

医院院长讲话心得体会(实用5篇)

心得体会是对一段经历、学习或思考的总结和感悟。优质的心得体会该怎么样去写呢？下面我给大家整理了一些心得体会范文，希望能够帮助到大家。

医院院长讲话心得体会篇一

医院院长是带领医院摆脱困境、走向新生、快速发展的舵手，医院院长的领导力水平是实现这一切的关键。下面是本站小编给大家整理的最新医院院长讲话稿范文，仅供参考。

同志们：

刚才，听了**医院各位班子成员的发言，很受启发。下面，我结合自己在学习实践科学发展观活动的体会谈几点意见。

一、提高认识，以xx大精神统领医院工作全局。

当前，医疗卫生事业发展正处在一个重要发展阶段。党的xx大把卫生工作提到前所未有的高度，对卫生工作提出了新的要求。可以说，卫生事业的发展面临着前所未有机遇。同时，也面临着诸多新挑战和新任务。做好医院各项工作，需要我们正确认识医院工作面临的新形势，在科学发展观的指导下，深入理解和把握医院改革和发展的科学内涵。经过多年的改革和建设，**医院各方面都有了长足的进步，这是医院几代人共同努力的结果。在这个基础上，如何将医院的发展和建设推向一个更高、更好的层次，是每一个医院管理者必须认真思考的问题。卫生工作与人民群众的利益密切相关，也是全社会高度关注的热点。人民群众往往通过医疗卫生服务来看经济发展成果，看政*府的管理能力，看改革的落实情况，看社会的和谐和公正。群众主要从两个方面关注自身看病就医问题，一是能否能看得起病，另一是能不能看好病。前者

需要政*府和医疗部门的共同努力，尤其政*府部门要加强财政投入，引导社会资源向卫生倾斜，并提供科学的政策环境。而要让群众享受到高质量的医疗卫生服务，看病看得明白，看得放心，看得有安全感，还能充分享受温馨的人文关怀，这就是各级卫生行政部门和医院的责任。医院工作的核心是保证医疗质量和医疗安全。为人民群众提供优质、廉价、高效、安全的医疗服务是医院最根本、最重要的责任。我们不仅要为人民群众提供安全有效的医疗服务，还要通过使用适宜技术、合理用药、规范诊疗流程等措施，在保证治疗效果的前提下，有效地控制医药费用的不合理增长，切实减轻群众的就医负担，提高医疗服务的公平性和可及性。要通过深化改革和加强管理，使医疗服务与我国社会主义初级阶段的基本国情相适应，与社会经济发展水平相适应，与广大人民群众的经济承受能力和心理承受能力相适应。医院发展不能脱离社会发展的现实，更不能脱离人民群众的基本需求，所以，我们要从医疗服务能否让广大人民群众满意这样一个高度来审视、思考和促进医院各项工作。

二、适应新形势，提高统筹管理医院的能力。

进入新的历史时期，随着经济社会的发展和人民群众需求的提高，医院工作也要进一步适应新形势，提高统筹管理能力，通过深化改革、加强管理，促进医院管理的科学和规范化。主要应做好以下几个方面的工作：一是转变工作思路，适应形势需要。思路决定出路，细节决定成败。在长期的医院管理实践中，我们积累了丰富的工作经验，但也有一些同志在管理上形成了一套固定的惯性的思维模式。我们必须清醒地看到，在新的历史时期，我们的思想观念、管理思路、工作方法以及干部素质、能力、作风等仍需要进一步改进和完善。要按照科学发展观的要求，进一步解放思想、更新观念，在推进医疗卫生体制改革中，学会思考一些深层次的问题，统筹谋划医院发展，充分发挥干部职工的积极性、主动性和创造性，不断研究新问题，总结新经验，开创新局面。二是加强队伍建设，提高管理能力。我们常常讲真抓实干，真抓实

干不仅是一个态度问题，更是一个能力问题。脑子没有神、心中没有底、手上没有法、脚下没有力，想真抓也抓不住；想实干也干不好。所以说，能否做好工作关键还在能力。那么，能力是从哪里来的能力只能来源于勤学习、勤思考，来源于不断探索的实践，来源于深入细致的研究。我们要学会从宏观和战略的角度上思考和解决问题，学会从改进工作方式方法入手从细节上解决问题。在具体工作中，要多统筹规划，少行政命令；多指导帮助，少批评指责；多解决问题，少简单处罚。要加强管理队伍能力建设，比如科学决策能力、战略实施能力、细节管理能力、驾驭全局能力、和谐共事能力、应急处置能力、多方沟通能力、依法行政能力等等。三是求真务实，落实管理责任。医院工作最核心、最重要的内容是确保医疗质量和医疗安全，这是医院工作的根基，也是医院管理工作的永恒主题，任何时候都不能动摇。文件发得再多，会议开得再长，如果不抓落实，都是纸上谈兵。个人的能力来源于学习和实践锻炼，组织的能力则来源于制度的规范。要保证质量和安全，就要强化管理措施，落实管理责任。我们在长期的医院管理工作中，总结了大量行之有效的经验，许多已经上升到法律和制度层面，这些都是我们做好医院管理的依据和宝贵财富。把医院管理相关的法律、法规以及制度落实好，落实到位，需要各级干部真正负起责任，求真务实，常抓不懈。医院管理年活动的开展，有效地促进了医院管理工作的法制化、制度化以及规范化。我们要继续深入推进活动的开展，调动管理队伍的积极性的能动性，推动医院管理上层次，推进医院的行风建设和文化建设。四是开拓创新，不断深化医药卫生体制改革。能否把工作做得更好，关键看有没有新思路，有没有符合实际的新方案和新举措。创新是一个民族进步的灵魂，科技创新是影响并决定医院可持续发展的一项长期的战略任务。公立医院的改革是医疗卫生体制改革的核心，也是焦点、重点和难点。重点重在哪，难点难在哪，我看还是在体制和科技创新方面。要实现人无我有、人有我强、人强我优，就要围绕全局做规划，以科学发展为根本，以开拓创新为突破，全面深化医院机制和体制改革。这里我拜托大家，明年改革方案出台后，要多用一点精

