

最新工商管理职业实践报告 工商管理实践报告(实用5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

工商管理职业实践报告篇一

我于xxxx年xx月xx日到xx月xx日在先xx公司进行为期57天的企业实习，在为期57天的企业实习中将课堂上所学到的学问运用到实践中让我深有感受，感觉自己所学的学问匮乏和实践操作缺乏阅历，起先感觉工作无从下手不知所措。

一、企业文化

每一个企业都应当有一个必备的流程和好的企业文化，首先客户向经销商发提货单然后由业务代表接单接下来将到交给出纳员，然后由库管提货送到客户家，公司的工作宗旨是“没有完备的个人只有完备的集体”

二、胜利企业家必备的素养

一个企业要拥有一个好的带头人，这个公司才能向远看向前发展，胜利企业家应当心胸宽广，海纳百川，有容乃大。

现在企业家假如心胸狭隘不能容人，不仅难成大事而且难以与人亲密相处，企业家拥有宽大的胸怀不仅能够收揽人心，也能体现自己身边聚集了很多优秀的人才。还能使人心悦诚服，企业家必需有一个度量，宰相肚里能撑船，凡事要有度量这是胜利企业家的修养，既能体现领导的高尚风格又能赢得别人的敬重，胸怀是一个励志建业的标准。企业家有强大

的胸怀才能站的高忘得远，一个企业家应当有丰富的阅历和娴熟的工作阅历和管理技巧，并且要懂得行业中应当遵从得法律，和具备经营得技巧，对企业和员工负责有能够担当风险得责任敢于面对竞争对手给施加得压力，并且要有创新意识和创新实力。

三、企业须要什么样的员工

假如说老板是企业得带头人那么企业得员工就是撑起企业得脊梁，一个好的员工应当要有热忱主动得工作看法，对工作负责也就是对自己负责，有一个好的工作看法，应当对企业忠诚要以正值得看法去面对事情，一个好的员工不应当不好的心情带到工作中去要和同事同心同德，要对工作抱有热忱的看法，工作要主动主动要敬重领导的确定，拥有较强的专业学问和实践，并且应当有较强的`沟通实力，一个好的员工要对自己有信念能够让企业自己能给的希望。

四、团队精神

团队精神是企业的团队精神是一个企业的灵魂，没有了灵魂那么这个企业就没有了前进的动力和方向，一个企业拥有团队意识就能解决一切困难，团队要有合理的团队分工和具有较强的集体承受实力，只有有团队精神那么面对竞争对手就会战胜它，只有有团队精神就能够可以面临一切困难，一个完备的团队不能计较个人的得失，一个企业拥有一个好的团队精神那么就会勇登高，好的团队精神，不仅能让企业的到成长，而且还会让我们个人的到成长，在团队中学会协作学会理解。

以上是我在xxx公司为期57天的工作总结其中包括了我所学到的学问和实践的阅历，在实习期间受益良多，也为以后的实习有了一个初步的相识和了解，对以后的工作内容有了解。

工商管理职业实践报告篇二

实习是一个很好的平台，让我对社会有了新的领悟和相识，只有在现实中经验过，才会明白这个社会是如此的困难，远没有我们想象的美妙工商管理实习心得体会。在酒店实习期间，我发觉自己的想法和观点是如此的无趣，不过后来我就渐渐转变了，想法变得成熟。在高校里，我们只是一张白纸，只有通过实习才能体会社会和人生，在话务员这个不起眼的岗位，我能够感受到社会上的人情事理，我在一点点的积累社会阅历和学习处世之道，了解人际关系的困难，这是整个实习过程中最珍贵的一部分。整个实习历程，我不仅看到自己好的一面，也将我在各方面的缺点与不足毫无保留的放大出来，从而让我关注到自己从不曾留意的东西。

为了真正做到理论和实践相结合，也为了能更具体地了解工商管理这一专业的真正内涵，通过对企业实际的调查、探讨，熟识外贸实务的'详细操作程序，增加感性相识，初步培育学生理论联系实际的实力和分析问题与解决问题的实力。真正做到融会贯穿，切实达到实习的目的。

