

# 2023年项目部总结工作报告(通用8篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 项目部总结工作报告篇一

我于20xx年x月1日加入到项目部，在这一年的工作中，得到了单位领导的精心培育和教导，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了长足的发展和巨大的收获。通过这一年的工作与学习，使我认识到一名合格工程师的成长是一个前景光明、充满希望同时又需要付出努力和心血的过程，也是一个需要不断完善不断发展的长期的过程。以下是我在这一年的自我总结：

### 一、思想方面。

思想是行动的指南，一个人如果想把工作做好，就必须先树立自己的工作思维。作为一名党员，严格要求自己，自觉接受党员和同事们的监督和帮助，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足，同时积极主动的了解国家大事，认真学习党的各项新方针、新政策，及时的学习了十七届三中全会精神，不断的提升自己的党性修养，作为公司的一员，我认真的学习和渗透公司的主流文化思想，并将其运用到实际工作中，与公司保持一致。

### 二、工作方面。

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。从身边小事做起并持之以恒，热

爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。

工期紧，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成各种任务，保证工程的顺利进行，表现出我们施工员的责任心，发扬了我们施工员连续工作、吃苦耐劳的精神。在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

三、学习方面。

作为20xx届的一名新员工，只有不断提升自己的知识水平和技术水平，才能更好的完成自己的工作。工作中遇到不懂的问题时，多向师傅和其他同事请教。平时多到工地上去，多看多问，这样才能不断增加自己的现场经验。还应该认真的学习公司的一些管理体制和规范有了一定的了解，在工作中以公司标准化管理的标准来严格要求自己。

当然，现在我还有很多不足的地方：经验匮乏，知识和技术水平不够扎实等。我一定会加倍努力，不断的去完善自己，提高自己的工作能力。

总结一年来的工作，我个人无论是在敬业精神、思想境界，还是在业务素质、工作能力上都有了很大的进步。在今后的`工作中，我将一如既往地做事，一如既往地为人，争取获得更好的成绩。

## 项目部总结工作报告篇二

为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。下面是小编为大家整理的项目部工作总结范文，希望能够帮助到你们。

## 项目部工作总结范文

1伴随着第五项目部打入渔泽镇，鸿源房地产公司迎来了快速发展的大好时光，也为我们公司的发展创造了良好的机遇。在此期间，我河南广厦b-4#住宅楼工程项目部于20xx年9月开始进场，在第五项目部坚强而有效的统一指挥下，在诚正监理全过程监督协调下，在兄弟项目部的积极配合下，工程施工正在井然有序的进行的。

b-4#住宅楼项目是我公司实行大清包承包模式的第一个试点工程，我项目部丝毫不敢松懈，全体管理人员本着认真落实公司关于建筑安全生产的施工精神，牢固树立了“安全第一，预防为主”的指导思想，始终坚持以人为本的安全生产理念，确保工程质量，严把生产关，为工程建设营造了一个安定、和谐的施工环境，确保了工程建设的各项工作的顺利进行。

匆匆走过20xx年上半年，现结合我项目部上半年的工作及下半年的工作思路做一个总结，总结如下：

### 一、工程概况

潞安·泽盛苑北区b-4#住宅楼工程，由潞安鸿源房地产开发公司兴建，位于屯留县208国道渔泽镇附近。地下2层，地上30层，建筑总面积35649m<sup>2</sup>，其中地下室建筑面积2100.88m<sup>2</sup>。主体工程为现浇钢筋砼剪力墙结构，桩基为cfg桩，筏板基础。

### 二、完成工作情况

#### 1、生产技术方面

20xx年初期，在条件恶烈的情况下，我项目部积极组织人员提前进场，做好工程防寒措施，合理安排工期和人员调整，强干筏板基础，大大缩短期。项目部施工人员用心编制各种

专项施工方案并及时下发，做好各个工种的技术交底，在现场施工中，发现图纸结施与建施不符的地方，通过图纸会审或与设计院及时沟通，认真研究后，发放设计变更，然后根据变更内容重新指导施工。对于出现的变更，安排专人负责记录，并及时告知作业队施工，变更内容重点部位重点检查。比如施工中期遇到的1m以上柱箍筋套绑等图纸争异，在接到监理与设计通知后，我项目部率先通知相关人员及时整改。

自20xx年3月初开工以来，从垫层开始施工至今，约4个月的时间，主体结构已完成至15层，基础及地下室回填完毕，二次结构植筋施工至2层。各项施工按照计划正常有顺进行。预计到10月下旬，主体封顶。

