

生产技术工作月总结及计划(精选5篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

生产技术工作月总结及计划篇一

20xx年技术科在矿领导的大力支持和帮助下，认真贯彻落实上级安全精神，坚持“安全第一，预防为主”的安全生产方针，牢固树立“以人为本，安全为首”的管理理念，突出“夯实技术工作”，紧紧围绕全年安全目标和安全工作总体安排，强化基础管理；从大局出发配合兄弟科室认真做好矿井通风、瓦斯、防治水、顶板管理等安全重点工作。强化质量标准化管理工作，促进了矿井安全形势的持续稳定发展。下面就20xx年各项工作进行阐述：

一、20xx年技术工作

1、基础工作：

(1) 会审各类安全技术措施180份，各种加工制作图纸100余份。

(2) 完成了35301运顺沿空掘巷、35301回顺、30704运顺、30704回顺、10701运顺、10701回顺、35307运顺、10703运顺等一系列施工设计。

(3) 完成了35305、10701、10301工作面设计。

2、采掘系统

(1) 完善并优化7煤层采区设计，提前考虑7煤及下组煤层巷道布置方式、瓦斯治理等工作。

(2) 通过设计35301运顺上联络巷、10煤运输石门30704切眼联络巷上段解决30704运、回顺巷道回风、运输瓶颈，为下一步配套综掘机施工创造了良好施工硬件。

(3) 编制三采区集中轨道巷修复方案及施工设计，解决三采区供电安全威胁。

(4) 编制10701综采工作面、决战60天会战方案，有力调动工区生产积极性，为实现全年生产目标138万吨奠定了坚实基础。

(5) 调整生产接续方案，抽调35305工作面队伍回采10701工作面，提高了煤质发热量，保证了公司全年生产经济指标。

(6) 设计中优化巷道布置，尽量减小系统复杂程度，充分利用已有巷道，优化通风系统，保证掘进期间独立回风。通过在35305回风联络巷上段施工回风立眼，重新利用30704回顺上段废弃巷道，实现30704回顺、30704运顺同时掘进。

3、技术改革创新

(1) 通过对巷道帮部支护的优化，将原有支护改良为塑料网锚杆支护，通过近一年使用基本能够防止高帮偏帮，现已在全部煤巷掘进工作面推广。此项革新应用大大减轻职工的劳动强度，降低了巷道支护成本，提高了支护效率，给企业减轻了资金压力。

(2) 35301回顺采用留小煤柱沿空掘巷布置，前期技术科通过对大量资料研究以及多年对发耳煤业矿压资料收集，分析出工作面煤体应力减小区域，完全掌握了沿空掘巷关键核心技术，通过现场应用实践，35301回顺截止12月底平均顶底板

移近量仅15mm□沿空掘巷获得成功。此项技术成功应用减少了煤柱留设，提高了资源回收，避免留设煤柱形成应力集中区。为下层煤开采瓦斯治理、及顶板管理提供了良好基础。

(3) 进一步完善优化沿空留巷巷道布置及施工组织□20xx年35303回顺、35305运顺、10701运顺均采用沿空留巷布置，留巷1000余米，创造直接经济效益1000万，万吨掘进率由117m/万吨降到了79m/万吨。解决了高瓦斯矿井上隅角瓦斯积聚和超限问题，实现了不留煤柱连续回采，提高了煤炭回收率，为下部巷道布置创造条件，缓解了发耳矿井接续紧张的局面，为发耳煤业实现高产高效提供了有力的技术支撑，对保障矿井安全生产，提高矿井经济效益，保证煤矿开采健康可持续发展等具有重大意义。

(4) 坚持科技兴矿战略，走数字化矿井路线，投资10万元建设发耳煤矿作业规程信息平台，提高了作业规程编制的质量，实现作业规程线上编制、审查、补充、完善。

二、质量标准化工作

进入20xx年以来，发耳煤业积极行动，公司领导高度重视安全质量标准化工作，年初技术科制定了《2102年安全质量标准化规划》，以“安全第一、预防为主、综合治理”为指导思想，以消灭重伤及以上人生事故，实现第五个安全年为目标。大搞质量标准化和本质安全管理工作，以质量标准化和本质安全动态达标为考核指导；加强安全管理体系和制度建。加大考核处罚力度，推行区队领导质量标准化挂钩考核。制定采煤工作面10大项吨煤成本联挂考核。通过采取奖罚挂钩考核等一系列措施，发耳煤业在安全管理、采煤、掘进、机电、运输、通风、防治瓦斯、防灭火、防治水、地质测量、职业危害、调度指挥及应急救援、工业场地及办公场所等十三个专业安全质量标准化达到了国家一级标准，并实现了动态达标，为国家级安全质量标准化矿井建设工作健康稳定发展奠定了良好的基础。

