

# 2023年药学质量与安全工作计划表(精选8篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。计划书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇计划呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 药学质量与安全工作计划表篇一

全面贯彻落实省、市和区委、区政府关于农产品质量安全监管工作的决策部署，以“努力确保不发生重大农产品质量安全事故”为目标，坚持日常监管和标准化生产两手抓，坚持“产出来”和“管出来”两手硬，以提升监管能力、推广标准化生产和农产品质量追溯体系建设为抓手，全面推进农产品质量安全示范活动，用最严谨的标准，用最严格的监管，最严厉的处罚，最严肃的问责，坚决整治农产品生产违法行为，确保全区地产农产品质量安全水平稳步提升，保障广大人民群众“舌尖上的安全”。

一是确保农产品质量安全水平保持在较高水平，蔬菜、畜产品、水产品等农产品抽检合格率达到98%以上。

二是确保农业标准化实施面达到60%以上。

三是确保全年新增无公害农产品5个、绿色食品2个，新增无公害农产品基地认定面积200亩以上。

(一)推进农产品质量安全示范创建活动，强化重点环节监管。

1、加强禁限用农药及添加剂监管。加强农药使用技术指导，加大安全用药知识的宣传培训力度，严查种植业产品种植、收购、贮存、运输等过程中使用禁限用高毒农药等行为。

2、加强畜产品质量监管。以生猪为重点，梳理查找养殖、收购贩运、屠宰和饲料环节存在的畜产品安全隐患和漏洞，强化“瘦肉精”监督抽检；继续保持高压监管态势，对奶畜养殖环节各项制度执行情况开展检查，建立生鲜乳质量安全监管长效机制；强化畜禽养殖环节规范、安全用药的指导；严格生猪定点屠宰管理，督促落实进场检查登记、“瘦肉精”自检、检疫不合格动物及动物产品无害化处理等制度，严厉打击私屠滥宰、屠宰病死动物、注水及非法添加有毒有害物质等违法行为。

3、加强水产品质量监管。建立日常监管和执法检查相结合的管理机制，重点强化对质量安全隐患风险大的养殖品种、养殖区域的监管。引导督促生产者按标生产，规范“三项记录”和病死水生动物无害化处理记录，完善从苗种、投入品、基地环境和产品加工销售全过程的质量安全管理制度。加强水产疫病防控体系建设，开展辖区内苗种场产地检疫。

4、强化农业执法检查。以“绿剑”执法行动为抓手，集中突击行动与长效监管相结合，全年组织三次集中执法行动，中间穿插有针对性的专项执法行动，加大经常性执法巡查力度，始终保持高压态势，做到重大案件查处率达到100%。

## (二)推进检验检测体系建设，强化农产品质量监测

5、开展农产品质量安全保障行动。加快镇街农产品检测室和基地自检室建设，镇街农产品快速检测室要充分发挥速测筛查作用。继续按照省政府组织开展农产品质量安全保障行动的要求，镇街农产品快速检测室继续免费对社会公众开放。

6、加大农产品监测力度。切实履行《农产品质量安全法》的要求，按照年度农产品质量安全监测计划的要求，继续以质量安全风险高、隐患大的农产品为重点，以农业龙头企业、农民专业合作社和“三品一标”基地、农业标准化示范基地为主要对象，加大抽检力度，争取省、市、区三级对生产主

体抽检实行全覆盖。全镇全年共抽检120批次以上。

### (三) 重视农业标准化推广，推行全程质量管控

7、加强“三品一标”品牌发展。按照“产地安全化、生产程式化、产品标识化”要求，大力推进无公害农产品、绿色食品认证，因地制宜开展地理标志农产品认证工作。全年力争新增无公害农产品5个、绿色食品2个，新增无公害农产品基地认定面积200亩以上。加强证后监管，以规范标志使用、规范生产主体内部管理为重点，加强对获证生产主体的指导和监管；组织开展无公害农产品标志使用专项检查和绿色食品市场检查活动，依法查处检查中发现的问题。

8、加强农产品质量安全追溯建设。根据景市镇农业主导产业发展实际，在前几年工作的基础上，继续推进农产品质量安全可追溯体系建设，力争新建设可追溯主体3-4家，逐步实现全区农产品生产主体生产过程追溯和监管责任追溯。

### (四) 健全监管工作机制，提升执法监管能力

9、进一步完善落实责任机制。进一步强化生产主体负责人为农产品质量安全第一责任人意识。进一步健全农产品质量安全监管责任，落实镇街属地管理责任，进一步落实局系统内各部门管生产必须管安全的“一岗双责”制度，确保监管到位，责任到位。

