

最新学校领导班子述职述责述廉报告(实用5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

学校领导班子述职述责述廉报告篇一

领导班子述职述德述廉报告（2015年xx月xx日）

各位领导、同志们：

下面，我向大家报告2012年以来xx班子工作情况。 一、主要工作成效及做法

工业经济持续发展，以特钢及延伸加工为主导，以精细化工、生物医药为先导的产业格局基本形成，现有企业303家，规上工业企业共63家，其中：近三年新进规企业38家；招商引资实施项目29个，总投资达140亿元，成功引进了投资过15亿元的xxxxxx项目。2014年，在经济下行压力增加的大形势下，圆满完成区下达市级目标分解任务，其中：固定资产投资42亿元，同比增长23%，规上企业增加值68亿元，同比增长6%。

三年来，克服资金不足的困难，开工建设还建楼近50万平方米，新建及改造道路11条27公里□xxxx供水供气主管网以及路灯、景观、站亭等配套工程已完成□xxx变电站□xx自来水厂□xx污水处理厂正顺利施工□xx基础设施加速完善。重拳出击、严控违建，制止违法建筑1.2万多平方米以及抢栽树苗、抢建大棚等，节约开发成本近2亿元。坚持依法办事，推行阳

光操作，征地拆迁确保了项目建设顺利实施□xxx项目7天签约135户，创造了新的“xx速度”□xx□xx2家开山塘口实施关停并启动修复，治超治限成效明显，码头非法扩张得到遏制，新增植树造林面积2000余亩，森林xx建设和环境治理取得了阶段性成果。

xx党委结合实际，开展了“树信心、讲纪律、转作风、树形象”主题实践活动、“立足岗位树旗帜、争做xx好干部”创先争优活动，表彰先进、弘扬正气。群众路线教育实践活动开展以来，机关文风会风、“三公”支出和村级食堂、环境污染等一批群众反映强烈的突出问题得到整改，干部作风进一步好转□x个村“两委”换届工作圆满完成，全面落实书记主任“一肩挑”、“两委”成员交叉任职等要求，增强了基层组织战斗力。当前，为巩固群教活动成果，推动作风建设实现常态化□“x服务x促进（服务群众、服务企业、服务xx□促进作风转变、促进xx提高、促进环境优化）”活动正有序推进。

一是扎牢制度篱笆，2012年至今□xx印发了包括征地拆迁、招商、融资、工程建设管理、财务支出等方面制度60多项，立规矩、划红线。二是加强源头防控，开展了过渡费□xxx等六项专项清理，清增国有资产305万元，清减失地农民保障人数406人。成立项目审计中心、招投标办和项目管理办，突出防控重点，进一步规范工程项目建设秩序。三是加大查案力度。2014年□xx纪委办理案件11件，比上年上升300%。组织专项纪律检查7次，通报批评14人。受理举报23件，办结18件，给予党纪政纪处分11人，发挥了案件查办的警示震慑作用。

2012年以来□xx先后荣获“全省优秀xxxx”□“新型产业化示范基地”、省级xxxx“十佳”xx等政策和荣誉称号。

xx基础设施建设滞后，资金来源渠道少，还款压力大。落户的好项目大项目不多，部分项目逾期不投产造成土地闲置，

影响xx引进优质项目。现实的生态环境、就业环境、生活环境与xx百姓追求美好生活的愿望有较大差距。

在学习上再认真、再深入，坚持思想政治理论和业务政策法规学习两手抓，通过学习将班子的思想和行动进一步统一到中央和省市区委的要求上来，保持政治敏锐性，树牢宗旨意识，提高群众工作水平，提高执政能力和发展能力。（二）突出第一要务，加快转型发展。启动xxx产业园建设，扶持传统产业集聚集群发展。聚焦智能模具、生物医药、高端装备制造等主导产业，改进招商模式，变引资为“选资”。加快xxx镇区建设，发展配套商贸服务业。盘活国有存量资产特别是土地资产，探索土地收储出让的开发模式。谋划和实施好“十三五”重大建设项目，推动xx持续发展。（三）建设宜居xx□推进民生改善。完成剩余碎石厂关停任务，督促相关企业做好地质灾害治理和生态修复工作。加大“创森”力度，搞好绿化和市政设施的管养维护。继续推进治超治限和码头整治工作，改善交通环境。做好还建楼分配工作，筹建还建小区社区，加强还建楼物业管理。建成xxx□xx农贸市场和垃圾转运站，完善中心区配套功能。

贯彻区委专项治理“为官不为”实施意见，完善重点工作专班推进制度，推行“一线工作法”，提高工作效能。落实村级书记为第一责任人和副书记专职党建工作责任，尊重基层首创，总结推广“我为群众办件事”、“亮身份树旗帜”、“对标挖潜增效”等活动经验，积极探索“村企共建”模式，改进基层组织活动方式，在扩大党员参与面、提高实效性上下功夫，不断提高基层党建服务经济、服务民生的水平。

