设备管理。三是持续推进精细化管理，打造xx设备管理特色模式。按照xx工厂统一要求，对工厂设备台帐、设备技术档案、设备运转记录等技术资料进行了更新和完善。

2、持之以恒抓设备的现场管理，促进设备现场管理工作上水平。一是加强月度考核与现场指导，不断提升基层管理水平。二是加大设备现场标准化管理，严格落实“三定”制度、“十字”作业规定，做好设备定期维护保养定期。三是严格落实现场巡回检查制度，确保设备安全稳定运行。四是严格落实定期检查制度。根据工厂设备管理实施细则规定，工厂每季度定期组织开展一次设备管理专项检查活动，以检查促整改，不断促进工厂设备管理水平踏上新台阶。五是根据xx工厂《关于印发xxxxxx工厂设备基础管理实施方案的通知》相关要求，开展了对设备管理现场标准化宣贯学习及推进工作，重点对设备、管线、设备管理牌的颜色及规格进行了规范整顿，为形成xx特色管理模式，有效提升工厂管理水平和企业形象打下基础。

3、加强特种设备检验与监测装置的校验工作，保证设备的安全稳定运行。根据年初工作安排和年度检定计划，组织对工厂管辖范围内所有的安全阀、压力表、报警器、电压表、电流表等829只(块)监视和测量装置进行了校验，并组织对4台蒸汽锅炉和2台热水锅炉进行年度检验，有效保证了工厂设备

安全稳定运行。

4、加强设备动静态管理，做好新旧设备管理信息系统对接工作。根据xx工厂《关于加强设备信息管理工作的通知》要求，为推进xx服务事业部与xx工厂设备管理信息系统的整合，我工厂先后组织18人分别参加了xx工厂和我工厂组织的培训班，有力保证了我工厂设备管理系统推进工作。目前，工厂设备数据库基本信息录入已到收尾阶段。

5、认真组织开展设备管理先进集体及先进个人的评选工作，不断提升设备管理工作人员积极性和主动性。xx年，工厂共评选出了“设备管理先进集体”2个，“设备管理先进个人”10人，“设备操作能手”16人。设备管理工作先进集体和先进个人的评选，有效提升了工厂及各单位设备管理人员及操作人员工作积极性，为工厂今后设备管理工作顺利开展和进步打下良好的群众基础。

(二)xx年工厂设备管理重点工作安排

1、加强领导，充分发挥设备管理网络的作用。工厂将根据《设备管理实施细则》相关规定和工厂生产实际，建立和完善队站级设备管理网络，明确网络内每一位成员的职责和管理范围，要充分发挥设备管理小组的作用，特别是班组长的作用，管好、充分利用好班组所管理的设备，分班组制定设备管理目标，确保设备管理各项目标的顺利实现。

2、进一步夯实基础工作，逐步实现精细化管理。一是进一步完善并严格落实设备管理制度和标准。xx年工厂将从设备管理的实际需要出发，进一步完善并严格落实设备润滑管理制度、设备操作规程和保养规程等相关制度和标准，确保设备管理有章可循、有据可依。二是继续加强落实工厂设备维护保养制度、油水管理制度、巡回检查制度、交接班制度、“三定制度”、“五级检查制度”、现场“十字”作业要求等各项

制度、标准，确保设备管理各项规定、标准落到实处。

3、狠抓现场管理，加大监督检查力度。设备现场管理的好坏直接影响设备的使用寿命。设备现场管理坚持“谁使用，谁负责”的管理模式，设备出现故障落实到人头，设备交接衔接到人头。采取专项检查与不定期抽查相结合的方式督查现场管理。工厂每季度将组织一次设备专项检查，设备管理岗位人员每月至少一次到各中心检查指导工作。要求各中心每周至少开展一次设备检查，班组每天对管理范围内的设备进行一次全面检查，设备操作人员每两小时巡回检查一次。