力，多调查研究，多进行理性思考，多解放思想，争取迈出一些实质性步伐。回顾自治区卫生系统30年的改革开放历程，我常常在想，我们取得的最大成绩就是锻造了一支对祖国、对人民忠诚，有大局意识和奉献精神，有精湛的专业技术的医疗卫生队伍。他们能吃苦、能战斗，是卫生系统的宝贵财富和资源。他们是医改的生力军，是改革的动力源泉。推行改革，要充分调动这支队伍的积极性和能动性。

三、以科学发展观为指导，推动医院又好又快发展。

一是站在大局看待医院的改革和发展。如何实现医院整体性跨越发展，如何全面提升医院的综合实力，是我们当前在落实科学发展观必须考虑的问题，也是摆在我们面前的头等大事。*医院的发展不光是医院自己的事，而且是全区卫生系统乃至全社会关注的大事。*医院代表自治区医疗管理和技术水平，我们不能停留在历史的光环中，要向前看，加快改革发展步伐，抓住机遇，发挥优势，要变压力为动力。要结合自身实际，研究制定医院发展长远和近期发展的战略目标，如特色创院、质量建院、科教兴院、人才强院等。驾驭好这艘自治区的医疗“航母”，使其既能适应市场经济发展，又体现公立医疗机构的公益性，还能展示自治区龙头医院的发展水平。二是突出重点，研究探索科学发展方式。要对自身进行科学评估，找出与国内同级医院的差距，选定几个起步点，并以此为抓手，推动医院科学发展。如：盘活内部资源，让人才和设备资源发挥最大效用和效率；创新人才管理机制，打造技术平台；重奖有突出贡献的人才，厚待想干事、会干事、能干成事的人才；加强基础建设，扩大对外开放，全面提升医院管理水平等等。三是要注重内涵建设，提高科学发展能力和水平。上世纪90年代在卫生界流行一个口号，就是“把医院做大、做强”，但结果是医院做大了的不少，真正做强的不多。医院的发展要有科学思路，不能只讲求盲目扩大规模，要注重内涵建设，努力把医院办成精品医院。要达到这样的目标，就必须牢牢把握质量这个生命线，加强医疗质量管理，提高技术水平；强化人才培养，提高全员素质；转变服务理念，

推行以病人为中心服务模式;推进医院文化建设,营造优质服务环境。四是以科学发展观为指导,统筹处理好各种关系。要统筹兼顾医疗保健与科研教学的关系,确保医院全面发展;统筹兼顾医院内涵建设和外延发展的关系,确保医院协调发展;统筹兼顾当前与长远的关系,确保医院可持续发展;统筹自我发展和借力发展的关系,确保医院建设的快速发展。五是加强领导班子建设,形成医院科学发展的合力。要不断加强每个班子成员的理想、信念、宗旨教育以及廉洁从政教育。进一步提高班子成员思想政治素质,加强作风建设,做到为民、务实、清廉。要认真贯彻执行民主集中制原则,加强领导班子之间的密切配合,以班子的团结和谐来带动干部队伍以及全院职工的团结和谐。加强和完善制度建设,推行院务公开,增强工作的透明度。要规范行政管理行为,做到科学决策、民主决策,透明决策。院长是医院管理第一责任人,对医院的建设、管理、发展起着至关重要的作用。分管院长也要树立责任意识,角色意识和大局意识,要处理好业务和行政管理的关系,把主要精力放在行政工作上。

所以,医院的领导班子建设非常重要,在医院管理当中要始终强调党政领导之间的密切配合和无缝衔接。只要全院上下齐心协力,同心同德,没有克服不了的困难,**医院的未来将会更加美好!

各位党员同志们:

大家下午好!今天,我们在这里隆重举行大会,来庆祝我们伟大的中国共产党95岁生日。下面由我代表院领导班子给大家做形势任务报告。

区域卫生规划的全面实施;社区卫生服务网络的逐步健全,概括起来医院面临的困境大体如下:

一、医疗体制改革的不断深化对企业医院的影响越来越明显,企业医院仍然难以共享政府的政策和资金支持,投资渠道单

一、使医院病源受限，制约了医院的快速发展。

二、医护人员配置不足，与卫生部二级医院配备标准有一定差距。从医院长远发展看，缺乏懂技术会管理的复合型人才。

三、规章制度的落实和执行能力亟待改进。落实制度不严，奖罚不明，少部分员工的责任意识和服务意识淡薄，遵守规章制度的自觉性不强。

四、药品收入比例虽有改善，但仍然跟不上医改步伐，对医院在新形势下的生存和发展极为不利。

五、由于受专业技术人员科研能力普遍不强的制约，医院的科研项目、科研成果的层次以及科研工作的水平没有较大的突破。部分科室观念滞后，技术创新能力不强，新技术、新项目的推进速度较缓慢，全院缺少重点专业和专科。

—职工工资总额发放715万元，比去年同期增长3.5%；—上半年门诊工作量71512人次，出院病人3189人次，手术485人次，床位周转率74.3%。

同志们，医院的每一个进步与发展，离不开上级党委的正确领导，离不开院党政班子同心同德、团结奋进、开拓拼搏、群策群力的有效发挥，更离不开全院中层干部和广大党员、职工的理解、信任、帮助与支持。

借此机会，我代表班子成员向全院干部职工表示真诚的感谢！感谢大家对我上任以来工作的理解、信任、支持和包容。谢谢大家！

下面，我把下半年工作思路跟大家汇报一下：

一、明确定位，加强自身建设，参与市场竞争新的形势不可回避，我们必须积极研究和寻求发展对策。上半年医院因标

准化评审、装修、大型设备购入等问题，亏损严重，下一步，从科室入手，增加收入，尽量减少支出。首先要从我们的办院方向、经营方针、思维方式、服务理念、管理机制、行为模式等全方位进行深刻的反思，查找出与医改形势不相吻合、不相适应的地方，以便迅速更新观念、调整策略、转变方式、适应形势。其次在发展战略定位上，突出低成本营运、差异化运作，扬长避短，有取有舍，抢抓机遇，做大做强，满足患者多层次、多样化的医疗需求；三是在服务模式上，突出全过程管理和人性化关怀，简化环节，优化流程，降低成本，提高效率。积极应对各种突发公共医疗卫生事件，力争我院在参与和适应医改的过程中，保持健康稳步的发展。

