

# 最新中层领导的述职报告如何学(通用5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况,并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文,希望对大家有所帮助,下面我们就来了解一下吧。

## 中层领导的述职报告如何学篇一

随着学期的结束,本年度即将过去,回顾一年来的工作,充实而富有挑战,在学校领导和同事的鼎力支持下努力地完成了各项任务。为将来年的工作做得更好,特就今年工作小结如下:

### 一、政治思想:

本人献身于教育事业。准时参加学校组织的政治学习并认真做好笔记,写好学习心得,思想端正,服从学校的工作安排,办事认真负责;并能自觉遵守职业道德,在学生中树立良好的教师形象;能够顾全大局,团结协作,在各方面以党员的标准严格要求自己,以便更好地适应教育发展的形势。

### 二、教育教学:

#### 1、专业成长。

严格做好“五认真”常规工作,紧紧抓住课堂,研究教学设计,创设问题情境,改革教学方式,实施有效教学,拓展学生思维,努力提高课堂教学效益;坚持撰写个人教育教学博客,交流教学得失,学习教学经验,拓宽教学视野,广交数学之

友，丰富业余生活。认真参与市小学数学中心组教研活动，在听课、评课、交流中不断学习、反思，努力提高自身数学专业素养，下半年被评为小学数学学科教学能手。

## 2、教学管理。

认真组织好教师业务学习，围绕有效教学开展15次集中学习，提升教师教学理念；开展“同课异构”课堂教学竞赛活动，拉开过程，提高实效；启用“有效教学”实施手册，为教师个人、学校积累业务资料；每学期初制定好学校工作计划并督促实施落实，期末做好学校工作总结。

## 三、继续教育：

积极参加培训与学习，分别交流培训心得，领略名校风范、聆听教授讲学、对话专家学者、碰撞思想火花，更新了管理理念，丰富了管理思想，学习了管理技巧。

一年以来，在校领导及同事们的支持和帮助下，本人能努力做好各项工作，认真地履行了自己的职责。现将一年来的政治思想、教学和学习等方面的工作报告如下：在思想政治方面坚持教育方针，忠诚教育事业。加强自身的政治理论学习，提高理论水平。在教学实践中，认真贯彻思想、政策，与时俱进，爱岗敬业，为人师表，热爱学生，尊重学生，争取让每个学生都能享受到最好的教育，都能有不同程度的发展。努力做到政治坚定、业务精干、作风踏实、为人诚实。在师德上严格要求自己，要做一个合格的人民教师！

在教学工作方面，能认真学习专业业务知识，认真研究教学规律，在教学中，认真钻研新大纲、吃透教材，积极开拓教学思路，把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进现代教学手段灵活运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的能力。对个别的差生，能悉心辅导，经常面批作业，找出知识的薄弱环节，及时进行补漏。

在课堂上，采用多提问，多检查，及时疏导，及时反馈的形式，努力提高后进生的文化基础知识。做到课前认真备课、制作课件、领会教材中的重点、难点，积极查找与教材有关的资料，帮助学生理解每一个问题和难点。

上课时认真授课，抓住重点、突出难点、精讲精练，运用多种教学方法，从学生的知识水平出发，力求培养学生的学习兴趣，调动学生学习的积极性，最大限度地发扬课堂民主，创设生动活泼的气氛，让学生愉快思考，主动探索、大胆质疑，敢于标新立异。在教学中注意理论与实践相结合，注意搜集学生在实践中遇到的实际问题，结合理论教学从理论上解释出现的问题，提出解决的方法和措施，并积极培养学生的动手能力。不断提高教学质量，教学效果评价良好。在教学工作上，根据学校的工作目标和教材的内容，了解学生的实际情况，通过钻研教材、研究具体教学方法，制定了切实可行的教学工作计划，保证了整个教学工作的顺利开展。安全常规教育工作我也从不忽视，经常利用班会课、宣传橱窗对学生进行安全知识教育，并且每到重大节假日，都会让学生带去一封有关安全教育方面的致家长信，本学年无安全事故发生。由于本人认真备好每一节课，上好每一堂课，批好每一份作业，教育好每一个学生，努力去做一个深受学生尊重和信赖的老师。