4、推广应用xx工厂设备系统，促进设备管理的信息化和科学化建设。一是根据xx年xx工厂及xx服务事业部统一安排，继续对工厂设备管理信息系统所有设备基础数据进行完善，并对基层单位管理人员进行培训指导，切实提高基层单位种设备管理管理水平。二是进一步推广设备管理系统在基层单位的应用，不断提升工厂设备管理信息化水平。

5、继续推广应用“三新”技术，提高物业设备创效能力□xx年工厂将继续加大新技术、新工艺、新材料的推广应用，不断提升物业设备创效核心能力。鼓励各单位结合工作实际，本着确实提高物业服务水平、提升工厂核心竞争力的原则，广泛进行技术交流和引进，大胆推广应用“三新”技术。

工厂管理报告篇二

各位领导：

xx年即将过去，在这一年里，我严格按“四项标准”要求自己，通过“八字”方针提升了自己的业务水平及管理能力和能力，我虚心请教，取长补短，在领导和同事们的帮助下，从草率决定到严谨思维，从事事依赖领导到协调各部门独立完成任务，一年来，圆满完成了各项工作，现将xx年来的工作汇报

如下：

准备车间的生产调度工作，涉及的各种产品多以及各工序复杂，且牵涉到的协作部门广。由于生产流程的连续性强，多品种、小批量的特点十分突出，一旦作业计划不合理或者临时协调不到位，小则造成生产被动，大则造成生产中断，生产计划难于完成。

为了确保我所负责的生产计划顺利完成，我坚持每天提前1小时进车间，详细了解作业现场的第一手信息，对所有布机的了机情况进行逐一查证，并做出准确的评估，从不图省事，不搞想当然的计划编排。计划下达后，我坚持做到早、中、晚三次检查落实计划的实际进展的情况，对于常见的易发生的环节加强预见性，事先考虑好什么时候，哪个环节易出现问题，从而拿出强有力且有效可行的措施加以预防和控制，把一些问题控制在萌芽状态，保证生产有序顺畅的进行。

由于以上工作的到位□ xx年我的生产计划调度工作已经能很好地达到以下6个目标：

1. 接到定单及时认真登录到系统。以前订单生产常有多做或少做、掉缸或掉轴现象，经过我对定单系统的改进和完善，定单的完成率达到100%，还能起到监督的作用，一旦出现问题自己可及时发现并加以改正，减少了麻烦和损失。
3. 认真贯彻落实公司工作精神，每月在制品控制在70吨以内，确保浆、织轴的储备量，保证了布机供应不脱节。
4. 多走巡回，在充分了解生产现场的实际机台情况的前提下，能随时保持生产用纱量的顺畅，最大限度保证布机开台效率□xx年，布机平均开台效率达到 85%以上。
5. 待料作业的现象基本消除□xx年，计划处老是抱怨我们的待料作业□xx年，由于自己做好了与仓库、计划部门、开发办

协调工作，把他们的每一个生产需求都弄准确。确保自己下达的作业计划，充分考虑了相关准备工序的情况，产品计划下达后，做到了布机不待料、不停台，保证订单的交货期。而且对3至5天的了机情况能做出准确的评估□ xx年，待料作业现象已经基本消除。

6. 俗话说“不积跬步无以至千里，不积小流难以成江海”。为了确保每天工作计划的顺利完成，我每天坚持工作12小时以上，在公司业余时间进车间榜上有名，通过业余时间进车间，一是对当天的计划安排进行跟踪，认真检查落实工作进展情况，抓住每一个细节，降低不利因素。二是对整、浆、穿各工序的生产能更进一步的深入了解，提升自己的业务水平，坚信知识在于积累“每天能掌握一点都是一种进步”的工作理念。三是对每天安排的工作计划做到“日事日清、日清日高”，做到问题不过夜，并拿出有效措施达到防患于未然。