三、辅助运输

突出特色，创建标准化工程。20xx年以来，技术科紧紧围绕创建安全质量标准化工作目标。先后组织实施了+980轨道大巷二中车场至三中车场段、一采区轨道下山返铺轨道标准化改造工作，树立了良好生产文明形象，实现了轨道铺设质量大幅提升。

加快辅助运输标准化管理步伐，制定轨道铺设质量标准及相关考核标准，月底验收轨道铺设质量不合格一票否决制，使轨道铺设的工作程序化、规范化。同时以标准化为契机，狠抓运输安全管理，坚决杜绝运输安全事故的发生。采取每天巡检和每周定期检查相结合方式，认真排查各条巷道运输安全设施可靠性、灵活性，完整性。从细节抓起，谨小慎微，不断提升安全运输水平。确保矿井生产接续和生产任务的完成。运输系统安全高效的完成了10701、35303工作面的安装撤除、35305、10701砌墙运砌块、出矸等各项工作。确保了全矿生产任务的完成和我矿的正常生产接续。

四、顶板安全管理

顶板管理始终作为技术科安全管理工作的重点，常抓不懈。我矿顶板活动规律复杂，同一条巷道，同一支护条件下不同地段会有不同的表现形式。所以技术科把顶板管理的重点放在井下现场，根据井下顶板来压活动的变化情况及时变更支护方式，确保支护强度。并且周进行一次顶板安全检查，星期一安全办公会通报，对照问题制订措施，并定期整改。每月25日召开总工例会，总结本月顶板工作情况并对下月工作进行部署。

生产技术科每旬对所有锚杆支护工作面进行锚杆拉拔力试验，并将测试结果作好记录，发现问题立即进行整改。并且在全部顺槽掘进工作面安装顶板离层仪，定期监测顶板离层情况，在沿空掘巷、沿空留巷等巷道内设置矿压监测点，利用围岩

相对移近量监测顶板下沉情况确保顶板安全。

五、建议与意见

- 1、技术人员待遇低找不到归属感人才大量流失，技术科人员不足。
- 2、鼓励职工通过多种形式的进一步学习，并有针对性任用个别已取得学历、职称的职工进入技术系统。
- 3、多创造外出学习的机会，让技术系统工作者能够更多的接触新技术、新工艺，开阔眼界，更好的为我矿生产系统的优化和改进出谋划策。
- 4、提升工程类技术人员待遇，让更多优秀的工程技术人员能够为我矿、我科室所用。

六、20xx年工作规划20xx年是我矿经济效益各项指标再上台阶的关键决战年，在总结20xx年工作中的得与失，吸取20xx年的经验教训的同时，认真做好20xx年工作规划：

- 1、继续加强煤矿技术基础管理工作，为安全生产搞好技术保障。
- 2、认真做好7煤回采及下组煤开拓布置方式研究，优化系统布局，简化通风系统，保障矿井供风，提高矿井抗灾、避灾能力。
- 3、积极推广煤巷、半煤岩巷、岩巷综合机械化掘进，提高矿井掘进效率，保障矿井正常回采。从设备运行条件等方面入手在井巷设计的过程中优先考虑优先支持综掘机的使用，杜绝不良的运行条件和繁锁的系统；从技术上为综掘机使用创造良好条件。

4、针对现有抽放系统及抽放模式严重制约巷道掘进，组织研究提前施工底抽巷，超前治理瓦斯方案。

5、沿空留巷在发耳煤业下一步开拓回采中全面的推广使用，但沿空掘巷砌墙运输系统复杂，占用单体量巨大，卧底较为困难等一系列问题制约其发展，采取考察、调研或者合作的方式研究沿空留巷新型支护方式，加快沿空留巷推广应用。

