

# 老员工带新员工工作总结(优秀5篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它可使零星的、肤浅的、表面的感性认知上升到全面的、系统的、本质的理性认识上来，让我们一起认真地写一份总结吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 上半年责任督学总结篇一

### 一、指导思想

2014年，我学区教育工作要深入学习贯彻党的十八大及十八届二中、三中全会精神，深入学习贯彻\_\_系列重要讲话精神。以“质量、均衡、内涵”为中心，继续按照区教育局提出的“抓作风，树形象，抓管理、提质量，抓规范、建机制，抓项目、促发展，抓安全、保平安”的工作思路，在深入开展“作风建设年”、“质量提升年”和“管理机制创优年”活动的基础上，以提质增效为主题，统筹兼顾、突出重点、狠抓落实、务求实效，努力办好人民满意的教育，努力使我乡教育工作迈上新台阶，开创新局面。

### 二、工作思路、目标

1、加强督导，即：督政：督查教育法律法规、教育方针政策的贯彻执行情况；督学：督查学校执行上级要求、加快自身发展的情况；督教：督查校长领导教改、管理教学、教师落实教学常规、提高课效的情况。2、突出重点：义务教育均衡发展；规范办学行为；校园文化建设。3、改进方式：强化督导评估的针对性（针对社会、家长反映的办学行为不规范问题进行督导）；强化督导评估的质效性（直接深入督查各学校各项工作的各个环节）；强化督导评价的系统性

（建立学校自评、校长述评、师生参评、学校综合评价的体系）。

4、实现提高：以保障义务教育均衡发展等工作重点的实现为目标，把教育督导质量和效果提高到一个新水平；以认真履行法律、法规赋予的督导职责为己任，把教育督导机制创新提高到一个新水平；以加强自身建设，促进内涵发展为基础，把教师队伍专业化发展提高到一个新水平。

### 三、工作要点

#### 1、突出工作重点，促进义务教育均衡发展。

以均衡发展和标准化学校建设为重点，全面落实《凉州区人民政府关于大力推进义务教育均衡发展的实施意见》、《凉州区推进义务教育均衡发展规划(2012~2016年)》和《凉州区义务教育阶段学校标准化建设工作规划(2013—2016年)》，采取争取项目、自筹的形式，不断扩大优质教育资源，努力完成义务教育阶段学校均衡发展年度目标。

#### 2、提升办学理念，实现教育长足发展。

学校办学理念是一所学校在办学过程中师生共同认可的价值观念，是办学的指导思想和行动指南，是制订学校发展规划的基本依据。乡中心学校将引导各学校创新工作思路，不断积累思想，提炼办学理念（从学校办学传统的积淀中升华；从办学积累的成功经验中提炼；从社会对教育的主流价值规范中进行新的哲学思考），并把它作为学校师生共同遵循的行为准则，成为办学发展的灵魂，努力增强教职工和全体学生的凝聚力、向心力、核心竞争力，切实转变学校传统的办学观念和办学模式，形成具有鲜明个性的办学特色，为学校长足发展打下坚实的思想基础。

#### 3、健全督导机制，全面提高办学水平。

促进标准化学校建设。向合格学校建设方向努力，不断改善办学条件，优化教师结构，科学配置资源，建设平安校园，推进素质教育，逐步把我乡中小学建设成为合格学校。

4、开展规范办学督查，不断规范办学行为。

（2）督促清理取缔重点班、实验班、快慢班；（3）对学校全面开科开课

和作息时间执行情况进行督查；（4）对学校“阳光体育活动”开展情况进行督查；（5）对学校教辅读物征订情况和学校收费进行督查；（6）对乡中心幼儿园的办学行为进行督查。

5、加强文化建设，提升学校办学品位。

校园文化是学校特色的重要表现，是催生教师专业成长和学生生命发展的深厚土壤，是学校人文传统和优良作风的根本之源。各学校要努力提升办学品位，重视学校德育文化、教学文化、教师文化、学生文化、管理文化、生态文化、廉政文化建设。通过文化的濡染和熏陶，使师生感受到校园之真、校园之善、校园之美、校园之乐和校园之健，从而引领师生人格的完善，提高师生的幸福指数。