学校领导班子述职述责述廉报告篇二

尊敬的局领导、同志们：

大家好！

刚刚过去的xx年，是该校在各级教育行政部门的鼎力相助和科学指导下稳步前进的一年；也是该校在全体教职员工的忘我拼搏和无私奉献中实现新发展的一年。

一年来，学校领导班子以科学发展观为指导，深化课程改革，坚持教育创新，强化教育管理，打造一流队伍，进一步提升我校软硬件水平，以创教育教学品牌和特色学校为奋斗目标，圆满完成了区教育局下达的各项工作指标。

这天，按照区教育局的工作安排，我代表领导班子向局考核小组和全体教师进行xx年度述职。

回首xx年，学校始终坚持以人为本的管理理念，始终牢记发展无止境，管理无极限，每一名xx人以校兴我荣的群众荣誉感和百年大计，教育为本的社会责任感、历史使命感，创造了xx历史上浓墨重彩的辉煌篇章，也定格了一个个值得大书特书的精彩瞬间。

（一）硬件建设水平提高。

xx年暑假，学校按照规划，对三座教学楼进行了外粉刷，对校园地面进行硬化，对综合楼前小广场进行升级改造，对班主任办公室进行统一布置并安装了空调。同时，该校在3号教学楼的五楼装备了多媒体多功能教室，并购置了一台电子白板。优美舒适的环境，为师生学习和生活带来了极大便利，也提升了该校的整体形象。

（二）教育教学再传捷报。

xx年中招考试，该校578名毕业生中，一中录取线以上66人，建档线以上140人，五中建档线以上230人□a类高中建档线以上559人，占毕业生总数的97%。平均分、高分层等各项评比

指标均居xx区所有中学首位。这再次奠定了我校作为xx区强校的地位。

（三）德育管理渐成特色。

我校从实际出发，选准了德育教育的切入点：把国学经典诵读和学生的养成教育有机结合起来。一年来，我们开展诵读《弟子规》活动，让学生在国学经典中感受中华民族的传统美德，立君子品做有德人。

以市级重点课题《初中德育教育推广研究》的确立，和xx年8月份市关心下一代协会张秉正主席亲临我校考察为标志，我校的德育特色已初步构成。

（四）教育科研逐步深入。

一年来，我校的双分管理教学法不断走向完善。xx年2月，xx市教育科研工作现场会在我校召开。市、区教体局、教科所领导亲自参加听课、研讨，油田教科所何所长作为特邀嘉宾作精采点评，13个县、市、区教科所所长、市直和区直中小学业务校长、教科室主任、教师代表等近200人参加了这次活动。这是目前为止xx规模最大、规格最高的一次教科研盛会。

（五）干部培养平稳过渡。

xx年，我校的中层干部聘任制继续深化。8月份召开了xx市xxxx年中层述职竞聘演讲会，韩书玉等13位同志分别向全校教职工作了述职报告和竞聘演讲。

本着公开、公正、公平的原则，经民主测评、领导班子群众研究、校内公示、个人谈话等环节，学校对中层干部进行了调整，从而构成了干部的选拔、任用、培养机制，为学校发展储备了管理人才。

（六）甲流防控取得了阶段性成果。

xx年9月23日下午接市疾控中心报告，八年级12班学生xx同学被确诊为甲型h1n1流感患者。在疫情面前，全体xx人众志成城，从学校领导到每一名后勤工作人员，从班主任到每一名学生，立即投入到抗击甲流的行动中。设立隔离室，红外线测温，建立晨午检制度，发现疑似病例立即隔离等一系列行之有效的措施，使我校的甲流防控工作取得了阶段性成果。

（七）合唱比赛喜获大奖。

我校合唱队队员，按照学校的要求和指导老师的科学训练，克服重重困难，从最基本的发声练起，在第二届爱之韵，心之声教师合唱比赛中夺得了城区一等奖的殊荣。金灿灿的奖杯再次证明xx教师是一个个性有群众荣誉感、个性能战斗的优秀群体。

（八）辐射带动作用凸显。

我校作为xx区的窗口学校和名校，一年来发挥了应有的辐射带动作用。xx年3月份，xx镇中心学校校长带领有关人员到我校观摩学习。xx年11月份，先后有xx镇、xx镇、xx镇等学校的校长和教师到我校观摩主题班会和教研活动；我校也先后应邀派出教师到xx镇、xx镇、蒲山镇指导农村中学的主题班会和教研活动。xx年12月份，xx市xx区二中组团到我校参加考察。

（九）校园和谐氛围浓厚。

让xx成为师生的精神家园，是我们促进师生可持续发展的永恒追求。

一年来，和谐满园师生欢。组团参加xx区师生才艺大赛，为师生展示个人才艺搭建了平台；拔河比赛使校园充满了欢声

笑语和盎然生机；大合唱比赛中，教师争相出谋划策空前团结；教师节、国庆节、元旦，校领导一条质朴的信息，给大家送去了诚挚的祝福；元旦，一张小小的贺卡，让每一位教师及家属都感受到了来自学校的温暖和关爱。

（十）社会效益日渐显著。

一年来，学校工作得到了上级单位的肯定，先后荣获xx省依法治校示范校□xx省义务教育课程改革先进单位□xx市教育科研先进单位□xx市礼貌单位□xx市学校安全工作先进单位□xx区工会工作先进单位□xx区综合治理先进单位等诸多荣誉称号。