生产技术工作月总结及计划篇二

转眼间，2016年进入了年底，生产技术部在公司领导的正确领导与公司各部门的大力协助下，出色的完成了部门各项工作。在此，我代表公司生产技术部以及我个人向公司作2016年度工作总结及2017年生产技术部的打算。

(一)根据部门的职责范围，完善各种制度、规定、管理办法及服务煤矿。

1、生产技术部始终把各项技术任务放在首位，年初骆总安排，包总与韦总审批，为属各煤矿编制防治水部分模板管理基础资料与采掘作业规程编制模板及各种安全技术措施编制(初次放顶安全技术措施编制等)模板。防治水部分模板管理基础资料：

(1)矿井探放水设计说明书(模板)。

(2)防治水措施、预测预报和预案编制及基础台账建立(模板)。

(3)矿井水文地质类型划分报告范例文本。

(4)矿井防治水管理制度(模板)及防治水事故案例(模板)。

(5)矿井防治水中长期规划与年度计划编制(模板)。

(6) 工作面探放水专项设计编制(模板)。

(7) 矿井防治水图纸绘制内容规定说明。

(8) 中纸厂煤矿安全设施设备竣工验收协助完善了采掘工程平面图与防治水图纸内容。

(9) 公司兼并重组协助杨家福完成图纸资料部分。

2、完善了部门制度和对公司属各煤矿技术方面的规定及管理办法。

(1) 编制了技术管理制度(骆总安排)。

(2) 编制了加强煤矿井下紧急避险系统建设管理的通知(刘总安排)。

(3) 编制防灭火管理办法(张总安排)。

(4) 编制认真做好20xx年“雨季三防”工作的通知。

(5) 编制矿井独头巷道掘进预防后路堵塞安全技术措施的通知。

(6) 编制了加强技术管理的通知。

(7) 编制了认真做好编制2016年采掘计划的通知。

(8) 编制了加强煤矿防治水管理工作的通知。

(9) 根据20xx年5月1日国家安监局下发的煤矿安全质量标准化考核试行办法，拟定了公司安全质量标准化检查考核评分表。

(二) 刻勤刻守、认真履行工作职责，完成了部门及公司的常务工作。

- 1、组织机关相关生产部门对公司属各煤矿编制的规程、措施、计划进行会审，共计77次。
- 2、参加公司召开的安全办公会、“一通三防”、机电运输、防治水、顶板管理专题会，共计16次，完成了公司一月份机电运输专题会议纪要与9月11日公司在兴源煤矿召开的机电运输和顶板管理专题会议纪要。
- 3、参加了公司所组织的安全大检查与安全质量标准化大检查，共计70次，查出安全隐患共计120条，并督促煤矿整改。
- 4、每天对公司属各煤矿生产情况进行了调研，并填写生产技术告知牌。
- 5、参与了银河煤矿、鹏程煤矿、小关河边煤矿、打牛厂煤矿、雄兴煤矿采掘技术及采掘计划方案审定。
- 6、对中纸厂煤矿产量上不来，进行了调研，下矿两次，完成了调研情况报告。
- 7、履行公司安排日常的值班任务，并在20xx年春节及节假日都坚守在值班的岗位上。
- 8、陪同上级部门对属各煤矿的验收及安全检查。
- 9、参入公司属煤矿资产评估资产统计工作，下矿10次。
- 10、参加公司属各煤矿安全隐患验收工作30次。

回顾今年的工作，与公司的要求还是有一定得差距，特别现在科技发展，知识更新，有很多理念、观点都跟不上时代的步伐，工作起来有捉襟见肘的感觉，所以在以后的日子里必须加强学习，巩固专业知识。

(一)认真学习、贯彻国家方针、政策、法律法规及行业部门的规定、规范，落实省、市、县文件及会议精神，坚持“以人为本”、科学发展、安全发展的理念，加强业务学习，千锤百炼、百炼成钢，提高自身的业务水准。高技术、高水准、高标准、严要求地服务公司属各煤矿。