二、危中寻机，继续拓展服务范围。

下半年要进一步加强扩大医院服务范围，增加医疗项目，开拓市场。今年我院外一科成功开展了一孔双视免气腹腔镜胆囊切除术。是德州地区首家开展此技术的医院。还有椎间孔镜下椎间盘摘除术，这是针对性切除突出椎间盘、减压神经根的直接技术。这些是机遇，也是压力，在市场竞争逐渐激烈的今天，只有先进、过硬的技术，才能让医院稳住脚跟。

医院近期将推出的极致健康功能医学体检系统、绿色肿瘤微创综合治疗系统以及皮肤激光美容等项目。这些都是德州地区的新兴先进项目，只有大胆尝试，才能在危机中求生存，改变医院现状。

三、严格控制成本，提升经营效益。

一是要强化节约意识。目前我院浪费现象还比较普遍，要大力开展提倡节约，反对浪费的宣传教育活动。从院级领导、各科室主任护士长带头做起，每个科室、每名员工都要积极参与，从我做起、从现在做起、从小事做起，自觉养成增收节支、减少浪费的良好习惯，形成节约光荣、浪费可耻的良好氛围。二是要加强成本核算。要不断探索和扩大全成本核

算的覆盖面，指导全院用科学、严格的成本核算办法来加强管理，堵塞漏洞，提高效率，提高医院收入的含金量。三是要严格执行医院财务管理和各项支出管理及各类总务物资领用、使用的管理规定。医院相关职能科室要增强责任意识，严格执行制度，努力控制非业务性支出，把好增收节支、堵塞漏洞的第二道关口。

四、积极落实评审反馈意见及建议

医院标准化建设评审已经结束，但是落实改进依然任重道远，标准化建设永远在路上，因此，继续加强院科两级对原卫生部《二级综合医院评审标准(20xx年版)》的学习与梳理。对照检查标准，认真排查梳理医院医疗管理中存在的问题，运用pdca这一有效的管理工具，对存在的问题进行分析、整改，把标准化建设与实际工作密切结合起来，建立医疗质量与安全管理的长效和有效机制。进一步加强各科室质量管理工具的学习及应用，利用管理工具，对存在问题总结、分析，使质控活动真正落实到位；使各科室负责人运用质量管理工具熟练掌握率达到95%以上，能够解决医疗质量与安全问题，实现医疗质量与安全的持续改进。

五、把握三个重点，凝聚发展实力

1、坚持质量立院，提高医疗质量。一是夯实基础质量实现持续改进。继续按照评审要求，提升病历质量强化病历内涵，根据医院信息化建设进程，运用pdca管理工具，督促落实电子病历管理规定的落实，按照计划完成最差病历评选和最优病历展示；继续严抓核心制度落实，围手术期安全管理，抗菌药物合理应用管理；充分利用信息系统做好医疗质控工作，运用信息系统抓取数据的功能，对各项医疗质量控制指标进行量化监控，保证医疗安全。实现医疗质量与安全管理的持续改进。二是开展临床路径管理。临床路径的核心是将检查、治疗、护理等活动标准化，确保患者在正确的时间、正确的地点，得到正确的诊疗服务，达到最佳治疗效果。避免医生

的随意性，防止和限制过度检查、过度治疗，使医疗过程更加清晰透明。要按照标准化建设要求，结合我院实际，积极贯彻落实。三是突出抓好环节质控。要做好医疗质量管理培训班工作，举办病例讲评会、病案分析会、病历展评会，强化医务人员特别是中青年医务人员质量意识；要强化专家组的检查督导职责，为指导和帮助青年医务人员的成长、提高临床诊疗水平作出贡献。要重视做好医院感染和传染病防治工作。四是加强重点学科建设。今年将在督促重点学科建设进程上下功夫，年底进行阶段考评，督导重点学科目标的落实。为重点科室搭建解决问题的桥梁，推动重点学科前进的步伐。五是继续认真开展“优质护理服务示范工程”和“爱心病房、爱心天使”创建活动，各级护理管理人员都要在认真总结经验的基础上，发扬成绩，找出差距，深化认识，全面铺开，培养先进典型，发挥示范作用；加强督导评价，建立长效机制。五是落实规章制度提升执行力。为保证制度的落实，下半年的工作重点应该是抓落实提升执行力。采取定期检查落实情况，使医务人员遵守制度的由强迫变成自觉，切实提高全体医务人员的积极主动性，实现制度的落实及执行力的提升，保证医疗安全及医疗质量的提升。

2、坚持科技强院，提升医疗品质。大力实施科技强院、人才兴院的战略。一是鼓励和支持申报市级重点学科。对现有重点学科继续从政策上给予扶持。针对连续数年无科研的空白，有目的性的加强科研及科教工作，力争完成1到2项市级以上科研课题；申报1到2项省级科研课题；指导、引导医务人员积极撰写论文，提高论文写作水平，多发表发表核心期刊论文。二是扶持新技术新项目的开展。确保科研项目在立项配套和成果奖励两个方面的资金到位。通过设立单项奖励或经管方案扶持等形式，鼓励医务人员进行技术创新和引进推广使用临床适宜技术；鼓励全院专业技术人员努力提高科技成果和学术论文的水平 and 档次。三是加强人才引进与培养工作。侧重临床技能与实用型人才，从招聘引进、培养使用、晋升提拔上不拘一格、打破常规、创新机制。要特别重视具有发展潜力的学科学术后备带头人的培养，推荐到国内知名医院学习。