## 2、安全生产方面

为进一步做好安全生产工作，切实加强项目部对安全生产工作的领导，我项目部把安全工作列入重要议事日程，由项目部人员一手抓，工长具体抓，劳务队负责人、各生产班组长分工负责实施，全面深入开展现场项目部的安全工作，形成了上有领导抓，下有人员管理的齐抓共进的良好局面。

现场项目部组织机构健全，各项安全制度措施齐全，由专人全面监督和指导下现场的安全生产，及时了解和反馈施工现场的安全信息。根据工程建设需要，合理编制各项安全生产制度及保证措施，为安全生产工作提供了有利的前提条件。

同时，我项目部严格检查制度，不定期对施工现场的安全情况进行检查，及时发现问题，及时整改到位，确保安全生产。另外，各项施工也及时进行安全技术交底，以确保进场人员熟识并严格遵守安全生产制度。在实际施工过程中也严格落实安全生产计划，在木工区、钢筋加工区及现场仓库等场地，我公司都配备了必要的防火消防设备，时刻提醒进场人员及时做好安全防护措施。

项目部每月按时对施工现场进行检查。对于甲方领导每月组织的施工现场检查，我项目部积极配合，并对检查所提出的具体整改措施，及时整改，确保现场各项措施、现场的安全标志、警示齐全，冬季气候干燥，容易引发火灾，建立安全应急预案，及时做好防护措施，施工中也高度保持警惕，严格按照安全生产规章制度执行，坚决杜绝生产隐患发生。到目前为止，项目部安全生产状态良好，没有发生任何安全事故。

### 3、文明施工方面

现场文明施工严格按照项目部自己制定的《文明施工管理制度》执行，各类进场的劳务人员也明确了应该承担的文明施工责任和义务，大到项目部，小到生产班组，甚至到生产个人，都严格按照文明施工标准严格执行，并由项目部人员直接监督完成。到目前为止，各施工区域已经悬挂有机械操作规范、安全警示标志。项目部也会依据安全文明管理制度定期进行检查，不文明施工现象及时发现，及时整改，确保良好的施工环境。

### 三、总结陈述

对于我河南广厦项目部来说**1b-4#**楼是我们迈入高层住宅楼小区建设最重要的一步，感谢鸿源第五分公司提供这样一个平台，让我们在高层建筑领域拥有展示自己的一份天空，虽然我们是一股年轻的力量，但是我们坚信路是人走出来的，我们会本着“艰苦奋斗、精益求精”的经营理念，把鸿源的发展当作自己的发展，不断提高自己的技术水平和管理能力，完善和发展自己，以取得更好的建设成绩，不辜负分公司各级领导对我们的信任和关心，日复一日，力争上游，再接再厉，争创佳绩！

项目部工作总结范文

## 2—□20xx年工作回顾

开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均达到合格要求。

### (一)抓好项目部建设管理工作

1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求，组建了xxx工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为公司争光”的工作目标，组织精兵强将全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。

3、做好工作追踪管理工作。每天都有专人对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

4、加强农民工工资的监督管理工作。为保障农民工的合法权益，我们及时督促工地负责人按要求交足农民工保证金，并根据施工进度及时足额发放农民工工资，目前，没有存在拖欠农民工工资的现象和行为。

5、抓好工程技术资料管理工作。施工过程中，我项目部安排专职人员，认真做好工程技术资料收集、整理和归档管理工作。资料管理人员经常深入施工现场，及时了解工程进展情况，并做好相关记录，力求所做的资料与工程实际相吻合。目前，工程质保资料和安全资料等与工程进度同步进行。

### (二)加强施工现场管理

在施工过程中，我们严格按照集团公司的工作部署和有关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现在的人力、物力和财力，开展流水施工作业。目前□3#-a已经施工至三层柱子模板安装，施工外架搭与主体工程同步搭设;3#-b架空层顶板模板安装完毕，正在进行钢筋绑扎安装工作。现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

## 1、抓好工程质量控制管理工作。

一是认真抓好人员的管理。我们严格按照施工质量控制计划的要求，合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

二是抓好材料方面的管理。凡进入工地主要材料，均要求有产品合格证和试验检验报告，应该复检的，均按要求进行复检，各项手续齐全后方能用在工地上。不合格材料不予使用，坚决清退出场。本共完成试混凝土标养试块制作14组，钢筋物理检验6组，焊接试验4组，水泥2组，砂1组，石1组，完成施工配合比试验3组。清退出场的不合格方木和顶木500根。