我始终认为：干好工作重在认真，重在务实。认真表现在工作的过程中，务实则反映到工作的结果上。

日常的生产调度中不可能没有问题，但是，在问题面前，我能做到坚持原则，事实求是，将公司的利益放在第一位，以产品的质量作为评判标准，态度端正，作风朴实，是就是，非就是非，决不含糊，对原则性的问题则一抓到底，在执行公司的质量管理体系和考核办法时，决不弄虚作假，处理异常问题时，多换位思考，多思考自省，对别人多理解、多支持、多配合、少猜疑、少争辩、以诚相待，遇到突发事故，能在最短的时间内了解，并着手解决，及时向领导反映实际情况，为领导排忧解难，保障作业计划的顺利完成。一年下来，定单完成率100%，各方面都达到了公司所要求的范围之内，并取得了令人满意的成绩。

在科学技术日新月异，竞争越来越激烈的今天，我个人意识到，不断学习新知识，掌握新技能，不断提高自己的业务水

平和工作技能，才能满足今后工作的需求、适应社会的发展。xx年的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足。

- 1、专业知识学习的系统性和深度还不够；
- 2、工作创新意识不强，求稳的表现多于创新的表现；
3. 工作效率和工作流程的优化还有改进的空间；
4. 管理水平还有待提高，和有经验的同志比较还有一定的差距。

在xx年工作中，我将对以上四个方面作为重点改进目标，以对工作、对事业高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，发扬孜孜不倦的进取精神。加强学习，勇于实践，对各部门积极沟通交流，内强管理、外塑形象、态度端正、作风朴实，积极熟悉生产调度工作特点，始终保持一颗平常心来对待工作，努力培养自己语言表达、组织协调、服务决策等方面的能力，使自己成长为一名更优秀的生产调度。

工厂管理报告篇三

写一份工商管理类的实习报告很简单，让我们也来写一写吧。在实习工作中，大家需要沉得下心，态度好、肯钻研，这样在业务处理过程中才能取得较好的进展。你是否在找正准备撰写“工商管理工厂实习报告”，下面小编收集了相关的素材，供大家写文参考！

作为一个即将毕业的大四学生，我们在大学的校园中获得了许多，也改变了许多，在进入社会之前一定要去除自己的浮华，去除华而不实的光环，懂得如何做人，做学问，当然是做一个成熟有为的人。古往今来，众多有志之士都在沉稳中度过自己的人生。如提倡“君子博学而日参省乎己”的荀子；独爱“花之隐逸者也”的陶渊明；更以“难得糊涂”为悟世之

道的郑板桥。他们都可谓是处事在“云端”漫舞，为人则稳如泰山。

就在社会经济快速发展的今天，现代化给人们带来的是心态浮躁。有些人过于看重名与力，由此会导致一些人忘记了做人的本分和应有的品质。我们应以前人为榜样，脚踏实地。只有放下我们的“负担”，才会奔向新的“生命”。朋友，请记住，只要沉稳做人、扬帆做事，我们才会真正成为社会有用之人。

实习对我们来说至关重要，它让我们脱离了书生的稚气，增加了对社会的感性认识，对知识也有了更深入的了解。实习，是从学校走向社会，从教室走向工作岗位，由学生变成员工，无论生活方式、思维方式，还是生活环境、思考方法，都要发生很大的变化才能更好的适应。我们不但要注重知识和技能，更需要增强我们的心理素质和道德品质教育，使自己既具有高度的事业心和责任心，以及坚韧不拔、百折不挠的意志和精神。

总之，这次的实习，使我对自己的专业有了更为详尽而深刻的了解，对实际操作有了更多的了解，增强了专业知识的感性面及认识面和运用所学知识观察和分析实际问题的能力，对所学的专业有了新的认识。实际的工作与书本上的知识是有一定距离的，俗话说，千里之行始于足下，实践才能使我们更好的学习。虽然实习的时间只有一个月，但却让我受益匪浅，也让我对自己今后要从事的行业有所思考。