在全院大兴学习和科研之风，营造讲学习、爱科研、争创新的氛围，努力创建学习型医院。

3、坚持安全稳院，确保医疗安全。一是强化全员安全意识。安全责任重于泰山，安全和谐的工作环境也是医务人员安心服务的基本前提。强化医务人员法律观念，提高防范意识和自我保护能力。二是完善医疗安全防范机制，落实医疗隐患排除和防范措施，建立医疗质量缺陷管理工作制度，进一步落实医疗安全责任制和责任追究制，严格处理医疗纠纷当事人和科室。三是认真落实医疗安全责任制。科主任、护士长要切实负起责任，强化各级各类人员的安全职责，及时发现并消除安全隐患，科内无法解决的问题要及时逐级上报，各相关职能科室要自觉负起狠抓医疗安全的责任，及时协调处理各类矛盾，确保医疗安全。

六、加强两项建设，储足发展后劲

1、加强队伍建设，搞好教育培训。一是根据目前医务人员现状，加强继续教育，选送有资历的医师到上级医院进修学习，加强外出进修学习人员的管理，并进行考核。积极派人参加上级组织的各种培训及讲座活动，不断提高医务人员的医疗水平及医疗质量。二是强化执行诊疗操作规范，加强考核内容，同时加强对《抗生素使用原则》、《病历书写基本规范》、《处方管理办法》及《医疗核心制度》的学习。三是针对门急诊工作举办急救基本技能培训班2~3次；全院“心肺复苏”培训3次，要求全院人员都能够掌握。

2、加强基础建设，改善设施条件。一是为进一步改善院容院貌，医院今年将基建大修项目作为重点，决定投资170余万元，为患者提供一个更加温馨、舒适的就诊环境。二是加快信息化建设步伐。在his□emr□pacs系统相继投入使用的基础上，今年加快完成手麻、院感、供应、设备等几个子系统的上线运行，在各病区分批调试临床路径系统；对计算机硬件实行实时资产管理，对终端外接设备的使用进行权限管理；抓紧实施

门诊电子病历并力争尽快投入使用。在今年年初已经完成与市卫计委区域卫生医疗硬件对接的基础上，全面配合市卫计委搞好软件对接工作。

同志们，我始终坚信：医院发展，质量提升，人才建设，技术更新和服务质量等元素仍然是，而且永远应该是我们医院工作的主线。我希望在接下来的半年时间中，全院党员干部职工要借助公司“深入开展党的群众路线教育实践活动”的东风，团结一心，共同努力，做好医院标准化建设这篇文章，全心全意谋医院的发展，聚精会神搞专业学科建设！求真务实、脚踏实地的为医院平稳、健康发展做出自己的贡献！

谢谢大家！

今年以来，在市卫生局的正确领导下、在班子成员的大力支持下，本人带领班子成员按照“第一要务抓党建，第一责任保稳定、抓好党建促发展”的工作思路，认真抓好各项工作，通过一年来的努力，使医院各项工作取得了较好的成绩。

为开好这次专题民主生活会，会前作了充分准备。一是认真学习了在xx届中央纪委第六次全会上的重要讲话及全会工作报告，关于向杨善洲同志学习的重要指示，党的群众工作的有关路线方针政策，《党员领导干部廉洁从政若干准则》等党纪条规。学习李源潮同志在黑龙江考察时提出的弘扬大庆“三老四严”精神，市委十一届十一次会议精神。二是征求意见。会前通过发放征求意见书、下科室等形式，广泛征求意见和建议。三是交流谈心。同班子成员相互之间认真开展谈心活动，充分交流思想。四是深刻剖析。紧紧围绕主题，根据学习心得，认真进行自我剖析，撰写发言提纲。通过学习，使自己在政治理论水平有较大幅度的提高，工作效能有了较大程度的增强，廉洁自律意识和全心全意为人民服务的意识不断加强，驾驭全局的能力和统筹协调能力不断提高。

根据局党委要求，这次民主生活会的主题是：坚持以人为本

执政为民理念、发扬密切联系群众优良作风，下面我着重从四个方面对照、自查，对存在的问题和不足进行了认真的剖析，现简要汇报如下，不妥之处，请与会的同志予以批评指正。

一、存在的主要问题：

1、对理论学习的思想认识不够，自觉学习相关理论知识缺乏钻研精神。在平时的理论学习中，只重视表面文章，学习范围上比较窄。系统性、深入性不强；满足于读书、看报和一般的集中组织学习，没能深入地学习研究和有意识地用科学的发展观指导工作实践。对于一些新知识、新理论，新政策学习研究不够，特别是对国家医疗卫生体制改革政策缺乏深入的研究。以及对卫生专业知识缺乏刻苦钻研的精神。尤其是在工作繁忙的时候，忙于一般性的事务工作，缺乏持之以恒自觉学习政治理论的精神。

2、抢抓机遇，加快发展，开拓创新意识需进一步提高。在医疗卫生体制改革不断深入的当前，对卫生事业发展的历史性机遇认识不够明晰的，没有充分认识到医疗卫生体制改革是加快卫生事业发展极好有利时机。对工作任务缺乏坚强的意志和强烈的进取心，思想上进取的动力不足，缺少创新意识，工作主动性和超前性不够。由于各种因素的束缚，在具体工作实践中，只满足于一般的尝试，如对党的创新理论学习研究不够，思想解放程度不够，在工作中缺乏创新的工作方式方法，唯书唯上的工作和思维模式在影响着现实工作。

3、深入群众调研较少，对工作还掌握的不十分全面、不十分透彻。总认为自己自担任院长以来，事务非常多，没有充足的时间和精力深入科室调查研究，了解情况，大多工作都由副职领导进行汇报。对基层职工的工作特别是生活上了解不够。致使和群众联系的不够紧密。

4、工作安排的多，亲自检查的较少。我总觉得作为一名党委

书记，要带领班子成员多为群众办实事和急事，一般性的工作都是安排其他副职去干，因此工作安排的多，抓的多，但深入基层检查的较少。

5、新的政策制定出台后倾听职工反响不够及时，新政策出台前论证得不充分，试行后需要不断地完善，总认为医院改革是摸着石头过河，改革之路不平坦，工作中存在思维不严密、不细心、不到位现象。