一年来，新闻媒体也多次正面报道学校动态□xx年7月24日□《xx日报》以《一所中学的快速崛起之路》为题，对我校进行了专题报道；其它如□xx市xx捐款救助白血病女生》等报道也频见报端。

（一）加强领导班子建设

我们深知，只有建设一个团结、民主、开拓的领导班子，才能赢得教职员工的信任和支持，从而有效推动工作开展。一年来，学校领导班子透过推进廉政建设和依法行政，在群众当中树立团结、廉洁、开拓的形象。

一是加强理论学习。思想解放的广度决定学校发展的空间，思考问题的深度决定学校发展的程度。班子成员带头学习科学发展观，进一步解放思想，认清发展形势，理顺发展思路，增强发展动力，构成发展合力。

四是加强作风建设。班子成员深入教学一线，重大问题深入研究，充分听取教师意见，推进决策的科学化和民主化，带领广大教师同心同德干事业，一心一意谋发展。

五是加强廉洁自律。处处事事以身作则，率先垂范，遵守各

项纪律，规范办事行为，贯彻落实党风廉政建设的各项规定，落实领导干部述职述廉等各项制度，树立务实形象，自觉理解监督。

（二）加强教师队伍建设

事实证明：教师是学校发展过程中最为活跃也是最为关键的因素。一年来，我们在加强教师队伍建设方面作了超多工作。

进行班主任培训，提高班主任专业化水平。新《义务教育法》实施后，对班主任工作提出了更多、更新、更高的要求。xx年秋期开学前夕，学校有计划地组织了为期一天的班主任培训。

如何开好班会、如何做好毕业班学生的培优转差工作、如何使初一新生尽快适应初中生活等一系列贴近工作实际的培训主题，使理解培训的同志受益匪浅。

抓实教研活动，提高教师专业化水平。学校领导班子引导教师逐步认识到团结协作的重要性，以打造高效课堂为核心，实施中层领导承包教研组，建立中心发言人制度，开展校级优质课的评选活动，逐步规范教研活动的开展，强化和规范群众备课，克服教研活动形式主义，全校教师用心互相听课、参加群众备课，充分发挥了学科教研组群众的智慧。

加强师德师风建设，树立为人师表的良好形象。随着社会条件的变化，教师在某些时候成为社会的弱势群体，教师在师德师风方面的问题尤其成为社会关注的焦点和热点。

一年来，学校全面加强师德师风建设。一方面要求教师紧密结合我校实际，不断丰富学习资料，加强师德修养。另一方面加强制度建设，与教师签订《礼貌执教承诺书》，以规章制度规范和约束教师行为，推动师德创优活动向纵深发展。

（三）广泛发动学生，突出学生自主管理

xx年秋期我校在校生到达2800多人，学生多，管理的难度加大。充分发动学生，引导学生进行自我管理，是学校领导班子确立的基本管理思路之一。政教处按照德育途径实践化、德育管理规范化的要求，从小处着手，规范学生行为，培养自主管理潜力。

每一天校门口礼仪值周学生响亮的老师好，课间佩戴楼层值周标志的值日生，规范的星级礼貌班群众评比栏、纪律卫生检查公示栏，成为xx新的亮丽的风景。

（四）立足实字，各项工作务求实效

实效是检验学校工作的试金石。从实际出发、真抓实干、团结务实、务求实效是领导班子一年来一向倡导的工作作风。对各项工作我们做到三专三有四化，即工作安排专题研究、专题部署、专人负责，工作落实有安排、有检查、有总结，工作过程规范化、资料化、档案化、电子化。

政教处规范各项常规检查，以表格的形式汇总，在校园显著位置公示；根据时事、贴近学生实际开展勿忘国耻，振兴中华等主题板报和主题班会的评比活动。

教导处每节课派出专人进行督查，每周全体例会对班主任坐班、教研活动考勤等进行公示，严格教学常规管理，根据学生学习状态及时组织月考，及时召开质量分析会，透过抽查作业、检查教案等多种形式对教学状况进行监测。

教科室用心倡导分层有效教学，打造高效课堂的教学理念，教师要根据现实需要重心下移抓课堂，以各种教学活动为载体，把教科研渗透到教学中，克服为科教研而教科研的片面做法，牢牢树立教科研为教学服务的思想。

（五）坚持安全至上，做好学生安全工作

安全工作关系到广大青少年的健康成长，关系到千千万万个家庭的幸福，关系到学校在社会上的威信和形象，也是学校教育教学工作正常进行的现实保障。

学校构建校长安全办班主任安全值日生的安全管理网络；制订学生紧急疏散预案，进行安全演练，强化师生安全意识；实施楼层值班制度、每日学生报告制度、坚持护校巡逻等，为学生筑起一道道安全防线。

一年来，我校没有发生重大安全事故，保障了教育教学的正常秩序和师生学习、生活的稳定。

（六）统筹安排，各项工作协调开展

迎接各种检查，促进工作提升。我们坚持以检查促工作，借东风上水平。每次检查，全体教师共同努力，充分准备，按时、高质量完成迎检任务，受到了领导的好评。

后勤方面，各处室明确工作职责站好岗，树立服务意识讲奉献，立足开源节流管好钱，着眼学校发展用好物，使后勤工作与教育教学的改革协同并进。在领导班子的统筹安排下，我校工会、共青团、计划生育、老干、综合治理等方面的工作也取得了令人满意的成绩。

