

2023年中学校长述职述廉报告德能勤绩廉 (实用7篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢?下面是我给大家整理的报告范文,欢迎大家阅读分享借鉴,希望对大家能够有所帮助。

中学校长述职述廉报告德能勤绩廉篇一

当漫长而又短暂的人生驶向第31个年轮的时候,我离开了养育我、鞭笞我、历练我9年的沔渡,来到了这依山傍水、风景秀美、地杰人灵、文化底蕴深厚的一镇小学。憧憬、激情、失落、困顿、向往等词汇都无法准备表达这135天以来的确切感受。所以,我还是选择自己提出来的九个字“勤于学、善于思、笃于行”作为我的主题汇报,勉励自己,更是希望大家共同践行。

一、勤于学

1、在岗位中学。由一个专注于履行政教主任岗位职责到现在需要适应一校之长岗位。我深为自己的学识浅薄深深懊悔,四个月的岗位适应让我不得不看到自己的短板。但是,也非常感谢,这一段时间以来局领导给我的信任和大家给我的支持。谢谢你们!

2、在书本中学。我以前不是很善于从书本中学习的,但在现实经历中,不得不逼迫自己静下心来向书本学习,虽然一上任就接手迎国检工作任务,但还是让国家二级心理咨询师顺利通过两门(需要补考一科,“实操”被考友戏称“实抄太少”)。尤其是在《创新教育与高效课堂的实践研究》、《做一个书生校长》等专业书籍中,让我感叹学习是无止境的,

对工作更是能事半功倍的。

3、在教学中学。虽说我是小学数学一级的专业技术职称，但汗颜的是自己从未上过数学课堂。而且在2011年暑假去市北师大附小应聘时被专家一眼看穿。这次的岗位调动给了我学习的机会，因此，在现实的教学中，往昔的旧友给我提供了很多教学素材，尤其是现实的孟丽萍教师为我树立了学习的榜样。虽说学生们的成绩有些不如人意，但自感充实与幸福，有提升。

5、在师生中学。实际上，最令人感动的不是做了多么伟大的事，而是在现实当中承担了多少默默无闻的事。我看到有的教师一辈子下来因为教育事业弄垮了身体，因为教师职业影响了家庭也急坏了性子，真的感到愧疚和无助，也让我对“见贤思齐、见不贤而内自省”有了更深的感触。

二、善于思

1、思学校之发展。一镇小学是拥有优良传统、走过辉煌的名校，也是现今倍受关注与厚爱的学校。如何立足传统，张扬特色，走上与外界接轨又不失自身特色的发展之路，是一直以来萦绕于自身的困惑。这需要领头羊更大的魄力与人格魅力，加之更坚决的领导力和执行力度。有待全校师生乃至家长进一步挖掘与思索。

2、思师生之所想。当前，摆在教育前面的不是怕师生举步不前，而是怕顾虑重重。年轻的对旧事物有着很大的冲击力，但也难免影响了传统的传承，尤其是怕出背道而驰的局面。因此，我深感自身责任重大，生怕因为决策失误而致使学校发展受滞。希望大家多提携，多帮助。本期许多家长向我反映了学校情况，也与不少老师交谈过，还针对性地开展了两次教师问卷调查，看到了老师们期盼的，也听到了老师们为学校想的。

3、思自身之不足。十指有长短，人亦有优点与不足。静坐常思己之过，闲谈莫论他人非。“君子无所争。必也射乎！揖让而升，下而饮。其争也君子。”

三、笃于行

1、在排忧解难中行。担当校长这个岗位，是给了自身一个做善事，行义举更大的平台。无论师生，我都愿意倾情倾力相助。我坚信，存善心，做善举，必善报。本期很欣慰地看到一些老师得到各级爱心团体的关爱，更是帮助到一些贫困学子得到资助，深感荣幸。人最大的需要是被需要。我会一如既往地坚持下去。

3、在课改一线中行。我一直认为孩子在成长的过程中，更需要培养主动学习的习惯，合作的意识，独立解决问题的能力，能有可以张扬自己个性的兴趣爱好。因此，我有了众多小组长主动帮我布置和改批作业，有了印发115班学生每人一份《弟子规》的举动，也有了《聚焦内涵、遵循规律、强化措施、推进课改》《卸除倦怠》两个专题报告和一堂课改下水课——《鸡兔同笼》，各种践行，既是一种有益的探索和尝试，更是积攒了经验教训。

4、在凝心聚力中行。多年从事团工作以及参与社会事务的经历，让我深知活动是凝心聚力最好的载体。一期以来，组织和参与了“老小同乐，共进午餐话重阳”，“家校携手话教育”，“师生同乐迎新年”等充满创意和具有实效的活动；在炎陵县举办的体育艺术科技节、视频大赛等活动中也让我见到了师生们亮丽的风采，尤其是戴冬辉老师，成功地将现实揉入艺术之中，将诸多拍摄和制作的视频素材上传至网络，上传至家校群，为学校的对外宣传带来了直观的美。还有，在卫生大整顿中、在大课间操设计和组织中，都可以看到全校师生凝心聚力、为校争光的缩影。

相信，在我们的硬件完善到位、制度建设到位、行动执行到

位的进一步升华下，--镇小学教师的幸福指数将进一步提升。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。艰难而又极富成效的20--年匆匆而过，崭新而又富有挑战的20--年翩然而至。在新的一年里，我依旧将“勤、善、笃”作为是我的行动指南，“学、思、行”作为是我的现实追求，认真履职，扎实工作，克服不足，为--镇小学的发展尽心尽力。同时，也恳请上级领导给与一如既往的关心和关爱，给与一如既往的支持和倾心，相信--小学的明天将更加美好。

中学校长述职述廉报告德能勤绩廉篇二

我担任xx希望小学校长一年来，坚持党的教育方针和正确的办学方向，积极参加“保持共产党员先进性教育活动”，以推动学校改革和发展为目标，以作风建设为动力，以创新、探索为突破口，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。依法治校，积极推进人事制度改革;努力改善教育环境和办学条件;强化安全教育和安全工作管理，努力提高教育教学整体水平。在区教育局和当地党政的指导下，全面完成各项任务。现将本人所作的主要工作汇报如下：

我清楚的知道;社会在不断地进步，新的教育理念不断地产生。作为新时期的校长，只有不断地加强学习，提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

为此，开展保持共产党员先进性教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过区教育局和上级党政的形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