三是抓好机械的管理工作。为了保证施工机械能够正常运转，我项目部指派专人对施工机械定期或不定期进行检修维护，发现问题，及时解决，并做好相关检测记录，尽量减少机械设备故障的发生。

四是施工方法上，严格按照国家规范和广西施工工艺标准进行进行施工。在每项工作开展前，我们均能够认真对各施工班组进行交底，各种交底均经双方签字认可后实施。

五是营造良好的工作环境。在施工中，我们坚持公司“以人为本，员工健康”的方针，经常深入工作第一线，关心工人

的疾苦，耐心做好思想工作，及时协助他们解决面临的困难，努力营造一个宽松和谐的工作氛围和管理环境，尽量减少工人后顾之忧，使他们安心将工作做好。

## 2、认真抓好安全生文明施工管理工作。

在安全管理上，我们加强对人的不安全行为、物的不安全状态和环境的不安全因素等3个方面的管理，主要抓好以下5项工作：

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不同岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。凡进入工地现场的工人，我们都严格执行“三级”安全生产教育，并经双方签字认可，先教育后上岗，开工以来受教育职工达39人次。同时，根据施工进度情况，针对不同岗位、不同作业部位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是制定安全生产方案。为了系统地抓好安全工作，我们先后制定了《脚手架专项施工方案》、《模板支架专项施工方案》、《临时用电安全施工专项方案》等多个安全管理专项方案，为施工安全管理工作的顺利开展明确了方向。四是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，全部执证上岗，同时，要求身体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

五是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，特别是对施工现场“三宝”“四口”“五临边”的检查。在醒目的地



方张挂相应的安全警示牌和安全标语，各种安全防护措施坚决做到与主体工程同步进行。在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害、坍塌等5类常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

### 3、加强对投资方面的控制。

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。认真研究现有人员的工作能力、特点、知识层次、工作经验等，根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，通过师傅带徒弟，让熟手带新手等方式，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

三是加强对机械的管理。我们经常安排人员对机械进行检修维护，尽量减少因机械故障造成窝工索赔行为的发生。

### 4、加强对工程进度的控制。

在进度管理上，我们根据设计图纸和工期要求，认真编制好进度控制计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

### 5、抓好工程信息管理工作。

每天均由专人负责收集整理工程质保和安全资料，每天坚持写好施工日志和安全日记，完善各种记录，保证工程技术资料与主体工作同步进行。

## 二、存在问题

- 1、由于施工场地较窄，物料堆放场所有限，不方便施工布置。
- 2、现场作业的工人都是本地人，回家食住，下点小雨或天气冷就不来工地，延缓了工程施工进度。
- 3、作业班组现场作业人员偏少，不能满足施工进度需要。

## 项目部总结工作报告篇三

我于20xx年x月进入公司，在一年多的时间中，新的工作给我带来很多欢乐，使我收获了更多的知识，获取了更多的经验。在公司各级领导和同事的帮助和协助下，顺利完成各项任务，现将任务汇报如下：

20xx年x月份进入花山项目部，主要工作为：

- 1、积极配合项目经理进行合同管理，参与一些分包合同洽谈，根据公司规定并结合项目部实际情况，起草一些分包合同的草稿，上传经公司流转后，分包合同签订后，对分包合同进行跟踪管理。
- 2、招标文件起草、发放、投标文件收集、参与开标。
- 3、根据现场实际施工情况负责工程各类签证、工程联系单制作及管理，及时向业主进行工程签证，做好一些索赔工程，特别是一些工程材料的报价，提前向业主和监理报价，以便业主审核后，我施工方材料员能及时采购，使得工程顺利施工。
- 4、按公司规定，每月月底统计当月实际施工产值和下月计划完成产值，同时向业主和监理提交施工进度报表以作为付工程进度款的依据，及时与监理核对工程量，进度产值确定后，

及时配合项目经理催业主支付工程进度款。

5、根据现场施工进度向公司提交分包计划和材料采购计划。

6、根据现场施工进度完成产值向公司提交项目部下月资金计划表。

7、花山一期图纸算量工作，测算出项目部需要各种材料的数量，以便材料员能及时采购。测算出上部结构3个标段招标控制价。与此同时，为了更好的将图纸和实际进行有效的结合，我经常参与由公司领导组织的对工地巡查活动，一方面可以了解工程进度情况；另一方面，弥补自己在看图及算量时遗漏、少算的部分，并找出其中的原因，以便在后续的工作中改正。同时，在我心里，我深知预算、决算离不开现场实践，需要有丰富现场实践经验。

