

# 最新成本控制开题报告(优秀5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 成本控制开题报告篇一

企业在21世纪经济全球化的大趋势下，要想谋求更大的发展，除必要的技术领先、资本雄厚之外，管理在其中起到越来越重要的作用。而成本控制更是企业管理活动中永恒的主题，成本控制的直接结果是降低成本、增加利润，从而提升企业管理水平，提高企业经济效益，增强企业核心竞争力。在市场经济日趋完善的今天，大多数市场是买方市场，在每一个细分市场的若干竞争企业生产的又是同质产品。这时关键要看哪家企业具有成本领先优势，提供的服务是否优质，品牌的信誉度如何，其中成本控制是最基本的也是最关键的因素。如果企业的成本比竞争对手具有优势，那么他就可以运用低价竞争手段，扩大市场占有率，进而增加生产量，获得规模效应，占领市场。

企业的竞争战略大体分为成本领先战略和产品求新战略，但是无论采取什么战略，成本一旦失去控制，企业也就失去了竞争优势，因此，取得成本优势对于一个企业的生存和发展是至关重要的。有效的成本控制管理是每个企业都必须重视的问题，抓住它就可以带动全局。企业应该树立牢固的成本控制观念，将企业的产品成本控制工作系统化、制度化。

## 二、国内外对该问题的研究现状

纵观国外成本控制研究现状，不难看出，20世纪80年代以后，

人们所关注的不再是产品成本，而是导致成本发生的作业。企业为了实现其经营目标，就必须站在整体的、战略的角度对企业的作业链进行分析。另外，企业也开始注重管理全过程的控制和新产品开发等，成本控制从内、外两个方面入手来寻求降低成本的途径，注重形成自己的核心竞争力。成本控制方法主要有产品寿命周期成本法、作业成本法、战略成本控制。

纵观我国成本控制研究现状，从已公开发表的文献和资料上看，我国理论界对成本控制的研究大多处于理论研究阶段，研究的内容大多是成本控制方法的介绍和先进管理方法的应用分析，对作业成本法、目标成本法、战略成本管理、价值链分析等。而对成本控制范围的研究多数集中于传统意义上产品的事前、事中和事后上，没有将成本控制的范围延伸，而价值链理论为成本控制范围的延伸提供了一个分析工具。

目前，我国对于这方面的研究仍在不断探索之中，因此有必要运用价值链理论对产品寿命周期成本控制进行研究，这样有利于企业提升竞争力，使企业在激烈的市场竞争中拥有一席之地。

### 三、文章的总体结构

#### 绪论

#### 1. 成本控制的定义与内涵

##### 1.1 成本的概念

##### 1.2 成本控制的含义与内容

##### 1.3 企业成本控制的意義

#### 2. 现代企业成本控制的方法与目标

- 2.1 成本控制的基本程序与方法
- 2.2 成本控制的目标
- 3. 我国企业成本控制现状中存在的问题与成因分析
  - 3.1 企业成本控制没有跟上外部经济环境不断变化的脚步
  - 3.2 成本控制的管理不够完善
  - 3.3 企业过分依赖现有的成本会计系统
- 4. 加强我国企业成本控制的对策与建议
  - 4.1 在成本控制中建立战略成本管理思想
  - 4.2 培养企业管理者成本控制的系统观念
  - 4.3 引入先进的成本控制方法和手段

## 成本控制开题报告篇二

摘要笔者根据多年资料工作，结合市政工程造价控制与管理经验，详细分析探讨了工程成本管理的内容、特点及主要控制措施，并进行了具体总结。

关键词市政工程成本控制控制措施

近年来，市政工程市场的竞争日趋激烈，加之市场竞争机制的不完善，招投标价格逐级走低，施工企业为了生存和发展，不得不压价让利投标报价，即使中标，盈利空间也很有限，导致企业经济效益下滑。在这种情况下，迫使施工企业不得不将注意力转向内部的成本管理。目前，企业大部分项目成本管理都是粗放型的管理模式，管理效果比较差，成本控制并不

理想. 因此, 对施工企业项目成本的管理就日益被重视.

