

# 最新年终个人述职报告施工员(模板6篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 年终个人述职报告施工员篇一

随着时间的流逝，xx年马上就要离开我们了。对于我来说，xx年就像是一本厚厚的书，书中所有的故事都是那么让我难以割舍。当我回过头，看看走过的这一年，虽然在这一年里也有过不如意不顺利和许多错误的事情发生，但是我知道人正是在经历了这些之后才能够成长，成熟，所以我告诉自己“我无悔，我会更加的勇敢”。

xx年x月份我来到这工地很幸运的成为留庄项目部的一员，在几次会议中我基本了解到王经理您对这个行业有着敏锐的洞察力，对留庄这个项目有着足够的信心，对自己的专业水平也是非常的自信。还有你对这项目的重要性，我知道您更加需要的是一支有着强大凝聚力，团结进取，勇于拼搏，敢于创新，让您放心和放手的专业团队，而不是一堆散沙一支团伙。

作为一名施工员，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自己，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

在这近一年多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高，以下是我在这段时间施工中的体会：

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作；对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸---相关技术规范---操作规程---设计要求及细部、节点做法---相关技术资料---工程质量要求等。其次要熟悉施工组织设计及施工顺序、施工方法、技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部位；最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织平衡，保持最好的结合。其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检、互检、交接检的制度。

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成。不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片；工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人们的信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一份子不仅要为企业着想，更应该为中化建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为中化六建之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把最好的一面投入到工作当中，最后祝愿中化六建越做越大，效益越来越好！

## 年终个人述职报告施工员篇二

尊敬的领导：

您好！

回首即将过去的20xx年，进入xx公司已经有一年多的时间，在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年的个人工作情况作如下述职：

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入xx这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际地开展好工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

任职工程部土建工程师以后，我具体分工负责xx小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得xx小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项。

参与每周监理例会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞

后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

总结过去，自己得到了公司和部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务；展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。明年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 年终个人述职报告施工员篇三

各位领导、各位同事，大家好！

借此机会首先向关心、帮助、支持我工作的'领导、同事们表示衷心的感谢，本人自20xx年4月加入内蒙古鑫安建筑公司至今，近一年来，在工作中对自己高标准、严要求，认真学习理论和业务知识，不断提高自身管理素质，在经理的领导下，努力做好本职工作，认真完成各项生产任务，现就一年来的工作总结如下，请评议！

也会发现此效果甚微，我开始改变交底方法，在新的一个分项工程开始前必须到施工现场集中工人在一起进行现场技术交底或进行正确示范，并把针对本工程自身特点和工艺特性编制的技术交底发放给劳务经理和领工，并监督其认真学习，通过这一系列“改革”，我发现真的有了很大的改观，工人也对你的管理不在有逆反心里了。仅以此心得与各位同仁共

勉。

20xx年5月，我被调任大坝沟中学施工员一职，这和之前的技术管理工作又有了很大的差别，记得刚进公司经理就对我说过这样的话，技术是死的，可以用刻板的文字写出来的，而管理才是对一个人能力的真正考验，管理人是一门真正的艺术，他需要去思考去揣摩，不能一杆子打倒，不同的人 and 事要有不同的管理和沟通方式，这样才能够让工程顺利进行，并保证进度和质量的共进。在这方面我有很多的不足，经理曾批评我理论未能与实际结合，是形而上学。这些我都虚心的接受，俗话说良药苦口利于病，忠言逆耳利于行，所以我还是真心的希望各位领导和同事能够直言不讳的指出我工作中的不足和为人处事中的欠缺，并对于我工作中的失误深刻的检讨。

弟姐妹能够团结一心，共同用我们欢乐的汗水创造第七分公司乃至整个鑫安建筑的美好未来。

## 年终个人述职报告施工员篇四

于20xx年6月1日进入公司装饰部，任职施工员岗位。岗位职责包括：配合项目经理制定并安排施工计划，审阅图纸及沟通解决图纸中设计与现场不符等相关问题，对施工队材料用量及成本的控制，施工工艺的掌握及灵活运用，安全及日常工作资料的管理与收集，与各相关施工单位的沟通协作等。来到公司后，我本着学习、提高自己的原则，积极、认真的对待自己的各项工作，工作能力也得到领导及同事的认可。同时尽自己最大努力把工作做到最好，从而能让自己在最短的时间融入中孚泰这个大家庭中，为中孚泰的发展壮大出一份力。