同时，注重自身业务素质的提高，面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。平时加强自身业务进

修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训(现已大学本科毕业)。

作为一个教育工作者管理者，通过订阅如《中小学管理》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

近几年学校管理工作的实践使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人团结一致，共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。针对我校师生的比为1：9的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师聘任制，落实30%活工资奖励政策，形成正确的激励机制，具体做了以下工作：

1. 制定计划目标，使全体教职工明白学校近期的具体任务，坚持政治学习制度。政治学习制度的制定、实施，安排布置学习内容、讨论专题、检查、考核、评比是校长坚持方向，贯彻方针的具体任务。

2. 进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

- (1)通过每周一次行政例会，充分发挥党支部的监督保障作用，讨论决策学校重大事项。

- (2)通过教代会，根据校情，完善制定了学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

- (3)切实进行财务公开，除区教育局、物价局对学校财务审计外，安排校务会对学校的一切经费进行审计，每期对家长进

行收费、结算公示制，取信于民，保障了学校工作的正常进行。

3. 狠抓校风建设，落实德育工作

学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥党、团、工、队的团结协作作用，积极开展系列活动：

(1)、将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题中队会、红领巾广播站、国旗下讲话、校刊、队刊、校内清洁纪律评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，利用“三会”大力宣传讲解现行的《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》，使德育网络建设覆盖整个校园，促成良好学风的形成。

(2)、狠抓师生校内外形象，及时召开每期家长委员会和家长座谈会，除听取家长对学校工作的建议与意见外，还请各位家长对我校教师和学生的校内外形象提出意见，若有损形象的事件发生，直接向校长或主管部门举报，以纠不正、不良之风，此项举措实施一年来，无一例举报。

4. 积极推进素质教育，进行新课程式改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。

教学质量和办学效益是学校工作的生命线。积极推进素质教育，有的放矢地设计教研，提高教研专题化水平，积极进行教改，开展好校本教研，推广适应现代教育理论的教育思想和有创新意识的教学方法，通过各种开放式的教学活动，强化过程和结果管理，继续深入开展《农村小学教师师德修养研究》，努力提高教师素质，切实提高教学质量和办学效益。

(1)、积极进行新课程改革，全面推进素质教育。我作为学校教育教学管理者，面对当前的教育改革，深刻地认识到：学

校教育教学整体水平的提升，就是怎样适应新时期教育的需要，关键又在于教师素质的提高，这就是不断为新时期校长提出的新课题。

为此，我率先参加到新课程改革的大潮之中，广泛地学习新课程改革教育理念以及有关教育法规。认识其改革的'目的、意义、内容、方法、途径及其重要性，积极到其他学校学习课改先进经验(如进行课改如何开展活动以及校本教研?怎样有效地提高教师的素质?如何对学生进行全面正确地评价等)，组织学校行政、教导处、教研组等有的放矢地开展新课程研究，根据校情制定课改方案和具体措施，组织教师参加课改通识性各学科培训，采取走出去听课、校本教研、教师撰写课改论文(人均2篇以上)、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改，加强课改宣传力度;除向教师和学生宣传外，还向家长讲清课改的目的意义，争取支持，全面深入地进行新课程改革。

(2)、以目标管理为手段，教研促教，狠抓教学管理

a□根据本校实际情况制定行之有效的教学工作计划，落实目标，确立教研专题，在教学课程改革的大前提下，组织教师参加上级组织的各种教研：如区级教研、片区教研、听公开课，积极开展好学区教研、内部教研，校内实施上课备案制，记载其上课存在的问题，评教时客观分析，鞭策奋进，切实提高教师上课水平和教研质量。本学年度的两个校本教研课题《合作、探究，提高学生阅读能力》和《加强合作交流，获得概念新知》已顺利结题，并上报旌阳区教育科学研究所进行评审。

b□制定合理的“教学目标管理责任书”，强化结果质量管理。加强教师过程管理，进行教学“六认真”月检，逗硬奖惩，切实提高教育教学质量。

c□全面提高学生素质，制定合理的学生综合素质评价方案，

除教学上面向全体，不放弃每一位学生外。开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5. 强化安全教育和安全工作管理

(1)、通过教代会完善并制定安全工作制度，成立安全工作领导小组，并将制度上墙，在师生中广泛宣传教育。

(2)、制定安全目标责任书，与教师、班主任、村小主任教员、学生家长、伙食团工作人员、幼儿教师签定安全目标责任书。

(3)、坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全日查制。

(4)、坚持安全工作汇报制度和责任追究制度。教师向学校、学校向区教育局和当地党政汇报，杜绝瞒不报或迟报。

(5)、为学生制定《小学生自护自救安全常识手册》，做到安全教育日常化，全面化，深入化。

(6)、一年来，经过全体师生的共同努力，全校无一例安全事故发生。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

(1)、加强宣传，认真组织教职工学习各级有关人事制度改革的文件，让全体教师充分认识到当前人事制度改革的形势。

(2)、学校全面制定各项考核办法，对教职工进行全面考核、奖惩。努力寻找适合本校教职工的竞聘上岗之路，学校与签定聘任合同书。由于本校教师严重超编，但教学点和班级又较分散，学校采取“层层聘任岗位、教师满课时量”的方式，中心校教师到村小兼课，增强了教师紧迫感、危机感、责任

感。此项工作得到了全体教职工的认同，学校人事改革的目的得以基本体现。

7、强化后勤社会化服务管理，保障学校工作的顺利进行

(1)、严肃财经纪律，严格收费制度，实行收费公示制，真正做到给家长明白，还学校清白。

(2)、管好、用好经费，严格教材教辅的征订，经济上不增加学生任何负担。

(3)、加强伙食团的管理，制度责任制，鉴定合同，随时和定期检查，规范管理，强化财产管理。

8、强化学校“外宣”工作，一年来，学校共出九期“xx希望小学简报”，上报区教育局及xx镇党委、政府，同时有两篇“信息”在市及报刊上登载。

在区教育局和上级党政领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入学习《党章》以及教育部、省教育厅《关于加强从源头上预防和治理*的意见》、《中华人民共和国行政许可法》、《中国共产党党内监督条例》、《中国共产党党风纪律处分条例》、《预防职务犯罪》等有关法律法规，认真领会并带头执行四大纪律八项要求和区委区府八条禁止性规定，牢固树立为人民群众服务思想，努力实践“三个代表”重要思想，切实解决群众反映强烈的热点、难点问题，为教职工和人民群众办实事。

财经方面：

(1)、除依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度通过教代会、行政会等制定并完善学校各项财经制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度。

(2)、严格各种经费报销制度，本人严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不多报或乱报，可以说只有少报或不报。