## 一、施工工程项目成本控制的内容

市政施工企业的成本管理, 主要是工程项目的成本管理, 是指工程施工过程中, 对所发生的各项成本, 有组织、有系统地进行预测、计划、控制、核算、分析和考核, 把控制成本的理念渗透到施工技术、施工方法、施工管理的措施中, 通过技术、方法比较、经济分析和效果评价, 对工程施工过程中所消耗的资源 and 费用开支进行指导、监督、调节和限制, 及时纠正将要发生和已经发生的偏差, 把各项施工费用控制在成本控制方案的范围之内. 项目成本包括直接成本和间接成本. 其中直接成本是指施工企业在施工生产过程中所耗费的构成工程实体或有助于工程形成的各项支出, 包括人工费、机械费、材料费和其他直接费用; 间接成本是指施工企业为施工准备、组织和管理施工活动所发生的现场管理费用, 包括管理人员工资、办公费、财产保险费、临时设施费等.

## 二、工程项目成本管理存在的主要问题

1. 项目成本意识薄弱. 现今在市政工程施工中推行项目经理负责制, 可以促使项目经理及管理人员提高成本管理意识, 提高企业整体经济效益. 但是, 项目经理与相关管理者成本管理意识不强. 在项目经理部, 往往表面上看起来分工明确、职责清晰、各司其职, 但是缺乏全员的成本管理思想. 如技术人员只负责技术和工程质量, 为保证工程质量, 采用了可行但不经济的技术措施; 工程组织人员只负责施工生产和工程进度, 为赶工期而盲目增加施工人员和设备等, 这些必然会造成成本增加. 项目经理成本意识比较淡薄, 不少施工项目开工前没有编制项目成本计划, 即使编制了, 也常常没有重视施工组织设计中的降低成本措施. 项目经理关心利润, 但是对成本开支的情况较少过问. 有的企业缺乏健全的规章制度, 管理工作不落实, 如领料无限量, 用工无定量, 费用开支无标准等, 导致成本管理失控, 以致出现亏损时找不出问题的关键,

更无法对症下药，致使企业效益下滑。

2. 成本管理和控制体制不健全. 企业在实施工程项目管理中普遍存在项目经理的责、权、利不落实，工程项目各部门、各岗位没有具体、明确的成本管理责任，难于考核其优劣，没有真正将项目成本与项目管理人员的经济利益挂钩. 因此，项目管理人员往往是满足于产值、进度、质量、安全等方面指标的完成，对直接关系到成本费用高低的人工、材料、机械使用等方面的节约控制关心较少. 即使上级部门强令其开展成本管理，项目经理及工地管理人员也是被动消极的，流于表面形式的比较多.

3. 缺乏对项目实施全过程的成本控制. 项目成本管理应当不仅仅包含成本核算，作为事后控制主要内容的成本核算只对实际发生的成本进行记录、归类和计算，反映实际执行的结果，并作为对下一循环成本控制的依据. 由于市政工程的施工过程具有一次性的特点，成本的管理重心应当移向事前的预控和事中的过程控制.

### 三、加强施工项目成本管理的对策

1. 加强项目经理的成本效益观念. 成本效益观念是项目经理应当具备的一种内在的管理素质，它体现着项目经理对投入产出的判断. 在施工项目中，有收益就必然有相应的耗费，控制不适当的耗费是成本管理的主要内容. 项目经理应当具有很强的成本效益观念，围绕项目成本展开工作，抑制各种不合理的支出. 另外，应当教育每一个员工，使其树立成本效益的观念. 利用激励机制使各项成本消耗与职工利益挂钩，充分调动职工的积极性，形成全员参与管理的成本控制体系，以获得良好的经济效益，达到企业与个人双赢的目的.

2. 建立健全组织机构. 项目成本管理的组织机构应当包括：职能结构、层次结构、部门结构和职权结构. 由于成本管理相关部门较多，在纵向结构上层次也较多，为防止责任不清造

成相互扯皮推诿，工程项目一定要成立一个分工明确、责任到人的成本管理责任体系，必须明确项目经理是项目施工成本管理的第一责任人，建立项目成本管理岗位责任制，确定项目管理成员在管理中的具体作用、地位和所负责任。项目经理以公司法人委托代理人的身份与外部生产、施工、经营单位签订构件预制件、配件加工、材料采购、外包工程等经济合同，用经济和法律手段规范项目经理部与相关单位的责任，紧紧围绕实现项目成本目标开展管理工作。