10、加强基层执法监管能力。加快推进监管机构建设，确保监管人员履职到位。建立村级协管员、企业质量安全内检员队伍，实现农产品质量安全网格化管理。区、镇两级要分期分批开展农产品质量安全监管工作人员和检测人员培训，增强法律法规知识和业务技能，提高农业综合执法能力和农产品检测水平。

### (五) 加大宣传力度，营造良好氛围

11、开展农产品质量安全知识宣传活动。通过农产品质量安全知识宣传周、实验室开放日、果蔬体验、知识培训等活动，依托电台、报纸、农业信息网等媒体，加大《农产品质量安全法》、《食品安全法》等法律法规的'宣传教育，把农产品质量安全知识送给广大消费者，形成全社会关心支持农产品质量安全监管工作的良好氛围。

## 药学质量与安全工作计划表篇二

为了做好品质管理部各项工作，达到公司要求的发展目标，现将20xx年度工作计划安排如下：

1月份：

- 1)完成体系文件的管理评审工作，保证满足体系认证的符合性；
- 2)准备公司物业资质申报工作，并做好相关的工作；
- 3)加强与业主的沟通，制定公司工作简报；

2月份：

- 3)完善公司规章制度的内部建设，确保公司工作开展的正常运作；

3月份：

- 1)做好一切iso9000质量认证体系的准备工作，并保证认证工作顺利的进行；
- 2)做好大厦评“区优”的申报工作，同时完善好评优资料的创建工作；

4月至6月：

7月至9月：

1) 做好市优创建的准备工作和市优申报工作，以“市优”标准整理相关的评优资料；

2) 全面展开体系文件的内审工作和管理评审工作；

10月至12月：

1) 完成体系文件运行的复审工作；

4) 提交年度总结和下年度计划；

## 药学质量与安全工作计划表篇三

根据公司质量方针和质量目标，制订并组织实施本部门的质量管理计划和目标，组织下属开展标准化体系的完善、维持以及产品的标准管理、产品质量事故处理等工作；组织下属开展原辅材料、成品和生产过程检验、检测等工作，保证检验结果的公正性、准确性和及时性，控制检测费用，提高工作效率和服务质量，以满足公司各部门业务和客户的需要。

### 1. 组织结构

目前，金狮压铸质量部人力严重短缺，仅有12人，其中6人为2011年新员工。但是职责范围甚广，包括：进料，制程控制，入库，出货，投诉处理，还要包括体系完善，部门建立等，因此，品质管理工作越来越需要系统化，标准化。

#### 1.1 组织架构

2011年计划质量部组织架构如下图：

## 1.2 部门职责

为贯彻质量管理体系，促进公司产品品质管理及质量改善活动，保证为客户提供满意的产品及优质的服务，以达到公司利益最大化，暂定以下职责：

j□落实供应商的质量管理，参与公司合格供应商的评定；

n□负责编制年、季、月度产品质量统计报表，建立和规范原始检验记录、统计报表、质量统计审核程序；对产品质量指标进行统计、分析和考核，并提出改善产品质量的措施。

o□负责定期进行质量工作汇报。定期在生产会议中口头或书面汇报，对于重大质量事故，组织专题分析会集中汇报，特殊应急情况向上层汇报。

p□依照质量事故处理条例负责公司质量事故的调查处理

为了合理、高效地完成部门工作职责，让部门所有人员能各司其责，有的放矢，特制定各岗位相应工作职责。

### 1.3.1 质量部部长 1.3.1.1 岗位目的

根据公司质量方针和质量目标，制订并组织实施本部门的质量管理制度和目标，组织下属开展标准化体系的维持以及产品的标准管理和产品质量异常处理等工作；参与新产品的质量策划，作出相应预防措施，控制检测费用和人工成本，提高工作效率和服务质量，定期执行质量工作汇报，以满足公司各部门业务和客户的需要。

### 1.3.2 质量部副部长 1.3.2.1 岗位目的

根据公司发展和体系管理的需要以及本部门质量检验和检测工作计划和目标，组织下属开展原辅材料、产品和生产过程

检验、检测等工作，保证检验结果的准确性和及时性，对生产现场异常情况即时处理，合理安排并考核下属工作，生产品质报表的作成，质量部长不在时代理质量部长事务。

#### 表31.3.4体系工程师1.3.4.1岗位目的

#### 1.3.4文员

##### 1.3.4.1岗位目的

根据公司业务和部门工作的需要，制作部门人事管理报表，各类文件的收，发控制存档，部门内办公用品的管理，质量部工量具的管理、维护、以及台账管理，各类品质报表的作成，搜集、管理，劳保用品的发放，和相关业务部门的沟通协调工作，为本部门领导和员工提供服务和业务便利，以实现本部门的质量管理目标。