(3)、为了更好地严于律己，作为校长，曾多次在行政会、教代会、全体教师会上宣布，要求学校全体教职工或学校行政对学校经费的收支进行监督，并设立意见箱，定期向全体教职工汇报学校财务情况，如有疑问或意见直接向校长或行政人员、教代会提出。并及时纠正。

(4)、切实进行财务公开，设立收费公示栏，让学生及学生家长明白，规范收费行为，多退少补。一年来，群众对学校的收费无一疑问，确保了学校工作的正常开展。

中学校长述职述廉报告德能勤绩廉篇三

20xx年，是二中校比较辉煌的一年。一年来，校领导班子团结一致，勤奋工作，不断开拓创新，整体推进学校工作向前发展。全校教职工精神振奋，工作有序，心情愉快，许多教学新秀脱颖而出，教学骨干得到公认。教育教学竞争日趋激烈，教师队伍团结和谐。全校学生勤奋学习，自觉遵规守纪，校园内外富有朝气，充满活力，学生竞赛获奖的喜报频传，初中毕业、小学毕业考出了二中校的成绩。

这些成绩不仅得到了广大职工群众的赞赏，也得到了上级领导的好评，各种荣誉纷至沓来：靖远矿务局“先进党支部”、“文明学校”、“课堂基本功训练先进学校”、“模范职工之家”、“先进女职工集体”、“青年文明号”班组，全国“张思中外语教学法推广先进学校”等等。同时许多工作思路清晰，措施得力，富有成效：教职工考核办法推广到全局各中小学，民主管理、校务公开的办法成为各学校的典范，学科基本功训练一步一个脚印地向前推进，“韵语教学”稳步推开，体育分组实验教学搞得有声有色，一本内容详实完整的《二中规章制度汇编》将学校不断推进到“依法治校，

按章办事”的健康有序的发展轨道，依靠每位教职工的双手基本建成了园林化的校园。所有这些充分展现了我校二〇xx年的辉煌，也倾注了多年来上级领导和兄弟单位的关怀与支持；凝聚着二中全体师生员工的辛劳和汗水，饱含着校领导的许多辛酸，也成为我这个“班长”惶恐不安的政绩。年末岁初，总结过去，成绩的取得实在不易，努力的途径和方法也很多很多。这里我侧重从下面几个方面谈谈自己的感受：

一、发扬民主，确立民主管理的有效机制，是保障校长正确行使权力的有效途径

一个好校长应该具有良好的民主作风，坚持民主集中制的原则，集众人智慧，鼓班子干劲，做到严以律己，宽以待人。在几年的校长工作中，我注重养成自身的民主作风，虽然没有达到效果，但主观努力丝毫没有放松。九八年初我被任命为教育处副处长兼二中校长，具有全面负责学校工作的权力，但我处处将自己摆在校长的位置上，我常常面对人们的恭维幽默地讲：自己是校长兼副处长。我自觉地把自已置于党支部和教职工代表大会的监督之下，而不是以处领导的姿态去总揽学校的一切。

为保证党支部和党支部领导的教职工代表大会放心大胆正确行使监督，我主动配合并且积极出主意想办法，以确立民主管理的有效机制。学校重大问题的决策，如制订计划、开展重大的活动、任免中层干部等均有党支部的参与。对教职工敏感的问题如财务收支、各种补贴的发放、评优选先，教职工考核等均事先通报支部，取得一致意见后再实施。

教职工代表大会制度是在党组织的领导下，教职工行使民主权力，参加民主管理的一种正常渠道和法定形式。我担任二中校长工作以来，每年都坚持开好教职工代表大会，向大会报告学校的行政工作和经费使用情况，虚心听取代表的意见和建议，接受监督。对民主评议干部的结果认真总结，及时反馈，努力改进工作作风。对学校重大的问题主动提交职代

会讨论审议。

几年来，由于有效地发挥了党支部的保证监督和教职工代表大会的评议作用，使我在决策指挥学校工作时尚无大的失误。当然要完全确立民主管理的机制，还需要不断努力。就在去年的职代会上，我代表学校行政主动提出了实行校务公开制度的做法，具体阐述了实行校务公开制的意义、程序、内容和方法，受到教职工的一致赞誉，在全局学校中首开先例。由于我们在校务公开制度出台前，已经陆续做了大量的公开校务的实效工作，因此制度的出台和全面实施已是水到渠成。校务公开制度全面实施了近一年时间，成效非常显著，在今年九月份局工会关于实行厂务公开、民主管理的经验交流会上，被推广为全局教育系统的典型。之后，我们没有停留在原有的水平上，准备进一步加大校务公开的力度，这就是逐步公开校务工作的最后一道防线——内部资金的收支情况。作为校长，只要立校为公，不徇私情，充分发扬民主，自觉接受监督，学校工作就没有什么秘密可言，这也是保障校长正确行使权力的途径。我的这些感受过去做到了一些，今天谈出来以求今后继续努力。

二、选好人，用好人是学校教育教学成败的关键

“只有无能的管理，没有无用的人才”，学校管理最重要的仍然是选人用人。人才使用得当，就能使其处于激发状态，充分发挥其聪明才智，做到人尽其才，才尽其用。否则就会出现反作用。几年来我校各项工作发生了可喜的变化，而的变化正如处领导所称赞的，是教职工精神状态的变化。教职工队伍精神振奋，团结和谐，求真务实，积极向上。我认为这种变化正是运用多种途径或手段限度地调动了教职工工作积极性的结果，是选好人、用好人的结果。

如此，要办好一所学校，校长须有爱才之心。几年前，人们普遍认为二中的教职工中存在着不良习气：教学工作不求上进，水平低下；有的拉帮结伙，诬陷他人，打架斗殴，斤斤计

较个人得失，索要家长财物；随意向学生收费，讽刺、挖苦、歧视、体罚学生等等。对于这些议论，我并不随声附和，相信教职工队伍的主流是好的，只是个别人中偶一为之的毛病。对于他们应该给予极大的爱心，耐心帮助教育，维护他们的正当利益。正是从这种爱心出发，努力做到用人用其所长，避其所短；多用激励的手段，调动教职工内在的积极因素；运用权变的用人技巧鼓励教职工参与管理，增强主人翁意识；注意培养人才，促使人才尽快成熟等，才使得二中教师队伍的素质得以不断提高。