通过一学年的努力，学生的学习成绩有了很大的提高。得到校领导和教师的一致好评。

中层领导述职报告教师篇3

## 中层领导的述职报告如何学篇二

按照区委、区政府的要求，今年初我到xx街道任党工委书记。我始终坚持抓班子带队伍，与其他班子成员一道，深入贯彻落实

实科学发展观，紧紧围绕全年目标任务，以文化强街发展目标为主题，以作风建设为抓手，以勤政廉洁为保障，团结带领街道广大干部群众开拓创新，狠抓落实，实现了地区经济社会和谐发展。现将自己20xx年履行职责和廉洁自律情况汇报如下：

作为街道主要领导干部，我自觉坚持参加党工委中心组学习，在繁忙的工作之余坚持挤时间自学，以自身学习来影响集体的学习，并带动学习型班子、学习型机关建设。重点学习、深刻领会了党的十八届六中、七中全会和十九大精神，自觉记好笔记，写好心得体会，坚决拥护中央决定，切实增强贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性；深入学习了《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》，自觉用“勤政廉洁”的标准要求自己，影响带领队伍，自觉筑牢了防腐拒变思想防线；认真学习了《党章》以及《经济法》、《城市发展概论》等书籍，不断提高自己综合分析判断能力，使自己能够站在更高、更全面的角度思考和谋划明天和未来。

在工作生活中，我还注意向其他干部学、向基层党员群众学，在实践中学，在活动中学。特别是刚到任职时，能深入到每个村、社区与干部党员见面拉家常、交流思想、征求意见、发现问题；到百分之六十的驻地企事业单位，见党员、见职工，开展“见实情、爱”调研活动，扑下身子了解发展实际，寻找制约驻地企业发展瓶颈，广泛征求群众意见和建议，找准切入点，改进作风，不断增强责任意识、发展意识，提高工作效能。不是用老办法、老一套消极对待工作，而是解放思想、开拓创新，在求实中工作，在创新中突破，不断提高自己驾驭全局的能力。

抓好班子、带好队伍是班子“一把手”的首要职责，也是对“一把手”驾驭全局的领导能力的实际检验。在党工委班子建设中，我善于吸纳大家意见建议，坚持民主但不搞一团和气。善于调动大家的积极性，将大家的精气神集中到街道的中心工作上来，发挥大家的主观能动性。在抓基层管理中，

重视基层班子建设和干部队伍建设，善于发挥调查研究的积极作用，经常到基层单位走访调研，与基层单位班子成员交流思想，正确掌握基层班子的现状和各单位的发展实际，了解基层干部的喜怒哀乐，能把好基层干部的思想脉搏，善于调动大家的工作热情和工作积极性。也通过调研对全面制定街道打下了扎实的基础，对超前谋划也有积极的帮助。

保持干部队伍相对平衡，不断拓宽视野用人，不拘一格选人，把合适的人用到合适的岗位上，发挥的效能，是我管理干部的基本做法。为了保持发展的平稳性和连续性，作为新任党工委书记，坚持干部相对平稳不调整，个别人确因工作需要多方征求意见，只进行小范围的变动，对干部身上发现的问题能及时找当事人谈话，进行引导式的批评教育，鼓励干部自练“内功”。在用人方面，能尽力做到适岗适位，人尽其才，才尽其用。竭尽所能地为大家工作创造条件，让干部在宽松、宽容、舒适的环境中工作，调动大家的工作积极性。同时，做好“暖心”活动。对基层书记、主任等高看一眼、厚爱一层，工作上支持，生活上关怀，补贴上照顾。及时督促有关人员为街道42名农村退养干部办理生活补贴，并确保发到每名干部手中。对干部家中的婚、丧、嫁、娶等都能及时送上街道党工委、办事处的一份心意，体现党工委、办事处的真心关怀。

一是抓团结，增强班子的凝聚力。团结凝聚力量。团结是领导班子的生命。作为单位的“一把手”，不仅要有懂团结的大智慧，还要有会团结的大本领。工作中，我善于引导各级干部在增强全局观念中讲政治、顾大局、想大事、谋大事，正确处理好局部利益与全局利益的关系，个人与组织的关系；善于引导大家在班子建设中发挥作用、主动沟通、自觉补位中求同存异；对发现的问题能及时批评帮助，对成绩及时肯定，引导大家在互相信任、互相欣赏、互相包容中工作，增强了各级班子的凝聚力、战斗力和吸引力。