回顾过去一年的工作，我们壮志满怀。成绩使我们坚定了与名校看齐的信心。凡事预则立，学校领导班子确立了xx年的发展战略，那就是务必走内涵发展之路。

（一）树立精品意识。

随着学校的发展，我们的各项工作越来越细化，但在打造精品方面做得不够。我们要在教育教学、德育管理、教育科研方面打造出一批精品来。

教导处要选准学科，培植典型，精雕细琢出一批精品课堂、精品教案、精品作业等；政教处要立足《弟子规》，抓实养成教育，开展样板班级建立活动；教科室要及时跟进，重点推广，在完善双分管理教学法的基础上，发现更多的教科研典型。相信在全体教职员工的共同努力下，精品的星星之火必须能在xx的土壤中构成燎原之势。

（二）创新发展途径。

发展是硬道理。学校要实现跨越式发展，务必依靠创新，务必用创新的思路谋划发展，用发展的方法解决前进中的问题。就应说，我们在教育科研、教学管理、学生管理等方面都已经有所创新，但这还不够。领导班子成员、各职能部门、各位教职员员工都要能够创造性地开展工作。

用创新的眼光去解决我们在工作中碰到的常规问题，必须会大有所为、大有收获的。毕业班是学校的窗口，毕业班的教学成绩直接影响着学校的生源和声誉。创新的工作思路和工作方法，必须会为毕业班的工作注入新的活力。

（三）促进教师专业成长。

实践证明，教师最关注的是自己的专业成长。学校将尊重教师发展的主体性，为教师专业化成长搭台子、引路子、想点子，让教师在付出中享受幸福感。

我们要用领导自身行为的楷模激励、体现亲和力的情感激励、工作中的职责激励、决策中的参与激励、教师发展的目标激励等不同形式，激励教师专业成长。

各位领导，老师们，在全体教职员工的理解、支持和共同努力下，学校有了长足进步。

放眼新的一年，应对教育发展的新形势，应对党委和政府

教育发展的新要求，应对广大人民群众对教育发展的新期盼，应对广大教职员建设学校的新愿望，领导班子将以思想政治觉悟高、行政管理水平优、专业引领潜力强为标准，以改革的勇气、创新的精神、发展的谋略，振奋精神，使xx校园充满浩然正气、蓬勃朝气、昂扬锐气□xx也必须会以校园环境雅、文化氛围浓、教学质量高、学校品牌佳、发展后劲足、引领作用强的崭新形象出此刻大家面前！

谢谢大家！

学校领导班子述职述责述廉报告篇三

近年来我校认真贯彻落实科学发展观，解放思想，开拓创新，认真履行职责，充分发挥班子的整体效能，班子战斗力得到了不断增强。现将我校领导班子今年述职述廉情况报告如下：

一、加强政治思想建设，提升班子领导水平

近年来，学校领导班子不断加强思想和政治教育，把党的思想理论建设放在首位，坚定了理想信念，增强了理论素养和政治素质，增强了贯彻党的路线方针政策的坚定性和自觉性，进一步提高了履职水平和领导能力。首先是不断加强领导班子和全体干部的政治理论学习。坚持中心组学习制度，采用自学和集体学习相结合，不断创新学习方式、丰富学习内容、完善学习制度，牢固树立起科学的发展观，班子的凝聚力、战斗力进一步得到增强。其次是大力弘扬理论联系实际的学风，坚持理论学习与银行业务学习相结合，坚持学思结合、学用结合，将学习的体会和成果转化为谋划工作的思路、促进工作的措施、领导工作的本领，提高了用科学发展观研究、分析、解决问题的能力。

二、加强校园文化建设，提升办学品位

一所学校发展到一定阶段，必然需要形成具有自身特色的学

校文化。这几年我们非常注重校园文化建设，努力打造以“和乐教育”为核心的学校办学特色。一是努力培植学校精神，关注身边的优秀教师，挖掘其高尚品质，凝炼出敬业爱岗、吃苦耐劳、乐于奉献、团结合作的学校精神，来引领和感召每一名教师；二是打造好文化载体，通过设计校徽、编印校报、开通校园广播，定时更新校园文化阵地，有力充实了校园文化内涵；三是注重班级文化建设，学校大力倡导班级励志文化建设，努力展现学生的自主与创造精神，学生的聪明才智得到很好的激发，四是开展最美教师、优秀班主任等评选表彰活动，感动着每一名学生，每一位教师，也感动着每一个家长，感动着整个校园。在感动中，我们感受到学校的进步和发展，也深切体会到身为学校人的光荣和责任。第五、有效课堂，初显成效。我们从生本教育出发，扎扎实实实施有效课堂，形成各具特色的课堂教学模式，扎实开展推门听课，经常组织培训、交流、研讨等活动，有效的提升了课堂教学能力。