用人用其所长，避其所短。对于整个教师队伍来讲，根据他们的年龄、性别比例，专业特长和性格特征等情况，尽量做到合理搭配，充分发挥人的主观能动性。一个品性高尚，任劳任怨，肯吃亏，尤其具有理解人、容忍人的品格，但教学能力一般的年级组长完全可以将一组各具鲜明性格特征的人团结在一起；一个工作责任心强，有魄力、心胸坦荡，不怕得罪人，但爱发议论、不拘小节的年级组长也能够将一组富有朝气，充满活力，却易忽冷忽热的人组织在一起；一个力求上进，教学能力强，品性端正，事必躬亲的年级组长也自然会带领全组教师共同追求教育教学质量的提高。对中小学各教研组组长，我尽力选用那些教学上的尖子，学科带头人，对其他方面的表现就不再苛求，凭借他们的业务水平去影响和指导本学科的教学工作。由于我多年来一直注重做好这方面的工作，才使我们的教师队伍呈现出团结和谐，积极向上的精神状态，发挥了合力的效能。正如马克思在《资本论》中谈到的：许多人在一起工作，由于协作而产生一种“新的力量”，这种力量和它一个人力量的总和有着本质的差别，其效应不等于简单相加之合，而是一加一大于二的增值力量。

对教学经验丰富，善于团结同志，懂管理，通世理，但缺乏创新经营意识的同志，用在教学管理的岗位。对品行端正，虚心求学，力求进步，敢于管理，但教学水平一般的青年教师大胆启用到领导岗位。对那些教学能力较强，工作认真细致，性情柔合，乐于团结教职工，但刚毅之气不足的青年教

师启用在教务管理的岗位。对那些工作责任心强，有魄力有胆识，性格开朗直率但稍显倔强的青年教师启用在管理学生的岗位。对能吃苦耐劳，善于学习各种技术，脚勤、手勤，财欲不强，但欠缺组织能力的同志启用在后勤管理岗位。对个别巧于精工，工作干练，头脑灵活，性情温和，但不善于文笔，心眼稍小的同志用在勤杂岗位。对那些工作细致，谨慎小心，不贪财物，谨言缄口，但不善于从教的同志用在钱、物的管理岗位等等。总之，我以为人有所短，更有所长，应该注意发现其“闪光点”，准确合理而不失时机的“量材使用”，才能发挥人才的优势。多用激励的手段，调动教职工内在的积极因素。

十多年教师的经历使我懂得教职工在心理上的需求一般有二类：一是希望改善衣食住行条件，工作条件，学校环境，福利待遇等方面的物质需求；二是荣誉等方面的精神需求。对教职工的这两类正当需求，应该多用激励手段，以调动其工作积极性。几年来，我不间断地率领全体师生员工义务劳动绿化校园，铺设路面，平整操场，粉刷教室，装饰墙面，整修电路，彻底改变了昔日脏、乱、差的校园环境。尽努力改换办公桌椅，添置教具器械，改换饮水设施。尽力改造空闲校舍，解决了部分教职工的住宿问题。限度地搞好福利待遇。对个别教师*两地分居问题，子女就业问题，工作调动问题，家中婚丧嫁娶，经济困难问题，外出学习、参观、旅游等问题尽自己的能力和学校的实际承受力去解决。所有这些，基本上满足了教职工的物质需求，激励了他们奋发有为的劲头。随着学校教育教学成绩的逐年上升，集体和个人的荣誉连连获取，也基本满足了教职工的精神需求。这使我深深体会到，作为校长还要掌握激励用人的技巧，激发教职工潜在的动力，在学校形成一股力争上游，你追我赶的强大力量，学校工作必然会蒸蒸日上。

运用权变的用人技巧鼓励教职工参与管理，增强主人翁意识。这在前面“发扬民主，确立民主管理的有效机制”中已经涉及到许多。这里我只想谈，从校务工作陆续公开到校务公开

制度的确立，这期间我尽可能做到认真听取和广泛采纳职工的合理化建议，让每一位教职工参与学校管理。在教师面前不摆校长或副处长的官架子，靠自己的言行在教职工之中树立威信，以自己的人格魅力去赢得。

中学校长述职述廉报告德能勤绩廉篇四

尊敬的领导，各位同事：

大家好！

按照上级有关要求和学校党委工作安排，下面，我就20**年履职尽责、廉洁自律等方面的情况，从三个方面简要报告如下：

一、履行岗位职责的情况

总体来讲，一年来，学校各项事业继续保持了较好的发展态势，取得了一些成绩，受到上级领导、主管部门与师生员工的肯定和好评。这些成绩的取得，得益于省委省政府的正确领导，得益于学校领导班子的团结进取，得益于综合改革的切实推动，更是全校师生特别是在座各位共同努力的结果。借此机会，我对大家的辛勤付出以及对我本人的大力支持表示衷心的感谢！

作为校长，我深刻感受到三个方面的工作压力：一是国家和省委省政府关于全面深化高等教育领域改革的鼓声越来越响、鼓点越来越密、要求越来越高；二是学校虽然站在了省部共建的新起点上，但前有标兵、后有追兵，竞争激烈，如同逆水行舟一般；三是省委省政府和广大师生对我们班子，包括对我本人寄予了很高期望。为把这些压力切实转化为发展动力，我在不断加强学习，及时把握上级政策、认真吃透文件精神的基础上，始终把立德树人、学科建设、科研兴校、人才强校，以及提升办学保障与服务能力、加强和谐校园建设等工

作放在心头、扛在肩上，着力抓好设计把好方向，做了一些统筹谋划、集思广益和推动落实的工作。

(一)面上工作情况

对抓好学校面上工作，我在年初时基本明确了“抓好立德树人这个根本、走好内涵式发展这条道路、运转好改革创新这台驱动引擎、下好依法治校这盘棋，坚持对内挖潜提升，对外开放借力”的总体思路。具体来讲：

在立德树人方面，我坚持把人才培养质量作为衡量学校办学水平的最主要标准，着力提高办学定位与社会需要的适应度，领导精力、师资力量、资源配置等对人才培养的保障度，办学质量和效益对社会发展的贡献度，以及学生、家长和社会对人才培养质量的满意度。为此，学校持续推进了“一流本科教育”，全面加强本科专业、课程、教材、质量体系、教学平台等方面的建设；积极实施了“创新人才培养计划”，进一步完善人才选拔与供给结构，探索实施“十年树人计划”，健全校内外开放式培养、跨学科交叉式培养等多样化人才培养体系；加快落实了“研究生教育质量提升计划”，不断加强研究生导师队伍建设与管理，完善研究生培养质量保障与监控体系，拓展研究生拔尖创新人才培养平台；继续加大支持力度，统筹发展了其他各类办学。

