

工厂企业班长述职报告 企业班长述职报告 (通用5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

工厂企业班长述职报告篇一

在过去的20xx年中，在分厂领导的领导下，在x工长x工长的带领下，经过了与同事们的共同奋斗和自己的积极努力，做了很多的工作，取得了一定的成绩，感谢领导和同事们的信赖和关怀，在工作中，能服从领导的安排，积极主动地起带头作用，想方设法，任劳任怨的干好自己的工作，团结同志，和工友们一起团结协作的完成了各项任务。

本人从进厂至今已有四年多，对炉内的一些知识已了解的较多，炉温能基本看清高低，炉内的走料情况、各种参数、热压的高低影响，都有了很好的了解，什么时候炉温有下行，从风口和实时趋势，能够有所察觉，对一些特殊的炉况，如出现“崩料”后，应该怎样处理，悬料后，先后应怎样处理。炉温太低了应该减凡加焦等。对上料的一些精聊入炉，炉料的筛分工作、清筛等。其间还加强学习一些关于高炉操作的理论知识，不懂就问，加强工长的培训工作，在此期间，也取得了较好的成绩。

在今年的降低焦比，低硅冶炼的时期，我们努力做好炉温的控制，尽可能控制在0.5以下，节约成本，产量连续几个月第一，为沙钢作出了应有的贡献。

作为一个副工长，炉前的管理也是非常重要的，要知道，炉前出铁的好坏直接影响炉内的顺行工作，所以抓好炉前是必要的，看好他们打泥量的多少，铁口的深度，炉前出铁的多少，及时反馈给工长，炉内做好及时的调剂，保证好炉况的顺行，对外界的风口喷吹情况，包子到位情况，沙坝的好坏，冲渣水等都关心到位，遇到特殊情况及时反映给相关岗位，避免意外事故的发生。

安全来自警惕，事故出于麻痹，生产必须安全，安全促进生产，炼铁行业是一个要求安全性很高的行业，所以我们在平时的工作中一定要把安全放在首位，严格按规章作业，杜绝违规违纪，对一些违纪现象，如开口时正对铁口方向，横跨大沟，出铁时横跨渣铁沟，取样时样瓢潮湿等现象要杜绝，避免被烫伤或灼伤。

从事炼铁生产已四年多，但对于高炉炼铁生产工艺还不是特别精通，对于高炉生产操作知道的还不是很透彻，对炼铁缺乏系统、深刻的认识和理解，在生产中出现问题时，不能正确判断，做好最佳最快的处理，从而造成生产任务的影响，在炉温平衡方面做的还不是很到位，对炉前出铁造成了一定的影响。针对自己存在的不足，在以后的.工作中，我争取从以下几个方面做起：

1、加强自身学习，努力自我完善

要利用业余时间加强炼铁专业知识的学习，学工艺，学操作，学炼铁设备，同时要经常向工长、炉长、以及以前来指导的生产炼铁专家指教，虚心学习他们的丰富的炉内生产操作经验，提高自我专业技术水平。

2、多实践，加强操作水平

平常要多操作，多锻炼自己，勤查料，勤看风口，时刻把握好炉温的走势，及时的退负荷、上负荷，及时的减风氧，加

减喷煤，多跑料批，为炉外的出铁提供有利条件，对修风的步骤、断电、断水等特殊情况要了如指掌，避免事故发生，造成公司不必要的损失，同时，对炉前的督促也要到位，完成公司和工段下达的生产任务。

我相信，只要大家一起努力，沙钢的明天会更加美好！

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

工厂企业班长述职报告篇二

来到xx厂已经x个多月了，到岗位工作也有一段时间了。对于我这个进入xx大家庭的“新人”，感受颇深。下面，我将这一年来工作总结如下：

从刚入厂到现在，深刻体会到，不管是在哪个岗位，积极认真的工作态度决定了工作效率和质量。工作态度也同样体现在安全上，作为钢铁行业的员工，安全很要。只有对自己和他人负责的工作态度，才能保质保量安全生产。

xx今年亏损x个亿，全厂已经到了危急存亡的紧要关头，我们在“战危机，求生存”口号的号召下，应该转变自己的工作作风，多想着为公司做点实事，为xx明年的扭亏转盈做出自己应有的贡献。

进入到真正岗位上以后，相继认识了很多老员工，老师傅。就拿我来讲，我已经对现场的土建和文字工作有了一定的认识。今后还需要自己不断摸索，努力学习。摸索出适合我自

己的一套完整优化的工作方案。过硬的技术还要不断学习，创新。以后要稳扎稳打，学好技术才能立足岗位。

刚刚投身到自己的岗位，想法和问题很多。需要掌握和学习的东西更多！我想只有踏实肯干的劲头、认真负责的态度，从自身做起不断完善自己，才能赢得同事们的认可，领导们的肯定。我目前无法从事与本专业相关的工作，所以时刻不能放弃对本专业的继续深造。同时，为了配合好厂里的工作，我需要做好自己份内工作的同时，积极学习工艺，计算机，土建，电气等相关专业的知识，预计在20xx各个专业齐头并进。