6、工作作风需进一步改进，服务意识需进一步增强。有时工作作风不够深入，不够扎实，抓工作落实质量不够高。如抓系统党建工作存在着调查研究少，具体指导少，对典型人物和先进事迹总结交流的少等问题，这些都是作风不深入，不扎实的表现，虽然客观上存在这样那样的困难和原因，但总归还是对工作没有过硬扎实、求真务实的作风。有的工作有部署没有检查，比如对年初制定下发的党建、宣传、纪检等各项工作，跟踪抓落实不够，督促检查不够，往往被其它事务性工作给冲击了。在提高服务意识方面，有等、靠、看的思想。在关注民生，促进和谐，增强服务意识方面标准不够高，要求不够严。

7、廉洁自律认识不高，缺乏自觉性。在抓系统党风廉政建设和政风行风建设工作中，存在有思想上认识不高，总觉得自己平时抓得到位，医院这么小，办公室就在肝病中心，而且每天都亲自下科室，自己随时都受全院职工的监督，涉及人、财、物等管理问题，都有班子会决定、有院务公开、纪检参与，自亮不廉洁或腐败的条件和环境，因此放松了思想上的警惕，没有从防微杜渐的角度进行认真的反思，从身边的实际案例中警示自己做得不够，有时存在着请吃的现象。

8、做为一个班长，班子整体创新意识不强。带头改革创新力度不够，过于求稳，怕失败，怕损害职工的利益，改革步子不大，力度不强，使医院发展的脚步较慢。

9、有自满情绪，虚心精神不够，总认为医院发展一年一个台阶，作为一把手己已经尽了全力，看到现在的医院良性发展，职工面貌一新，沾沾自喜，满足现状。

二、产生问题的原因及危害

1、政治理论学习不够，研究不深。对理论学习的思想认识不够高，自觉学习相关理论知识学习不够，研究不深，其主要原因就是：没能从政治责任感和使命感出发，充分认识开展学习实践活动的重大意义。没能认识理论学习是深入推进改革开放、推动经济社会平稳健康发展、促进社会和谐稳定的迫切需要，是用中国特色社会主义理论体系武装头脑、加强党的执政能力和先进性建设的必然要求；没能认识到深入学习实践科学发展观，是提高党的执政能力、保持和发展党的先进性的必然要求。发展是党执政兴国的第一要务。党执政能力的提高和先进性的发挥，最终要体现到领导科学发展、促进社会和谐、为人民创造幸福美好生活的能力和水平上来；没能认识到深入理论学习，是我们应对挑战和困难、实现经济持续较快发展的重要机遇。当前，国际金融危机对实体经济的影响尚未见底，经济下行的风险依然存在，医院经营面临困境。积极应对挑战和困难，关键是要坚定信心。近一个时期以来，中央、省市出台了一系列进一步扩大内需、促进经济发展的政策措施，这是我们应对挑战、做好当前工作的信心之所在。同时，我们更要结合实际，创造性地用足用好相关政策，针对性地落实具体措施，要树立强烈的发展意识、责任意识和大局意识，抢抓机遇，埋头苦干，按照客观规律的要求，推动医院改革，实现又好又快的发展。坚定的信念来自于坚实的理论基础，只有理论上武装才能有政治上的坚定，应该说平时也注意学习了，但这种学习是以实用主义态度去学习，真正自觉刻苦地学习研究党的政治理论，用之来武装自己的思想，加强自己的党性锻炼是很不够的。因此，造成思想上对科学发展观的认识不够高，自己政治理论基础不扎实，认识问题不深刻，视野也不够开阔，工作缺乏创新，缺乏前瞻性，通过会前的系统学习，使我认识到，作为基层

党员领导干部，放松理论学习其危害是很大的，理想信念淡化，政治敏感性不强，全心全意为人民服务的宗旨观念树得不牢等问题，都与放松学习，放松世界观改造有直接关系，如果长此下去，理论素养，思想觉悟，专业知识，领导能力，思想、工作作风是很难适应新时期卫生工作的需要的。

2、世界观改造不主动、不彻底。人的世界观改造是一项长期而又艰巨的任务，更是一个不断改进和完善的过程，需要积极主动的进取精神和持之以恒的顽强毅力。对照检查自己存在的问题，主要原因是世界观改造不彻底，奉献意识不强，开拓进取精神不足。放松了主观世界的改造，还存在着唯心主义和形而上学的东西，照抄照转，唯书唯上，创造性工作不够，对工作产生一定的影响。今后，一定要以实事求是的思想来改造自己的主观世界。要奋发向上，积极进取的态度学习好邓小平理论、“三个代表”和“科学发展观”重要思想，不断提高自身综合素质，以适应新形势的需要，为党和人民多做有益的工作，更好地履行自己的职责。

3、为人民服务的宗旨观念树立的不够牢。反思以往工作中存在的一系列问题，虽然原因是多方面的，但全心全意为人民服务的宗旨意识不强是一个很重要的原因。首先，缺少对工作高度负责的精神。其次，对人民群众的根本态度不够端正。没有把党和人民群众赋予的权力与自己应尽的责任紧密联系起来。没有真正把群众利益高于一切作为想问题、办事情的出发点和落脚点。如果不及时修正自己的政治方向、不努力践行党的宗旨，就会脱离群众，损害群众的利益，失去群众的信任，有损党和政府在人民群众中的形像。

4、党性修养和党性锻炼自觉性不够强，努力不够、标准不高。按照新历史时期的党性要求，要高举邓小平理论的伟大旗帜，坚持贯彻执行党的基本路线，献身改革开放和现代化建设事业，诚心诚意为人民谋利益，带领职工为医院快发展做出实绩。用这个标准要求自己，深深感到自己在党性修养和党性锻炼方面自觉性不强，差距较大。在党性修养方面，没有时

时处处以一个党员干部的标准严格要求自己，人生观、价值发生偏移。工作标准不高，自我要求不严，生活上追求舒适。因而思想作风、工作作风离党的要求相差很远，没有真正做到在群众中处处起先锋模范作用，冲锋在前，退却在后，吃苦在前，享受在后。特别是坚持党和人民的利益高于一切，克己奉公，多做贡献方面还有许多不足。

