

2023年公路项目年终工作总结(模板5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

公路项目年终工作总结篇一

xxxx于xx年7月毕业于xx学院，现担任xx高速公路xx合同段项目副经理，主要负责项目部的现场安全生产管理、施工方案优化、变更设计、等工作。目前工程进度、工程质量控制方面都走在了墨临线的前端，受到了业主以及驻地监理办的一致好评，现将主要工作总结如下：

服从组织安排，认真执行组织决议，积极参加各项有益活动，学习建设领域的新规范、新标准，及完成专业技术知识的再教育培训，注意在实践中改正自己的缺点，提高业务水平，与时俱进。经常阅读一些文学著作，充实自己，构造个人正确的世界观、人生观和价值观，廉洁自律，自觉远离社会各种不良现象与活动，树立健康积极的工作作风。

工作中严格律己、勤奋努力，本着干一行爱一行的思想，热爱本职工作，积极向上，努力工作，不怕苦、不怕累，服从领导安排，业务能力强，在干好自身岗位职责工作的同时，还发挥自身优势主动协助其他同时完成单位工作。不断学习各类专业技术知识及专业办公软件[cad制图等，努力提高自身业务综合能力水平。工作效率高，在工作中起到了一定的带头作用，得到了领导、同事的肯定。

xx年xx月，云南xxx公路xxx合同段进场，担任项目副总工程师职务，根据项目部实际情况，主抓全线施工现场技术管理

工作，项目部主要承担路基土石方、防护工程。由于工程量小，工期施工任务紧。必须严格执行按方案先行，过程控制，节点考核的工作方法。每开展一道施工工序，技术部门首先拿出一套行之有效的技术方案，在实施工程中严格落实。在施工前，组织技术干部仔细研究施工图纸，研究施工控制方法，土石方调配方案，因在县城周边施工，在业主弃土场未批复，但又要施工的情况下，拿出合理的土石方调配方案，注意事项等，对施工作业人员进行详细的施工技术交底培训。在施工过程中，对涵洞、及3个车行天桥结构尺寸，模板支撑，混凝土浇筑，现浇梁支架方案等亲自把关验收。优化施工工艺，做好各道工序间的衔接工作，从物资、测量、试验及现场管理全面保障施工质量、进度。

技术科的内业资料从开工之际就严格按标准整理，并按照云南高速公路竣工文件管理办法严格执行。从开工初的技术交底、施工组织设计的编制、图纸的审核，到质量过程控制、资料的可追溯性，从资料采用的表格，内容的填写，资料的归档等进行了统一，定时检查，资料与工程施工同步，为竣工资料整理做好准备。

xx年xx月，调任云南xx公路xx标项目部，担任项目一工区副经理，根据项目部实际情况，主抓施工现场安全进度管理工作，工区是一个综合工区有桥梁、路基、预制梁场等施工，将对自己是一个考验也是一次历练，工区管理工作是一个复杂多样、变化多端的工作，管理的好坏，直接关系到项目的经济利益。我认为工区的管理工作就是一个统筹安排，合理利用，全面管理的系统。对人员、材料、机械、物品等都要精心地组织，调配，合理地利用。最大限度的抓好安全生产，坚持“安全第一”的方针，确保工程质量，坚持“以质量求生存”的原则。

严把工程质量关，力争工程进度迅速，遵守施工合同，降低工程成本，在最短时间内创造质量好、生产安全、成本低的工区。建筑行业，是一项学问深，涉及知识面较广的行业，

可以说是“做到老、学到老”的行业，在以后的工作中，我会更加努力地学习专业知识，不断的实践，做好本职工作，为公司和社会多做一份贡献。

公路项目年终工作总结篇二

20xx年是xx城市项目开局之年。在公司领导的关怀和支持下，项目部全体员工齐心协力，顽强拼搏，克服了种种困难，取得了良好的业绩，在长泰集团发展具有里程碑意义，为今后集团大发展，实现新跨越进行了有益探索，积累了成功经验。现将20xx年度工作总结如下：

xx城市前期工作相对详细，比较扎实。我们实地考察了xxxx□xxxx□xx等三十多个名盘，搜集了大量楼盘资料。经过大量市场调研，多次论证。对项目周边消费群体和xx市区所有楼盘，尤其是xx项目进行了详细调研，确定了xx城市包括市场定位和开发理念在内的全程策划方案。把xx城市打造成xx品牌楼盘和xx集团示范项目。在住宅开发上注重品质，打造品牌；在产品定位上追求差异，提高档次，形成核心竞争力和颇具特色的产品策略。这是产品一经上市，就受到广大消费者青睐的主要原因。