8、及时参加项目部的会议，按公司规章制度进行值班。

20xx年x月底调入公司生产经营部，主要工作为：

1、合同起草，流转及归档。

2、项目部分包计划表、材料采购计划表的流转及归档。

3、参与花山堤内部分、金口堆场等投标工作。

4、完成领导交代其他任务。

在这一年多工作当中，我的工作有了长进，但我需从以下几个方面增强自己：

一、加强内在素质和外在形象的提高。从技能、技艺及文化知识方面充实自己、提高完善自己。积极学习相关的规范、规程，增强工作实际，提升工作经验。

二、加强工作的严谨和细致，少出差错，尽量不出差错。

三、加强与各位领导及同事的汇报交流，积极寻求个方面帮助，寻求支持。

## 项目部总结工作报告篇四

按照项目部领导安排，本人负责3#楼、5#楼室内装修工程监理工作，因装修单位还未开始施工、本月做了一些施工前的准备工作。

### 1、图纸的审查、统计与核对。

对3#楼、5#楼所有施工蓝图，包刮平面、天花、地花、立面、大样、节点等图纸分楼号、楼层进行统计、归类、核对，并对照图纸目录核查错、漏、缺图纸，做成电子版台账。（注：台账已发给项目总代林工与设计刘工）要求设计单位根据台账尽快完善并补充图纸。

### 2、图纸与土建现场核对。

本月前期对3#楼、5#楼进行图纸与土建现场的核对工作对土建与图纸不符、不明确、冲突、缺图、漏图的功能用房、功能室、各区域、走廊、连廊、大堂、大厅等进行统计并标注在施工图纸上，做成问题清单，以备图纸会审。（注：清单已发给总代林工汇总）

### 3、图纸会审

图纸会审结束后、项目监理组组织土建单位、装修单位对1#楼进行了土建与装修工作面预移交工作，就现场土建未施工完成部分、已完成但达不到移交标准部分，及工作界面划分不明确部分等问题进行了统计、并记录在移交清单三方签字确认，要求土建单位按节点时间完成与整改。

## 项目部总结工作报告篇五

从七月到八月□20xx届新员工已经陆续走上各自的工作岗位，应对新生活、新环境、新同事，他们也产生了一些新思考、新感悟、新想法。让我们一齐听听他们的声音，也欢迎更多新老员工踊跃投稿，与大家分享你的精彩故事。

“本次列车终点站，上海虹桥站到了，下次旅行再会。”7月21日下午4时17分，来自天南海北的一行人，从天津出发抵达上海，期盼着即将开始的横沙生活。

然而天不遂人愿，等我们从虹桥站换乘地铁、汽车到达长兴岛，最后一班开往横沙的渡轮已经驶离，台风“安比”也如期而至，于是只好临时住在酒店，等待一个好天气。在酒店的两天时间，恶劣的台风天气没能让青年人退缩，反而使我们更加兴奋，每个人都对未来的`生活和工作充满憧憬，因为我们明白，天气就和人生一样，没有永久的风和日丽，风雨过后才能见到彩虹。

7月23日，台风过境，天朗气清，最后坐上渡轮来到了我们的新家——横沙项目部。初来乍到，一切都充满了新鲜感，每个人都恨不得把整个项目部从里到外先转上三圈。分配了宿舍，领取过生活用品后，王书记组织项目部的新老同事进行见面，询问了我们来到项目部之后的感受，并一一解答了我们提出的各种问题。王书记让每个人着重介绍了的自己兴趣爱好和特长优势，横沙项目部为每一位新员工都带来了广阔的发展空间，我们必将大有可为。

项目部的宿舍不大，但干净整洁，后勤部门准备了品类齐全的生活用品和可口的饭菜，让我们在工作时不会有后顾之忧。除此之外，更加让我感到温暖的还是同事们的关怀与帮忙。

还在长兴岛上的时候，我就因为气候不适而患上了感冒，到达项目部多日后依然没有好转。同住的前辈同事发现了我的

状况，给我拿来了自备的药品，关心我的病情，还因为担心会加重我的病情而主动提出不开空调。七月份的横沙，潮湿闷热，虽然常有大风，带来的也是阵阵热气，我不明白他下了多大决心才做出这个决定。聊天的时候他对我说，自己刚到横沙的时候也和我一样，不适应那里的环境，常常会生一些小病，也是在前辈们的照顾下，才逐渐适应了那里的生活。“此刻我是前辈了，也要把这种精神传递下去。”他在说这句话的时候，眼神温柔又坚定。这只是简简单单的一件小事，却让我发现，在横沙项目部，相互帮忙、相互关心是每个天航人自然而然的真情流露。