实习带给我们的不仅仅是经验与体验。在我们离开学校出社会后，就业单位不会像老师一样点点滴滴细致入微的把要做的工作告诉我们，更多的是自己去观察、学习。不具备这项能力就难以胜任未来的挑战。随着科学的迅猛发展，新技术的广泛应用，会有好多领域是我们未曾接触过的，只要敢于去尝试才能有所突破，有所创新。通过这次实习我们了解了现代企业的生产方式和工艺过程。熟悉产品主要成形方法和

主要加工方法及其所用主要设备的工作原理和典型结构。

我们学到了很多书中无法学到的东西。它使我们懂得观察生活，用于探究生活，也为我们多方面去认识和了解生活提供了一个契机。它是生活的一种动力，促进我们知识的形成和协调的发展。

在参观的过程中，计算机算是各个地方不可缺少的东西，但在参观过程中，我们意识到，以我们现行的专业知识来看，不足以胜任任何一个地方的工作。计算机科学与技术虽然涉及了计算机很多领域，但各个方面都不够深入，特别是现在，此专业学习的人很多，所以，在以后，如果想自身有更好的发展，我们就要及早做出规划，对感兴趣的行业多了解，多学习与其相关的知识，做到用时得心应手。而计算机行业现在还是缺高端人才的，所以现阶段我们在学好专业知识的同时，要努力拓展自身各方面能力，找准以后的发展方向，机会总是留给有准备的人，不管是软件、硬件或是做研究、考研都需要尽早计划，找准目标后，坚持不懈努力去达到自己的目标，学习的东西多当然是越多越好，但仅仅多是不够的，还需要精。

这次的认识实习是对一些高科技行业的一次认识机会，实习，机会难得，也让我们尽早的找到自己发展的方向。

我们承载着中国悠久的文化传统，我们享受着先辈们的革命成果，我们驾驭者祖国发展前进的方向。既然我们身上肩负了如此多的事物，我们就更应该独善其身，达到“扬帆起航，沉稳做人”的境界。如一棵小草，平凡朴实的生活，踏实沉稳的做人。学问上，当然不需要我们和小草一样，含蓄内敛，我们要和根一样，深扎大地，认认真真的对待学习。

学习上，记得一次节目中在谈到科研创新方法学的探索时，08年最高国家科技奖得主徐光宪认为首先要做好创新前的准备，也就是知识的积累。幼年时，徐光宪常常生病，要

看中医、吃中药，他看到中药铺有100多个抽屉，觉得挺好玩，自己也想有一间中药铺的抽屉，把学到的知识分门别类放到抽屉里边，后来他开始做卡片，现在则放在计算机里，也就是“知识框架”，也就是积累。

“学而不问则殆，问而不浮则罔。学而问，问而思，思而行，行而果，这就是创新。所以创新就是做学问，认真做学问，自然能创新。”

而这一切都源于积累，积累就要让自己充实，从各种渠道获得自己想要的信息。知识的学习是无止尽的，而且书一辈子都读不完，要想获得真正的学问，踏实沉稳是必须的，也是必备的。

作为一个即将毕业的大四学生，我们在大学的校园中获得了很多，也改变了很多，在进入社会之前一定要去除自己的浮华，去除华而不实的光环，懂得如何做人，做学问，当然是做一个成熟有为的人。古往今来，众多有志之士都在沉稳中度过自己的人生。如提倡“君子博学而日参省乎己”的荀子；独爱“花之隐逸者也”的陶渊明；更以“难得糊涂”为悟世之道的郑板桥。他们都可谓是处事在“云端”漫舞，为人则稳如泰山。

工厂管理报告篇四

不少人都有写过工厂类实习报告了，这就来动笔写写。工厂实习是大家第一次正式与社会接轨踏上工作岗位的机会，大家将与以往过上完全不同的生活。你是否在找正准备撰写“工厂管理实习报告”，下面小编收集了相关的素材，供大家写文参考！