xx月xx日，xx城市一期顺利开盘。当日凌晨四.五点，就有客户来到xx国际酒店排队买房。上午九时公开选房活动开始，不到三个小时，成交客户150多批，当日可回收现金xxxx多万元，在xx楼市低迷的氛围里□xx城市逆市飞扬，势头强劲，被业界誉为“xx城市”现象，大大提升了xx楼市的自信指数，在xx刮xx起了一股“xx城市风”，引起了社会各界，尤其是业界的广泛关注和强烈反响。

顺利开盘后，销售部全体置业顾问们在经理田妮带领下，采取“双节优惠”、“特价房”、“现房加推”、“老带新”、郊县巡展、客户回访、市区发单等措施，掀起了一个又一个

销售热潮。大打“亲情牌”，中秋节为客户送月饼，年前为客户送台历，“老带新”送购物卡等措施，赢得了客户好评和市场份额。

xx月xx日，举办了xx城市首届中外文化交流活动。来自大洋彼岸的三位美国朋友就婚姻问题与50多位客户，嘉宾进行了广泛交流，取得了业主好评。截止年底，实际成交客户xxxx多批：实际回收资金xxxx多万元，为公司赢得了可观效益和良好声誉。xx城市荣获x20xx年xx市品牌楼盘。xx月xx日再次荣获20xx年xx楼市金鼎奖——最宜居住宅奖项。这是xx集团发展获得的第一个市级楼盘金奖。

xx城市一期工程(1#、2#商住楼)xx月初正式进入主体施工阶段。经过八个多月顽强拼搏，克服种种技术难题，保品质、保安全、战严寒、斗酷暑、赶时间、拼速度，终于在xx月xx日荣耀封顶。年底顺利完成砌体施工。xx月xx日通过市质监站主体验收。xx月xx日通过市住建局市级文明工地验收，为下一步安装和装饰工程创造了有利条件。

xx城市二期工程(3#、4#住宅楼)完成了拆迁、勘察、方案论证和施工图设计任务。预计今年xx月正式开工建设。

在项目部条件较差的情况下，做好人员稳定工作十分重要。稳定人员是做好项目部工作的前提条件，事关公司长远发展。2月21日项目部各部门正式组建，下设6个部：即工程部、销售部、监理部、行政部、财务部。配备人员共28名。为充分调动项目人员的积极性和工作热情，项目部领导经常深入基层，了解情况，关心员工，帮助员工，充分发挥员工工作主动性、积极性和创造性。

10月22日，举办了以《责任与发展》为主题的青年员工座谈会。项目总经理孟渭泰发表演讲《职业生涯规划与定位》，使参会青年员工深受鼓舞。项目部还明确了各部门工作职责

和各岗位人员职责，领导分工及例会制度。在三部合一，职能交叉，首次尝试扩大劳务承包的新形势下，不断完善，逐渐提升，使项目部各项工作得以顺利进行。

4□xx城市二期争取下半年开盘，本年度力争实现销售收入1.2亿元，再创历史新高。

公路项目年终工作总结篇三

自己在项目技术工作中，始终把安全放在工作的首要位路，各项方案的选择和制定首先以安全为出发点。在方案的实施中注重检查现场是否按照方案施工，特别是在高支模施工期间，现场的每一段高支模我都参与了验收，不满足规范和方案要求的，坚决要求整改，整改完毕再次进行验收，高支模验收不合格禁止其浇筑混凝土，确保了整个现场高支模施工安全进行。注重方案安全性选择，严格方案执行力检查，保证了整个项目的安全运行。

技术工作就是要以紧密的围绕施工生产，降本增效为核心，所以就要把优化方案放在技术工作的首位，在每次施工方案的选择中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，选择成本最低、质量最好、安全性高，且可操作性强的施工方案，来满足工程施工的需要。比如整个京东方项目的塔吊基础方案的选择全部采用建筑本身的结构底板作为塔吊基础，塔吊基础与基础底板融为一体，安全性、经济性和实用性都得到了满足。