3。加强项目成本管理基础工作。成本管理的基础工作是加强项目成本核算的重要依据。必须健全定额管理、计量和验收制度以及各种分类账，按劳动定额签发施工任务书。尤其应当制定与不断完善企业内部的施工定额，因为这是企业加强成本管理与控制成本的基础，更是企业班组成本控制与考核的标准和依据。各企业应制定符合企业管理与施工技术水平的施工定额，并在执行过程中不断修订完善，以保证定额水平的先进性。一切物资的收、发、领、退都要按规定手续办理，对库存物资和现场材料定期进行盘点，保证据物相符。

4。进行成本的动态管理。对于施工项目成本来说，应当特别强调项目成本的事中和事前控制。在施工准备阶段，根据施工组织设计的具体内容确定成本目标、编制成本计划、制定成本控制方案，为今后成本控制做好准备。而竣工阶段的成本管理由于成本盈亏基本已成定局，即使发生了误差，也已经来不及纠正。因此，应当把成本控制的重心放在主要施工阶段上，对成本实行动态管理，以便于及时发现问题，采取措施，控制成本。施工阶段应在满足工程质量和进度的条件下，加强成本控制。另外，项目经济效益的好坏，还与最后阶段工程结算编制的正确、完整与否息息相关。在向业主提出最终结算额前，造价编制与管理人员必须与财务人员进行认真全面的核算，如发现实际支付和应收入二者之间有差距，应查明原因。

在现行招标项目中广泛采用的最低价中标原则使施工企业在工程项目的建设盈利往往占很少的一部分，利润的获得往

往需要凭借费用的索赔、设计变更和工程签证.所以,施工企业一定要注意这方面的动态,收集资料,争取更大利益的索赔和签证.另外,经济上也要对成本进行动态管理,严格审核各项费用的支出,最大限度地节约非生产成本开支;现场所有的经济活动造价编制与管理人员都应参加,并审核方能实施.

面质量管理,在每个分项工程开始时,都要进行详细的技术交底,从施工规范方面严把质量关,采用科学管理、先进实用的施工工艺和技术措施,确保每一道工序的质量都符合规范要求,避免出现质量事故而导致成本增加;同时,在确保施工质量达到设计要求和合同约定的质量目标的前提下,尽可能降低工程成本.

#### 四、结束语

实践证明,加强施工企业工程项目成本管理是施工企业创造经济效益的必由之路,项目成本管理是一项整体的、全员的、全过程的动态管理活动.项目成本控制在整个项目管理体系中处于十分重要的地位,加强项目成本控制对控制工程造价、增加经济效益、提高职工的主人翁意识和工作积极性都有极其重要的作用,特别是对提高工程质量、确保安全施工等方面也有深远的意义.施工企业应当及时反映项目成本的动向,采取切实可行的措施,确保工程项目优质、低耗,促使工程项目成本不断降低,进而提高企业整体经济效益,推动整个企业成本管理水平的提高.

1. 论文开题报告参考
2. 企业成本管理论文开题报告范本
3. 论文开题报告的格式参考
4. 浅谈博士论文开题报告

## 5. 文字识别论文的开题报告参考

### 成本控制开题报告篇三

企业在21世纪经济全球化的大趋势下，要想谋求更大的发展，除必要的技术领先、资本雄厚之外，管理在其中起到越来越重要的作用。而成本控制更是企业管理活动中永恒的主题，成本控制的直接结果是降低成本、增加利润，从而提升企业管理水平，提高企业经济效益，增强企业核心竞争力。在市场经济日趋完善的今天，大多数市场是买方市场，在每一个细分市场的若干竞争企业生产的又是同质产品。这时关键要看哪家企业具有成本领先优势，提供的服务是否优质，品牌的信誉度如何，其中成本控制是最基本的也是最关键的因素。如果企业的成本比竞争对手具有优势，那么他就可以运用低价竞争手段，扩大市场占有率，进而增加生产量，获得规模效应，占领市场。