白驹过隙，转眼来到__公司已经半年有余，在这半年里感受颇多，收获也颇多。与刚毕业时相比，我由一个不谙世事的愣头青逐渐的成长为一个职业人，不敢妄谈成熟，但在心态

上，自我感觉得到了极大的提升，工作上也有了很大的进步。

刚毕业时，怀着满腔热忱，但心里想的只是大干一场，前途光明什么的，却没有思考怎么去投入工作，怎么去实现理想，怎么去适应社会。结果可想而知，面对工作，是茫然和无措。我开始思考，开始思考如何让所学变为所用，开始思考如何发挥自己的优势，如何弥补自己的不足。

作为一个工业设计的毕业生，我起初只把自己局限在外观造型上，忽视产品的结构和工艺，经过两个多月的车间实习和研究所的培训，我了解到搞工程运输车辆，结构和工艺是不容忽视的，因为外观遇到的现实问题是加工工艺的局限，成本的约束，结构的可行性，在车间由护顶架后腿的压模成型，我知道一条曲线是不能仅仅追求美，更要去兼顾加工的难易程度。自此，我开始去领悟设计，带着“镣铐”跳舞，我希望凭着自己的努力在机械与艺术之间架起一座桥。

工作的半年是理论联系实际，学习技能的过程，也是良好工作作风的一个积累。对待工作要一丝不苟，严谨仔细。机械加工，一点误差就会造成干涉的后果，因此，设计时，尺寸要考虑加工误差，焊接变形等，在实践中积累经验。还有，无论大事小事，我都要求自己认真完成，这是对自己的修炼，我相信，对自己负责就是收获！

车间实习完后，带着收获回到研究所，我不再迷茫和无措，开始一步步去实现曾经的理想。我完成了蓄电池叉车和内燃叉车的零件目录，驾驶员手册和使用说明书的扫描和图片转化工作，辅助完成零件目录，驾驶员手册和使用说明书的编制。在叉车强化实验期间，完成一些辅助性工作。并开始接触设计，辅助性的完成一些设计任务。对我来说，路才刚开始，梦想仍在继续。

经过这次6周的工厂的实习，让我深深的认识到自己的不足，认识到自己的动手潜力相对较差，对机械过于陌生，过于恐

惧，好像怕出啥事，不敢过多的接触它们。从这次实习中，让我越发感到要有所成功，就要自己亲自去做，亲自去总结做的过程中所发生的种种困难，既要去分析，又要有坚强的毅力。使得无时无刻都要认为自己必须能够克服那些所谓的困难，要对机械的各种功能自己亲身去体验，亲身去操作，对机械的各种结构要有一个可知的了解，不要让自己经过一次实习之后却跟实习前没有什么两样。虽不要说是对它们运用自如，但至少对它们的功能以及结构要有一个大概的了解，大概的掌握。

从我们这一组做的机械作品来讲，说实话，做得相对来讲比较不如人意，没有到达要求，跟我们所看到的图纸能够说是大相径庭。然而值得我们那一组庆幸的是：我们“浪费”的材料能够说是让人“受不了”，没有哪一组能够与我们那一组相匹配，然而老师却并不明白。这其中所用的材料却是这其中的小部分，大概这样的结局就应是在加工之前没有对图纸做充分的分析，没有标明尺寸就“开工”了。从我们那一组2次制作的过程中我发现，我们那一组的人都有一种害怕把事情做坏的心里，有时候甚至有点依靠性。所以这个是比较不好的。在那里我们也克服了自己的心里。

在这期间我学到了好多东西，原本还以为搞机械这种东西很简单，只是摆弄机器罢了，没想到要做好还不容易。有时光是加工一个小零件就要好长一段时间，而且还不必须能做得十分精确，看来老师们说得很对，机械这种东西还就是越老学得越精。

从这次实习中，我感到做什么都务必做好充分的准备。对于3次的工件机械加工，要先做好合理的运算，不管是材料还是安排。无规矩不成方圆，没有一个合理的安排，成功能够算是天方夜谭，绝对无从谈起，准备就已经成功了一半，另一半就是动手去做。只有团结，只有具有团队精神，才能把图纸的产品合格的完成好。