二是抓创新，文化强街初显成效。面对西安国际化大都市中

心区核心街区建设的现状，特别是街道市民综合素质偏低的现状，我经过调研和征求意见，适时提出“文化强街”的发展目标，用文化促进干部提高工作能力，用文化增强干群的团结，用文化提升市民素质，增进和谐。各村、社区在广场歌舞队、秦腔自乐班等基础上都组建了群众文化宣传队，干部带头参与，群众热情高，群众自编自演。在节假日、茶余饭后为群众送上大家喜闻乐见的有吸引力的文化大餐，增强了各级党组织的凝聚力。街道也适时在“七一”建党节和“十一”国庆节前后，组织文艺调演，既活跃了群众的业余文化生活，也引导和提升了群众的素质。

三是抓重点，促进街道中心工作上新台阶。为了全面塑造“核心街区”的新形象。在重点抓经济发展、基础设施建设的同时，全力抓好各项社会事业的全面进步。围绕服务行政中心和创卫复审等工作，出重拳，下硬茬，有效整治背街小巷、立面改造、街市管理、乱占乱建、渣土车乱倒、建筑工地扬尘污染等问题，在区市检查中始终名列前茅□xx村、xx村、xx庄和xx村城改回迁安置楼建设进度不断加快□xx村部分村民已经按时回迁。预计今年年底，街道地方财政收入在今年楼市整体低迷困难重重的情况下，将再次突破亿元大关，可达到x亿x仟x百万元。

四是抓难点，维护和谐稳定。在工作中，我能直面困难，解决矛盾，牢固树立“群众利益无小事”的观念，对群众来信来访，能做到热情接待、妥善处理。能够解决的，督促及时解决，暂时不能解决的，耐心解释说明。另一方面，我也敢于触及工作中的敏感难点问题，特别是影响较大的问题。如，街道某村班子凝聚力不强，解决难题不力，群众意见较大，长期困扰该村发展的“瓶颈”问题得不到较好解决，通过调查了解和班子成员沟通研究，我敢于碰硬，适时对该村班子主要成员进行了调整，通过三个多月的试运行，困扰该村的群众上访问题有了较好地解决，群众反映较好，维护了社会安定和谐稳定。

作为街道党风廉政建设的第一责任人，我能做到勤政、务实、高效，严格遵守领导干部廉洁自律的有关规定，坚持做到慎权、慎欲、慎微、慎独，严于律己、警钟长鸣，挺身而出、勤劳做事、躬身作官。牢记“两个务必”，做到权为民所用，情为民所系，利为民所谋。

一是着眼防范，注重锤炼。能不断在工作中强化自身素质，不断提高拒腐防变的能力。将廉政学习与政治理论学习相结合，在中心组倡导良好的学习风气，坚持学习《党章》、《党内监督条例》、《纪律处分条例》等政策法规，转变工作作风，坚决抵制不良风气。坚持一手抓发展，一手抓党风廉政建设，教育引导班子成员和干部严格遵守《党员领导干部廉洁从政若干准则》、“八个坚持、八个反对”和中央、省、市、区有关领导干部廉洁自律的各项规定。

二是高度重视，改进作风。能站在讲政治、讲大局的高度充分认识廉政建设责任制及反x斗争的重要性，始终把廉政建设责任制工作当大事、要事来抓，按照“标准要更高、要求要更严、效果要更好”的廉政要求，切实改进工作作风，树立正确的权利观和政绩观，慎用权、用好权。将廉政建设摆上重要议事日程，做到早研究、早部署。从身边的人、身边的事吸取教训，对同志们教育在前、批评在前、督导在前。

三是身先士卒，防微杜渐。在工作中，能以身作则，严格维护和遵守政治纪律，严守党的秘密，不接受别人的现金、礼品等，带头遵守党风廉政建设的有关制度规定，经常保持“自重、自省、自警、自励”的精神状态，从点滴做起、从小事做起，防微杜渐，不搞特殊化。对配偶、子女、亲戚朋友和身边工作人员能严格管理，严格要求，不该说的不说，不该做的不做，不该拿的不拿，严禁杜绝打着自已旗号办私事，树立起一名领导干部的良好形象。

回顾任职以来的工作，在区委、区政府的正确领导下以及辖区广大干部群众的大力支持下，各方面取得了一些成绩，但

深感与组织和同志们的期待还有一定的差距，存在一些不足之处，如，学习不深不细，经常以没有时间忙找理由；对班子成员的学习教育引导多，批评少、督促少；调动干部积极性的方式方法还不够灵活多样，对大家关心得少、体贴也不够。在今后的工作中，我将狠抓学习，严格要求，以加强执政能力建设来提升工作能力和水平，把所有精力投入到工作中去，用心干事，积极进取，为和谐发展贡献所有力量。