三、整改措施

通过检查分析，以及认真汲取同志们的意见和建议，认识到自身存在的不足，明确了今后的努力方向是：

1、强化政治理论学习 不断提高综合素质

首先，要坚持学习政治理论，注重研究政治理论。制订学习规划，坚持写学习心得，自觉用马克思主义、毛泽东思想，特别是邓小平理论、“三个代表”和“科学发展观”重要思想武装自己的头脑。在运用科学发展观的立场、观点、方法来观察事物和解决问题上下功夫，努力用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点清除主观主义、教条主义的思想影响。善于从政治上把握方向，从政治上观察和处理问题，不断增强政治敏感性和政治鉴别力；其次，要在学好政治理论的同时，结合自身新的医改工作任务，还要学好医院理论及相关专业知识，全面充实提高自己的综合素质。在工作中摆正位置，发挥好作用，强化基层党建工作，突出抓好系统医德医风及医药购销不正之风专项整治工作。不断提高班子和党组织的凝聚力和战斗力，不断提高处理和解决复杂问题的能力和水平。

2、加强党性锻炼 牢固树立党的宗旨意识

只有坚强的党性，才能保证政治上坚定。党性不是入了党就管一辈子，要在漫长的为共产主义事业奋斗中不断地进行锤炼。要在实践中汲取政治营养，在改革和建设的实践中培养

自己的党性;在为人民服务的过程中,培养自己的道德、情操;在履行工作职责中不断实现自己的人生价值。树立坚定正确的政治方向,严守党的政治纪律。全心全意为人民服务,尽全力加快医院改革和建设。

3、改进工作作风 密切联系群众

自觉用科学发展的理论指导工作实际,深入群众,深入科室,多听不同意见,了解群众的愿望。办事情、做决策先听听群众的意见,多听一听社会各界反映,坚持从群众中来,到群众中去的党的群众路线,定期到科室一线调查了解情况,最大限度地解决广大干部职工生活中的实际问题。

4、与时俱进 开拓创新 创造新的工作业绩

坚持解放思想、实事求是、与时俱进,在科学理论的指导下,通过实现学习方式、工作理念、工作手段和工作机制的创新,最终达到工作成效的不断提高。不断总结和完善工作经验,提出新思路、新方案,拿出新举措,开创工作新局面。坚持民主集中制原则,摆正自己的位置,正确处理好同其他领导成员之间的关系,相互理解,相互支持,形成合力。始终围绕加快鸡西卫生事业大发展这个大局,去谋划,带头贯彻和落实上级党政各项决策和部署,严格执行各项规章制度,尽职尽责维护政令畅通,确保各项工作和目标任务的圆满完成。

5、廉洁自律 勤政务实 当好公仆

清正廉洁是领导干部的基本标准也是一个党员干部的基本要求。一是要以党纪、国法和道德规范严格约束自己;二是自觉抵制个人主义、拜金主义、享乐主义思想的侵蚀,积极开展学习大庆“三老四严”精神,努力做到“自重、自警、自省、自励”做到能“慎独”,在思想上筑起拒腐防变的防线;三是要真正起到表率作用,自觉遵守《廉政法则》和市纪委的各项规定要求,严格落实党员领导干部党风廉政建设责任制,

坚持做到不请吃、不吃请；五是做到两手两手都要硬。认真抓好领导班子、行政各科室和医务人员的廉政建设和反腐败工作，做到实事求是，存在问题不护短，处理问题不手软。总之，今后我将在医院班子的帮助和同志们的支持下，进一步提高思想认识，转变工作作风，改正不足，真正使自己的思想得到进一步净化、工作得到进一步提高、作风得到进一步改进、行为得到进一步规范。

医院院长讲话心得体会篇二

敬爱的医护同志们：

大家好！

一年一度中秋到，每逢佳节倍思亲，值此传统的中秋佳节到来之际，我谨代表医院党委、院行政向大家送上一份温馨的祝福，道一声节日的问候！这次由医院团委、工会组织的中秋联谊会把大家召集到一起，这里既有已经参加工作几年的同志，又有才来还不到一个月的新同志，大家在一起聚一聚，聊一聊，暂时忘却对家的思念，对新同志来说也是对医院、对身边的同事熟悉了解的机会，下面我想就医院的现状、未来和发展作一简单介绍，同时对大家提出我个人的几点期望和建议。

我院的前身是x镇卫生院，已有50年的建院历史，于20xx年11月28日由xx市第一人民医院整建制合并而成xx市第一人民医院新区分院，同时保留xx新区人民医院的牌子。由于在座各位的加盟，现医院职工已增加到158人。医院年门诊量10万余人次，年住院病人1500余人次，现开展床位60张，拥有飞利浦原装进口双排螺旋ct[]500ma全自动胃肠机、电视胃镜、西门子b超等医疗设备。去年总收入为800万元，今年预计达到1000万元。刚才大家参观的是我们明年4月即将投入使用的新医院，是你们要施展才华的崭新舞台，新医院总面积近3万

平方米、开展病床数为260张，总投资达7000多万元。

自20xx年11月与xx市第一人民医院合并以来，医院开始了艰苦的二次创业，经过近两年的努力，已经呈现出蓬勃发展的良好态势，医院内涵得到了提高，形象得到了改善。我们出台了《医院改革分配方案》，根据你的贡献大小、效益高低、技术高低、质量优劣、风险高低的不同，相对合理地拉开分配档次；建立和完善了各项规章制度，制定了《综合目标奖惩细则》、《安全管理奖惩细则》和《医疗质量考核细则》，通过制度约束，职工自觉遵守各项规章制度的意识明显增强；加强了基础医疗质量管理，制定了医疗质量管理实施细则，通过大家的努力，全院医疗质量得到了很大的提高；在护理整体素质的提高上狠下功夫，建立了例会制度、督查制度、学习考试制度，恢复了晨间护理，各护理组从素质、落实规章制度、护理质量、仪表仪容、规范服务、亲情服务等方面都有了明显的进步，达到了管理制度化、操作常规化，在全院起到了表率作用，受到了患者和社会的认可和赞许；加大了人才培养和储备，去年一年就选送了十几位医务人员去总院进修，仅一年的进修人数就是前二十年进修人数总和的二倍多；去年对新分配来的两位同志直接安排到总院妇产科进修学习两年，为医院妇产科今后的发展储备人才。以后我们还会用这种形式加大、加快人才培养力度，迅速提高医院的整体素质。