##### 1.3.4.2岗位职责

#### 1.3.5巡检

##### 1.3.5.1岗位目的

根据公司业务以及本部门质量检验和检测工作计划和目标，对产品进行质量检验，确保产品质量符合相应标准或者客户要求，同时将检验结果记录并反馈上级，协助进行异常分析与处理。

##### 1.3.5.2岗位职责

#### 1.3.6出货检验1.3.6.1岗位目的

根据公司业务以及本部门质量检验和检测工作计划和目标，对成品进行最终检验和出货检验，遇特殊订单时支援巡检进行巡检或片检，确保产品质量符合相应标准或者客户要求，

同时将检验结果记录并反馈上级，协助进行异常分析与处理。

### 1.3.6.2 岗位职责

### 1.3.7 理化室检验员 1.3.7.1 岗位目的

根据国家标准或行业标准进行来料检验，根据检验要求对产品进行三坐标检测，理化室设备、工量夹具的维护和保养。

### 1.3.7.2 岗位职责

## 2. 体系管理

目前，大亚湾的质量管理体系文件是照搬石岩的体系文件，限于人员的流通，机械设备的更新，操作环境的变化，因此，为了符合公司业务和客户需求，我们必须更新或者重新制定适合于本基地的作业程序以及相应工序，机械设备，人员管理等等作业程序，操作指示，检验指导书以及各种质量记录和生产报表，完善品质管理制度及改善提案制度，做到人人有职责，事事有程序，作业有记录，检验有标准，工作有计划，实施有监督。

2.1 完善公司质量目标，根据大亚湾实际生产状况调整公司质量目标。督促各部门分解公司质量目标建立自己部门工作目标，并健全目标统计办法。

2.2 完善纠正与预防措施，做到有异常即改善，有行动有监督，有效果要管理。2.3 加强不合格品控制，完善标识和追溯系统。

2.4 设计统计报表，完善质量记录和质量统计，目前计划质量周报和月报，对供应商质量统计，生产线各工序的质量统计，客户投诉的统计分析，为生产提供改善方向。

不依规矩，不成方圆。无论担当何重岗位，执行任何事情，

都必须为达到目标而按照适当的，标准的作业程序高效率作业。从质量手册出发，按照手册的流程，保证每项任务都能有合理的作业程序，而且每个程序组合起来能形成一个封闭的圆(图3)，也就是一个业务的终结。

要求产品实现

客户满意

目前紧急需要执行的有以下几点：

3.1.3拟订质量记录及各种统计报表并分析

3.1.4各种改善措施效果确认后的标准化管理，尽量避免再次发生。

3.2检验标准

有比较才有鉴别，有标准才能有提高。各项工作，各类产品是否符合客户的需要，都需要有一个参照物进行对照，才能有一个基本的判定。

3.2.1外部标准

目前整理好的标准按照发行组织或国家或企业，行业进行了整理，已经装入文件夹并作好了标识和清单，便于查询。

后续工作中，我们会定期进行标准搜索，更新现有标准或收集新标准，以适应发展需要。

3.2.2公司标准

为了能让操作员和检验员更清楚，更直观的查阅标准，下阶段将完善公司目前的标准，更新部分标准，并制定一些目前公司没有的标准供检验需要。

其次，针对某些特殊订单，特别制定品质工程图，对订单所有工序进行质量控制，严格把关，保证质量，令客户满意。

### 3.3 闭环作业

“谋定而后动”，“三思而行”，“言必行，行必果，果必究”，这些俗语都说明了我们做事情都必须有计划，有步骤的实施，而且要保证实施的效果，从“谋”而得“动”的“果”，目前来说，我们现在的工作都强调了“检验”的品质作用，忽略了“早期预防”“后期改善”的作用，依照p-d-c-a循环来说，任何事情都应该达到一个完整的环，就目前情况我们必须做到如下几点：

1. 对经营业务部门进行工作效率考核，为订单审核和采购生产节约时间

3. 随时关注客户变化，及时将变化通知到相关生产部门

严格做到计划 - 实施 - 确认 - 维持与改善的程序。

### 4. 项目管理

将一个特殊订单作为一个项目，必要时采用专人跟进，作出项目计划，让相关业务部门按计划落实实施，做到算无遗策。

品质是设计出来的，不是做出来的，更不是检验出来的。

现制定出一分项目质量活动计划(见表8)，供参考

### 表85. 供应商(包括外协)质量管理

目前，品质部对供应商的管理还处于模糊阶段，仅仅是对问题起到了反馈作用，实际上没有监督控制。为了保证原片，外协产品的高质量纳入，计划实施：

1. 签定质量保证协议
2. 交货时提供产品出货检验报告或生产检验报告
3. 必要时提供产品质量计划，跟进生产
4. 与供应部携手加强来料箱卡，数量，包装外观等确认
5. 生产线上质量检验，异常及时反馈品质部
6. 作成供应商质量月报表，定期召开供应商质量会议
7. 跟进供应商质量改善行动
8. 供应商审核与评价