## 中层领导的述职报告如何学篇三

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好！

今天我怀着一颗感恩的心来到这里，向在座的领导和同事们汇报我一学期以来的工作。感谢多年以来，学校领导对我的培养，感谢多年以来，同事们对我的关爱、支持和理解。现就我本学期的教务处、学科组的工作述职如下，恳请领导和同事们给予指导：

俗话说：在其位、务其职、思其政。作为教务主任，我首先要求自己做到正确定位，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。

(1)重视合作意识。作为一名中层干部，应当做到“上情下达”，“下情上晓”，起到桥梁沟通作用。在工作中，我能以求真务实的态度，顾全大局，融合群体，在校长的指导下，制订好学校教学工作计划，并组织实施，使学校教学工作更有计划性、针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验，使学校教育教学工作运作正常。

(2)突出服务意识。教学是服务，管理更是服务。教务处的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我坚持两条原则：一是加强学习，不断加固精神防线，弘扬正气；二是乐于接受



群众监督，自觉做到“三不”，即工作时长不计较，工作任务重不叫苦，做的事情多不厌烦。我始终认为，一个人无论职位高低，能力大小，都要对工作尽一份责任，献一份力量。我不断告诫自己，要以身作则，要多为教师着想，不辜负学校领导的信任与同事们的支持。在工作中，我要求自己做到，对待同事态度谦和，和教师建立起平等互助的合作关系，荣辱不惊，尽自己最大的努力为学校为教师做好服务工作。

一学期来，教务处紧紧围绕“轻负高效，持续发展”这个办学思想，以饱满的热情和求实的作风踏踏实实地开展教务工作：以学校工作报告为指引，认真做好教学指导工作，按照市局下发的教学计划和课程标准的要求，开足开齐课程，合理分解教学工作任务；认真制定学校教学工作计划，主持学科组备课组会议，和各备课组长积极商讨、谋划教研活动的主题与方式，指导开展教研工作，主动探究、积极实践，协调解决教学中遇到的各类问题。严格执行“五严”规定，对作息时间、课堂规范、作业布置、寄宿生的晚自修加强了管理。进行了教学质量的有效监控，规范了集体备课制度，正常开展了集体备课活动，使集体备课真正成为教师成长的一个新的立足点。认真组织对教师的六认真调研和期中期末质量调研工作，跟踪检查考核教学全过程，做到考核公正、公平。协调和指导九年级毕业班的各项工作，确保教学任务的全面落实和教学质量的稳步提高。

本学期，我任教九年级3、4、5三个班化学教学工作，由于特殊原因本学期同时兼任九年级3班班主任一职。尽管工作量比较大，但是我不敢有丝毫马虎和放松，因为“做最好的老师”是我不懈的追求。本学期在每一次考试中，我所执教的班级总体化学成绩优生率、合格率、平均分等各项指标总在年级的第一，每一次备课笔记检查都被评为优秀，能认真听取同行老师的课，一学年累计听课80节，并对新教师作认真的指导。

回顾一学期的工作，我感觉教务处的工作还比较稚拙，经验不足。随着教学形势的不断发展，还有不少的'困惑和不足亟待解决。例如如何将工作抓得更细、抓得更实、抓得更具体；处理问题有时考虑得还不够周到，对教学过程的管理还不够有力，今后工作中要加以改进。

二年的教务工作让我受益匪浅，泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教务主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，在以后的工作中，我会加强学习，努力工作，克服不足，为汇文中学枝繁叶茂，为汇文中学的茁壮成长贡献我的所有。

谢谢大家，有不当之处，恳请学校领导和同事们指正。

## 中层领导的述职报告如何学篇四

一年来，我深受学校领导的关怀和老师们的热心帮助和理解，使得分管工作得以有序开展，根据学校工作的安排，一年来我主要负责办公室、工会还有两个毕业班的教学工作。现在分别将三个方面的工作情况向大家做个简单的汇报，如有不当、不实、不足之处，敬请领导、同事们批评指正，我将本着有则改之，无则加勉，虚心诚恳接受。