几年来，天航人持续不断地用自己辛勤的汗水浇灌横沙这片净土。如今的横沙，土地日益广阔，风景那里独好。在这座不断“长大”的舞台之上，我们也会一齐成长。迎风而来的我们，必将乘风翱翔，飞向更高更远的天空。

## 项目部总结工作报告篇六

一、班子团结实干，清正廉洁，职工拥护信赖。项目部班子成员6人，在一起先后施工了4个立井项目，而且每个项目都以优质、高效、安全、盈利赢得了各级领导及业主的一致好评，是一个团结、务实的整体。班子成员始终带领职工把创建“先进集体”作为凝聚团队、团结职工的有效形式，并紧密结合项目部施工特点，以倡导职业文明为核心，以“科学管理、规范施工、追求卓越、再创精品”为目标，以“立足本职、敬业守信、无私奉献”的工作理念来指导项目工作。

二、队伍和谐安全稳定，有善打硬仗本领和作风。项目部是不怕苦不怕累，不断进取，努力奋斗，逐渐成熟强大起来，成为一支敢打硬仗、能打硬仗的队伍。几年来，不管条件多苦、多累，工程多复杂，形势多严峻，队伍始终保持稳定，始终坚守信念，无论在哪里都以安全优质、快速施工的业绩完成任务，为企业增光添彩，是我处一支较强的施工立井井筒的专业队伍。

三、认真贯彻上级文件精神，坚持“安全第一”的理念。项目部抓责任落实，强化管理抓现场，认真落实“6s”管理、手指口述、安全质量标准化等各方面工作要求，加强“五型班组”建设，积极开展“班前讲安全故事，结安全伙伴，签订安全合同，‘三违’人员曝光”等系列活动，营造安全生产氛围，增强职工安全生产意识。同时，结合实际制定安全生产激励约束机制，发挥经济杠杆作用，奖罚分明，调动全体职工搞好安全生产的积极性。

四、完善民主管理制度，职工积极建言献策。项目部按时召开职工大会，让大家提建议、想办法、促生产、包安全，并积极采纳合理化意见和建议，对大家比较关心的热点问题，如工资分配、工作调动、技术比武情况、安全生产开展、安全奖罚情况等内容都及时公示，使项目部上下都能以诚相待、团结互助，心往一处想，劲往一处使，共同做好安全生产工作。

五、抓好经营管控，完成处下达的各项指标。项目部认真执行和落实处各项管理制度，不断提升管理水平和经济运行质量，做到施工优质、高效、低耗，职工收入较为稳定。20xx年，项目部实现了安全生产，工程合格率100%，年终盘点材料不超支，职工工资不超支，保障了项目正常运行。

## 项目部总结工作报告篇七

屈指算来20xx年5月到公司已近半年的时间，经过本单位的领导关心、同事们的帮助和自己的努力和调整，我顺利完成了从一个学生到企业职工的转变，现在已基本融入了公司这个大家庭，项目部个人工作总结。同时对公司的组织结构，工作流程等各个方面都有了一些初步了解。作为项目部的经营人员，应该做好以下工作：每月统计当月的实际施工产值及成本分析情况，及时参加成本分析会议，对项目部每月的盈亏情况做出分析报告；平时在工作中配合各个部门的工作，

做好合同管理。参与一些分包合同的洽谈，分包合同签订后，对分包合同进行跟踪管理；向公司提交有关的报表；做好分包结算，项目竣工结算工作；负责投标算量、报价、成本分析等工作。

其次，我对半年来的工作做了一个工作总结。

第一，态度决定一切，可以说，这段时间工作的过程也是我自己心态不断调整、成熟的过程。因为造价不是我的专业，刚来到公司，我有太多的茫然。整天看书好像还是无济于事，而莫名其妙的烦琐的投标算量更是让我抓狂。刚开始，我甚至怀疑我不适合这份工作。后来我发现，时间是我的救星，通过自己不断的调整心态，虽然没有人说，但我自然而然的就知道了作为造价员该做一什么事情，一些不懂的东西也迎刃而解了，顿时让我豁然开朗。如今只要有工作，我会以充分的热情来干好事情，个人工作总结《项目部个人工作总结》。心态的调整使我明白在各个岗位都有发展才能、增长知识的机会。如果我们能以充分的热情去做最平凡的工作，也能成为最精巧的职工；如果以冷淡的态度去做最高尚的工作，也不过是个平庸的工匠。拥有积极的心态，就会拥有一生的成功。