企业的竞争战略大体分为成本领先战略和产品求新战略，但是无论采取什么战略，成本一旦失去控制，企业也就失去了竞争优势，因此，取得成本优势对于一个企业的生存和发展是至关重要的。有效的成本控制管理是每个企业都必须重视的问题，抓住它就可以带动全局。企业应该树立牢固的成本控制观念，将企业的产品成本控制工作系统化、制度化。

#### 二、国内外对该问题的研究现状

纵观国外成本控制研究现状，不难看出，20世纪80年代以后，人们所关注的不再是产品成本，而是导致成本发生的作业。企业为了实现其经营目标，就必须站在整体的、战略的角度对企业的作业链进行分析。另外，企业也开始注重管理全过程的控制和新产品开发等，成本控制从内、外两个方面入手来寻求降低成本的途径，注重形成自己的核心竞争力。成本控制方法主要有产品寿命周期成本法、作业成本法、战略成本控制。



纵观我国成本控制研究现状，从已公开发表的文献和资料上看，我国理论界对成本控制的研究大多处于理论研究阶段，研究的内容大多是成本控制方法的介绍和先进管理方法的应用分析，对作业成本法、目标成本法、战略成本管理、价值链分析等。而对成本控制范围的研究多数集中于传统意义上产品的事前、事中和事后上，没有将成本控制的范围延伸，而价值链理论为成本控制范围的延伸提供了一个分析工具。

目前，我国对于这方面的研究仍在不断探索之中，因此有必要运用价值链理论对产品寿命周期成本控制进行研究，这样有利于企业提升竞争力，使企业在激烈的市场竞争中拥有一席之地。

### 三、文章的总体结构

#### 绪论

#### 1. 成本控制的定义与内涵

##### 1.1 成本的概念

##### 1.2 成本控制的含义与内容

##### 1.3 企业成本控制的含义

#### 2. 现代企业成本控制的方法与目标

##### 2.1 成本控制的基本程序与方法

##### 2.2 成本控制的目标

#### 3. 我国企业成本控制现状中存在的问题与成因分析

##### 3.1 企业成本控制没有跟上外部经济环境不断变化的脚步

3.2 成本控制的管理不够完善

3.3 企业过分依赖现有的成本会计系统

4. 加强我国企业成本控制的对策与建议

4.1 在成本控制中建立战略成本管理思想

4.2 培养企业管理者成本控制的系统观念

4.3 引入先进的成本控制方法和手段

## 成本控制开题报告篇四

业管理中，成本控制是现代中小企业发展的关键环节。因此从理论和实践上探索中小企业成本控制的建设方案，可以帮助中小企业降低产品成本，实现企业利润最大化目标；提高中小企业的经济效益和社会效益。所以探索中小企业成本控制方案对于实现整个社会效率的提高具有实际意义。

本文首先从成本控制的含义入手，描述了当前中小企业对成本控制中存在的问题及表现，并简要分析了出现这些问题的原因。并针对问题提出相应的指导建议，从而帮助中小企业在成本控制问题上借鉴改进，促进中小企业更加健康快速的发展。

成本控制最早于20世纪80年代由英国学者肯尼斯·西蒙兹提出，后来，美国哈佛商学院的迈克尔·波特教授在《竞争优势》和《竞争战略》两本书中提出了运用价值链（纵向价值链、横向价值链、内部价值链）进行成本控制分析的一般方法。具有影响力的是以查尔斯·t·霍恩格伦为代表的五目标论和以卡普兰为代表的多阶段论。凯瑟琳娜·斯腾詹和乔·斯腾詹在《成本管理精要》一书中提出了从决策有用性出发的10目标论。他们认为，有助于决策的成本管理系统必须满

足：

- (1) 列示过去、现在和将来的支出；
- (2) 反映组织的成本结构和形态以支持成本管理系统的改进；
- (3) 支持切实可行的战略计划并明确管理目标；
- (4) 引导个人和团队行为，努力实现组织目标；
- (5) 为完成组织近期目标和战略规划监控资源耗费；
- (6) 预警财务状况恶化；
- (7) 资源消耗的适用性；
- (8) 明确个人和团队对完成经营目标应负的责任；
- (9) 有助于分析客户、生产过程、产品和地区对赢利性的不同影响；
- (10) 为不同的决策者、管理者提供全景式的组织成本结构信息。