6、开展专项督导，推进教育工作全面进步。

（1）开展教育教学教研专项督导，促进教育质量的全面提升。

（2）开展师德师风建设专项督导，促进师德师风建设全面提升。

（3）开展安全工作专项督查。

（4）开展后勤管理与服务专项督导。

7、加强调查研究，提高教育督导质量。

做好教育督导宣传工作，积极围绕教育工作重点难点热点问题开展系列调研活动，取得一手资料，为领导当好参谋。努力完成上级教育督导部门下达的有关工作任务。

## 上半年责任督学总结篇二

根据越城区教体局督学责任区划分，本责任区挂牌督学4所中学、6所小学、6所幼儿园。为更好完成20xx年挂牌督学工作，特制定工作计划如下：

### 一、指导思想

以《中小学校责任督学挂牌督导办法》及区教体局责任督学督导工作有关要求为指导，充分发挥主观能动作用，深入学校，务实工作，重视实效。

### 二、主要任务

- 1、校务管理、发展目标和制度执行情况。
- 2、招生、收费、分班情况。
- 3、课程开设和课堂教学情况。
- 4、学生的学习、体育锻炼和课业负担情况。
- 5、教师师德和专业发展情况。
- 6、校园及周边安全情况，学生交通安全情况。
- 7、食堂、食品饮水及宿舍卫生情况。
- 8、校风、教风、学风建设情况。

### 三、工作措施

- 1、加强学习，不断提高自身督学素养。
- 2、每月深入挂牌学校督导1次，填写督导检查记录，保留、分享督导过程图片。
- 3、明确每月督导重点，注重督查调研实效，注重过程与实效、内容和形式的统一。
- 4、积极探索督导新模式，督导的形式尽量多样化，创新督导模式，丰富督导内容，确保督导有事可做、有话可说，活泼不腻，督而不烦。
- 5、不断总结经验，用好督导结果，使督导工作与学校的发展并驾齐驱、相得益彰。做好月、学期、年终总结，形成文字，及时向督导室汇报督导工作情况，并接受学生、家长和社会的监督。

### 上半年责任督学总结篇三

为进一步促进各学校教风和学风的根本性好转，加强对责任区学校管理工作和教育教学质量的检查、评价和指导工作，确保教学质量的稳步提高，特制定本学期督导工作计划。

教育督导工作以科学发展观为指导，以\_颁布的《教育督导条例》（\_第624号令）和《关于加强督学责任区建设的意见》等有关文件为依据，把更新教育观念、强化教育教学管理、规范办学、校园文化建设督导评估工作落到实处，实行多侧面、多环节、多形式的督导，以实现教学管理质量的有效控制，推动良好教风、学风建设，促进被督导学校教育教学质量的全面提高，促进学校的内涵发展。

1. 认真学习《教育督导条例》，督导工作要坚持以下原则：

以提高教育教学质量为中心；遵循教育规律；遵守教育法律、法规、规章和国家教育方针、政策的规定；监督与指导并重；实事求是，客观公正。

2. 对学校教务处、科研室的督导。调查、了解学期工作计划、有关政策的贯彻落实情况，提出改进建议；对教学改革、课程建设、师资培养、教科研工作等情况进行督查。

3. 对课堂教学和教学质量进行监控。对任课教师的“备、讲、批、辅、考”五个环节进行督导检查，结合学生座谈的形式了解教学状况，做出客观评价，提出建设性意见，并及时向当事人、相关部门反馈意见，促进教师改进教学工作，不断提高教学质量。

4. 通过随机听课，检查学生的课堂学习状态；通过抽查学生的作业、课堂笔记等检查学生的自觉学习状态。及时向相关部门反馈教师在教学方面、学生在学习态度方面的信息。

5. 通过参与校本教研活动，了解学校教研活动开展情况，夯实教研，促进年轻教师专业发展。以教研组、年级组为单位，展示师生自我风采、发现优点、寻找亮点，明确教师发展方向，扬长避短，促进教师持续发展，提升师生精神面貌。