本工程质量要求高，要求确保获得北京市建筑工程“长城杯”金奖，同时要求地上部分结构达到清水混凝土工艺标准，另外洁净厂房要求所有梁柱都需要进行倒角处理。工程要求工艺生产区底板、楼板一次整平收光，平整度控制在2mm/2m和5mm/100m□常规区域平整度控制在4mm/2m□

1、为保证工程质量，施工期间，我保证每个工作日至少三个

小时在现场工作面进行质量抽查，重点部位，重点监控，对于工程易出现质量问题的施工部位，我坚持深入一线进行技术交底，要求工长和质检员专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

2、京东方项目图纸升版、设计变更频繁，已接到各类工地指令卡、工程洽商记录、图纸会审记录、图纸变更记录等84份，共涉及设计变更323条。图纸升版频繁，图纸先后发行19次。设计变更多、图纸升版频繁都为现场施工带来了极大的困难，容易出现施工错误。针对上述特点，我及时对变更情况进行交底，加强了对变更部位的监控力度，没有出现因变更导致的返工情况。

京东方项目目前已经开工建设16个单体，其中有14个单体为北京公司自行施工，为了确保各单体不因技术工作而影响施工生产，技术部在人员有限的情况下保证每个单体有一名专门的技术人员驻守现场，下沉到生产一线，及时解决现场技术问题，有力的支撑了现场各单体工程的施工生产工作。特别是进入五月份以来，京东方项目采取非常规手段进行抢工，项目生产进入白热化程度，为了确保整个阵列厂房整体按期实现结构封顶目标，工程局果断决定总承包天津公司、三公司天津公司、三公司北京公司、二公司北京公司投入到阵列厂房施工的会战中来，为了使四家单位能尽快的熟悉现场环境以及施工中的技术难点，技术部迅速组织四家单位进行了多次技术交底，使四家单位以最短的时间明确了施工中的重点和难点。同时深入到四家单位的工作面上，主动的与各单位进行沟通，及时的帮助他们解决施工中遇到的各种技术问题。

在节约工期方面主要采取的技术措施有：优化工作面的划分，尽可能使各单位的施工内容模块化，同时改变传统流水方式，将大流水改为小流水，加快了施工速度；改变一般的梁柱结构分开浇筑方式，采用梁柱结构同时浇筑方式，缩短了混凝土浇筑时间；模板配路实现标准化，减少相同结构构件模板

配路数量，提高流水效率，节约了人力物力。有力的支撑了现场施工生产，确保工程如期完成。

在做好日常技术工作的同时，本人还带领部门员工积极配合商务部做好后续开工栋号的投标工作，目前已经完成了4号建筑（化学品车间）、6号建筑（废水处理站）、8号建筑（综合楼）、11号建筑（地下水池及水泵房）的等所有小栋号的投标工作，且已经全部中标，有力的支持了项目的经营工作。同时由我负责，项目其他同时共同参与配合公司技术部自20xx年3月开始至20xx年12月投标4次，分别为亿城软件园西山公馆项目、鄂尔多斯伊泰华府二期项目、廊坊凤凰城三期项目，鄂尔多斯星河湾一期项目。

科技创效方面，积极的与管理公司、业主及设计沟通，引导管理公司、业主及设计向有利于我方效益的方向进行设计变更。取消了阵列厂房的pe膜防潮层施工，化解了投标时重大风险项；针对项目屋面防水和屋面保温两个重大风险项进行重点突破，在目前已经取得初步成绩。通过一系列技术措施的应用，现场施工速度大幅提高，施工成本有效降低，科技创效835.7万，科技进步效益率达到了2.2%，有效节约工期57天，有力的支撑了项目履约。科技创新方面，已申报了《基于绿色低碳的超大型电子工业厂房集成技术研究与应用》科技研发课题一项，目前正在整理收集课题涉及的各项技术资料；申报了“底板标高及平整度的控制装路”实用新型专利一项；申报了《大截面超清水混凝土柱施工工法》一项。

一年来，京东方项目以“奇迹”般的速度创造了在常人看来无法完成的施工任务，但是在项目管理中我也发现存在一些问题。具体如下：

1、项目管理前瞻性不够

项目管理的前瞻性不够，表现在项目施工常常是在业主和管理公司的督促和要求下进行，施工生产处于被动状态，自身

把握项目建设的重点的能力不强，突出反映了我司在特大型项目或者说是大型电子厂房项目的管理经验还有所欠缺。

2、项目总承包管理高度不高

项目部分管理人员总包管理的高度不高，往往只看重土建施工或自身施工的范围内的工作内容，对一些专业分包或独立分包单位的配合服务不够，导致施工生产常有羁绊。

3、项目管理质量意识还不强

项目管理质量体系健全，质量目标较高，但质量意识还不够强烈，特别是为了赶进度而忽视质量情况。突出反映在洁净区格构梁质量问题比较多、楼地面平整度偏差较大、结构漏筋、孔洞等质量缺陷频出、屋面防水保护层裂缝较多等方面。