三、认真学习党的理论，切实加强党的建设

学校按照关于加强领导干部作风建设的有关要求，联系思想和工作实际，认真学习党的十八大报告精神、习总书记在党的群众路线教育实践活动动员会上的重要讲话、《党的群众路线教育实践活动文件选编》、新《党章》、《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》、《中共中央关于实行党风廉政建设责任制的规定》等党纪条规。通过学习，认真查找了班子和个人在理想信念、密切联系群众、弘扬奉献精神、落实党风廉政建设责任制等方面存在的问题，剖析了存在问题的根源，并提出了今后努力的方向和整改措施。

四、进一步加强领导班子作风建设

一是坚持“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则，在重大问题的决定、重要工作的组织实施前，领导班子都能进行酝酿讨论。不搞“家长制”和“一言堂”，不以

个人意见代替集体决定，真正做到大事上会，小事通气，实现了思想合心、行动合拍、工作合力，互相尊重、互相支持，聚精会神抓工作，脚踏实地干工作。二是认真落实集体领导下的分工负责制。班子成员根据各自分工，各司其职，各负其责，尽心尽力，切实履行自己的职责，认真抓好分管工作。同时，坚持分工不分家，班子成员相互团结协作、相互协调，密切配合，积极主动地参与集体领导。三是加强班子成员之间的交流和沟通。班子成员之间能开展经常性的思想交流和沟通，相互提醒和帮助，增进了相互的团结、理解和信任，使班子的合力得到进一步加强。四是严格执行民主评议、民主生活会等制度，认真开展批评和自我批评，不断提高解决问题、开拓工作的能力。班子成员牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，自觉做到自省、自重、自警、自励，在廉洁自律方面发挥表率作用。

五、严格遵守廉洁自律有关规定，狠抓廉政建设

学校领导班子把党风廉政建设责任制的落实纳入重要工作日程。一是细化责任分解，明确了领导班子及成员在党风廉政建设中的责任。通过对党风廉政建设责任进行分解，明确了责任范围、责任内容，做到责任到人。二是按照“谁主管、谁负责”的原则，签订目标责任书，结合单位实际，形成主要领导亲自抓，工作人员具体抓，层层抓落实，一级抓一级，一级对一级负责的党风廉政建设工作机制。三是深入开展党风廉政建设学习教育活动。通过学习教育，领导班子廉洁自律意识、勤政廉政意识明显增强，思想作风有了明显转变。四是推进了制度建设，结合工作实际强化了领导干部述廉制度、党风廉政建设考核制度、责任追究制度、重大事项报告制度等规章制度的贯彻落实，修改完善了《财务管理制度》、《公务用车制度》、《内部议事制度》等，形成了用制度管人、用制度管事、用制度管物的管理机制。

由于上级的坚强领导、班子成员的共同努力，学校领导班子认真履行职责，狠抓落实，各项工作都取得了较好的成绩。

但我们也清醒地认识到还存在一些问题和不足，主要表现在：学习理论的自觉性依然有待加强，综合素质还有待于进一步提高，在今后的工作中，我们将发扬成绩，克服困难，积极整改自身存在的问题，进一步发挥领导班子带头作用，把各项工作推上一个新的台阶。

xx年学校领导班子述职述廉报告范文

学校领导班子述职述廉报告范文

学校领导班子述职述廉报告xx

xx年乡镇中心学校领导班子述职述廉报告

xx年乡镇中心学校领导班子述职述廉报告

学校领导班子述职、述廉报告

学校领导班子述职述廉报告

学校领导班子述职述责述廉报告篇四

一年来，我们紧紧围绕县教育局提出的实施“六大工程”的工作目标，对照县教育局《xx年度乡镇中心学校目标考核细则》，精心谋划，周密部署，创新工作，科学发展，圆满完成了各项工作任务，使我镇教育发展有新的突破。

七是信息技术工程建设有新突破，中心学校被评为市级“远程教育工程建设先进单位”，各学校在规范上着力，最大限度地发挥了作用；八是后勤保障有新突破，经验论文《强化过程管理，规范操作程序》在《勤工俭学》杂志上发表。全体教职员用心血和汗水为稳步提高教育教学质量打下坚实的基础，谱写了我镇教育的新篇章。现将我镇一年来的教育工作完成情况述职如下：

今春，全县开展了“解放思想、跨越发展”大讨论活动，马良镇中心学校迅速行动，组织中小学校长深入剖析，查找出了四个方面的问题：一是满足现状，二是缺乏学习，三是各学校对重点工作转移的认识不深，四是工作有畏难情绪；在教师中深入开展以“把爱献给每个学生”的大讨论，查找出存在的管教不管导、教而不研、帮而不辅、不认真履行岗位职责、缺乏主人翁意识和集体荣誉感及各种责任失职等现象和问题。针对于此，中心学校制定下发了《马良镇中心学校关于开展“解放思想谋发展”的大讨论活动方案》，强化五项措施，促进作风大转变。

1、强化政治业务学习制度，采用“定人、定时、定专题”的方法，提高管理人员的思想认识和业务水平。

2、在党员干部中组织开展了“五查五看五比”活动，组织党员干部以“我举一个思想不解放的例子，我说一件解放思想的事”为主题撰写一篇体会文章，剖析典型，反省自己，提高党员干部的思想素质。