## 6. 品质控制

### 6.1 原辅材料控制

由于受产品特性及包装要求的影响，大部分来料都不能及时有效的进行品质检验，只能对包装，数量等有个初步的确认，可是这些环节都可能导致生产的延误和产品质量的不稳定性，引起客户投诉和质量目标的考核。鉴于此，我们有必要加强源头控制，即供应商的质量保证控制，通过对供应商体系的审核和质量改善活动的跟踪，来稳定来料的品质。

### 6.2 产线品质控制

目前由于受到人数限制，暂时的人手是白班晚班各1人，而且对某些特殊订单还要实行片检，因此，对品质的控制肯定会有一定的影响。

鉴于这样的情况，为了保证后续生产规模的扩大，计划使用生产部自检+品质部(生产巡检+成品抽检+出货确认)相结合的方式来进行，当然，检验仅仅只是品质保证的一种手段，实

实际上不可避免的会造成不良品的流出和成本的提高。所以，最有效的办法还是提高生产操作员工的品质意识，强化品质标准观念，从源头控制产品质量，这样才能保证生产即检验，产品即良品，产品质量“做”的好。为了做到这一点，有必要实行：

### 6.2.1看板管理

1. 将不良品作成样板，安置在各工序显眼处
2. 将客户投诉的各种不良图片展示出来，张贴在各工序指导生产
3. 将订单要求及相应标准作成直观文件，便于操作员查看

### 6.2.2品质意识教育培训

1. 各工序要定期对班组员工召开班组会议，将上层决议传递到操作员
2. 对特殊订单召开紧急会议，进行生产及品质控制通报
4. 作好上岗培训，设备的操作培训

#### 员工基本质量观念十条

1. 上片确认：材料投入工序检查材料的外观规格。
2. 人人品管：帮助上工序发现不良，检查上工序作业质量。
3. 报告异常：发现不良/异常向班组长报告。
4. 规范作业：严格按wi(作业指导书)作业，并熟悉wi
5. 检查工具：开工前检查使用治具仪器，设备工具是否正常。

6. 统一行动：任何改变不可私自改变，须经领班同意后再做。
7. 3s行动：材料的合理摆放，操作台面，设备上注意清洁。
8. 挑出不良：把上工序/本工序的不良品挑出来，作好标记。
9. 不懂就问：作业方法，作业动作等不懂请教班组。
10. 宁严勿松：材料投入工序，检验工序标准，宁严勿松，

## 6.3 出货品质控制

2. 操作不到位，比如：打横钢带的要求

4. 箱卡信息错误或与实际产品不一致等情况鉴于此，我们有必要对这一环节加强品质控制，从包装组到装车，都应该责任到人。

7. 生产现场控制现场管理的主要工作事项：

1. 按照操作规程或者作业指导书的标准要求作业
2. 将以往的经验，教训记录整理，交流，反馈
3. 杜绝各种白干，瞎干，蛮干的作业行为
4. 杜绝各种浪费
5. 对新人的操作指导，培训，沟通
6. 各种指令，信息是否能传递到位
7. 要有强烈的问题意识
8. 要经常巡视，目前强调qa的频度是2小时一次

9. 要有强烈的服务意识，品质意识，下工序就是我的客户

10. 现场物料管理要能追溯

11. 生产设备，检验设备要周期性维护(禁止在设备上乱涂乱画，在设备上坐卧)

12. 现场问题现场即时解决，并注意再发防止

13. 工作环境要勤5

14. 会议要简短，记录要追踪

8. 成本控制

1. 合理的预防成本

尽量给产品设计与验证提供充足的时间和成本，在样品制作阶段的测试总比给客户投诉后处理起来要经济的多。

2. 降低检验成本

包括仪器设备的维护与校正，人员的工时与培训等等，检验方式的合理运用。

3. 减少不良成本

包括报废，返修，材料，工时，设备的折旧，调查，处理，检验等内部损失以及退货，投诉处理，返修，索赔，运输，公司形象等外部损失成本。

9. 客户投诉

参照目前的投诉作业程序进行，但是增加下列事项：

1. 当调查出原因后，必须即时制定出改善措施
2. 将改善措施落实到工序上实施，并确认效果
3. 品质部定期跟踪投诉改善效果，包括对作业指示等标准化管理的审核
4. 制定月报表，发行到相关部门指导生产改善