在那里感谢这次我们的3位实习老师。你们辛苦了。谢谢你们为我们的付出的一切。真的很感谢你们。

我以后会更加努力去学习机械加工的知识，学习一些自己不明白，不了解的专业知识。

____食品厂在人员管理上是比较系统的，分工比较明确。不同的工作都由不同的部门经理管理。我公司大致可分为两个部门，其中包括连锁事业部和生产事业部。产品事业部大致可分为六个部门，其中包括物流部、保管部、品控部、财务部、销售部和生产车间。连锁事业部由董事长领导，产品事业部由总经理和厂长负责。各个部门又分设部门经理。其中保管部隶属于物流部。生产及销售由总经理负责，其他事情由厂长负责。

我来到这里实习已经有四个多月的时间了，在实习的这段日子里，____食品厂让我体会到了很多，最大的满足就是学到了很多书本以外的知识和处世的道理。我是做品控的，工作在生产一线，大部分时间都是在车间度过的，我的工作主要是通过感官检测冰淇淋的口感、色泽、组织状态、口味。没有正式工作的时候觉得品控的工作比较单调，但是但自己真正从事这份工作的时候才体会到并非如此。这个工作不仅仅需要感清晰，更需要果断的判断力，不能有一点点的马虎，通过不断的品尝、记忆各种冰淇淋的味道，慢慢积累，最后才能掌握它。时间长了就没有了当初的困惑，日积月累经验也就多了不少，这些都是我在书本上学不到的。刚开始上由于和别人一起工作都是别人做着我看着，并没有感受到工作所带给我的压力，当有一天我自己独立工作的时候才真正体会到了自己肩上的担子有多么的重，体会到了作为一名品控所承担的责任。

公司里的领导对待员工都很好。在我们完成了自己工作的前提下，可以有自己的空间，做一些自己喜欢做的事情。公司的领导对待员工就象自己的亲人一样，员工之间相处的也很

融洽。在这样的环境下工作是比较轻松和愉快的，这样我们会更加热爱自己的岗位和工作。

我能有今天的收获要感谢公司给我的这次工作的机会，是公司让我学会了很多的东西。也要感谢领导对我的信任和关心，让我圆满的完成了这次实习任务并获得了工作的机会。我能有今天的收获要感谢公司领导给我的这次工作的机会，是公司让我学会很多东西，我将在今后的工作中，更加努力的。

在实习的过程中，自己学到了许多原先在课本上学不到的东西，而且能够使自己更进一步接近社会，体会到市场跳动的脉搏，如果说在象牙塔是看市场，还是比较感性的话，那么当你身临企业，直接接触到企业的生产与销售的话，就理性得多。因为，在市场的竞争受市场竞争规则的约束，从采购、生产到销售都与市场有着千丝万缕的联系，如何规避风险，如何开拓市场，如何保证企业的生存发展，这一切的一切都是那么的现实。于是理性的决定就显得重要了。在企业的实习过程中，我发现了自己看问题的角度，思考问题的方式也逐渐开拓，这与实践密不可分，在实践过程中，我又一次感受充实，感受成长。

下面是本人对工作过程的一些总结及心得体会：

目的

透过安排到___车间进行实习，了解产品生产工艺流程、职能部门的设置及其职能，了解企业的内部控制。

流程

在这一个多月的时间里，下到生产车间后，先了解整个___生产的流程，从采购入库，到领料生产，到最后的成品入罐，对整个车间的生产活动有了基本认识，这对我们熟悉企业，进行实务操作打下良好基础。

其中，先前我们对__的生产几乎一无所知，但下到车间之后，我们不仅仅了解了生产流程，还进一步了解了__的生产工艺流程和用途，由于脂肪酸生产完后是直接用于公司后面的扬子石化生产，所以每个月的生产有必须的额度.而且由于季节和温度等条件的限制，机器开工的时间长度及强度也有相关的规定，另外，对一些流水线的参观，也激发了我对如何透过新流水线的建设，对降低生产成本的思考，于是，感受颇深的一点，要做一名合格的会计人员，对基本、基础的作业环节是要了解的，否则，很容易让理论脱离实践.