(二)加强技术基础管理工作，使公司生产技术管理工作逐渐走向正规化、制度化、完善化，为安全生产搞好技术保障。

(三)精心组织、科学计划编制三年生产规划及年度采掘计划，确保采掘工作面按期布置到位，实现矿井采掘正常接续。

(四)进一步加强采掘工作面现场管理和辅助工序的协调调配工作(各环节工作)，督促属各煤矿抓好安全质量标准化建设与安全隐患排查治理工作及安全工作。

(五)尽职尽责完成部门的日常工作及公司安排的各项任务。

1、提高工资薪酬待遇与福利待遇，或实行“干股”制，引进与留住尖端型技术人才与高级管理人才，稳定公司持续发展。

2、兼并重组工作已经明朗，要优化整合、扩能矿井的总体布局与方案设计，井型设计按能满足要求，尽量做到做强，要加快整合、扩能矿井基本建设与加大安全投入力度，确保矿井达标、投产。

3、合理开采生产矿井与保留系统的煤炭资源，确保煤炭资源的利用与合法化开采。

4、要狠抓安全知识教育与培训，提高全员抗灾自救能力。

5、引进高科技、新知识、新工艺、新技术，狠抓煤矿防治水、防突、防瓦斯、机电运输、顶板管理、火工用品管理等工作，提高煤矿及公司的经济效益。

6、强化系统建设与“六化”矿井建设，提升办矿水准，构建“本质安全型”矿井(公司)。

生产技术工作月总结及计划篇三

截止10月底，计划生产原煤x万吨，实际生产原煤xx万吨，完成集团公司计划产量，全年预计生产原煤x万吨。

截止10月底，计划总进尺xx米，实际完成进尺xx米，超尺xx米。其中重点工程计划进尺xx米，实际完成进尺x米，超尺x米；岩巷综掘工程计划进尺xx米，实际完成xx米，超尺xx米；煤巷综掘工程计划进尺xx米，实际完成xx米，亏尺xx米；煤锚工程计划进尺xx米，实际完成xx米，超尺xx米；自营工程进尺实际完成xx米；外委进尺实际完成xx米。

截止10月底，北风井井筒施工174米，北风井下部巷道工程施工完毕；南风井下部巷道累计施工xx米，剩余xx米完工。中央风井改造工程累计施工x米。

2、主要工作完成情况

(1) 合理谋划组织安全改扩建工程

b□20xx年5月，南风井绕道进队施工；

c□20xx年10月，与合肥设计院合作确定井下及地面排矸系统方案；

d□20xx年10月，北风井下部巷道工程完工；

e□20xx年11月，北翼总回风巷施工，完善北翼回风系统。

(2) 优化布局，优化设计，优化工艺

a□优化布局：根据矿井发展实际情况，多次编排年度计划，五年规划，10年规划，明确短期掘进头接替，中期工作面接替，长期采区接替。13年根据采区内部采场条件及外部市场等因素，及时调整工作面接替顺序，明确关键线路。分析1021上、1028（里）、1020、1023、7211、8215、72111、等工作面地质条件，合理安排安装、收作、同采、配采等工作，确保了产量等指标的完成。

b□优化设计：由技术部参与或单独完成的矿井技改方案3个（中央风井改造工程、南风井、北风井），采区设计2个（101采区、82采区），采区布置调整方案2个（83采区、104采区），采煤工作面设计6个□x□□单项工程设计3个（紧急避险系统、北翼总回风巷、1021上工作面改造）。

c□优化工艺：推广使用绳式和气动单轨吊，减小后路运输难度，降低职工劳动强度；引进矿压监测智能化系统，智能采集数据，智能分析数据，智能打印分析图表；学习支架拆除新观念，改进平板车尺寸，支架拆除由3车变成2车，提高工作效率。

（3）实施采掘上台阶、推动采掘机械化

20xx年度，积极实施采掘上台阶，先后在xx上工作面□x工作面给予相关激励政策，确保按时贯通，按时收尾，按时安装，为矿井的正常接替提供了有力的保障。

20xx年度，8211机巷煤巷综掘当月施工xxm□刷新了x煤层综掘进尺记录，刷新了自营单位投产5年来进尺记录。

20xx年度，孙疃煤矿机械化共有x台采煤机□x台综掘机同时在进下作业。采煤机械化率x%□掘进机械化率x%□位于集团公司前列。

（4）强化现场管理，强化隐患排查，杜绝采掘顶板事故

20xx年度，矿压组每天都对全矿采掘工作面支柱初撑力、锚杆质量、卡缆质量和其他隐患进行一次排查，查出的问题能现场整改的必须现场整改。对特殊地段、特殊时段采取现场跟班指导、监督，一年来先后对工作面安装、收作，巷道拨门、贯通、过断层等多个地点跟班，保证了特殊地段的安全施工。