学校办公室紧紧围绕学校中心和重点工作，加强作风建设，加强组织协调，加强内部职能和规范公文处理等，一年来，在校行政和党支部的指导下，在蔡玉萍副主任的大力支持下，办公室总体工作状态良好，工作水平有了提高，为保障学校工作正常运转发挥了应有的作用。

作为办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己应履行的职责和应尽的责任。因此我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督办和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，发现问题及时纠正。

一年来，承担着学校人事管理、职称管理、工资管理、会务工作、接待工作和各种报表资料的汇总统计与上报，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口。办公室工作点多事杂，头绪多，临时性工作多，工作的不确定因素多，时效性强等特点，无法量化，难以准确恒量。这两年来，随着人事制度改革、工资改革、岗位设置、岗位聘任、职称评定方式改革、绩效考核、教师轮岗交流这些与教师们的切身利益息息相关的制度的改革接二连三地到来，急大家所急，想大家所想，积极发挥协调、联络、督导的重要职能，除做好常规工作外，在时间紧、人员少的情况下，团结协作、坚守岗位，许多时候无偿加班，从不计较个人得失，以认真负责的态度、高质量地完成各项工作。做好学校接待工作，可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。对外，面对教育局各处室，人社局编制办、工资退管处、人事仲裁处等相关部门；对内，面对领导、老师、学生和家長，一言一行，关乎学校形象。为此，力求做到诚恳、热情、细致、周到。对待他人，时刻告诫自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。无论是家長学生办事开证明还是上级部门领导、兄弟学校领导来校检查工作，事无巨细，认真做好接待工作和安排接待方案。

一年来，我校工会工作在学校党政领导下，按照教育局和学校总的工作要求，围绕学校第三轮发展目标，坚持以人为本的工作理念，认真履行工会职能，积极发展工会组织的桥梁纽带作用，进一步加强工会建设，努力为教职工服务，开展有益的教师活动，提高教职工的凝聚力，为构建和谐校园做出一定的贡献。

工会工作已在上学期结束时工会主席民主测评时汇报过了，我在这里侧重20xx年1月份到现在工会开展的主要活动及取得的.成果作一简要汇报：

本学期围绕教育局文件精神，开展用身边的爱生故事感染身边人，2月15日，在同济中学的报告厅，新学期师德讲堂第一

课，全体教工一起观看片段，虽然老师们没有亲临颁奖盛典的现场，却同样被他们对教育事业的深情和奉献深深打动，热泪盈眶。随后，年轻党员顾玮老师走上讲堂向大家讲述了寒假里走访慰问贫困学生的点滴感受。讲堂课后，老师们纷纷写下了心中的体会和领悟的真谛。一学期来，学校工会还开展了爱生故事征集评比活动，共收到爱生故事32篇；工会还开展了青年教师师德演讲比赛，比赛分预赛和决赛两场，参赛教师紧紧围绕“师德”这一主题，结合自身的工作实际，从不同的角度，围绕身边的人、身边的事，用质朴的语言、真挚的情感，以饱满的热情阐述了对师德的理解和感悟。其中有教育教学的个案分享，有班主任工作的点点滴滴，有在大型活动中师生互动的精彩展示，也有教育失败的客观反思。虽然经历不同，但每一位都是在用心诠释着教育事业的真谛——用爱播种希望、放飞理想。演讲教师的真情感染着场下的听众，同为人师，感同身受，同济人在彼此的述说和聆听之间，感受着为人师的骄傲和自豪，更坚定了对教育事业的热爱与信念！

1、继续做好校务公开工作，进一步健全制度，规范运作。校务公开内容包括：学校收费公开、工程建设项目公开、对教职工奖惩公开、职称评审公开、有关学校发展的重大决策□20xx年绩效工资个人总数清单、学校各级各类评先评优等与教职工密切相关的重要事情通过校务公开渠道公开。学校公开渠道主要有：校园网公告栏、校园橱窗、校qq群、校信通等方式。

2、充分履行教代会职责。本学期工会召开了八届四次教代会，大会认真听取了张加红副校长《驾“同济”之舟创“绿色”家园——常州市同济中学三年主动发展规划》，大会同时讨论审核通过了《常州市同济中学中高级职称考核聘任方案(讨论稿)》和《在中层岗位工作满六年，因年龄原因不再担任中层职务者享受待遇的建议(讨论稿)》。整个会议体现了学校工作公开透明的原则，体现了民主管理、民主监督、民主参与的精神，对推动学校各项事业健康协调发展具有重大的指