在熟悉了车间的生产流程后，工作人员拿了以前的交接班记录和中间产品申请单和报表等资料给我们看，在翻看这些资料的过程中，有不懂或弄不清楚的资料，用心向同事请教，在他们的耐心指导下，我们对车间的整个产品检验的程序方法有了必须上的认识。

由于化工生产是不间断的，所以车间生产务必时刻有人，车间的工作人员采取四班两倒(一天白班12小时一天晚班休两天)和常白班制度.我们车间有四个人(主任，工艺员，等)上长白班，其他人分成甲乙丙丁四个班四班两倒.

虽然我们没有正式分配，但我们都严格遵守车间的生产纪律，遇到不懂不明的地方都用心发问，以免造成安全事故.在车间里务必首先了解生产工艺流程，我们先查看了每个仪器和设备，并了解他们的名称和用途，遇到不懂的地方工艺员就跟我们耐心讲解.为了更好的工作，我们把工艺流程图画下来以便更好的熟悉工作环境.当然在化工生产中最重要的是安全.因此我们刚进车间时主任就给我们上了一堂安全教育课.

我们被安排在丙班和他们一齐倒班，这样我们能够亲自参与实际的生产中，下和但是，在日复一日的工作中，是否还能够透过一些技术手段，进一步提高工作效率。生产工艺流程脂肪酸是应用相当广泛的工业原料，能够榨油下脚料油泥为生产原料，广泛应用于橡胶硫化剂、塑料热稳定剂、润滑剂，

纺织用柔软剂、化纤油剂等，在医药方面，用于制取各种制剂、溶剂、吸湿剂和甜味剂等。据调查，国内脂肪酸年需求量30万吨，年产量20万吨，缺口10万吨。市场需求量很大脂肪酸的生产制造方法，由原料经水解反应生成粗脂肪酸和甘油水，生成的粗脂肪酸经蒸馏工艺构成成品，其特征是：所述的水解反应是原料经过两个以上的水解塔(25)，所述的水解塔(25)内采用导热油加热；所述的蒸馏工艺是先采用真空蒸馏装置对脱气塔(27)内的粗脂肪酸先脱水脱气，再经过蒸馏，冷凝后即得成品。从牲畜的脂肪中提取的脂肪酸，分为两种类型：一是可食用性牛羊油，另一种是非食用性牛羊油即工业牛羊油，一般有5个指标：ffa游离脂肪酸titre凝固点miu水分及杂质fac色度bleach漂白度(漂炼度)。

工厂管理报告篇五

xx年即将过去，在这一年里，我严格按“四项标准”要求自己，通过“八字”方针提升了自己的业务水平及管理能力，我虚心请教，取长补短，在领导和同事们的帮助下，从草率决定到严谨思维，从事事依赖领导到协调各部门独立完成任务，一年来，圆满完成了各项工作，现将xx年来的工作汇报如下：

一、深入生产一线，认真、细致地收集当天的生产动态数据，做好计划的编排工作，确保作业流程的科学合理性。

准备车间的生产调度工作，涉及的各种产品多以及各工序复杂，且牵涉到的协作部门广。由于生产流程的连续性强，多品种、小批量的特点十分突出，一旦作业计划不合理或者临时协调不到位，小则造成生产被动，大则造成生产中断，生产计划难于完成。

为了确保我所负责的生产计划顺利完成，我坚持每天提前1小时进车间，详细了解作业现场的第一手信息，对所有布机的

了机情况进行逐一查证，并做出准确的评估，从不图省事，不搞想当然的计划编排。计划下达后，我坚持做到早、中、晚三次检查落实计划的实际进展的情况，对于常见的易发生的环节加强预见性，事先考虑好什么时候，哪个环节易出现问题，从而拿出强有力且有效可行的措施加以预防和控制，把一些问题控制在萌芽状态，保证生产有序顺畅的进行。