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

工厂企业班长述职报告篇三

我叫贾x□是焙烧制酸生产工厂车间甲班班长，在过去的一年里，认真履行工作职责，积极工作，在制酸甲班全体成员的共同努力下，保质保量地完成了工厂车间下达的各项生产目标任务。

20xx年是制酸二期工程上马的第一年，我们甲班在努力适应新的制酸工艺的快速变革与发展的前提下，以紫金年度生产为工作主线，在工厂车间的正确和指引下，全班员工紧密团结、努力奋斗，以“规范化、标准化、精细化”为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶，较为圆满地完成了本年度厂、工厂车

间下达的各项生产任务；能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来制酸甲班及我所开展的主要工作如下：

班组长是工厂车间领导与班组职工之间联系的桥梁，是班组职工心声的反映者，起着一种承上启下的纽带作用。我时刻感受到肩上那份沉甸甸的责任。作为一名班组长，我真正关心本班职工的根本利益，真正相信和依靠本班职工，全心全意为本班职工服务。在平时的工作期间，我认真听取上级工作指令，仔细领会上级文件精神。本班职工关心工厂车间的发展，愿意为工厂车间的发展积极献言献策，我就不遗余力的反映本班职工的心声，确保了班组人员与工厂车间领导及时沟通，问题不藏在心里。

制酸甲班因其特殊的工作性质，对员工的各项素质要求较为严格。为确保和提高全班员工的工作素养和从思想上加强员工规范操作意识和安全生产知识，我们定期认真组织学习，从提高员工业务技能和安全生产入手，利用工作之余，在班内积极开展了法律法规、知识技能、安全生产，特别是制酸安全等方面的培训。内容涵盖制酸标准操作程序、工艺指标及质量控制要点、安全培训等。

通过培训和学习，员工的整体生产知识及安全知识水平得到了极大的提高，在思想上和行动上，充分认识和体现出规范生产和生产安全，特别是生产安全的重要性。

在全年的生产工作中，我们认真履行岗位工作职责，对遇到的实际问题和隐患能解决的积极进行解决、整改，不能解决的立即上报，确保按质按量完成年度生产工作任务。但在工作过程中也发现存在着不可避免的一些问题。随着生产任务的有条不紊的进行及社会经济的不断变革加速，对班组人员在知识技能方面有了新的要求。

有的员工工作缺乏细致深入，有的工作看似做了，实际没做，

有的做了，但细处没做。

为保证今后生产任务的顺利完成和生产工艺纪律的严格执行，对存在的问题及隐患，我们会在今后的工作中逐步改善和调整，并将努力加强协调各生产小组的整体运作，从培养员工全面素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，充分运用本班人力资源进行合理安排，认真组织生产。积极与其他班组间进行合作和协调，保证工艺质量的稳定和生产安全。同时，请领导根据实际工作情况对我班工作及班组建设继续实行支持和帮助。

对于我自己来说，作为一名年轻的职工，由于参加工作时间不长，经验不足，在工作中，在执行本岗职责时都存在着不足。首先是业务水平的不高，平时由于放松的对自己的要求，忙于工作，疏于学习。专业知识掌握不够扎实，管理知识缺乏，加上实践经验少，造成工作中有些许疏漏。其次是自身素质有待进一步提高。

针对以上的不足，我规划了今后努力方向：

- 1、加强专业知识的学习，提高本职工作的能力，在工作中不断积累经验教训，提高自己处理和解决问题的能力。
- 2、要多学习专业以外方面的知识，拓宽自己的知识面，提高自己的综合素质。
- 3、要认真学习方针、政策，紧紧团结在工厂车间的周围，认真领会工厂车间的文件精神，为工厂车间的发展出一份力。牢固树立全心全意为班组职工服务的思想，广泛收集班组职工意见，代表班组职工的心声，争取做一名合格的班组长。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在公司和工厂车间领导的正确领导下，制酸甲班能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离公司和工厂车间

的要求还很远。未来，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，相信在我们大家的共同努力下，紫金的明天会更加美好。

工厂企业班长述职报告篇四

各位领导、各位同仁：

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家对我的监督和帮助，促进我在今后的工作中更严格的要求自己，能与*厂全体人员共同进步。我作为生产车间*班班长，在过去的一年里，认真履行工作职责，积极工作，在*班全体成员的共同努力下，保质保量地完成了车间下达的各项生产目标任务。

20xx年是股份有限公司成立的三周年，我们*班在努力适应*厂的快速变革与发展，以*厂年度生产计划为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，全班员工紧密团结、努力奋斗，以“规范化、标准化、精细化”为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了本年度厂、车间下达的各项生产任务。能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来*班及我所开展的主要工作后汇报如下：