装饰行业每天都是新的，每天都可能会遇到新的方案、新的材料、新的工艺，也就意味着如果自己努力每天都可以学习到新的知识，我是一个对新知识很渴望的人，因为知识能人

我们短暂的人生更丰富。这也是我选择和喜欢这个行业的原因之一。

个环节有更强的控制力。在来到公司担任施工员岗位以来，工作的主要任务就是配合项目经理把工程按时、按质、按量完成。具体工作内容如下：

配合安全员监督施工人员的施工操作规范，在现场严格检查各作业区的施工人员是否文明施工，经常巡视、检查相关动火、动电、高空作业等工作区域，现场发现问题及时解决处理，对违章的个人及施工队加大处罚力度——“杀一警百”。

目前这个项目设计图纸很不完善，很多具体的区间、节点都没有详细做法，这就需要施工员配合现场设计师一起深化施工图纸、明确施工工艺，由于设计方没有派遣驻现场设计师，这就带来了深化图纸确认的过程很困难。

进场时，自己首先就做了所管区域的材料进场计划，基本明确了材料的用量及进场时间，由于现场方案在施工过程中会有变更，所以材料的统计，作为施工员就要一直跟踪统计。甲方方面对材料的认质认价过程很繁琐，时间长，加上公司采购流程也很繁琐，耗时、耗力，一个审批流程要走很长时间，直接导致在材料采购、到场时间滞后。

加长工作时间等。自己也经常和施工队沟通，根据现场实际情况控制各相关作业面的完成时间以及督促各个施工部位所需要材料的进场时间。争取尽自己最大的努力配合项目经理把工程“按时、按质、按量”完成。

与施工队长沟通各个细部节点的具体做法，本着“注重完成后的效果、省时、省料、施工方法简单”的原则监督、控制各个作业面的施工工艺。对与施工工程量变更的核查、签证，自己都做到现场实际测量、核对，准确的核算出变更的工程量以维护公司和各施工队的权益。

现场的施工过程中随时会出现各种各样的问题，这就会涉及很多其他相关单位如：舞台机械、消防、暖通、强弱电等等，我工作过程中也本着沟通学习的原则，与各其他单位共同解决现场出现的问题，既要保证公司的利益，还要确保问题以一个最快简的方式方法解决。

积极配合资料员做好自己所管区域的隐蔽工程项目验收所需各项资料的收集，各项施工内容变更的手续和资料的收集，现在自己所管区域的施工作业面设计变更很多，自己也经常和资料员沟通，配合其收集、整理所需的各项资料。

何场合中都绝对维护公司的利益和立场。在工作中，明确属于我的工作或未明确所属人但领导安排的工作，我都能以很好的执行力去完成。

在工作中自己也有不足的地方——工作中有些具体的事情做的还不够细致，各方面的专业知识需要加强，如：水电部分相关知识、声学部分相关知识等。自己会在未来的工作、学习中拟补身上的不足，尽最大努力完善自己。还有就是自己正在制定一份工作中的学习计划，把工作内容分成若干部分，在这些若干项工作内容中再细化分解各个部分，从而划分出哪一部分中的哪一方面是自己弱项需要重点加强学习，哪些自己有优势的地方要突出体现，并要制定一份时间计划表，量化具体的学习提高时间以激励自己努力学习，并争取在近两年内考取国家注册一级建造师资格证。同时在工作中自己会按时、按质、按量的完成我工作职责内的各项工作内容。

公司在成长、在发展，各项体制、制度也在完善之中，我觉得自己很幸运，能进入公司并有机会通过自己努力学习、踏实认真的工作从而让自己和公司在未来的日子里一起进步、发展。