实习现在已经结束了，这是一段令人难忘的日子，有欣喜、有汗水、有苦涩，很难用一言两语说清晰。这四个星期的时间是短暂的，但过程却是漫长的，我要好好地总结归纳一下，将自己的不足之处进行加强，重新整理自己的信念，迎接新的开端。通过这次实习，我真的学到了许多实际的东西，而这些恰恰是在课堂上所学不到的。

工商管理职业实践报告篇三

从今年3月末开始，我在进行毕业实习。实习期间，我在领导、同事们热心关怀和悉心指导下，主动参与日常管理工作，注意把书本上学到的工商管理专业的相关理论知识应用到工作实践中。用理论加深对实践的感性认识，用实践来验证理论知识的准确性，积极探求日常管理工作的本质与规律。实

习生活，满含着紧张和新奇，更从中收获了丰硕的成果。版权所有我所实习的，是经国家建设部批准的、具有房屋建筑工程施工总承包壹级资质门类齐全的国有控股企业。现有员工xx人，其中中级以上职称xx人、工程技术人员xx人，注册资本金xx元人民币，总资产xx元人民币。

回首实习生活，虽然只有短短几个月的时间，却感触颇深。实习过程中，我采用了勤看、勤问、勤学、勤练的方式，对xx日常管理工作的开展有了比较全面而深入的了解。在系统分析了公司经营管理的特点、方式和运做规律后，对经营理念、企业精神有了深刻的认识。

一、坚持以经营为龙头，不断构造新的盈利模式。

面对建筑业市场竞争的愈演愈烈，能够立足根本，坚持以经营为龙头，广开信息渠道，积极抢占市场份额，不断加大工程开发力度，不断构造新的盈利模式。借着工业年的东风，积极参与承建了、等大型工业项目。同时，采取“走出去”的开拓型战略，抢占外埠市场，跻身国内竞争。目前，全国各地都有施工项目，且工程进展顺利，施工效果良好。

二、启动企业联盟战略，有效利用品牌优势。

自1998年以来，正努力更新着市场竞争观念，公司领导高度重视战略联盟的运用。在与许多经济实习雄厚的兄弟单位联盟的战略实践中，实现资金、人才、技术等经营资源的共享，从而增加了企业的经济活力，使能够专注与自身“品牌”优势的不断提升和施工管理、业务承揽能力的不断增强，为企业的发展提供了良好的发展契机。

三、强化企业制度建设，实施人才兴起战略。

完善集团制度建设，弥补制度管理漏洞，建立起科学的考核机制，实行严格的管理责任制。大力实施人才兴起战略，建

立金色降落伞制度和阳光缓步台制度，对企业骨干给予优待，对企业有特殊贡献的人物给予终身照顾；使那些从岗位退下来的员工能够享受到与在岗时同样的待遇，以体现企业文化中浓厚的人文关怀。

与此同时，在实习中，我也发现在经营、管理上存在的一些问题。

一、市场观念和经营体制与公司快速发展的要求不相适应，市场开拓的步伐与企业快速发展的要求存在差距。主要表现在经营体制不完善，经营队伍、经营人员的责、权、利还有待于进一步提高。

二、对分包队伍的管理制度不健全、管理程序不完善。在分包合同管理方面存在程序不衔接、管理不闭合的现象；项目部的技术、安全管理人员对分包队伍管理的重视程度不够，服务意识不强，在管理手段和制度落实上存在薄弱环节。

三、成本意识不强，成本控制水平不高。个别项目存在管理粗放、施工大手大脚的现象，向管理要效益，向科技创新要效益的意识还没有牢固树立起来，此外，车辆管理、办公用品的消耗等机关非生产性支出的不断加大，使成本控制与一流的施工企业还存在较大的差距，市场竞争力因此降低。

