

最新副总辞职报告(精选5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

副总辞职报告篇一

尊敬的xx□

您好！

经过这两天的慎重考虑，鉴于我个人原因的多方面考虑，最终我决定辞职，辞去公司行政副总职务。

在辞去职务前，我谨将我在公司这段时间来看到情况简说如下。说的对与否，还望先不做评论，且看看。

自我进公司以来，我发现公司就没有一套完整的制度，虽然后来在您的干预下打印出了一份，但那也是xx年度的了，算一算，距今8年有余了。关键是公司就没有使用过。我记得您说过，这个公司就没有靠制度管理过，全靠您个人的能力在管理。于是乎，便出现这样一个现象，每次您一出差，公司便会出问题，而您一回来，就会有很多人排着队到您的办公室找你解决问题，其实很多问题是根本不需要等您回来解决的，公司的中、高层领导就有能力解决的了。那为什么还要等您回来解决呢？因为他们没有本该赋予他们职责的权利。一个基层员工，如果没有出现什么非常重大的事情，他是不应该出现在总经理的办公室的。在他的上面至少还有主管、部门经理、副总三个管理层面。

由于我们没有一个健全的公司制度体系，没有合理有效的岗位职责，没有一个能够运用并执行下去的绩效考核体系，所以显得有点混乱。

一个制度的建立，必须要结合实际工作，要有实用性。不然，再完整的制度也无法发挥其应有的作用。

上面所说的就是要健全公司制度，这是我们xx公司发展的根基。现有的xx公司没有很好的制度和制度执行力，就是靠感情来维系。怎么样来提高制度执行力，是公司应该要面临的问题。接下来要做到的就是将制度体系化流程化和规范化。

接下来说说公司的文化，关于公司的管理理念，和我是有出入的，比如，我个人认为能够充分利用好上班期间的8个小时，比下班后留下继续做本应在8小时内完成的工作要强的多，而不是为了面子上的看似兢兢业业，实则是在消耗能源，增加企业运营成本。为什么会这样？因为我们的管理者水平不够，或者说根本就没有水平。职责不够清晰，加上绩效考核形同虚设，没有通过合理有效的管控机制来管理，自然就会滋生诸如此类的问题。

企业发展到一定的程度必须要有所程度上的改变，也必然导致所有权和控制权的分离。就像我做职业经理人，为企业打工。而不是为某一个人打工。如果没有公司上层权利的下放以及决心，那么任何一个人来了也会和我一样，要不就混日子拿钱。企业要发展壮大，那么首先要有比较健全的制度来保障，大企业和小企业最重要的区别是什么？那就在于小企业的核心资源、信息都掌握在老板一个人手里，而大企业的核心资源和信息却分散在管理人员身上。所以小的企业可以靠感情来维系，而大的企业靠健全的制度来管理。当然，单纯的靠制度也不可以完全管理好一个企业。企业还需要有健康、良性的企业文化，需要员工之间的相互理解、相互尊重和相互信任。而我们xx公司缺少的就是上面的东西。

接下来说一下人力资源管理改善问题□xx公司总的员工也不多，但是人力资源本该应起到的作用却没有凸显出来。人力资源，重要的三大块：招聘培训、绩效考核、职级晋升，目前，我们只做到了招聘，培训也只是很少的量，绩效考核和职级晋升（职业规划），停留在半空中，没有落地。

自进公司以来，参加过几次由公司人力资源部组织的培训，发现形式还是不错的，人力资源部在培训方面还是有能力的，那么为什么不可以多几次的组织这类的培训呢。既然我们有内部的能力，为什么还要向外索取呢。

绩效考核，首先需要有一个完整的、实用的岗位职责、部门职责，每个岗位、部门都能较好的完成本职工作内的工作，那么人力资源部按照这样的一份岗位职责进行绩效考核，自然就能够在一个公平、公正、公开的环境下进行，也自然就能服众。更能激发所有的人更好的完成本职工作。关于用人，还有一个我认为比较严峻的问题，就是公司的“夫妻工”过多。其他问题诸如财务报销的审核制度等等我认为不够规范，这里就不阐述了，毕竟谨代表我个人的观点。

要离开公司的这一刻，我衷心向您说声谢谢！也感谢全体同事对我无微不至的关怀。对此，我表示诚挚的谢意，也同时对我的离去给公司带来的不便表示深深地歉意。

我的离开不是为了证明谁对谁错，那毫无意义，管理上也没有哪一种理论能界定出某种思路是对或错。如果老板不对，就不可能有今天xx公司的成功。我只是对公司未来的命运说出了自己的忧虑，我怀着极其复杂的心情，怀着对公司和您的感念，怀着希望公司成为百年品牌的良好愿望，一口气写了这么多，说的不一定对。感谢这三个月来对我的关心和照顾，您的雷厉风行和敬业精神让我由衷敬佩。

我郑重向公司提出辞职，望公司领导给予批准。

祝公司的事业蒸蒸日上，再创辉煌；祝公司领导及同事们前程似锦，鹏程万里！

此致

敬礼

申请人□xx

x月x日

副总辞职报告篇二

xxxx有限公司：

“本人为家中独子，故家里人丁稀缺，近来本人家母身体略有不适，家父整日忙于家中生意，发肤尽显疲惫，故本人甚是担忧父亲身体，经家中商讨和自己内心决定，故辞去现文印一职，回家帮助父亲分担压力以维持家中生意。望公司谅解，感激不尽，如有来世，定当再继前缘”！