一年来，学校本科专业、战略新兴支柱“产业计划”项目、大学生创新创业训练计划项目、省级研究生工作站、优质教学课程资源等都有增加。成功召开首次研究生教育工作会议，为进一步抓好研究生教育工作指明了方向、明确了任务、完善了培养机制。首次发布本科生、研究生就业质量年度报告，本科生、硕士生就业率都超过92%，博士研究生就业率100%。学生获省级优秀博士、硕士学位论文总数居xx省属高校首位。此外，继续教育示范基地建设顺利通过教育部验收。首次招收了中国政府奖学金留学生，面向港澳台地区招生申请获批。知行学院成为xx省转型发展试点院校。在xx的本科招录工作，

文科、理科最低投档线分别高出省线16分和12分，取得历史最好成绩。

在学科建设方面，我深刻认识到学科建设是大学发展的龙头，是提高教学科研水平、保证人才培养质量的基础，从而着力以完善和启动学科专业动态调整机制为突破口，积极优化调整结构；以抓好对标建设、注重培育和管理为手段，不断加强重点学科建设；以“基础突破、应用领先、协调发展”为理念，推动实现“基础研究推出高水平成果，应用研究服务社会取得实质性贡献，基础和应用整体协调发展”的建设目标。

目前来看，全年学科建设工作成效明显。化学学科在esi国际学科全球排名前1%中，由去年的836位提升到820位。获批硕士专业学位授权点数量在xx省属高校中最多，特别是艺术硕士的获批，填补了我校学科结构的空白。继续安排2000万元专项经费支持了重点学科建设。制订学位授权点管理办法和动态调整办法，基本构建了“能上能下”的新机制。

在科研兴校方面，不断强化“以服务求支持、以贡献求发展”的理念，坚持把科技创新与人才培养有机结合，把推进协同创新作为战略选择，积极谋划重点重大科研项目，着力推出有重要影响和显示度的成果，大力支持产学研合作。

20**年，学校科技工作亮点纷呈：实现国家自然科学基金“优青”项目零突破，国家社科基金重大招标项目再次立项，全年累计科研经费总量再次过亿，人文社科纵向项目科研经费首次突破千万大关，成功获得军工“三证”中最后“两证”，获得省科技进步一等奖和省社会科学优秀成果一等奖，研创国内首部文化建设蓝皮书，获批教育信息化等3个省级科研平台，签订272项合作协议，获得第十届中国--xx产学研合作项目洽谈会“最佳组织奖”。

在人才强校方面，坚持对外引进和校内培育“两手抓”，认真落实人才强校主战略，高层次人才队伍进一步壮大，师资

队伍及平台建设进一步加强。获批了国家首批“****”教学名师，新增了xx省“****”特聘专家、全国模范教师□xx省有突出贡献中青年专家和“楚天学者”等高层次人才。首次实施了“xx大学青年教师成长发展工程”，新增了专业技术二级、三级教授。选派资助各类出国访学研修教师同比增长24.4%。

在提升保障与服务能力方面，为确保教学科研活动正常开展、教师职工安居乐业、广大学生安心乐学，坚持做到了深化改革激发内生动力、对外开放争取办学资源。

一年来，目标管理和绩效考核指标体系和考评方案更加科学，在xx省属高校中率先完成大学章程制定工作。按照教授委员会章程规定，顺利完成教授委员会换届调整。启动实施教师分级分类管理和科级管理干部轮岗交流等改革，初步形成□xx大学省部共建实施方案》。全年争取财政拨款总额比上年增加3394万余元，增幅11.4%，全年化减债务2659万元，努力将债务规模从最高时期的9.8亿降到了2个亿以下。综合实训中心大楼开工建设，新建学生公寓完成校园修规，学报(哲社版)获得教育部名栏建设支持，馆藏文献资料更加丰富，校园网运行质量、“数字化校园”水平进一步提高。工会、档案、离退休、密码等工作都获得了省级表彰。

在和谐校园建设方面，着力以创建“五好”领导班子活动为契机，不断推动了基层党组织建设;注重学习宣传、创新载体、氛围营造，较好发挥了思想政治引领作用，学校总结凝练的文化成果第三次获得xx省高校文化成果一等奖，学校在中国大学媒体影响力排名连续3年进入百强，学校综合排名继续保持进位态势，稳居xx省属高校首位。

特别是在改善民生方面，最大的民生工程琴园小区已顺利交房，困扰多年的忠诚教师公寓“办证难”问题取得了实质性进展，二轮房改草案已通过省房改部门批准，所有学生寝室全部安装热水供应设备，公费医疗支出1600万元，大学生自

愿参保率超过99%。另外，学校通过不断加强财力建设，努力实现了教职工年收入10%的增长目标。

(二) 分管和联系单位的工作情况

根据分工，我还分管和联系几个单位。在具体工作中，本人坚持以把好方向、公平公正、多走访、不干涉为基本原则，充分信任和依靠相关单位班子成员，指导他们较好完成了年度目标任务。目前来看，学校办公室综合协调成效进一步凸显，调研工作质量进一步提高；保密办公室在制度建设、教育培训、督促检查等方面做了大量工作；法律顾问室为学校重大决策、相关办学活动积极提供法律咨询，有效规避了法律风险；机关党委顺利完成首次换届，建立健全相关制度，推动机关各支部理论学习和作风建设进入新常态；新闻传播学院、文学院在提高人才培养质量、拓展办学平台、加强师资队伍建设等方面都取得了较好成绩。

(三) 高度重视校园治安综合治理

作为学校综治工作领导小组组长，我牢固树立了安全重于泰山、稳定压倒一切的政治意识，坚持做到综治工作年初有统一部署、年末有集中检查，在平时的工作布置会上，始终将安全稳定工作同步研究部署。全年投入280万元升级改造视频监控系統，启动实施了车辆门禁系统，校园安全稳定工作六项硬指标全部达标，学校再次被省委省政府授予综治工作先进单位。

(四) 积极履行保密工作职责

一年来，本人坚持带头参加保密知识学习，带头遵守保密纪律，切实做到涉密文件即阅即批、第一时间送回，积极支持相关硬件设施建设，多次在相关会议上就保密工作进行强调部署，并代表学校向有关单位作出加强军工保密建设的承诺。

二、严守党的各项纪律情况

在遵守党的政治纪律方面，个人能坚决贯彻执行中央和省的重大方针政策及各项决定，坚持社会主义办学方向不动摇，从未公开发表与党的路线、方针、政策和决议相反的言论，从未采取同上级党委的决定、决议相违背的行动，坚决避免了自由主义现象发生。