通过研究新区医疗消费市场的需求，我们提出了医院十年发展战略，即：前三年夯实基础。完成医院新大楼建设，大型设备陆续配置，人才储备基本到位，为医院可持续发展奠定坚实的基础；中三年再上台阶。形成院有优势、科有特色、人有专长的局面，医院管理、设备、财务步入良性循环，核心竞争力进一步加强；后四年形成突破。完成具有特色的专科建设，培养打造一批医学专家，形成医院品牌效应，实现“二级医院规模，三级医院管理”的目标。

可以说，通过全体职工的努力，我们的服务理念、服务质量

得到了很大的提高;新医院的即将建成启用,使医院的外延发展有了更大的空间;通过建立新区卫生医疗服务中心,布好医疗网点,形成优势,控制病源外流,垄断新区医疗市场。所以说当前是医院快速发展的重要机遇期,医院有着光明的前景。但同时应该清醒的看到,我们的发展存在着很大的困难和挑战。我们的医务人员学历层次、职称等普遍较低,远远不能适应现代医院的发展要求;医院的整体医疗质量还远远未达到二级医院水平;目前新区医疗市场竞争相当激烈,大大小小的医疗机构、诊所不下十几家,我们要在这样激烈的竞争中得以发展,有如逆水行舟不进则退。因此我们必须下定决心,卧薪尝胆,苦练内功。在座的各位是医院发展的希望,是医院可持续发展的基础,俗话说基础不牢,地动山摇,只有基础牢固、脚跟站稳,我们才能搞好工作,才能谈建设高水平医院。为此借这机会对大家提几点期望和要求。

(一)要加强组织纪律,遵守各项规章制度俗话说,没有规矩就不成方圆,严格遵守各项规章制度是一个单位能良性运转的首要保证,一个集体要形成好的团队,必须要保持铁的组织纪律,所以希望新同志要认真学习、遵守医院的各项规章制度,工作中严格执行各项操作规程。不迟到,不早退,服从组织分配,认真参加医院及科室安排的政治、业务学习等活动。

(二)要爱岗敬业,勇于奉献医学是一项神圣的、被人尊重的职业,但同时选择了医学就意味着选择了奉献,大家要以白求恩、吴登云、南丁格尔为榜样,在自己的岗位上要兢兢业业,做到心系病人,知患所虑,解患所忧,排患所难;在服务质量上狠下工夫,要视病人如亲人,经常与病人沟通交流,帮助病人树立战胜疾病的信心;要增强团队意识,树立以院为家的主人翁责任感,自觉维护医院的声誉。

(三)要加强自身培养,提高医疗技术水平在座的各位是医院未来的希望,医院医疗技术水平的提高离不开你们的支持,大家要进一步增强责任感、紧迫感和危机感,以只争朝夕、

奋发图强的精神，尽快成长、早日成才。大家在新的岗位上一定要虚心求教，刻苦钻研技术，苦练基本功，脚踏实地，要加强学习，自觉参加各类继续教育和深造。要在学习中工作，在工作中学习，在工作中提高，在提高中工作，迅速提高理论水平和自身业务素质。

(四)要确保医疗安全大家一定要不断强化医疗安全意识，做到警钟长鸣，防患于未然。而严格执行各项规章制度是做好医疗工作的基础，是防范医疗纠纷的关键。

(五)提高职业道德素质要加强行风建设，严肃职业纪律，加强素质的塑造，牢记“古往今来，无德不成医”的古训，特别是在当前市场经济条件下，更要处理好医德与经济利益的关系，你们一定要坚决抵制收受病人或家属“红包”、贵重物品以及药品回扣等不良风气。

同志们，大家在新单位、新岗位的工作、学习才刚刚开始，希望我们在座的各位新同志能迅速融入医院这个大家庭，加快在这个大家庭中的工作和生活的适应过程，充分施展各自的聪明才智，争取早日岗位建功，岗位成才。

最后，再次预祝大家中秋节快乐，谢谢大家

医院院长讲话心得体会篇三

各位专家和全 尊敬的各位领导，各位嘉宾，女士们，先生们，全体x人：

大家好！

首先请允许我代表x投资集团□x妇科医院向各位领导、各位嘉宾表示最诚挚的问候！向所有信赖x医院的宾客表示最诚挚的谢意！向三年来为医院发展做出辛勤工作的管理团队、各位专家和全体同仁，表示衷心的感谢！历经三载，我们荣辱与共，

一路走来，我们风雨兼程！

三年的时间不算短，一千多个日日夜夜，承载着各级领导以及社会各界的真诚厚爱，倾注着x全体员工的真情付出。三年的时间不算长，在实现百年x宏伟画卷中，三年的时光只是瞬间而已。

作为现代民营医疗行业中的x□从x年至x年医院走过了3年的发展历程。这是一个充满光荣与梦想、为现代民营医疗发展作出突出贡献的历程！是一个在维护生命健康、服务社会的理想导航下，发扬救死扶伤的奉献历程！更是一个历经崎岖曲折但仍顽强发展壮大的奋斗历程！三年历史为我们积累了宝贵的知识技术和文化精神，但事业持续发展的动力在于改革和自我突破。着眼当代医学，在改革浪潮中□x人发扬以医疗质量为核心，服务质量为准则，及时更新观念，努力适应现代民营医疗市场的发展。

三周年的院庆是对历史的缅怀、对今天的检阅，更是进军未来的起点。今天的x医院已发展成为一所运营业绩优异的区域性妇科医院，但我们也清醒地认识到当今的不足和存在的机遇和挑战，地处内陆紧跟前沿的敏感性尚需增强，团队整体创新意识和创新实践能力还需进一步提升，要实现持续发展，惟有一如既往地自强不息，开拓进取，在忧患中不断挑战自我、谋求突破与跨越。