6. 深入到教师和学生中去，倾听教师的心声和意见，了解学生对教师的评价和要求。

7. 监督和检查学校各职能部门的协调、配合及支持、服务教育、教学工作的情况。

8. 对学校特色，校园文化进行督导，促进学校内涵发展。

9. 努力做好安全卫生工作。要监督学校定期进行安全排查，及时消除，做好各种安全预案，进行安全演练，确保不出任何安全事故。

10. 对每所学校实施经常性的督导及专项督导，认真填写各种表册，做好学校管理及教育教学督导原始资料的积累工作。

11. 制定计划总结，每月撰写督导报告，整理材料上报局督导室存档。

12. 继续做好家长咨询答疑工作，发挥桥梁纽带作用。

八月：

制定督学工作计划。

九月：

1. 开学工作专项督导。统计各校（包括新校区）责任区督学公示牌缺损情况，及时上报督导室更新。

2. 做好“全国中小学责任督学挂牌督导创新区”国家级评估验收迎检准备工作。

十月：

1. 教育教学工作督导。

2. 午餐工程、放心班工程督导。

3. 做好责任区学校“市素质教育示范校”的指导、申报工作。

十一月：

1. 开展语言文字和校园欺凌专项督导。

2. 教育教学工作督导。

十二月：

1. 午餐工程、放心班工程回头看。
2. 积极开展“约请式”督导。

元月份：

1. 安全工作专项督导。
2. 认真总结本学期督导工作。

## 上半年责任督学总结篇四

- 1、加强学校班子建设，打造团结务实、勤政廉洁，富有战斗力的学校干部队伍。
- 2、加强教师培训，培养大批思想上进、业务能力强的教师，提高教师队伍的整体素质。
- 3、责任区内各校有正确的办学理念和办学思想，办学行为规范。
- 4、加大学校常规工作检查力度，加强毕业班工作，努力提高教学质量。在初中毕业会考绿洲中学力争前5名，小学质量检测中四所小学进入前5名，两所学校进入前10名。
- 5、确保国家惠民政策的落实，无乱收费行为发生。
- 6、规范办学行为，杜绝教师有偿家教；滥订教辅资料。
- 7、加大安全工作的督促和检查力度，争取责任区各校无重大安全事故发生。
- 8、加强对合格公私立幼儿园建设的督查和指导。



## 上半年责任督学总结篇五

（一）、加强学校班子建设，不断提高班子的战斗力。

- 1、党风廉政建设常抓不懈。根据局党委工作部署，开展党员干部廉洁教育，严禁教师“三乱”行为，创建和谐有序的教育环境。
- 2、通过各种途径，提高班子的工作能力。班子成员要摆正自己的位置，正确处理好班子之间的关系，积极主动的做好自己的本职工作。片区办公室每次到学校检查时，不忘对班子情况的考察和帮助。逐步形成结论性意见，为暑假教育局对学校班子调整时提供参考。
- 3、加强学校民主管理。各校建立健全教代会制度，充分发挥教代会的作用，不断完善校务公开。将学校各项管理纳入制度化轨道，实行民主管理、民主理财、民主决策和民主监督。充分发挥教职工积极性、主动性和创造性，不断增强责任感和主人翁意识。

（二）加强师资队伍建设，提高教师的整体水平。

- 1、加强师德建设，广泛宣传、认真学习《中小学教师职业道德规范》，教师要为人师表，严禁体罚或变相体罚学生，全面宣传先进教师的典型事迹，培育敬业爱岗、无私奉献的师德风范。
- 2、促进教师专业水平的提高。重视教师的新课改培训，重视教研教改工作。通过“送出去”、“请进来”等方式，学习先进的教育理念，学习科学的教育方法，不断提高教师的业务水平。
- 3、建立科学的对教师的评价体系，消除“干多干少一个样，干好干坏一个样，干与不干一个样”的平均主义思想，在分

配绩效工资时，尽可能的做到按劳分配。从而调动教师的积极性。

### （三）加大安全工作督查力度

重视平安校园创建，强化学校内部管理。建立健全门卫、值班、安检、消防等一系列安全保卫制度，对财务室、电脑室、实验室等重要部位，要强化安保；加强对食品卫生的安全检查，提高食堂工作人员的业务素质。加强对校车的管理，加强安全教育，增强学生的安全意识，提高学生的自我防范能力，杜绝安全事故的发生。

### （四）、加大常规工作的督查力度

1、加强对教师的备课、上课、作业批改、课外辅导的情况的检查和指导，努力打造高效课堂。

2、积极开展多种形式的教研、教改活动。

3、加大对关峡各村小学管理的力度，消除村小“天高皇帝远”的思想，使村小的办学思想和办学行为逐步规范。

### （五）、及时汇报或通报督查情况。

1、责任区办公室每月5日前向教育局汇报上月的工作情况，自觉接受局领导的监督。

2、责任区办公室对每次重要检查，都要下发通报，并定期跟踪。