在遵守党的组织纪律方面，坚持发扬民主，在议事决策前充分沟通、酝酿，在议事决策时不先入为主进行引导性发言，并认真听取班子成员和相关单位负责人意见。能认真执行党委领导下的校长负责制，依法行使作为高校法人代表的相关权力，坚决杜绝了搞任人唯亲、拉帮结派、收买人心、自行其是等行为。

在遵守党的廉政纪律方面，严格履行“一岗双责”，坚持按规定使用办公用房和公务用车，严格执行个人情况报告制度，没有持会员卡、有价证券等情况。对班子成员和各单位严格要求，学校全年没有发生较大违法违纪案件。

三、加强群众路线教育实践活动整改工作情况

对照群众路线教育实践活动个人整改方案，本人主要提出了“理想信念更加坚定、联系群众更加紧密、工作作风更加扎实、清正廉洁更加自觉”等四个整改目标。廉洁自律情况刚才已经报告，这里再重点报告另外三个方面的整改情况。

在坚定理想信念方面，主要按照学有所获、理论与实践结合的总体要求，坚持参加学校党委理论学习中心组和相关会议的集中研学，并利用工作之余加强自学。深入学习了党的十八届三中、四中全会和总书记系列重要讲话精神，以及通过学校机要渠道传送的各类文件资料。在学习过程中，通过与学校领导班子成员和干部教师代表进行交流、座谈，个人深刻领会了党和国家关于全面深化高等教育领域改革的总体部

署和工作要求，进一步增强了加快学校科学发展、内涵式发展的责任感、紧迫感。通过结合学校工作实际，及时对接和贯彻落实了上级有关新精神、新要求。

在践行群众路线方面，主要以爱学校、爱事业、爱教师、爱学生的“四爱”意识为指引，坚持带头落实校领导接待日、校党委常委联系民主党派与侨联等制度，做到了每学期开展专项调研不少于2次。

在改进工作作风方面，主要通过不断解放思想，深入推进内部综合体制改革、认真落实省部共建工作、积极拓展开放办学渠道等举措，在对内挖潜与对外借力两个方面下了一些功夫。

回顾过去一年的工作，我深刻感受到，与省委省政府的高标准、严要求和师生的殷切期盼相比，本人还有不少方面需要改进和提高，特别是谋划学校改革发展的顶层设计不够、加快省部共建政策和项目落地的办法还不够多、改善办学条件特别是改善学生住宿条件还有待加强。在新的一年里，我将进一步加强学习，率先垂范，与全校师生一起，务实奋进，切实推动学校各项事业发展再上新台阶。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

中学校长述职述廉报告德能勤绩廉篇五

在过去的这第一学年中，我们学校在老师和学生们的共同努力之下，取得了很好的发展，德智体美各个方面都有了长足的进步，这和大家的努力是分不开的，对于20xx年的工作，我主要从以下几个方面进行简单的阐述。

加强校长管理。一个好的校长就是一所好的学校，一所学校的发展离不开一支勇于开拓创新，勤政廉洁的领导班子。所以，在校长管理方面，我通过会议，组织校长学习先进的管理办法，不断地给校长充电，解放思想，坚持特色办学 创新教学环境，从管理上要质量，要求校长从监督型向业务型转化，从家长型向专家型转化。将责权利下放到校长，积极创新环境，给校长一个宽松的环境。

加强教师队伍管理。我上任后，召开全乡教师大会，总结分析了以前的工作作风，教学状况，教学成绩，让全体教职工清醒地认识到我们目前所处的环境，明确了岗位职责，严肃纪律作风，杜绝人浮于事，进一步完善了中心校教师管理机制，出台了教职工请假制度，加强了教师业务考核，从德、能、勤、绩四方面对每位教职工进行考核，建立了教师专业化成长档案，制定了青年教师三年培养计划，通过假期业务培训会和学期末总结会教育大家不断加强自己素质，苦练内勤，外塑形象，处处要树立起自己是人民教师的形象，为人师表，以上工作的开展，极大地激发了教职工的工作热情，内部发展活力明显增强。

教学成绩是一所学校的生命线，一所学校要有发展，就必须有好的教学成绩。在这方面，我们出台了中心校教学管理制度，从常规教学抓起，规范教学要求，中心校领导经常深入课堂听课，杜绝不备课上讲台，杜绝不用普通话讲课，杜绝抄袭教案，杜绝批改不规范，杜绝体罚和变相体罚学生等行为。一年来，我听课达80多次，每学期对教师的课都听一次，有的还听了好几次，到现在，教师认真执教态度明显提高，

乐教乐学的教学氛围日益浓厚，达到了我们改进工作作风的目的，涌现出了许多爱岗敬业，勤奋专研的优秀教师，今年有5人被评为县教学能手，3人被评为县模范教师，一人获晋绥儿女优秀奖。

积极开展校本教研，为教师提供学习交流的平台，开阔教师的视野，增长知识，让广大教师经常能得到充电，能够确立终身学习的意识，把学校作为一种习惯，一种生活方式，逐步成长，这是我在多年培养青年教师的工作体会，因此，在上任后，我就制定了中心校校本教研实施方案，教研活动计划，积极开展教研活动，先后邀请8名兄弟学校教师到校作课。暑假选派10名教师到县里参加培训。

结合安全形势，我们进一步健全安全工作制度，坚持定期检查与日常防范相结合，重点加强校舍安全，消防安全，住校师生饮食安全和防疫安全，交通安全，校园治安及周边环境治理等工作。落实安全责任追究制，层层把关，责任到人。今年三月份，第一家启动了“小黄帽安全回家”工程，全乡四百多学生人人头戴小黄帽，在值班教师的护送下排队回家，成为一道靓丽的风景线，与此同时，我自编了《交通安全歌》、《食品危害歌》、《感恩歌》、《劝学歌》、《心理健康歌》、《卫生歌》、《四季安全歌》、《师德歌》、下发到各校让师生学习，营造了“事事讲安全，人人讲安全”的良好氛围，受到局有关领导的好评。

回顾一年来，我作为一名中心校长，在新的工作岗位上，为了切实履行好自己的职责做了一些工作，首先是上任后，对全乡校舍进行了一次大检查，力争资金改善办学条件，去年争取3万多元维修了示范小学，与局领导多次请求，改造维修了刘家庄小学危房。今年又争取2万多元为寄宿制小学打深井一口，解决了因缺水师生用水困难的困窘，假期维护校舍房顶1000多平方米。为了指导教师讲课，我曾多次步行到寄宿制小学，为了引导各学校开展校本教研活动，我与同志工作到深夜，由于自己没有交通工具，回不去了，就和校长挤一张