1、原材料制备

是生产的源头，合格的是保证生产乃至成品

生产的关键之一。*班制备小组组长为本班员工，我在管理*班各项工作的同时，协助进行生产用。在成员仅有两人的情况下制备小组20xx年1-11月份共制备生产*52批次，共计。在生产中，我们严格执行《管理制度》对管理实行双人双锁，建立健全管理记录和领用记录。对制备与领用实行严格控制

管理。

2、半成品生产

生产是整个生产工序的中间环节，其品质对后续生产工

艺质量起着决定性的作用。*班各个原辅小组在贯彻执行规范和标准操作的原则下，根据车间下达的半成品生产工序指令单生产各型。其中型万毫升，型万毫升，型万毫升。充分保证了成品生产的需求，对整个生产工序起到了铺砖垫瓦的作用。

3、人员、物料管理

科学化管理是企业发展的核心，小至一个集体乃至一个小组都离不开规范化的管理。*班在积极推行“三化”管理活动中，对人员的配置、器材、物料的合理调配作了一定的改革和尝试，力求规范化、标准化、精细化。在人员的管理上，*班每个工作小组的组成都是择人而定、优化组合，各个工作小组虽然分工职责不同，但在工作中却是相互协作，灵活互动的一个整体。要求每一个操作工序严格按照规范和标准执行。这充分提高了全班员工的整体操作技能和效率，达到了来之能战的效果；在器材、物料方面，要求做到生产前对原辅材料和物料名称、批号、数量的核对，器材、设备的状态检查。

工厂企业班长述职报告篇五

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家对我的监督和帮助，促进我在今后的工作中更严格的要求自己，能与xx厂全体人员共同进步。我作为生产车间x班班长，在过去的一年里，认真履行工作职责，积极工作，在x班全体成员的共同努力下，保质保量地完成了车间下达的各项生产目标任务。

20xx年是x股份有限公司成立的三周年，我们班在努力适应我厂的快速变革与发展，以我厂年度生产计划为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，全班员工紧密团结、努力奋斗，以“规范化、标准化、精细化”为工作追求目标，以人员素质管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了本年度厂、车间下达的各项生产任务。能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来我班及我所开展的主要工作述职如下：

xx是生产的源头，合格的xx是保证生产乃至成品生产的关键之一。x班x制备小组组长为本班员工xxx。我在管理x班各项工作的同时，协助他们进行生产用xx。在成员仅有两人的情况下x制备小组20xx年1—11月份共制备生产xx52批次，共计xx。在生产中，我们严格执行《xx管理制度》对xx管理实行双人双锁，建立健全xx管理记录和领用记录。对xx的制备与领用实行严格控制管理。

科学化管理是企业发展的核心，小至一个集体乃至一个小组都离不开规范化的管理。x班在积极推行“三化”管理活动中，对人员的配置、器材、物料的合理调配作了一定的改革和尝试，力求规范化、标准化、精细化。在人员的管理上x班每个工作小组的组成都是择人而定、优化组合，各个工作小组虽然分工职责不同，但在工作中却是相互协作，灵活互动的一个整体。要求每一个操作工序严格按照x规范和x标准执行。这充分提高了全班员工的整体操作技能和效率，达到了来之能战的效果；在器材、物料方面，要求做到生产前对原辅材料和物料名称、批号、数量的核对，器材、设备的状态检查。

在长期的工作实践中，我们切实地感到：只有实行标准化、规范化、精细化的管理，才能最大化地减少失误和纰漏，细微之处见功夫，标准化、规范化、精细化是一种意识，一种态度，并将逐步地成为一种理念和文化。

x班因其特殊的工作性质，对员工的各项素质要求尤为严格。为确保和提高全班员工的工作素养和从思想上加强员工规范操作意识和安全生产知识，我们定期认真组织学习，从提高员工业务技能和生产安全入手，利用工作之余，在班内积极开展法律法规、知识技能、安全生产，特别是xx安全等方面的培训。20xx年进行生产、安全培训活动21次，培训399人次，召开班组安全生产例会21次，参加会议399人次。内容涵盖各型x标准操作程序及质量控制要点、xx管理、人员进出xx标准程序、xx管理制度及安全生产法、xx五项事故应急预案等。

x班在全年的生产工作中，认真履行岗位工作职责，对遇到的实际问题和隐患能解决的积极进行解决、整改，不能解决的立即上报，确保按质按量完成年度生产工作任务。但在工作过程中也发现存在着不可避免的一些问题。

如，随着生产任务的增加，硬件设施产能不足等问题的突出，这对x班人员和各项生产工作等“软件”方面的要求更加严格。有的员工对“三化”管理要求认识不足，工作缺乏细致深入，有的工作看似做了，实际没做，有的做了，但细处没做。