四、依法治企、依法维权和自我保护意识不强。集团某些领导干部的法律知识和依法治企的意识还不适应市场经济的要求，不能够充分运用法律手段来维护企业利益，尤其在债权、债务等问题的处理上不尽如人意，使企业蒙受了巨大的损失，严重者甚至威胁到企业的稳定。

五、施工组织管理观念有待于进一步转变。在施工过程中按照施工合同要求进行施工组织管理的意识不强，施工管理现状与施工管理科学化、规范化存在较大差距，使得有些项目在开工初级阶段和施工过程中难以进入状态，达到预期效果。

对于在经营、管理中存在的问题，我根据自己的专业，所有所学，提出了相关建议和对策。

二、进一步推进和规范项目管理。通过对资金管理、劳务层管理、物资管理，加强项目基础管理，结合“三整合”体系的运行，完善项目管理，加大监控、检查、整改力度，达到闭合管理，建立公司综合考评体制，加大对质量、安全、文明工地的检查力度，抓好落实整改，促进施工管理水平的提高。

三、树立“零缺陷、低成本”向精细化管理要效益的观念。效益是企业生存和发展的根本，只有实施“零缺陷、低成本”战略，才能适应市场的激烈竞争，获得更大的赢利空间，加快企业的发展。因此，企业上下必须以效益为中心，在企业广大干部职工中不断深化“零缺陷、低成本”、“向精细化管理要效益”的观念，努力降低成本，提高效益。

四、推进依法治企，提高法律意识，维护企业合法权益。深入开展法制宣传教育，进一步增强广大干部职工的法律意识，定期对职工，特别是中层领导干部进行法律培训，增强领导干部依法经营、按章办事的能力，完善管理体制，明确责任分工，加强业务培训，提高公司法律事务的整体管理水平。

在实习期即将告一段落的时候，回顾这几个月的实习生活，在实习的过程中，我既感到了收获的喜悦，也存有些须遗憾。主要是对企业日常经营、管理工作的某些认识还仅仅停留在表面层次，更多时候是在看别人做、听别人讲，没有能够亲身感受、具体处理一些实际问题，因此未能领会企业经营、管理实践的精髓。但是，通过实习，加深了我对所学工商管理专业基本知识的本质理解，丰富了我的实际管理经验，使我对日常经营管理工作有了深层次的感性认识和理性认识，认识到：要做好日常企业管理工作，既要注重管理理论知识的学习，更重要的是把实践与理论两者紧密相结合。

此外，还特别感谢在实习期间，对我给予关心和帮助的领导及部门同志。

工商管理职业实践报告篇四

转瞬间，三年的高校生活过去了，这三年来我在学校系统地学了不少管理方面的学问，但实践阅历几乎没有，对于这个重理论更重实践的专业来说是个致命的缺陷。而作为一名即将踏上工作岗位的高校生来说，单会纸上谈兵是不行的，如何于社会各方面的人交往，如何应付各种事情是迫切须要学习的，因此，假期的实践对我们来说尤为重要。为了把自己熬炼成一个能适应社会的有用的人才，我在暑期到xx市其次纺织机械厂实践了十天，应当说这十天的收获还是丰厚的。

xx市其次纺织机械厂是我国纺织测试仪器的主要科研基地，具有二十多年开发，设计，制造各类纺织测试仪器的历史，是国内纺织仪器的主要生产家，是我国生产测试仪器的国家二级企业，是国内纺织测试仪器高水平的代表。企业加工设备精良，技术力气雄厚。不求最好，只求更好，是企业不断追求的永恒目标。

作为一名工商管理专业的学生，进了企业，虽然时间不长，了解地不深，可能也不太全面，但总体结构上还是有一些相识地。该企业刚刚完成了股份化改造，由原先的国有企业改制为民营企业，企业通过选举产生了一名董事长和五名董事以及二十名股东，董事，股东按比例出资构建了企业的资本结构。企业的管理体制比较合理，能各司其职，权责明确。因为该企业有着几十年的制造各类测试仪器的阅历，所以企业的产品还是有市场的，但在决策上也不短视，没有死抓住一棵树，而是利用自己的长项生产了一些延长性产品，还与国外几家企业联合生产，加工一些仪器，应当说企业的生产实力和营销实力还是可以的。此外，企业正在打算通过iso9002的.认证，在产品质量也在逐步提升，财务方面也