## 10. 检测设备/仪器/工具的管理

1. 建立设备管理台帐，申请表
2. 建立设备领用借用登记表
3. 制定设备定期点检计划，对设备进行维护和保养
4. 测量系统分析
5. 制定检验设备/仪器/工具的操作指示及数据处理方法
6. 必要时根据操作指示制定培训教材

## 11. 文件管理与统计控制

根据公司业务和体系需要，建立各种文件管理台帐，依据不同分类制定各种文件清单，按时作成各种质量报表，常用软件□word□e\_ecl□point等，常用手法有□qc七大工具□spc统计过程控制等。

## 12. 相关部门协调工作

参考部门工作职责，人际关系学等信息进行。

## 13. 部门目标与绩效考核

### 13.1 部门目标

根据公司质量方针和质量目标，分解出本部门的工作目标。

保留原有质量目标，计划新增加：

1. 原片合格率(合格批次/总批次\_100%)
2. 供应商问题处理回复率(投诉处理次数/总投诉次数\_100%)
3. 供应商检验报告交付率(交付批数/总批数\_100%)
4. 工序合格率(某工序合格批数或合格品数/工序生产批数或者生产总数\_100%)
5. 直通率(产品合格批数/总批数\_100%)
6. 投诉处理改善达成率(生产改善投诉件数/投诉件数\_100%)
7. 教育培训达成率[(实际培训人\_次/计划培训人\_次)\_100%]
8. 考核合格率(考核合格人数/考核人数\_100%)

目前暂时设定以上几项，后续根据报表再增加，至于目标数据需要根据实际生产情况进行设定。

### 13.2 绩效考核

除基本考勤考核外，部门将制定工作状况绩效考核表，用绩效考核成绩对应奖金，调动工作积极性和责任感，增强员工的主人翁精神。计划从以下几方面实施考核：

1. 工作业绩方面：作业素质，工作量，工作效率，工作达成度等

2. 工作能力方面：计划性，应变力，改善提案，岗位技能，发展潜力，工作思维等

3. 工作态度方面：团队精神，责任感，执行力，主动性，言行举止等

建立培训登记表格，制定定期培训计划，对与品质相关的人员进行品质意识培训。有必要时，可安排有关人员接受外部培训，提倡部门人员勤勉自修或接受外部教育，鼓励大家积极向上。

时间上会尽量安排在生产比较闲时。

### 13.4企业文化

为丰富员工的业余生活，提升员工满意度，建议组织工会举行各种活动

1. 娱乐设施和活动，如球赛等

2. 旅游

3. 节日福利，贡献表彰，排忧解难等

4. 合理安排工作计划，努力提高工作效率，减少工作时间

### 14. 品质改善活动推进

#### 14.1qcc品管圈活动

全员参与，全员品管，组织各部门进行qcc活动

##### 14.1.1qc旧七种工具

1. 检查表

2. 分层法

5s素养

14.3改善提案制度

## 药学质量与安全工作计划表篇四

为进一步宣传贯彻《中华人民共和国农产品质量安全法》，落实江苏省人民政府《农产品质量安全条例》，切实加强我镇农产品质量安全管理。根据市农林局《20xx年溧阳市农产品质量安全工作目标考核办法的通知》，结合我镇实际，特制定《20xx年度南渡镇农产品质量安全工作计划》。

加强无公害农产品生产基地建设，主导农产品实行农业标准化生产，无公害农产品生产基地累计面积达2.4万亩，特色优势农产品标准化覆盖率达50%，基地农产品抽检合格率达到95%以上，规范化农业专业合作社5家。继续推行农产品可追溯制度的探索，做好农产品示范基地的可追溯数字化管理应用试点工作，选择3家农业龙头企业开展产销合作、数字化管理销售试点。确保全镇农产品质量安全水平稳定提高，实现农产品安全生产和放心消费。

1、组织领导。加强农产品质量安全领导小组，对农产品质量安全工作的领导。

2、扩大宣传。突出发放明白纸、科技周等宣传方式，造大声势，扩大影响。

3、实施农业科技入户工程。继续开展农技人员联基地联大户活动，建立联系档案，实行绩效考核考评制度。

4、加强农产品质量安全知识培训，重点加强对农民合作意识和标准意识以及安全农产品生产、加工、管理技术的培训。

5、推行农产品可追溯制度，建立农产品数字化管理信息系统，实现农产品质量安全可追溯，从源头上加强农产品质量安全管理。

6、推广应用农业标准化生产技术，实现主导农产品有标可依，依标生产。根据标准要求编制切实可行的标准化模式图或标准化生产操作规程。

7、落实农产品质量安全监管员，建立农产品质量安全监管制度。建立和完善基地、合作社、农资经营企业等管理相对人的基本档案，并建立日常监管记录档案。

8、加大农业投入整治力度，整顿规范农资市场的经营行为，加强农业投入品销售使用的管理。

9、健全安全农产品质量检测检验体系，成立南渡镇农产品质量安全监督管理站，负责日常事务，加强农产品质量安全监测工作，建立农产品质量安全信息通报制度，做好检测信息通报工作。