第二，学习无止境，职业生涯只是学生生涯的一种延续，重要的是将学校里学的理论知识运用到工作中，并进一步提高、升华。初到公司的我当务之急就是拼命的学习，整天的翻阅书本，为的是能尽快熟悉工作，有机会接触实践工作。结合学校里学的相关知识，我觉得需要进一步摸索和思考，活学活用，来解决实际的问题。

第三，即使是最基础的工作，也需要不断地创新求进，以提高工作效率。我工作的很大一部分内容，就是投标工作，本来以为算量是一种比较枯燥的工作，其实，如果用心多思考一下，核量工作通过运用电脑和统筹的方法，并不是那么死板乏味。接触工作至今，我也慢慢形成自己独特的方法。当



然，随着工作的深入，还有更多新的内容等待我去学习，去思索。

当然，我也存在着一些不足之处：因为去工地的机会少，实地学习的机会也太少，学东西很慢；投标工作经常出错，还需要更多的锻炼机会；过于注重工作的进度对工作内容的全面性考虑不足；工作有时不够主动等。在接下来的工作中，我将本着对本职工作的认真和责任心，把工作做好做精。

另外，我对公司现行管理制度也有自己的看法。公司应注重提高员工工作效率，我认为无止尽的上班只会让人身心疲惫，而丧失工作热情，自然而然工作效率也下降，而正常的节假日能缓解员工压力，使之劳逸结合。我建议项目部也应该实行大小周末，同时我也考虑到项目部实行这个规定也存在一定困难，所以建议员工在双休日能轮流值班，这样更能体现公司关爱员工的人性化管理。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学知识和公司的具体环境相互融合，利用自己精力充沛、接受能力强的优势努力学习业务知识和领先技术，为公司的发展尽我绵薄之力。以上为本人半年来粗略的工作小结，请领导审阅，如有不到之处，请领导不吝指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

## 项目部总结工作报告篇八

2、项目部以“保电测、促提速”为主线。加强与工程沟通协调，确保技术措施的有效落实。完善电测奖励机制并及时兑现，大大调动职工工作积极性。5月份至今，交井74口，完井电测率均为100%。

1、年初，项目部根据公司1号文件，明确年度hse责任目标，将责任层层落实到各基层队。针对作业过程中存在的风险和危害，采用lec法进行风险辨识，明确各岗位存在的各种风险，

制定有效的控制方法及风险消减措施，提高岗位工作安全系数。同时在基层先后组织开展了消防应急演练3次，防汛应急演练8队次，增强了职工的应急反应、自救互救以及识险避险能力。

1、紧密结合年度工作目标，严格落实工作部署，争取全面完成公司下达的各项指标任务。

2、紧密围绕“精准化管理”的经营理念，锁定生产经营目标，牢固树立成本节控意识。每口井在开钻前，依据工程设计，本着效益优先原则，做好单井的材料计划，杜绝不必要的浪费。尤其针对冀东区块定额低、重点做好材料的合理规划，有计划的投入，加大技术保障，减少复杂现象发生，并加强与钻井方协调，努力实现扭亏为盈。同时抓住“设备资源”这个节支点，加大设备维护、使用和保养力度，提高设备完好率，尽量减少产生的维修费用。

6、加强现场检查考核力度。各区域负责人，以hse现场检查表为依据定期对施工的各基层队进行现场检查考核打分，将成绩在项目部简报上公开，并将考核结果与年度评选先进基层队、先进个人挂钩，调动基层队“比赶超”的积极性，促进生产的高效运行。

7、加大人才培养，提高青工技术水平。针对新入厂职工及技术薄弱的女工，项目部计划组织岗位技能培训2-3次。挑选经验丰富、责任心强的职工作为导师，开展“传帮带”活动。同时项目部定期组织考核，促进青工技术水平不断提高。

8、继续实施“安心工程”，建设职工之家。项目部以职工利益为中心，积极创建职工之家，重点突出事业之家、学习之家、民主之家、和谐之家，增进队伍凝聚力、向心力，促进项目部更快更好的发展。