越来越规范。

但企业和一些实力强的企业相比，还是有一些不足之处的。我想，人的因素是居首位的，企业职工的文化素养不高是不争的事实。企业绝大部分员工的文化水平在大专以下，本科生很少，没有硕士以上学历的，在仪器智能化，产品国际化趋势越来越明显的状况下，企业严峻缺乏计算机人才和外贸英语人才，也正是这两点，限制了企业的竞争力和企业的规模。没有高水平的专业人才使得企业的研发实力大受限制，近年来除了吃老本产品外，只能按外商的图纸，用外商的技术来生产一些出口产品，而这些出口产品只能以略高于成本价的价格给外商，外商赚取了其中的巨大差额，而企业生产任务重，获利少，工人因此也有较多的埋怨，由此形成了一个恶性循环。在这一点上，我加深了对“科学技术是第一生产力”的相识。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

工商管理职业实践报告篇五

尊敬的_领导：

转眼间，三年的大学生活过去了，这三年来我在学校系统地学了不少管理方面的知识，但实践经验几乎没有，对于这个重理论更重实践的专业来说是个致命的缺陷。而作为一名即将踏上工作岗位的大学生来说，单会纸上谈兵是不行的，如何于社会各方面的人交往，如何应付各种事情是迫切需要学习的，因此，假期的实习对我们来说尤为重要。为了把自己锻炼成一个能适应社会的有用的人才，我在暑期到__市第二纺织机械厂实习了十天，应该说这十天的收获还是丰厚的。

__市第二纺织机械厂是我国纺织测试仪器的主要科研基地，具有二十多年开发，设计，制造各类纺织测试仪器的历史，是国内纺织仪器的主要生产厂家，是我国生产测试仪器的国家二级企业，是国内纺织测试仪器高水平的代表。20__年寒假工商管理专业大学生社会实践报告范文。企业加工设备精良，技术力量雄厚。不求最好，只求更好，是企业不断追求的永恒目标。

作为一名工商管理专业的学生，进了企业，虽然时间不长，了解地不深，可能也不太全面，但总体结构上还是有一些认识地。该企业刚刚完成了股份化改造，由原先的国有企业改制为民营企业，企业通过选举产生了一名董事长和五名董事以及二十名股东，董事，股东按比例出资构建了企业的资本结构。企业的管理体制比较合理，能各司其职，权责明确。因为该企业有着几十年的制造各类测试仪器的经验，所以企业的产品还是有市场的，但在决策上也不短视，没有死抓住一棵树，而是利用自己的长项生产了一些延伸性产品，还与国外几家企业联合生产，加工一些仪器，应该说企业的生产能力和营销能力还是可以的。此外，企业正在准备通过iso9002的认证，在产品质量也在逐步提升，财务方面也越来越规范。

但企业和一些实力强的企业相比，还是有一些不足之处的。我想，人的因素是居首位的，企业职工的文化素质不高是不争的事实。企业绝大部分员工的文化水平在大专以下，本科

生很少，没有硕士以上学历的，在仪器智能化，产品国际化趋势越来越明显的情况下，企业严重缺乏计算机人才和外贸英语人才，也正是这两点，限制了企业的竞争力和企业的规模。没有高水平的专业人才使得企业的研发能力大受限制，近年来除了吃老本产品外，只能按外商的图纸，用外商的技术来生产一些出口产品，而这些出口产品只能以略高于成本价的价格给外商，外商赚取了其中的巨大差额，而企业生产任务重，获利少，工人因此也有较多的抱怨，由此形成了一个恶性循环。在这一点上，我加深了对“科学技术是第一生产力”的认识。

特此报告