作为当代的x人，今天我们可以骄傲地回顾过去，自信地看待现在，更应满怀激情的面向未来，我们每一位x人承载着历史和未来共同赋予我们的崇高责任和使命。我们的事业关乎大众健康、家庭幸福、社会和谐，建设好我们的医院，是当代x人的责任，也是社会发展和广大人民群众殷切期盼，让我们以强烈的责任心和使命感，承接这份期盼和责任，同心同德，凝聚智慧和力量，厚德精业、求实创新，以人为本、科学发展，为合川x妇科医院更加灿烂美好的明天而努力奋

斗！

祝愿大家身体健康、事业顺利，家庭幸福！

医院院长讲话心得体会篇四

同志们：

大家下午好！

兔去龙来辞旧岁，继往开来贺新春。值此新春来临之际，我很高兴能有机会参加铁路医院举行的迎新春联欢会。首先我代表卫生局向辛勤工作在医疗救治第一线的医护人员和广大卫生干部职工表示亲切的问候和衷心的感谢，并借此机会给大家拜个早年。

华县铁路医院创建于上世纪70年代，是我县唯一一家国企所属的二甲医院，也是全县医疗和急救中心。近年来，医院新一届领导班子坚持以创建“三好一满意”医院为契机，以抓设备更新、规范管理、人才引进培训提高开展内强素质，以抓院容院貌、医德医风进行外树形象，医院始终保持了快速而稳健的发展势头，医疗救治、疾病防控、合作医疗等各项卫生工作始终走在了全县医疗单位的前列。医院在搞好医疗服务的同时，积极响应县委、县政府的号召，服从卫生局的统一调配，在抗洪救灾、突发公共事件医疗救治、重大传染病防治等方面发挥了重要作用，为保障人民群众身体健康做出了突出贡献，在全县人民群众中享有很高声誉。

百尺竿头，更进一步。一是技术要更精。加强业务学习，加强基础理论学习和强化技能操作，要在书本上学习，要在实践中学习，要在拜师中学习，从不断学习中提高我们的技术水平。二是服务要更优。医务人员要讲究服务意识，经常开展假如我是病人的换位思考，设身处地为病人着想，摒弃门难进、脸难看、话难听、事难办的怪现象，以优质的服务赢

得病人的信赖。

在祖国60年华诞和中秋佳节即将到来之际，我们欢聚一堂，载歌载舞，共迎国庆、中秋佳节。让我们共同祝愿伟大祖国更加繁荣富强，祝广大卫生干部职工身体健康、阖家幸福、工作顺利、节日快乐!预祝晚会取得圆满成功!

谢谢大家!

医院院长讲话心得体会篇五

各位领导、同志们:

大家下午好!当我们还沉浸在庆祝建国周年的热烈气氛中，不知不觉地迎来了虎年。借此机会，让我代表医院领导班子祝大家新年快乐，身体健康，家庭幸福，万事如意!今天我们在这里召开年总结表彰大会，为的是总结经验，弘扬先进，在新的一年里创造更好的成绩。

在过去的一年里，我们在县委、县人民政府、县卫生局的正确领导下，在全院职工的共同努力下，医院各项工作都迈上了一个新的台阶，取得了非凡的业绩。我们主要做了如下几方面的工作:

一、深入学习实践科学发展观，坚持以病人为中心

根据县委的统一布置，去年我们医院是开展学习实践科学发展观第二批活动单位，院党政领导班子根据医院的实际情况，组织全体党员、中层干部积极参加这一活动，并以此带动全院职工共同参与。通过学理论，搞调查，找差距，提建议等形式，向职工们宣传开展学习实践科学发展观的重要性和必要性。我们还在《忻城县人民医院》报开展“我为忻人医献计谋”征文活动，共收到应征稿件30多篇，大家都在为医院的发展出谋献策，收到了良好的效果。我们按照区、市、县

卫生行政主管部门的要求，积极开展“医院管理年暨质量万里行”和创建平安医院活动，从而进一步强化了职工的服务理念。全院职工坚持以病人为中心，无论是战斗在临床一线的医务人员，还是工作在其他岗位的行政后勤人员，人人都为病人的健康而忘我工作，个个都为病人的利益而无私奉献。全院上下团结合作，院内文明行医蔚然成风，好人好事不断涌现。

二、加强院科两级管理，提高医疗服务质量

一年来，我们认真执行各项卫生法律法规，执行卫生部的13项核心制度及“八不准”，督促职工执行《忻城县人民医院管理制度》，组织有关职能科室定期深入各科室检查各种制度执行情况，特别是对病历、处方的书写，抗生素的使用以及消毒隔离执行情况进行综合分析，并按医院管理制度进行奖罚。全年没有出现开单提成、收受药品、器械回扣等违法违规违纪现象，病历书写甲级率98.6%，无丙级病历，门诊处方合格率100%，护理文书书写合格率100%。

院内各开展种业务知识讲课20多次，组织职工进行“三基”考试13次，选派了80多人次到“三甲”医院进修学习和参加各种短期培训班、学术交流会等；继续与“三甲”医院搞好技术协作关系，邀请其专家教授到医院讲课和技术指导15次；组织院内会诊和疑难病例讨论20次，组织危重病人抢救7次，有效地协调和解决了临床上遇到的各种疑难病例。

为了给参加新农合的农民提供方便，我们于 月日率先在全县正式开通了新农合网络直报系统。这一系统的开通大大方便了农民患者报销难的问题，受到了热烈欢迎。

三、坚持走“科技兴院”之路，促进业务健康发展

为了给病人提供更加优质的服务，我们鼓励医护人员积极开展新技术、新项目，开展科研工作，科研成果喜人。内一科

《未用制酸药对高血压脑出血并上消化道出血的研究》于去年2月获得来宾市科技进步一等奖，该科护理科研《早期运动疗法对脑卒中致肢体运动障碍的研究》于去年6月通过了专家鉴定，内一科及儿科两项科研于去年11月通过来宾市科技局立项，今年6月即可申请专家鉴定。内一科《壮族地区上消化道出血的病因及防治对策》市级专业组评奖已于最近结束，不久即将揭晓。妇产科和外一科开展的腹腔镜手术达300多例，收到了良好的效果。