## 年终个人述职报告施工员篇五

各位领导、各位同事，大家好！

借此机会首先向关心、帮助、支持我工作的领导、同事们表示衷心的感谢，本人自20xx年4月加入内蒙古鑫安建筑公司至今，近一年来，在工作中对自己高标准、严要求，认真学习理论和业务知识，不断提高自身管理素质，在经理的领导下，努力做好本职工作，认真完成各项生产任务，现就一年来的工作总结如下，请评议！

20xx年我辞去南京工作，回到家乡并有幸加入到鑫安建筑这个实力雄厚，充满前景的大公司，在经理的第七分公司工作至今。20xx年7月在科右前旗大坝沟中、小学项目任项目工程师一职，在施工中对工程技术、质量负全部责任。在检查工作中曾多次发现工人在施工中工艺错误和成品质量问题，并纠正和整改，甚至出现返工。但我开始反思自己的工作方式和管理方法存在的缺陷和错误，虽然这些错误和质量问题得到了纠正和处理，但毕竟造成了不必要的材料损失和进度滞后，都是本不该发生的。这让我注意到给工人和领工进行技术交底的重要性。以前的工作中只是机械性把模式化的技术交底发给劳务领工，这是远远不够的，施工中你也会发现此效果甚微，我开始改变交底方法，在新的一个分项工程开始前必须到施工现场集中工人在一起进行现场技术交底或进行正确示范，并把针对本工程自身特点和工艺特性编制的技术交底发放给劳务经理和领工，并监督其认真学习，通过这一系列“改革”，我发现真的有了很大的改观，工人也对你的管理不在有逆反心里了。仅以此心得与各位同仁共勉。

20xx年5月，我被调任大坝沟中学施工员一职，这和之前的技术管理工作又有了很大的差别，记得刚进公司经理就对我说过这样的话，技术是死的，可以用刻板的文字写出来的，而管理才是对一个人能力的真正考验，管理人是一门真正的艺

术，他需要去思考去揣摩，不能一杆子打倒，不同的人 and 事要有不同的管理和沟通方式，这样才能够让工程顺利进行，并保证进度和质量的共进。在这方面我有很多的不足，经理曾批评我理论未能与实际结合，是形而上学。这些我都虚心的接受，俗话说良药苦口利于病，忠言逆耳利于行，所以我还是真心的`希望各位领导和同事能够直言不悔的指出我工作中的不足和为人处事中的欠缺，并对于我工作中的失误深刻的检讨。

展望20xx年，我希望能够继续在鑫安建筑这个大家庭发展自己的事业，在经理和同事的指导和勉励下，让自己的管理能力进一步提高，更希望在20xx年我们所有的同事，兄弟姐妹能够团结一心，共同用我们欢乐的汗水创造第七分工司乃至整个鑫安建筑的美好未来。

## 年终个人述职报告施工员篇六

各位领导、各位同事，大家好！

本人名叫xxx于xx年xx月xx日进入xxx有限公司装饰部，任职施工员岗位。岗位职责包括：配合项目经理制定并安排施工计划，审阅图纸及沟通解决图纸中设计与现场不符等相关问题，对施工队材料用量及成本的控制，施工工艺的掌握及灵活运用，安全及日常工作资料的管理与收集，与各相关施工单位的沟通协作等。来到公司后，我本着学习、提高自己的原则，积极、认真的对待自己的各项工作，工作能力也得到领导及同事的认可。同时尽自己努力把工作做到，从而能让自己在最短的时间融入中孚泰这个大家庭中，为中孚泰的发展壮大出一份力。

装饰行业每天都是新的，每天都可能会遇到新的方案、新的材料、新的工艺，也就意味着如果自己努力每天都可以学习到新的知识，我是一个对新知识很渴望的人，因为知识能人我们短暂的人生更丰富。这也是我选择和喜欢这个行业的原