（5）以技术促效益，以科技促发展

20xx年度，生产技术部深入分析孙疃煤矿面临的形势，大胆提出以科技创新促发展，以合理化建议生效益构想。先后解决了x□里）工作面无缝对接□x上工作面端头支架的安装使用等技术难题。并根据现场总结写出x余篇合理化建议，取得较大的生产效益。

由技术部牵头，开展安全技术一体化论证，创新企业管理，提高矿井经营质量，成为了矿井新的经济增长点。截止10月份，共计论证项目x余项，取得较大的经济效益。

由技术部牵头，信息中心、通风区、修护区、保运一区等多家单位合作，通过了省经信委紧急避险“六大系统”验收。

由技术部牵头，安监处、信息中心、机电科、通风区、保运一区、运输区等多家单位合作，完成了20xx年度灾害预防与处理计划的编制。

（6）强化“白领”工程技术人才培养规划，固本强基

20xx年度，在政工部的指导下，技术部进一步强化工程技术人才培养，固化周培训、月实践、季度考核的培养办法，同时每周三开展专题讲座和培训，旨在交流在不同条件下施工经验，造就一批高素质技术人才队伍，为孙疃煤矿下一步发

展固本强基。

生产技术工作月总结及计划篇四

20xx年是我矿建设史上又一个关键之年，矿井改扩建工程进入关键施工年，技术工作任务繁重，北回风井、南回风井建设施工，中央风井改造□x采区□x采区即将打开进队施工，我部门将分析能力不足的各个系统、各个环节，提出最佳改造方案尽快实施。

2、加快准备巷道的掘进速度，实现采掘平衡

104采区岩巷工程量大□20xx年矿井生产能力达xx万吨/年等实际情况造成矿井接替紧张，我部门将积极推广岩巷综掘作业线、后运连续化的建立，努力提高单进水平，同时不断优化设计，合理组织科学安排队伍，确保正常接替。

3、继续加强顶板管理，确保生产安全

从设计源头抓起，加大支护强度。岩石掘进推广锚锚注支护方式，煤巷掘进推广u型棚支护。工作面回采推广煤层注水，减少片帮冒顶现象。现场管理对特殊地段、特殊时段采取现场跟班指导、监督，工作面安装、收作，巷道拨门、贯通、过断层等多个地点必须安排专人跟班，确保顶板安全。

4、扎实推进安全质量标准化建设

在20xx年成功创建标准化的基础上，认真对照标准查摆问题，进一步提升标准化水平，严格检查，严格督促整改，重奖重罚，严抓严管。采煤、掘进质量标准化进一步向示范矿井看齐，为我矿质量标准化示范矿井建设再做贡献。

生产技术工作月总结及计划篇五

2016年公司创建江西省电力公司一流县级供电企业的考核年，是公司改革与发展的关键性一年。本部门坚持公司“三抓一创”工作思路，紧紧围绕同业对标创一流主线，紧扣实现公司经营扭亏为盈，实现同业对标工作排名前三位的目标，扎实工作，确保了电网安全稳定运行。为更好开展下半年工作，现将上半年工作总结汇报如下：

一、科学谋划，加强管理，认真做好电网建设改造工作。一是科学谋划，精心安排，做好工程项目立项设计工作。三月份组织各生产单位对电网现状进行了仔细梳理，分析薄弱环节，各自拟订了改造项目计划，我部从全局出发，通盘考虑，认真分析高中低压电网现状，结合《公司十一五电网建设规划》，分期分批确定了电网建设改造项目，先后完成了第三期第一批县城网改造工程项目初步设计工作，第二批县城网改造工程立项工作。