20世纪40年代以后的成本管理理论大都是持有这样一种观点，认为成本管理是一种管理活动，应该具有管理的普遍职能，即预测，计划，控制，考核，分析和决策等。成本核算是成本管理的基础和前提，是为成本管理提供依据的基础工作。广义的成本管理观不再将成本核算作为成本管理的重心。

美国学者查尔斯.t.亨格瑞认为，成本管理是“经理人员的为满足顾客要求同时又持续降低和控制成本的行为。”因此，为降低成本而进行的成本控制活动是中小企业成本管理的重心。

我国《企业会计准则》中明确指出：成本指企业为生产产品、提供劳务而发生的各种耗费中的. 概念表明了生产成本的产生方式。而根据会计恒等式“利润=收入-支出”，及生产型企业生产成本占支出比重大的特点，可以推出生产成本对企业的巨大影响。作为生产型企业，主要收入来源就是产品销售收入，而目前企业大多处在供大于求的买方市场，取得高销售收入实在不易，要取得经营利润，降低成本更为合理。因此，着重研究企业成本控制问题、方法的研究，才能使企业达到利润的最大化。

我的见解：

目前我国提供给中小企业的外部环境越来越宽松，对中小企业扶持力度也在不断增强，然而提高经济效益的根本途径是要积极开展成本管理活动。如今许多中小企业的成本管理现状却令人担忧，管理者对成本管理的理解存在着诸多误区，并由此导致中小企业经济运行质量不高，难以做大、做强并全面地参与市场竞争。因此必须对其加以改进和完善。目前我国中小企业的管理者们逐步认识到了成本管理的重要性，也加强了成本规划和成本控制，但仍有很多企业的管理者存在这样的误解，多数中小企业认为成本管理就是降低成本，只重视产品的生产成本，而忽视了全员参与、全过程、全方位对成本进行控制，缺乏市场竞争意识，仍然按照成本习性划分成本的构成并核算产品成本，通过大幅度提高产量降低单位产品分担的固定成本。因此，在销售量不变的情况下，企业误认为简单地降低成本就意味着增加效益。这种失真的信息导致生产成本控制觉察出现误区，似乎产量越大，成本越低，利润越高，而不是从成本与效益的对比中寻找成本最小化。

企业是现代社会的细胞，是市场经济的主体，而占企业绝大多数的小企业则是这一主体中最活跃、最富有活力的组成部分，在国民经济中占据了相当大的比重。而加强成本控制是提高企业经济效益、增强企业竞争能力的重要途径，也是

提高中小企业可持续发展能力，提高国家整体经济水平的有效手段。因而，研究如何提高中小企业的成本控制能力，成为促进我国经济健康成长和实现中小企业跨越式发展的一个重要课题。

## 前言

在我国经济迅猛发展的今天，中小企业也在飞速的发展，并且在国民经济中占有重要的作用。中小企业为解决社会的就业问题作出了重要贡献，对人民的的生活工作起到了很大的作用，给国家减轻了负担的同时为国家的经济和稳定社会作出了巨大的作用。但是这样的中小企业在成本控制中一直存在着问题，表现在产品成本高，但是盈利少，资源消耗量大等等。中小企业成本控制存在着很多问题需要进一步完善，成本管理手模式落后已经不在适应现在的成本战略管理的需求，这些都严重制约着中小企业的发展。所以现在的中小企业想要在竞争激烈的市场上得到发展的机会必须不断完善企业的成本控制体系，引进先进的成本控制理念和科学合理的方法来降低产品的成本，分析成本控制存在的问题并找出对策等等一系列措施。

总之，中小企业进行成本控制是一项长久的综合治理工程，是全体员工共同努力的结果。

## 选题的意义

中小企业在我国现行经济体制下发展速度迅猛，是促进社会稳定和经济增长的重要力量，在很大程度上为我国的经济发展和资源优化配置做出了重要贡献。但由于中小企业经营规模小，资金力量薄弱，内部控制程度较差，生产效率较低，使得在社会主义市场经济中处于较弱的竞争地位。尤其是在目前严峻的经济形势下，大多中小企业面临着生存危机。因此，在外部经济形势相同的情况下，中小企业如何在市场经济中争得一席之地是非常重要的。所以，中小企业应引进先进