床。为了引领教师引用新课改，我登台讲课，一年来我公开讲课节。今年由于新课改的深入，有的教材教师感到无法下手，针对这种情况，我成立了中心校课改小组，我先备课，其他校长分担课题，实行包年级，通过集体的智慧和力量，攻克难关。

在工作中，我以发扬艰苦朴素的工作作风为荣，克服了自己没有办公阵地的困难，以苦为乐，今年乡政府为我解决了两间办公室，我非常感谢，我是从一名小学教师一步步成长起来的，所以，我常常是严于律己，宽以待人，由于教师紧张，教办不留一名干事，许多工作都是自己亲手做，一系列的档案，制度基本上是自己书写。到学校检查一直骑摩托。

加强学习，不断提高自己素质，是我多年坚持不懈的信念，我是一名业余作者，一直喜欢写作，曾多次在省、市、县报刊发表文章，去年出版了一本书，在工作之余，我总是挤出时间学习邓小平理念，党的十一届会议精神，学习新的教育教学理论，不断用新的知识充实自己，上任后，我在县局主办的《方山教研通讯》发表两篇有价值的教学论文。

校长是学校的引领者，是课堂改革的先行者，一年来，我忠实履行校长职责，以人为本，团结同志，以身作则，在教师中树立了良好的形象，带领全乡60多名教师，同心同德，奋力拼搏，取得了一定的成绩。当时，这些成绩的取得，离不开县教育局的正确领导，离不开乡党委、政府的支持和帮助，更离不开全体教师的辛勤劳动和对我工作上的支持，本人只是履行到了自己的应尽的职责，离党和人民的要求还有很大的距离，还有很多工作做的不够细致，不够扎实，不够深入，在今后的的工作中，我将努力克服和改正。

中学校长述职述廉报告德能勤绩廉篇六

尊敬的各位领导、同事们：

站于岁末年初的时间道坎，无论左看右看，前看后看，都有利于反思总结，展望提高，现将20**年工作做一回顾，汇报一年来本人履行职责和廉洁自律的情况。

20**年，按时间划分大致可以分为两个阶段，前三个季度我在xx小学履职，任党支部副书记、副总校长；第四季度，受局党委委派，我到xx小学任校长。前三个季度的工作在这儿我就不做赘述，第四季度的工作将以关键事件的回顾来展示和反思这四个月来和大家一起并肩作战的历程。

一、明晰办学理念，凝练学校精神。

1. 事件：

接受市教育局组织的市优质学校复评。

2. 回顾：

20**年12月3日，市教育局优质学校复评专家组来校开展为期一天的优质学校复评工作。专家组成员通过听取汇报、查看校园和学生活动、听课、访谈、问卷等形式对学校五年来的工作进行了全面调研。

在当天的反馈中，专家组成员充分肯定了学校办学理念的历史脉络和逻辑走向。专家组认为学校办学理念从“环境教育”到“绿色教育”再到“生态教育”，既一脉相承又与时俱进，在这一发展进程中学校教育的价格得到了新的提升，学校教育的方位得到了新的拓展，学校教育的内涵得到了新的深化。

根据市教育局的规定，本轮复评分为集中展示和现场评估两种形式，现场评估的最高等次是良好。根据公示的结果，我校在本次复评工作中获得“良好”等次。

3. 反思：

专家组的评价，既是对过去五年全校教师在阚书记带领下辛勤耕耘、全心付出的肯定，更是对学校十多年来孜孜以求、追寻教育本真的认可。

办学理念是学校经过长期的理性思考及实践所形成的思想观念、精神向往、理想追求和哲学信仰的抽象概括。生态教育的理念正体现了学校的教育哲学：自主学习、自然生长、自由生活。清晰的办学理念为学校未来发展指明了方向，我们期望运用“生态教育”的理念重建学校教育中的学校精神、服务管理、师生生活和课程教学，为师生发展提供一个激活生命能量、掌握自身命运、面向未来发展的“生态系统”。

二、强化活动设计，树立课程意识。

1. 事件

“七彩童年——我喜欢”系列活动。

2. 回顾

20**年9月起，德育处和老师们一起精心设计和组织了系列活动：新颖的开学典礼、庄严的入队仪式、有趣的运动会、快乐的圣诞节、别具一格的休业狂欢，校园是一个好玩的地方，孩子们在这里流连忘返！更为欣喜的是，我们的老师也充满了一颗童心，我们和孩子们一起唱、一起跳，一起欢笑、一起感动。我为有这样一群教师伙伴而感到庆幸，因为陪伴孩子成长的道路上有你我同行！

3. 反思

未来三年，学校发展的主题是：生态体验学习，“体验”一词成为我们践行生态教育的聚焦点。因此，我们将进一步改

进学校活动设计思路和组织方式，丰富学校活动内涵，并对各类活动进行整体性设计和提炼，努力提高活动品质，增强孩子在活动中的体验。同时，我们将把一切教育活动都当成课程资源来开发，努力使处处是课程的意识成为学校文化。

我们的目标是使学校成为好玩的地方，在好玩的活动中提升学生的综合素质并促进学生社会化的发展。

三、扎实课程研究，激活内在动力。

1. 事件

全课程研究的稳步推进。

2. 回顾

20**年9月，我校和区内其它五所学校成为xx亦庄实验小学全课程实验联盟校。一年级9位老师在摸索中艰难前行，头脑中固有的传统理念、全课程倡导的理念以及学生的现状，三者交织在一起，老师们经历了一场痛苦的转变。

然而，令人欣慰的是一年级全体教师都以一种开放的心态去尝试全课程这一崭新的事物，其它年级的老师也以一种积极的心态去面对这场变革，给实验老师送来关心和信心。实验中虽有争论、有痛苦、有焦虑、又彷徨，但是一路走来我们看到了孩子们的拔节成长，更感受到自己的华丽转身。

市教育局丁局长在听课后说：听完这节课我非常感动，感动在我们真正把人突显出来，感动在使儿童的生活成为了我们教育的课程内容，感动在我们的老师更好的创造了一个又一个不一样的活动，让孩子们学习更快乐、更安全、更自由！

3. 反思

现代社会是一个多元、开放的世界，如何更好地适应未来社会对教育的挑战和期望，这是每一位教育工作者必须思考的问题。

面对挑战，我们只有增强自身的学习力，用积极开放的心态去接纳一切未知的新事物，用欣赏的眼光去考量、审视和分析，去发现新事物的优势以及它给教育带来的种种启示。拒绝改变只能让我们固步自封并逐渐被边缘化。