因之一。

从事这个行业5年时间，自己是学习者也是实践者，学习的过程是“辛苦并快乐着”的，但我更注重的是这个过程，我可以在这其中不断的提高自己的专业技术、业务水平还有沟通协作等多方面的能力。建筑装饰行业对从业者要求是很高的，既要有过硬的专业知识，又要有很强的沟通能力和管理能力。作为施工员，说实话就是工地现场的“万金油”，对于现场的各个细节都要清楚，现场每个施工作业面都要监督、巡查。只有做到这样才能让自己对现场工作区域中的各个环节有更强的控制力。在来到公司担任施工员岗位以来，工作的主要任务就是配合项目经理把工程按时、按质、按量完成。具体工作内容如下：

配合安全员监督施工人员的施工操作规范，在现场严格检查各作业区的施工人员是否文明施工，经常巡视、检查相关动火、动电、高空作业等工作区域，现场发现问题及时解决处理，对违章的个人及施工队加大处罚力度——“杀一警百”。

目前这个项目设计图纸很不完善，很多具体的区间、节点都没有详细做法，这就需要施工员配合现场设计师一起深化施工图纸、明确施工工艺，由于设计方没有派遣驻现场设计师，这就带来了深化图纸确认的过程很困难。

进场时，自己首先就做了所管区域的材料进场计划，基本明确了材料的用量及进场时间，由于现场方案在施工过程中会有变更，所以材料的统计，作为施工员就要一直跟踪统计。甲方方面对材料的认质认价过程很繁琐，时间长，加上公司采购流程也很繁琐，耗时、耗力，一个审批流程要走很长时间，直接导致在材料采购、到场时间滞后。

项目工期紧，只有5个月的时间，安排施工队工作内容的时候，我们从很多方面下手争取一切能争取的时间，如交叉作业、增派人手、加长工作时间等。自己也经常和施工队沟通，根

据现场实际情况控制各相关作业面的完成时间以及督促各个施工部位所需要材料的进场时间。争取尽自己的努力配合项目经理把工程“按时、按质、按量”完成。

与施工队长沟通各个细部节点的具体做法，本着“注重完成后的效果、省时、省料、施工方法简单”的原则监督、控制各个作业面的施工工艺。对与施工工程量变更的核查、签证，自己都做到现场实际测量、核对，准确的核算出变更的工程量以维护公司和各施工队的权益。

现场的施工过程中随时会出现各种各样的问题，这就会涉及很多其他相关单位如：舞台机械、消防、暖通、强弱电等等，我工作过程中也本着沟通学习的原则，与各其他单位共同解决现场出现的问题，既要保证公司的利益，还要确保问题以一个最快简的方式方法解决。

积极配合资料员做好自己所管区域的隐蔽工程项目验收所需各项资料的收集，各项施工内容变更的手续和资料的收集，现在自己所管区域的施工作业面设计变更很多，自己也经常和资料员沟通，配合其收集、整理所需的各项资料。

总体来讲，在过去的4个月工作时间内，在施工员的岗位上，较好的完成了自己的工作任务，能够积极、主动的去做相关工作。在任何场合中都绝对维护公司的利益和立场。在工作中，明确属于我的工作或未明确所属人但领导安排的工作，我都能以很好的执行力去完成。

在工作中自己也有不足的地方——工作中有些具体的事情做的还不够细致，各方面的专业知识需要加强，如：水电部分相关知识、声学部分相关知识等。自己会在未来的工作、学习中拟补身上的不足，尽努力完善自己。还有就是自己正在制定一份工作中的学习计划，把工作内容分成若干部分，在这些若干项工作内容中再细化分解各个部分，从而划分出哪一部分中的哪一方面是自己弱项需要重点加强学习，哪些自

已有优势的地方要突出体现，并要制定一份时间计划表，量化具体的学习提高时间以激励自己努力学习，并争取在近两年内考取国家注册一级建造师资格证。同时在工作中自己会按时、按质、按量的完成我工作职责内的各项工作内容。

公司在成长、在发展，各项体制、制度也在完善之中，我觉得自己很幸运，能进入公司并有机会通过自己努力学习、踏实认真的工作从而让自己和公司在未来的日子里一起进步、发展。

以上是我转正述职报告，敬请领导审阅。