此致

敬礼

申请人□xxx

xx月xx日

副总辞职报告篇三

资源有限公司：

首先感谢对我的付出与关怀，更加感谢公司的相关负责领导

能抽时间来看我的辞职报告并对此作出严肃的处理，本人自来到xx人力资源有限公司工作已7个月有余，这段时间本人在贵公司学习到很多的.东西，也明白了人生很多道理，在面对各种问题怎么去处理，我觉得学到最多的是怎样让我自己去适应社会发展，还有就是来自内心习惯性的从容、淡定、忍耐，感谢xx公司这些日子对我的栽培和锻炼，但本人因某些原因不得不和说出再见；“本人为家中独子，故家里人丁稀缺，近来本人家母身体略有不适，家父整日忙于家中生意，发肤尽显疲惫，故本人甚是担忧父亲身体，经家中商讨和自己内心决定，故辞去现文印一职，回家帮助父亲分担压力以维持家中生意。望公司谅解，感激不尽，如有来世，定当再继前缘”！

此致

敬礼！

辞职人□xx

20xx年xx月xx日

副总辞职报告篇四

xxxx有限公司：

首先感谢对我的付出与关怀，更加感谢公司的相关负责领导能抽时间来看我的.辞职报告并对此作出严肃的处理，本人自来到人力资源有限公司工作已7个月有余，这段时间本人在贵公司学习到很多的的东西，也明白了人生很多道理，在面对各种问题怎么去处理，我觉得学到最多的是怎样让我自己去适应社会发展，还有就是来自内心习惯性的从容、淡定、忍耐，感谢xxx公司这些日子对我的栽培和锻炼，但本人因某些原因不得不和公司说出再见，本人为家中独子，故家里人丁稀缺，

近来本人家母身体略有不适，家父整日忙于家中生意，发肤尽显疲惫，故本人甚是担忧父亲身体，经家中商讨和自己内心决定，故辞去现文印一职，回家帮助父亲分担压力以维持家中生意。望公司谅解，感激不尽，如有来世，定当再继前缘！

此致

敬礼

申请人□xxx

xx月xx日

副总辞职报告篇五

尊敬的领导：

您好！

首先，感谢您在百忙之中抽出时间阅读我的辞职信。俗话说：天下无不散之筵席。由于个人职业规划和一些现实因素（简单阐述离职企业副总经理岗位的原因，比如父母年迈、夫妻分居），经过深思熟虑，我决定辞去所担任的企业副总经理岗位的工作。

我很遗憾自己在这个时候向您正式提出辞职，给×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）管理所带来不便，深表歉意！此时我选择离开企业副总经理岗位，离开朝夕相处同事和无微不至的领导，并不是一时的心血来潮，而是我经过长时间考虑之后才做出的艰难决定。相信在我目前的企业副总经理岗位上，×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）有很多同事可以做得更好，也相信您在看完我的辞职报告之后一定会批准我的申请。

转眼之间，在×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）工作已经×年，回首企业副总经理岗位工作和生活的点点滴滴，感慨颇多，有过期待，也有过迷茫，有过欢笑，也有过悲伤。

×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）企业副总经理岗位工作是我职业生涯中珍贵而十分有意义的开端。在领导、同事的关怀指导和帮助下，使我成为一名具有一定实际工作能力和处理日常事务能力的合格的'企业副总经理岗位工作者。我十分感激帮助和见证我成长的（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）各位领导、同事。正是刚入行时领导与同事们不遗余力地教导，才使我迅速掌握业务，从而在企业副总经理岗位上做好本职工作；正是迷茫失落时同事的关心帮助，才使我振奋精神，以积极的姿态投入到工作和生活中去。在此感谢×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）提供给我这个良好的平台，这些年的工作经验将是我今后职业生涯中的一笔宝贵财富。你们的教诲指导与帮助，我将永远铭记！由于老家在××地方，父母年迈，无暇照顾，况且我是家中的独子，责任重大。为此，我经常忧心忡忡、自感不孝。这种情绪也直接影响了我在企业副总经理岗位上的工作效率，对×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）的发展也造成负面影响。为了能更好的照顾家庭，我思虑再三后决定辞去企业副总经理岗位工作回家乡。我知道这个过程会给您带来一定程度上的不便，对此我再次深表抱歉。

能为×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）效力的日子不多了，我一定会把好自己的最后一班岗，尽力做好与各部门的交接工作。望×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称）领导批准我的申请，并请协助办理相关离职手续，在正式离开之前我将认真继续做好企业副总经理岗位的每一项工作。

最后，感谢×××（改成自己企业副总经理岗位所在的单位

名称)对我的培养,让我从一个初出茅庐的毛头小子成长为一个有思想,有见识,有胆量的社会青年。我衷心说声谢谢祝×××(改成自己企业副总经理岗位所在的单位名称)事业蓬勃发展,前景灿烂。

企业副总经理:王××

5月1日