幸运的是我有一群心态开放的教育伙伴，全课程研究之路我们携手共行！

四、尝试项目管理，提升研究品质。

1. 事件

尝试实施“项目管理”。

2. 回顾

优质学校复评期间，专家组给出一条建议：进一步提升教师的研究品质。专家组通过访谈和沙龙发现教师中有很多自发的研究项目，需要学校进一步挖掘、梳理和提炼。

有鉴于此，学校尝试以项目管理的方式来推进教师研究团队的组建，实现学校的民主管理，提升教师的研究品质。目前，学校初步建立了儿童金融课程、体育游戏课程、生命教育课程、阅读活动体系等研究项目。

3. 反思

项目管理是现代学校管理的一种策略，是项目的管理者在有限的资源约束下，以系统管理的方法，通过临时性的、专门的柔性组织，对项目进行高效的计划、组织、指挥、协调和

评价。学校实施项目管理的最终目的是促进人的发展。目前，学校正在尝试建立项目管理的机制，今后学校将进一步完善项目招标制，实现项目管理的规范化操作。

五、共商发展规划，描绘美好愿景。

1. 事件

接受区教育局文体局组织的“三年发展规划”论证。

2. 回顾

来到学校一学期，恰逢学校优质学校复评和三年发展规划论证两件大事，前一件是继往，后一件是开来。通过复评工作我们对学校近十年的办学之路有了一个较为清晰的了解，在此基础上我们将要通过充分的讨论来制定学校未来三年的发展规划并逐步形成学校发展愿景。目前，这个工作正在推进之中。

3. 反思

学校发展规划是学校谋求未来发展的战略思考和行动指南。一份好的发展规划在于能够理性分析和判断学校发展的优势和存在的主要问题，科学确立学校的办学理念，建立明确的学校发展目标并有创意地构建实现目标的实施策略。

基于“生态教育”的办学理念，我们初步确定了未来三年学校发展主题——“生态体验学习”及其实践路径——构建“生态体验课程”。我们希望通过课程改革把小学阶段全部学科和全部学校生活纳入课程范围内进行统筹，以课程变带动教室变、课堂变、教师变、学生变、活动变、环境变，从而建设一个充满各种可能的儿童生态世界，促进学生自由发展。

行文至此，我无限感慨。一份复评报告是学校十多年来创新发展的全面回顾，是清凉小学历任校长和老师共同探索的过程记录，是追寻教育意义的集体创造，是服务学生发展、提升师生生命质量的成长历程，痛并快乐着；一份发展规划承载着我们需要坚持的教育理想，坚守的教育信仰以及在复杂多变的社会发展进程中达成共识并创造性地构建好的教育的路径和办法。我们期待这样的教育历程，学生真实拥有真正的小学生活，老师真实拥有创新教育过程的自由空间和学术环境。

最后，我要说：好好爱一所学校！让我们一起期待学校的未来更美好。

廉洁自律情况：

本人一学期来担任学校校长职务，廉洁自律，严格按照中央八项规定、六项禁令办事，严格按照规章制度办事，坚持集体讨论，民主管理。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

中学校长述职述廉报告德能勤绩廉篇七

1、制度规范化

制定完善了绩效考核制度，进一步突出教学质量。制订了《教学常规规范化实施条例》、《优秀备课组考评条例》，完善教师继续教育学分考核登记制度。

2、活动成系列

把教研师训、学生竞赛、文体活动、特色创建活动归并为以颜色命名的系列活动，如“蓝色素养”、“橙色运动”、“红色颂歌”、“绿色环境”等。

3、师训出成果

积极开展各类师训活动，认真组织集体备课和共同体教研活动、党员教师课堂教学风采展示活动，为全体教师特别是中老年教师进行多媒体设备管理使用培训，针对本学期新分配青年教师比较多的情况，适时开展“青蓝之约”师徒结对活动，聘请部分中青年教师为导师，聘请学校领导和骨干教师为辅导员，整合近几年分配的教师，开展“启航工程”培训活动，每周两个晚上进行教学业务、技能技术、班主任工作等方面内容的培训，还专门在学校网页上开辟“启航工程”培训博客。本年度培养县级小学语文学科带头人1名(周建国)；省新生代教师课堂教学艺术展示评比活动一等奖1名(叶建丽)。

4、质量有进步

每学期举行教学质量分析会，认真分析质量现状，积极探索“轻负优质”课堂教学模式，积极开展作业随堂化研究，提高课堂教学效率，基本消除薄弱学科。从县教师发展中心抽测情况看，我校部分学科已处于全县上游。下半年，六年级学生李傲翀获得县第二届小学生英语口语大赛二等奖，县趣味科学现场竞赛获得3个三等奖，领先于周边乡镇。

5、体艺上台阶

王校长非常重视体艺工作，本年度学校开展了很多简朴而又上档次上规模的体艺活动，如“艺术节”、“体育节”活动，适时开展全校性的新广播操比赛、集体舞比赛，并利用大课间活动把广播操和集体舞常态化锻炼，利用体育教师特长，开展短式网球训练。今年又获得市少年儿童短式网球邀请赛

男子、女子团体第四名，团体道德风尚奖，男子单打第7、8名，女子个人道德风尚奖(陈梦晗)；县小学生乒乓球赛男子团体第二名，男子单打两个第五名，女子小组出线进入决赛，是我校乒乓球运动项目上的大突破；运动会团体总分第13名；文艺汇演团体三等奖。

6、特色上层楼

进一步深化环境教育特色，继续做好环境教育校本课程《绿色明天》的教育教学工作，结合社团、基地、校报与特色活动(6.5环保知识现场赛、节能减排征文、环境教育征文)，积极参与省环境教育示范基地评审，获得现场评审得分全省第二名，并被授予“浙江省环境教育示范基地”称号。

二、述廉

作为一名数学教师，本人关爱每一位学生，尽力做好本职工作，在课堂教学方面能够带头示范，客观真诚地评议教师课堂教学，一定程度上起到引导作用；作为副校长，我以提高教学质量、提升办学品位为己任，而要实现这一目标的主力军是广大教师，我深感一定要努力为教师服务好，所以我尽可能在教师职务评聘、业务评优等方面为每位教师创设业务发展公平而有利的条件；身为人民教师，本人十分注重个人形象，也感谢国家绩效工资政策优待人民教师，使我们收入又有了一定提高，本人配偶也是公办教师，家庭经济收入稳定，家庭成员关系和谐。因此，本人在思想上、经济上、生活作风上没有滋长贪腐的土壤和条件。可以说，我完全对得起“教师”职业，对得起“副校长”职务。