10、做好农产品三品认证工作，争取新认证安全农产品3个。做好农产品质量安全认证续展工作。

1、广泛开展农产品质量安全宣传和生产技术培训。

加强宣传力度。要充分利用各种宣传方式，开展专题宣传；开展送科技、送安全农产品知识下乡活动。通过发放明白纸、科技宣传周等活动，将农产品安全知识做到家喻户晓。

健全农技人员联基地、联大户制度。深入开展农技人员联基地、联大户活动，确定具体名单和挂钩的基地、大户，

强化面对面培训。实现科技人员直接到户，良种良法直接到田，技术直接到人。重点要加强对合作社社员、科技示范户和种养专业户的标准化生产技术的培训。

强化对农业投入品安全使用的培训。以指导农民科学、合理、规范地使用农业投入品工作为突破口，加强各类农业投入品安全知识和使用技术培训，提高安全使用的技术水平，使之懂法、守法、合法地生产、经营。加强对农业投入品生产、经营者的依法生产经营培训，年培训3次以上，1次上电视或报刊。

## 2、强化无公害生产基地建设。

建设无公害农产品生产基地是农产品质量安全的重要保证，要根据当地的现有条件和产业优势，搞好种养业布局调整，建立基地。全镇无公害农产品生产基地面积达2.4万亩。无公害基地要有年度生产计划，有档案记录、农资使用等相应的管理制度，加强统一供种、统一供药、统一供肥、统一技术、统一销售等服务。明确基地建设的目标，在显要位置设标志牌，标明基地名称、基地面积、建设单位、建设时间，扩大示范效应。

## 3、推行标准化生产。

推广农业种养技术标准模式图。农业服务中心负责结合本地的主导产业，根据标准要求编制标准化生产模式图或标准化生产技术操作规程，并发放到每个生产者手中，使生产者、经营者看得懂、会应用。

建立生产档案。要大力推行农户生产档案记录制度，认真记载农（兽）药、肥（饲）料购买、使用及防疫、检疫等情况，使农户坚持科学施肥、科学用药，确保农产品安全生产和实现可追溯制度。

提高农业规模化、实现农业标准化。加强农业企业、农民专业合作社、农业产业协会和农民联户管理制度建设，全面提高农产品规模化和组织化程度。围绕农业主导产业，积极引导产业合作组织参与农产品生产的全过程质量监督管理，提高服务水平，切实加强行业自律，加强标准全程监管，确保标准落到实处。

#### 4、加大农产品质量专项整治和农业投入整治力度，控制源头污染。

要按照《农药管理条例》、《兽药管理条例》、《饲料及饲料添加剂管理条例》等法律法规，加强对农业投入品和农产品的监管，深入开展农资打假工作，规范食用农产品种养殖行为。建立农资企业管理档案和信用体系，整顿和规范市场秩序，配合市农业执法大队，工商质监严厉打击制售、使用假冒伪劣农资的违法行为。各经销户要建立健全农资经营档案，推行进货查验、进货记录和销售记录制度，实行质量安全承诺，坚决杜绝禁用农（兽）药和饲料添加剂的销售，大力推广高效低残毒农药品种。

#### 5、健全农产品质量安全例行检测制度。

实施农产品质量安全检测制度。各无公害农产品生产基地、农产品市场要配备现场检测设备，开展“农产品质量安全行”活动，对全镇各类农产品质量安全进行巡查，加强产地和市场检测。与工商配合坚决销毁不合格产品，形成一种质量安全的“倒逼”机制。

#### 6、推行农产品产地编码制度。

按照计划安排，逐步完善产地数安化管理系统。及时上报产地编码区块调查资料和系统信息表，做到数字信息齐全、详实，并按时完成信息录入工作。要按照边推行边使用原则，有选择地开展应用农产品可追溯试点工作，探索产农产品可

追溯发挥作用的途径。

□20xx-2-24

## 药学质量与安全工作计划表篇五

实行分管院长领导下的`质量管理监控体系，全面组织落实护理质控措施，加强专项检查、督导、整改，到达护理质量延续改进，确保患者安全。

(一)补充完善护理质量、安全管理体系，培养一支素质良好的护理质量管理队伍。

(二)进一步完善护理质量标准与工作流程。

1. 结合临床实践，不断完善护理规章制度，进一步完善护理质量考核内容及评分标准，如特、一级护理;基础护理;消毒隔离;护理文件的书写;供给室、手术室、患者十大安全目标等质量评价标准;修订护理技术操纵流程。