由于以上工作的到位□xx年我的生产计划调度工作已经能很好地达到以下6个目标：

1. 接到定单及时认真登录到系统。以前订单生产常有多做或少做、掉缸或掉轴现象，经过我对定单系统的改进和完善，定单的完成率达到100%，还能起到监督的作用，一旦出现问题自己可及时发现并加以改正，减少了麻烦和损失。

3. 认真贯彻落实公司工作精神，每月在制品控制在70吨以内，确保浆、织轴的储备量，保证了布机供应不脱节。

4. 多走巡回，在充分了解生产现场的实际机台情况的前提下，能随时保持生产用纱量的顺畅，最大限度保证布机开台效率□xx年，布机平均开台效率达到85%以上。

5. 待料作业的现象基本消除□xx年，计划处老是抱怨我们的待料作业□xx年，由于自己做好了与仓库、计划部门、开发办协调工作，把他们的每一个生产需求都弄准确。确保自己下达的作业计划，充分考虑了相关准备工序的情况，产品计划下达后，做到了布机不待料、不停台，保证订单的交货期。而且对3至5天的了机情况能做出准确的'评估□xx年，待料作业现象已经基本消除。

6. 俗话说“不积跬步无以至千里，不积小流难以成江海”。为了能确保每天工作计划的顺利完成，我每天坚持工作12小时以上，在公司业余时间进车间榜上有名，通过业余时间进车间，一是对当天的计划安排进行跟踪，认真检查落实工作

进展情况，抓住每一个细节，降低不利因素。二是对整、浆、穿各工序的生产能更进一步的深入了解，提升自己的业务水平，坚信知识在于积累“每天能掌握一点都是一种进步”的工作理念。三是对每天安排的工作计划做到“日事日清、日清日高”，做到问题不过夜，并拿出有效措施达到防患于未然。

二、在工作作风和思想品质上达到公司的考核要求

我始终认为：干好工作重在认真，重在务实。认真表现在工作的过程中，务实则反映到工作的结果上。

日常的生产调度中不可能没有问题，但是，在问题面前，我能做到坚持原则，事实求是，将公司的利益放在第一位，以产品的质量作为评判标准，态度端正，作风朴实，是就是，非就是非，决不含糊，对原则性的问题则一抓到底，在执行公司的质量管理制度和考核办法时，决不弄虚作假，处理异常问题时，多换位思考，多思考自省，对别人多理解、多支持、多配合、少猜疑、少争辩、以诚相待，遇到突发事故，能在最短的时间内了解，并着手解决，及时向领导反映实际情况，为领导排忧解难，保障作业计划的顺利完成。一年下来，定单完成率100%，各方面都达到了公司所要求的范围之内，并取得了令人满意的成绩。

三、不足之处及xx年的工作打算：

在科学技术日新月异，竞争越来越激烈的今天，我个人意识到，不断学习新知识，掌握新技能，不断提高自己的业务水平和工作技能，才能满足今后工作的需求、适应社会的发展。xx年的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足。这主要表现在以下4个方面：

- 1、专业知识学习的系统性和深度还不够；

- 2、工作创新意识不强，求稳的表现多于创新的表现；
3. 工作效率和工作流程的优化还有改进的空间；
4. 管理水平还有待提高，和有经验的同志比较还有一定的差距。

在xx年工作中，我将对以上四个方面作为重点改进目标，以对工作、对事业高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，发扬孜孜不倦的进取精神。加强学习，勇于实践，对各部门积极沟通交流，内强管理、外塑形象、态度端正、作风朴实，积极熟悉生产调度工作特点，始终保持一颗平常心来对待工作，努力培养自己语言表达、组织协调、服务决策等方面的能力，使自己成长为一名更优秀的生产调度。