3、组织外出学习，借鉴他校经验。中心学校先后组织马良中学中层干部到城关镇中和寺坪镇中心学校进行了学习，组织中小学校长、总务主任赴歇马参观学习，中学组织管理人员到襄樊七中学习，各校通过学习，进一步解放思想，创新工作，为实现科学发展攒足动力。

4、扎实开展师德教育。今春师德活动月，中学结合实际，开展师德专题教育活动，教师人人撰写教育叙事，畅谈教育过程中的感人事例，并组织教师向特困生张磊捐款 1400 余元。今秋，重点组织开展学习“5.12”汶川大地震中模范教师的英雄事迹活动，并通过“学生评教师”、“学生、家长、社会评学校”的双评活动，增强教师的岗位责任意识。

5、勤政廉政树形象。中心学校以“廉政文化进校园”活动为契机，扎实抓好“七个一”活动。坚持民主科学决策，凡涉

及学校发展的重大问题，比如学校发展方向，职工福利待遇，教职工晋级、入党、提干等，都坚持“阳光操作”，公开事项，公开过程，公开结果，这样做集中教职工的智慧，减少决策的失误，顺应民心，合乎民意。坚持开好每年一次的职工代表大会，认真听取教职工的意见和建议，广开言路，广听呼声，对不同的意见能正确对待。坚持加强民主管理，认真落实校务公开，自觉接受群众监督，形成了崇廉尚洁的良好风气。

1、狠抓骨干教师培训。3月上旬，中心学校组织召开了骨干教师科研培训会。全镇中层以上管理干部、县级以上骨干教师、优质课教师计70余人参加学习。组织观看了李镇西教授的“如何做一名优秀的教师”的专题讲座，2名骨干教师现场做了经验交流，中心教研组长做了“如何写教学反思”、“如何写教学案例”、“如何进行新闻写作”的专题讲座；出台了《关于加强骨干教师培养和教育宣传的意见》，对骨干教师培养提出了具体要求。

2、开展骨干教师送教下乡活动。11月下旬，组织8名小学骨干教师分别主讲观摩课，70余名小学教师参加培训活动，6名骨干教师进行了理论讲座，14名教师分别进行了主评课。中学组织8名教师主讲“先学后教，当堂训练”展示课，所有教师参加学习，达到了整体联动提高的目的。

3、召开毕业年级和部分管理人员“解放思想，创新备考方法”座谈会。会上，2所学校、2名教师交流了抓复习备考的经验做法。为提高教学质量奠定了基础。

4、开展“三个一”全面视导工作。中心学校组织教学管理人员深入到每一所学校进行全面视导，听评每一位教师的课，测评每一位教师的“三书”研读情况和信息技术水平。此项活动历时两个月，听评课120节，通过以评带训渗透课标理念，通过互动解疑释惑，达到帮助学校分析总结得失，全面提高校本管理效能的目的。

5、鼓励教师外出学习培训。一年来，计组织12名教师参加县级班主任培训，10名教师参加市级学科培训和班主任培训，16名教师、校长参加省素质提高工程培训，培训经费达2万余元。

1、强化校长责任制。强化校长“三深入”制度，要求校长必须代课，每周必须听1节课，必须坚持听毕业年级教师的课。同时，对校委会成员实行年级包保责任制，做到全员上阵，齐抓共管，强化管的意识，提高管的效益。坚持实行工作月程安排制，增强管理人员的工作责任感，真正做到了件件能落实，件件有收效。

2、凸显课堂求实效。我们以“两个一”展示、升等升级活动为载体，努力做到“七优”、“七让”，最大限度地提高课堂教学质量。马良中学发挥骨干辐射功能整体提高教师素质；镇小在保证每周一名教师炼课的基础上，实行月末教师分层展示活动，保证了炼课的实效性。水田小学对教师采取逐一过关的办法，通过多次磨课，提高课堂教学水平。云旗小学、旦江小学鼓励教师写教学反思，在反思中提高自我；重阳小学、五虎小学坚持教师主评课制度，调动了教师教学积极性。中心学校管理人员下校，重点听骨干教师、弱级科教师、毕业年级教师的课，每听必评，帮助教师提高驾驭课堂的能力。通过炼课，教师们“堂堂清”意识明显增强。

3、盯准薄弱抓研讨。小学英语教学是全镇的薄弱学科，我们强化了研讨力度。今春，中心学校在镇小召开了小学英语研讨会。4名小学英语教师参加，3名教师主讲了汇报课，1名教师主评课。中心学校就小学英语教学提出了六条管理意见。5月上旬，中心学校组织专项检查。9月下旬，中心学校又与两峪乡小学举办联校教研活动，教师教的积极性高了，学生学的兴趣浓了，今秋我们组织测试，学生的英语水平有明显提高。中学针对薄弱的物理、化学2科举行了三次教学研讨活动，通过听、评、反思，不断提高教学水平。

4、狠抓过程不放松。一方面，我们严格校本管理，认真落实学期普查、教导处抽查、教研组月查制度；另一方面，中心学校加大督查力度。5月上旬、12月中旬中心学校组织专班，深入各校检查学校落实校长会、教导主任会、骨干教师培训会、英语研讨会、毕业年级复习备考会的落实情况，总结推广了中学抓过程管理的经验。