2. 组织护士学习规章制度、新标准、加强医疗护理法律法规的培训，以进步护理职员的法律意识，依法从护，保护病人及护士的本身正当权利、加强护士安全意识、全员质量管理意识。

3. 发挥护理部、科室二级质量监控小组及护理骨干的作用，重视环节质控和重点题目的整改效果追踪。实行科室平时检查与护理部督导相结合，重点与全面检查相结合的原则。护理部每个月召开护理质量分析会一次，对每个月护理质量检查情况通报，分析产生缘由，提出整改办法。

4. 把每个月质量分析会存在安全隐患题目作为下月质量检查重点内容，加大检查、督导力度，重视实际整改效果。并有检查记录、分析、评价及改进措施记录。

5. 加强重点环节，重点时段的管理：如公道排班、交xxx□夜班、节假日的、新上岗职员科学的管理。
6. 做好危重病人、大手术后病人的基础护理与专科护理，加强健康教育，进步病人生活质量。
7. 组织学习《患者十大安全目标》，制定质量评价标准，每个月进行对十大安全目标内容进行检查、督导；对跌倒、压疮等高危因素进行不中断的评估，及时跟进护理措施。
8. 加强对护理缺陷、护理纠纷的管理工作，坚持严格督查各工作质量环节，发现安全隐患，及时采取措施，使护理过失事故消灭在萌芽状态。护理部对护理缺陷过失及时进行讨论分析。
9. 建立并健全安全预警工作，及时查找工作中的隐患，并提出改进措施。

### (三) 加强护士业务技能培训，确保患者安全

1. 护理部派干事专门负责护理技能培训工作、拟定年度各层级护理职员培训工作计划，采取先示教、后科室护士长组织培训，护理部抽考和必考相结合的原则。
2. 护理部依照“二甲”达标标准细则，每个月组织1~2次护理理论学习，并进行考核，重视规章制度在临床工作中的落实。
3. 加强专科护士培训与护士进修：拟定8名护士参加伤口、康复、重症、新生儿等专业的专科护士培训。选3~4名护理骨干到省医院、华西医院进修学习3月。

## 药学质量与安全工作计划表篇六

1□qc人员能力（包括：专业技能，工作岗位技能，制程控制

能力等) 较差, 有待于培训, 另: 现qc人员流动性较大, 现有qc较多为辞工快到期者, 目前急需新招人员填补。2: 现场5s工作做得不够到位。

3: 生产部人员品质意识不到位。管理人员在生产作业手法及产品生产过程中品质自行检查没有很好的培训员工, 没有落实到位。

4: 生产部人员与品质部人员配合度不够好, 对品质部人员提出的要求不够重视。

5: 作业人员未戴手指套或手套作业, 对品质存大很大隐患, (尤其为注塑部最为严重)

6: 装配现在还处在于组合式作业方式(几个人围在一堆作业), 第一, 生产效率低下, 第二: 品质存在重大隐患, 得不到保障。应该采取排拉式生产。

7: 各部门人员自身工作认知度不够。

8: 新产品前期开发准备工作做得不够到位, 品质标准不够明确及统一, 很多产品没有检验标准。

9: 各部们间沟通不到位, 对客户投诉不够重视。缺乏向心力, 执行力。

二: 目前品质人员编制

1: 经理: 1人, 组长: 2人, 领班: 1人, 客诉: 1人。

2□iqc□1人, 注塑qc□2人, 印刷qc□1人, 喷涂qc1人, 装配qc1人,

3: 线检(全检)员: 5人——喷涂3人, 印刷2人。

共：16人次。

计划品质部人员编制架构图

品质经理：1人□qe工程师：1人，品质组长：2人，领班：1人□qa□1人，

7人（注塑qc□2人待招，喷涂qc□1人待招□qc□

6人——喷涂：3人，印刷：2人，装配：1人（线检：2人待招）  
线检：

三：对品质部各组人员要求

## 药学质量与安全工作计划表篇七

检验前过程指从申请单的开出至标本送到检验科的过程。由于检验前过程大多发生在检验科外，容易被忽视且不易控制，这造成了该阶段成为三个过程中最薄弱的环节。检验科可利用全院的业务学习、进行全院培训、印制发放标本采集手册等方式，对临床医护人员讲解宣传检验前过程的重要性和方法，使其了解不同检测项目对标本采集的不同要求、注意事项及检测结果受影响因素等知识，严格按照规定正确规范地采集标本或监督病人正确留取标本。此外，还应对标本运输人员进行必要的培训，避免送检不及时、不规范影响检验质量。