的成本控制理念、采用科学的成本控制方法、完善成本控制体系。在中小企业创业发展历程中，存在着很多问题。目前存在的最主要问题是多数中小企业经营者无暇或者无意识顾及企业的成本控制建设。而在企业管理中，成本控制是现代中小企业发展的关键环节。因此从理论和实践上探索中小企业成本控制的建设方案，可以帮助中小企业降低产品成本，实现企业利润最大化目标；提高中小企业的经济效益和社会效益。所以探索中小企业成本控制方案对于实现整个社会效率的提高具有实际意义。

## 成本控制开题报告篇五

理论在管理理论中是一个比较重要的分支，是为解决企业日益激烈的竞争环境而存在的，成本管理理论得以存在和不断发展这一事实本身也印证了成本管理对企业生存和发展的重要意义，加强成本管理降低成本对企业起着重要的意义。

通过本课题的研究，可以为富铁轨枕有限公司节约劳动耗费，增加生产，降低成本。从而提高企业经济效益，增加盈利。为企业健康可持续发展和提高竞争能力提供保障。同时也为相关企业在成本管理问题上提供借鉴。

### 二、本课题在国内外的研究现状

国外：企业成本管理的研究主要集中在如何提高成本管理信息有用性和如何利用先进的计算机技术拓展成本管理功能、提高成本管理效率方面，特别是作业成本的应用和结合erp的实施对成本管理的创新方面，取得了相当的成功。

英国教授罗宾-库珀(robingooperand)提出了以作业成本制度为核心的战略成本管理模式，这种模式的实质是在传统的成本管理体系中全面引入作业成本法，关注企业竞争地位和竞争对手动向的变化，从而构成了一种崭新的会计岗位--战略管理会计。20世纪90年代以后，日本成本管理的理论界和企

业界也开始加强对战略成本管理及其竞争情报的应用等研究，提出了具有代表意义的战略成本管理新模式——成本企划。这种战略成本管理是从事物的最初点开始，实施充分透彻的成本信息分析，与竞争对手的产品比较，来设计产品的成本，从而使成本达到最低，其本质是一种对企业未来的利润进行战略性管理的情报研究过程。

国内：国有企业的成本预算内容不全面，不能发挥预算在成本管理中的指导作用。成本管理比较单一。成本管理的内容由产品成本逐渐向企业成本和战略成本管理发展，理论研究者和企业也在进行相关研究和实践。

### 三、课题研究的内容及拟采取的办法

研究内容：从富铁轨枕社会成本分析入手，针对富铁轨枕存在的成本管理的问题，找出影响富铁轨枕的成本管理的因素，并进行整理，结合理论所学和相关文献的理论支承，提出解决富铁轨枕成本管理问题的对策拟采取的办法：实地调查、定量与定性相结合、归纳分析、规范研究等。

### 四、课题研究中的主要难点及解决办法

难点：成本数据的失真，由于成本核算技术问题可能会导致相关数据偏离真实值。

解决：技术分析与逻辑分析，实地调查。

### 五、工作日程安排

第六周至第七周准备及答辩

第八周至第十周撰写提纲整理资料外文译文

第十一周论文初稿

第十二周至第十三周论文修改

第十四周至第十五周论文定稿、答辩准备

第十六周论文答辩

六、参考文献：

[1]冉秋红。战略成本管理的观念、方法与应用[j].中国软科学, (05)。

[2]于婕。基于客户价值创造的营销成本分析[d].中国海洋大学, .

[3]张智洪。战略成本会计在黑龙江省制造业的应用研究[d].哈尔滨理工大学, 2015.

[4]韦德洪, 王珊珊。成本管理系统的柔性研究[j].会计之友(下), 2015, (01)。

[5]葛兆强。战略管理、银行成长与商业银行战略转型[j].广东金融学院学报, 2015, (01)

七、指导老师意见及建议：

签字:年月日

1. 关于作业成本管理论文开题报告
2. 论文开题报告格式及如何写论文开题报告
3. 英语论文开题报告范本
4. 本科毕业论文开题报告范本



5. 法学论文开题报告范本

6. 企业管理毕业论文开题报告

论文开题报告

8. 日语论文开题报告

9. 论文的开题报告

10. 论文开题报告题目