编制了《农村电网完善工程可行性研究报告》，制订了农村户户通工程实施方案。做到实施一批项目，筹备一批项目，规划一批项目。共完成了资金规模496万元的工程初步设计，资金规模213万元的工程立项，资金规模3100万元的农村电网完善工程工程可研报告。

二是求真务实，追求质量，加强工程管理。从工程设计抓起，认真审查了35kv八都变、白水变改造工程设计。对10kv及以下工程先由运行单位进行现场设计，避免闭门造车，规避施工单位追求工程量随意放样的现象。加强了物资采购管理，严格招标采购程序，严把技术协议关，严把物资入库验收关。由生技、安教、审计、物质公司、修试公司、纪检专职等机关部门人员成立验收小组，对照国家有关规定及订货协议，对入库设备进行相关项目的检验，形成验收报告，做到没有验收报告不付款。

加强了工程验收管理，建立了运行单位验收，公司部门抽验的验收管理模式，做到验收单位不签字不结算。加强了工程结算管理，做到完成一项结算一项。施工队必须按时提交工程量、材料清单、施工记录、图纸给结算组，结算后，交审计部门现场核对审计。

二、生产技术管理进一步规范，电网运行稳定。一是进一步强化了设备线路整治力度。线路运行状况逐步好转，结合春季安全大检查整改工作，上半年共消缺35kv线路设备缺陷 处□10kv及以下线路设备缺陷 处，完成了35kv枫江线城北新区改线工作□35kv白水变预试和防腐工作，完成了35kv八都变预试工作，更换了35kv电流互感器 组，开展了线路拉线整治工作。消除了35kv对地距离不足缺陷 起，继续开展了线路清障工作，多数供电所线路10kv通道状况好转。

启动了台区接地电阻改造工作。二是坚持了电网运行分析制度，公司每月定期进行了电网运行分析，以电网故障跳闸率分析入手，找出薄弱环节，制订整改措施。三是继续加强“捆绑式”停电管理，每月初制订停电检修计划安排，严格停电审批制度，尽可能将业扩工程、各单位消缺工作捆绑一起。四是结合同业对标创一流工作，规范生产技术基础资料管理。

三、积极配合，通力协作，扎实开展同业对标工作。配合企管部，根据公司单位机构的调整，重新修订了所站生产运行管理基础台帐、记录目录，建立了对标体系。变电、线路专职配合企管部每月对供电所、变电站指导检查评比，认真分析各指标变化情况，分析差距，制订提高措施。

四、提前谋划，精心组织，做好迎峰度夏电网稳定运行工作。成立迎峰度夏工作组织机构，下发了《关于做好迎峰度夏工作的通知》，制订应急预案，组成了抢修队伍。现正组织实施迎峰度夏保电工程。

五、注重新技术、新设备应用，提高电网设备技术含量。在设备选型时，严禁选用技术落后产品，大胆使用先进的新设备。针对县城网台区配电箱安全隐患多、台区负荷难监测的现状，结合农改工程，引进了集过流、漏电等保护功能的智能负荷开关，引进了台区配电自动化监测装置，引进了台区无功自动三相、分相共补技术。

该项改造工程既提高了设备、人身安全系数，又将为台区降损起到直接和间接的作用，效果将十分明显。另外，根据农村线路无功负荷需求量变化较大的特点，防止无功欠补和过补，以及无功手工投退工作繁琐，经济效益不明显等因素，引进了10kv无功自动分组补偿装置，以上技术应用正在实施中。

(1) 电网运行管理亟待加强。部分员工业务技能不高，责任心不强。少数供电所巡视工作不到位，配网线路瓷瓶等材料设备质量问题仍不断暴露，配网线路抗恶劣气候能力差。

(2) 本部门人员业务素质和管理水平有待进一步提高，工作重心偏离，农网改造和各种统计报表工作花费不少精力，深入一线工作时间非常少。

(1) 从繁杂琐事中脱离出来，充分发挥专职的职能，以深入一线检查为主，加大供电所、变电站同业对标创一流的指导力度。

(2) 做好电网运行维护管理工作，加大设备整治力度，确保电网安全稳定运行。

(3) 继续做好电网改造工作，全面完成第三期农改工程。

(4) 扎实开展“线损管理年”活动，落实好线损管理技术措施，认真分析总结降损措施效果，使各项工作达到实效。