2 检验中的质量控制。

检验中指标本在实验室检测的过程，包括标本的接收过程。

（1）重视标本的接收。

检验科要建立专门的标本接收和拒收登记，由检验人员对临床送检标本进行核查签收。核查内容应包括：申请单填写是

否正确齐全、申请单与标本的唯一性标识是否一致、标本质量是否满足申请项目需要、标本是否及时送检等方面。对不合格标本拒收，并向送检者说明拒收原因，必要时可直接与临床医护人员联系，要求重送标本。对接收和拒收标本均应记录并保存。

## （2）把好仪器、试剂关。

合格的设备和试剂是保证检验质量的前提。检验科将对试剂供应商的选择、评价和管理、试剂采购及出入库、保存条件、试剂的使用记录等方面进行严格的控制，杜绝不合格试剂进入检验科，杜绝不合格试剂和过期试剂应用于检测。在检测仪器方面，也应制定标准化设备管理文件，建立仪器设备档案，专人保管，对仪器设备考察、购买、使用、校准、保养、维护等方面进行规范化的管理，并确保仪器设备的运行条件与使用手册要求一致。

## （3）严格实验室标准化操作规程。

我科将参照全国临床检验操作规程和仪器、试剂盒操作说明书，对所有的仪器设备和检测项目编写标准化操作规程。严格执行标准化操作规程，使操作过程标准化、程序化，减少操作误差。

## （4）做好室内质控。

质控的标准化文件[sop]开展除大便常规外的所有项目室内质控、建立质控原始记录，质控图，每月有质控小结，使用12s[13s[22s[41s[10x等规则对失控进行判定，并建立失控分析记录。

## 3 检验后的质量控制。

检验后过程指检验结果的审核、发出、临床应用、标本保存

的过程。

(1) 检验结果的审核。

## 药学质量与安全工作计划表篇八

医院管理与人民群众的利益密切相关，是社会高度关注的热点问题之一。改革开放以来，各医疗机构坚持以病人为中心、以质量为核心的服务理念，不断深化改革，加强管理，改善服务态度，优化服务环境，简化服务流程，提高服务质量，满足群众基本医疗需求，切实保障了人民群众的身体安全和生命健康。但是，随着经济社会发展，人民群众的医疗服务需求越来越高。同时，卫生改革不到位、卫生事业发展相对滞后、医疗卫生资源总量不足和结构不合理的双重矛盾逐步凸现，医患矛盾愈演愈烈，医疗纠纷事件时有发生，给医患双方造成了巨大的社会和经济损失，严重干扰了医疗机构的正常工作秩序，损坏了卫生系统的整体形象，给社会造成不稳定因素。为了切实解决这些热点、难点问题，进一步提高人民群众对医疗服务工作的满意度，我院从××年起，把医疗质量管理摆在了重要议事日程，贯穿于卫生工作的全过程，坚持每年组织开展医疗质量管理活动。为加强对活动的领导，我院专门成立了医疗质量管理活动领导小组，具体负责医疗质量管理活动的督导，定期检查、考核和调度活动开展情况，及时发现和纠正存在的问题。要求建立健全院、科两级医疗质量管理组织，明确主要领导负总责，分管领导具体抓；各职能科室分工明确，精心组织，认真履行职责，加强对活动开展情况的督导检查，确保了活动顺利实施。

××年以来，我市以党和国家的方针、路线、政策为指针，以整顿医疗秩序、保证医疗安全、强化内涵建设、杜绝医疗差错事故为目的；以加强思想教育、转变工作作风、强化法制意识为重点；以完善规章制度、落实岗位职责、严格诊疗护理常规和各项技术操作规程为主要措施，每年明确主题开展医疗质量管理活动，引导、带领各医疗机构抓质量、抓管理、

抓发展，使医疗质量管理逐步推向深入，努力塑造卫生行业良好的社会形象，满足人民群众不断提高的医疗服务和质量安全要求。

### 三、强化培训，努力提升医务人员的业务技术能力和水平

医务人员只有通过不断地培训学习，专业技术知识和水平才能得到更新和提高，医疗机构的服务能力才能不断增强。为此，在每年组织的医疗质量管理活动中，我们始终把医务人员的培训放在重要位置，采取多种形式，全面开展业务技术人员培训，努力提升医务人员的业务技术能力和水平。具体做法是：

一是组织卫生法律法规、规章制度、职责规程、常规规范的学习。我们编印《医疗质量管理相关法律文件汇编》、《医院管理制度和人员岗位职责》，要求各医疗机构所有人员人手一册，通过聘请专家讲座、单位集中学习、医务人员自学、专题讲座、典型案例分析讨论等形式，使各医疗机构所有人员了解掌握卫生法律法规、规章制度、职责规程、常规规范，强化其法律意识，增强依法执业的自觉性。