5、强化措施促教学。今年10月，全县教学工作会后，中心学校及时传达了县教学工作会议精神，出台了《关于进一步加强教学管理，提高教学质量的实施意见》，就10个方面的问题分别制定了具体的管理措施，并通过专项检查督促落实。比如落实教学业务杂志问题，中心学校各校下达了具体的订阅明细，确保订阅到位，为教师提供学习读物。

1、“书香校园”见成效。镇中、镇小等7所学校以创建书香校园为突破口，提升办学品位，提高办学效益。创建活动有阵地、有渠道、有收效。镇小在创建活动中，刷写了主题标语，添置了班级图书柜，建立了班级图书角，开通了每日三次的读书广播，坚持每学期开展一次读书竞赛，将读书活动开展得有声有色。

2、艺术校园强素质。镇小开展艺术校园创建，双坪、水田小学抓快乐校园创建已初见成效，几所学校从快乐课堂和快乐体育活动入手，发动学生自制体育器材，因地制宜开展的各项体育活动，效果明显。积极落实阳光体育运动，保证人手一件体育器材，每天不少于70分钟的体育锻炼时间。注重开发特色运动项目，镇小的集体舞，旦江小学的全校性的乒乓球运动，重阳小学的兔子舞等，深得学生及家长的喜爱。12月中旬，中心学校组织开展广播操、校园集体舞实录比赛活动，收效明显。

3、安全校园保平安。我们以全县统一印制的《安全工作检查细则》为依据，以中心学校的平安校园创建为突破口，探索平安校园“四化”创建之路，即安全工作制度化，安全教育

经常化，安全督查重点化，安全体系网络化。“5.12”汶川大地震以后，各校组织了全员性的防震抗震安全教育，9所学校均进行了紧急疏散演练，提高了学生的临危自救能力。临近夏季，全镇统一印发了《致全镇学生家长的一封信》，从交通安全、手足口病、食物中毒、防溺水等方面进行了交流、沟通，构筑家校安全共防体系。今秋，镇小在交警部门的协助下，建立了警务室，设立了限速带、斑马线，保证了校园门口的安全。

4、科技校园促创新。镇中成功创建科技示范学校。创建中，充分利用课堂、课外实践活动、媒体、各类科技竞赛等渠道，不断拓宽形式、内容，丰富内涵，成效显著。至今为止，有40多人次在上级举办的活动中获奖。

5、校园文化催奋进。中学、镇小因地制宜，科学设计，刷警示标语，建文化长廊，营造了良好的文化氛围。中学学生宿舍楼上刷写的“迎着朝阳想一想，今天我该怎么努力，踏着夕阳问一问，今天我有什么收获”时刻提醒学生要争分夺秒，只争朝夕；坡道护栏上的安全标语让学生时刻将安全铭记在心。镇小结合阳光体育运动、读书活动设计制作了大型宣传栏，营造了健康、向上的氛围。

1、进一步规范食堂管理。坚持做到“一健全，二把关，三分开，四上墙，五挂牌”。抓好过程监控，严格操作程序，明确岗位职责，提高服务质量，各校食堂基本作到“五不”，即不随地吐痰，不在上班时间抽烟，不留长发胡须，不留长指甲，不带病上岗。坚持伙食三帐管理，按月审计公示，达到了吃得好、吃得经济、吃得营养的标准。

2、进一步规范宿舍管理。对住宿学生做到“一联”“两包”“三陪”“四指导”：即发现学生有异常情况，及时与学生家长联系；包学生生活照料，包学生夜间护理；陪吃、陪住、陪玩；指导宿舍整理，指导清洗物品，指导洗漱穿戴，指导课外活动，镇中、重阳中学、五虎小学等学生寝室管理规

范，物品摆放均作到五个一条线，确保住的舒适，孩子安心，家长放心。

3、进一步规范基地管理。目前，有蔬菜基地的学校种、管到位，蔬菜长势良好，效益可观，水田小学在保证自给自足的基础上，还销售蔬菜xx余斤。

4、积极抓好设施维修。五虎小学、云旗小学多方联系，吃水难问题基本得到解决；中心学校完成学生宿舍楼改造，解决了学生如厕难问题；重阳小学、水田小学挤出资金抓好屋面漏水的维修，为师生创造了良好的环境；镇小结合创建，狠抓了校园文化建设，以浓厚的文化氛围熏陶人，收到了良好的效果。

5、积极落实安居工程。镇中投资10万余元，维修改造了4套教师住房；投资1万元，维修了校园内的主干道。投资近2万元，维修了被暴风雨损坏的房屋、绿化带，投资6万元，新建90立方米的化粪池，消除了校园内的环境污染源。

在全体教职员工的努力下，我们比较圆满地完成了xx年度的教育目标任务。目前，我们的班子是团结的，队伍是稳定的，工作是务实的，收费是规范的，但我们也还存在一些一些问题需要改进，如新课标的学习、领悟还不够，课堂教学实效性还不高，管理创新意识还有待于进一步加强等。在新的一年里，我们将以更加务实的态度扎实抓好教师专业发展、教学质量提高、学校德育、安全、后勤保障服务等工作，努力创造适应每个学生发展的环境，让每名孩子都进步，让每名家长都满意。