导意义。

今年三月份顺利举行同济中学退教协会换届改选大会，选举产生了以刘仁焯同志为会长、刘芝月同志、许玉芳同志为理事的新一届理事会，在新一届退管理事会的领导下，学校退管工作搞得风生水起。

1、由我撰稿的《信息化的教代会》获评“第二届常州市教育系统工会工作创新成果一等奖”（局属中小学唯一的一个）。

2、赵雯君老师获评常州市教育系统“巾帼建功”标兵

3、组织教工参加艺术作品展。

1、开展“168”爱生结对活动

2、“六·一”亲子活动3、组织好教工暑期休养活动

3、教育教学工作：诚惶诚恐又一届，累并快乐着！

## 中层领导的述职报告如何学篇五

我始终认为，作为一名教育教学工作的中层管理者，始终应该和师生一道为了我们学校的教育教学工作一起前行。

我在岗位多年，充分认识到学习是充实自我的最有效手段，是提升管理水平的基本前提。基于这一认识，学习也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，提出“德润人心，文化天下”的办学理念，提升了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋学习，潜心研读名家专著，多渠道拓宽学习途径成了我每日的必修课，争取更好地为师生服务。我的专业学习资料主要于《中国教育报》

《小学语文教学》《江苏教育》《人民教育》等报刊杂志，通过学习这些报刊杂志，在一定程度上开阔了我的视野、转

变了我的观念、提高了我的工作能力。

《反思型教师成长的行动研究》是我校“xx”期间申报的市实验课题，在引领老师们深入开展课题研究，积极实践的过程中，我也不断学习、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的行动研究》课题实验报告荣获矿区首届课题实验成果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教育博客圈的建立更为我和老师们搭建了一个共同学习交流的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，潜心总结我工作的成败得失，认真反思我的功过是非，给老师们推荐优秀的教育思想，和老师们共同交流对教育的理解，读书、生活的感悟。“博雅”对广大教师不仅是引领，更是沟通和互动，通过这样的学习、这样的总结、这样的反思、这样的交流，使我对教师、对教育、对学生、对管理都有了很多新的思考，新的领悟，眼界开阔了，心胸宽广了，思路活跃了，人也就在这样的学习、思考和反思中进入了一种新的工作和生活状态，进入了一种全新的境界。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也坚信“腹有诗书气自华”，学习和修炼将成为我永远的追求。

在不断的工作实践中，我越来越感觉到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，因此，力求身体力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和宗旨。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着许多老师对我工作的支持，凭着我们有一支优秀的合作团队，我的工作得到了领导和同事的肯定，许多青年教师在各级比赛中频频获奖，成为省市区“骨干教师”“教学能手”；我们的教研专题活动“学生生动读经典、教师博客尽芳菲”也在我们细心准备、精雕细琢下在矿区、在阳泉市夺得桂冠，被评为“阳泉市十佳优秀专题活动”。（我们获得了一等奖的第一名）

我深深知道我的工作平凡的，但却是充实的；我的力量是渺小的，但是团队的力量是巨大的，因此，我心中常常怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，或许是我对奉献的最好诠释和注解。

从事教务工作xx年，尽管取得了一些成绩，但是静静地反思走过的路，我觉得有许多遗憾尚留心底，借今天这个机会，和老师们交流，理解万岁，希望得到大家充分的理解。

首先：由于本学期的工作千头万绪，有时候需要快速运转保证教学工作的正常运行，所以没有更多的时间和老师们一一解释，有的工作也确实不方便解释，所以难免会造成一些误解，大家、包括我有时也会产生一些情绪上的波动，但是很感谢大家对我一如既往的理解和支持，感谢支部及时组织我们学习关于心理问题及健康的点点滴滴。我也希望能有机会和大家进行更多的沟通和交流，我们都应该相信：心底无私天地宽。

其次：由于近一段时间语文教研员下去代课，教导处一直人手紧张、缺兵少将、而且管理面广、事务繁多，我常常是身兼几职，所以深入年级、课堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要去年级看看，但关注教学程度肯定不足，好在咱们有一支优秀的基层管理队伍，有一批敬业爱生的好老师，是你们支撑着我们学校的教育教学工作。故此，我所有的苦衷、所有的烦恼、所有的劳累都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改进，在深入教学一线过程中挖掘教学管理中存在的问题和管理资源，充分体验教师工作的艰辛和不易。