4、项目管理标准化程度不足

项目标准化程度不足主要反映在与城建集团的对比上，我司搭设的钢筋加工棚等生产设施大小不一、形式各异，而城建集团内的三家分包单位的生产设施完全按照企业标准进行搭设，形象较好，这体现了我司的标准化建设还有待加强。

5、项目管理决策不够果断

我司自开工至春节后施工进度一直领先于城建集团，但从四月份开始城建集团果断采取非常规手段进行抢工，投入大量人力、物力使进度迅速超过我司，面对如此状况，我司还再三犹豫，直到五月份才开始进行抢工，但由于抢工时间较晚，最终与城建集团的进度还有略微差距。这体现了我司决策机制还不完善，决策力度还不果断。

以上是自己一些不成熟的看法，还请领导批评指正

在相关领导的关心和项目各部门同事的支持下□20xx年本人工作取得了一些成绩，也存在一些不足，针对存在的不足提出以下改进措施：

1、工作主动性不足，主要是由于对电子厂房的知识掌握不足，

同时沟通的技巧有待提高。首先要加强学习，多向各专业工程师请教，对市政、水暖、电气等工程做到心中有数，特别是在一些电子厂房、医药车间等特殊行业领域加强学习，为今后此类项目管理打下知识基础。同时学会沟通，在工作中要善于与领导之间的沟通，将工作中的想法、问题等及时的反馈给领导。

2、总结归纳能力还不强，面对京东方如此规模的项目，目前本人还未发表一篇论文或成果。下一步计划积极思考，寻找项目的技术亮点，总结归纳出1至2篇有代表性的论文，争取在核心期刊上发表一篇论文。

3、传、帮、带效果不尽人意，去年一年，项目共安排四位新员工由我进行传、帮、带工作，几位新员工虽然都有所提高，但由于自身方法和能力问题，我所带的几位新员工成才速度还不能让人满意，在工作上还不能独挡一面。下一步，我将改进方式方法，积极与他们沟通，帮助他们早日成才。

以上，是我对过去一年工作的总结，自己决心在新的一年里继续发挥自己的长处，改正自己的不足，为公司发展贡献更大力量。

公路项目年终工作总结篇四

1、老黑山隧道工程左幅临近贯通，右幅年后也将贯通，安全生产仍然不能放松，需要做好隧道贯通安全方案并严格实施。

2、为了确保明年安全生产的平稳推进，杜绝安全事故，经理

部将狠抓各项制度和措施的落实。继续管控好风险，按照年度安全教育和培训计划，针对农民工文化素质较低的特点，编制浅显易懂的ppt课件，做好安全意识、安全知识的培训，做好安全生产法律、法规、安全警示方面的教育。年后可能会有新进场人员，更需要做好安全教育培训工作。

3、加大对现场的巡查力度，针对现场检查中发现的问题，及时制定整改措施，并督促整改到位。持续开展每周安全质量大检查，继续深入开展安全质量隐患排查整改活动，确保作业人员的行为、状态类危险源得到可控。

4、对已发生的各项安全措施费用进行统计，及时请监理和业主签认，协助合同部门搞好安全费的计量申报工作。

公路项目年终工作总结篇五

本人乔xx□现任京东方8代线项目技术部副经理。现如今是我工作生涯中的第5个年头，京东方项目是我参加工作以来所接触到的工程中工程体量最大、技术工艺最复杂、参建单位最多的特大型项目。有幸参与京东方项目的工程建设，发挥我的能力与才华，学习更多的专业管理知识，体现人生的精彩价值，是件很荣幸的事情，同时也感谢公司给了我这个锻炼的舞台。因此我很珍惜我的工作，重视我的每一次提升与锻炼的机会。目前项目建设已经进入第三阶段，我所主管的技术管理工作进展也比较顺利，随着20xx年春节的到来□20xx年的工作已经告一段落.在此过程中简单总结了使自己在技术管理和工程项目管理方面上取得的一些成绩和经验，如下：