学校领导班子述职述责述廉报告篇五

从20xx年8月，在组织的安排下，四年来，我一直担任学校团委书记、我始终以饱满的激情和开拓创新的精神对待工作，以爱心和责任心面向学生，以真诚和服务对待家长，服从尊重领导，团结信任同事，为学生，为家长，为学校，尽了我

最大的努力。

我校团委工作面临这样一些特殊情况：学校地处城乡结合部，生源大多来自农村，一半以上的学生是留守生或单亲家庭，因隔代教养，孩子性格孤僻，偏执，没有责任感，组织纪律散漫；集体观、荣辱观淡薄，一切以“自我为中心”。

如何引导他们走上积极的人生道路，给他营造一个轻松、融洽关爱的学习环境，是我一直思考和努力的方向，在团县委、教育局等上级指导下，我开展了以下几方面工作：

完善团委相关制度，增强团员意识，加强团员先进性的教育，是思想建团的重要内容，是增强团组织吸引力，凝聚力和战斗力的重要保证。我校用“八荣八耻”构筑广大团员精神支柱，教育和引导广大团员在学习、工作和社会生活中发挥模范和表率作用。

团员威信树立起来后，再要求每位团员与1—2名“双差生”结成对子，把这些同学的思想动态及时反映给老师，在师生的共同帮助下来改正他们的错点。为了方便帮助同学们，我还专门开设了“心理咨询”服务。

我至今记得第一个来求助我的男生：他不想学习了，认为每个老师都找他的茬。我私下了解到这位男生十分调皮，十天有九天不是打架就是逃课，班上学生个个惧怕他，私下都叫他“恶霸”。因为父母离异，他从小跟父亲生活，但父亲和后妈对他关心又不够，所以他极度的孤单，内心十分的自卑，他就想用暴力来彰显自己的强大，引起别人的注意，但他有极强的组织能力，街舞跳得也不错，于是我安排他管理校园保洁工作，还让一个团干部协助他成立了一个“街舞兴趣”小组。

在这些活动中，他看到了自己价值的真正所在。他改变了惹事生非的坏毛病，成为了校团委的一名得力干将，学习成绩

显著提高。以此为契机，我发动团员，相继帮助了那些“捣蛋生”……让他们逐渐看清了自己的人生目标。

（一）走出校园，积极参加公益活动，培养青年朋友的社会责任意识

1、“倾情奉献，打造绿色家园”：

校团委积极响应县委县政府、县团委发出的“打造4a级旅游景区，建设魅力名城”的号召，在xx认领了一块地，带动广大团员定期给这块地进行养护，并发动团员捐出特殊团费“3000多元”来支持家乡建设。

2、“一方有难，八方支援”：

3、“绵薄之力，彰显无边爱心”：

xx小学地处偏远山村，学校办学条件简陋，学生生活困难。在上级主管部门的安排下，我校与天城小学结成“帮扶”。在党支部的领导下，校团委发动广大共青团员积极捐款、捐物、为他们送去了书包、学习资料，还有几十台吊扇，我也身先士卒到此去献课。在我的带动之下，陆续有许多学科的优秀老师到天城小学献课。

4、“病魔无情，人有情；爱满校园献丹心”：

20xx级xx父母双双患重症肝炎□20xx级xx身患白血病，校团委了解此情况后及时给他们送去了1万4千多元的爱心捐款。

5、“城市建设，人人有责”：

在团县委的号召下，我校广大团员踊跃参加城市建设，主动清扫“xx路”和“改装厂的背沟”，并多次组织团员义务参加街道、景区的保洁工作。

（二）抓住各种时机，因势利导，把德育教育和素质培养渗透在活动中

1、坚持每周升国旗、唱国歌，通过国旗下宣誓、讲话，培养他们爱国情操

2、利用“三八妇女节”“母亲节”“教师节”“重阳节”开展“我为他们当服务生”和“给父母的一封信”等活动，培养学生尊师敬长的优良品质。

3、开展“文明礼仪月活动”“雷锋日活动”，培养学生助人为乐的品质。

4、利用国庆举行“红歌赛”，利用“12.9”“5.4”举行文艺演出和征文比赛，培养孩子们的爱国热情。

5、“开办兴趣小组，打造特色学校”：为了丰富校园文化生活，校团委牵头，开办了“书法”“美术”“拳击”“舞蹈”“合唱”等兴趣小组，培养孩子健康的兴趣爱好。

我除了做好自己的本质工作外，还积极配合学校开展一些阶段性工作，主动给学校的工作提一些建设性的意见。在工作中牢记：要到位但不越位，要尽心而不是闹心，认认真真的做好学校安排的每一项工作。

阳光总在风雨后：我相信一份耕耘一份收获。在丰富多彩的校园活动中，涌现出了许多优秀青年。

但成绩总归过去，未来还需要努力！我们一定要在团县委的坚强领导下，在教育局、学校党支部的关心指导下，坚定信心，锐意进取，百尺竿头，勇创一流，为团旗增辉，为党旗添彩！