

# 最新施工员项目技术工作总结(通用5篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

## 施工员项目技术工作总结篇一

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及集体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我一定会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的工程师！

### 施工员工作总结

时光飞逝，不知不觉中又工作一年，本人一直在工程部担任施工员能将项目部布置的任务独立、有条不紊的完成，因此与部门上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这一年来的施工员工作当中既忙碌着也收获着，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作。

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成路基施工填筑同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和同事一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现

场安全工作。

xx项目在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、上级领导等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。

刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要复测以避免人为错误。

另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度同时也保证了工程质量。

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据几年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全

意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。

对于劳务队，首先要做的就是工人在进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

这一年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。这一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

## 施工员项目技术工作总结篇二

我叫\_\_，现任\_\_公司担任施工员一职。来到公司九年多了，一直奋斗在施工第一线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，先后承担了：山东新华书店图书发行中心工程，工程建筑面积35000m<sup>2</sup>，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、华宇职业技术学院35#、36#住宅楼工程，该工程获得“省级安全文明优良工地”称号、董子文化街c区、d区，该工程为群体工程、水岸花园9#住宅楼工程，工程建筑面积5521m<sup>2</sup>，该工程获得“省级安全文明优良工

地”称号、东方夏威夷花园小区工程，工程建筑面积80000m<sup>2</sup>，该工程获得“省级安全文明优良工地”、“市级优质结构杯”等称号。

作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。

## 一、执行岗位职责

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、自动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。重要以下几个方面阐明：

### 1、工程质量管理。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

### 2、班组的管理协调工作

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

### 3、安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分。

#### 4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的体现方式。

#### 5、技术管理

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

### 二、工作中存在的问题

1、自身方面，有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面，由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图

和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

### 三、今后的工作打算

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

### 项目施工员工作总结范文

## 施工员项目技术工作总结篇三

镇拥有耕面积7.8万亩，粮食种植面积常年稳定在3.1-3.2万亩，其中水稻种植面积为2.7-2.9万亩。近年来，由于中央和各级地方政府加大了稳定粮食生产的措施，促使我镇水稻种植面积呈逐年上升趋势□20xx年全镇粮食种植总面积为47490.3亩，其中水稻种植面积为31960.24亩，占粮食种植总面积的67.3%。

长期以来，我镇种植水稻的栽培方式主要是人工直播□xx年起区农机监理所在我镇试点推广机插秧□xx年当年全镇机插秧面积就达500亩，之后每年呈递增趋势。据统计□xx年年达1500亩□20xx年达4700亩□20xx年达4500亩，根据###农技站的调查测产和农户的反映，前几年机插秧平均亩产量与面上常规

栽培方式相仿，亩产量可达千斤以上。

###镇机械化育插秧大规模推广是在20xx年开始的，从开始至今育秧点一直设在塘北水稻基地，由塘北小农场统一经营管理，育秧点面积70亩。

机械化插秧方式代表了一种先进的生产方式，它不仅解决了劳动力，而且与水稻生产的精确定量栽培、叶龄模式栽培、群体质量栽培等技术的组合相配套，具有极强的生命力。当然，任何一种新生事物的推广，需要一定的时间。我镇在推广机械化插秧过程中，首先做好试验和示范，同时更多的是做宣传培训。09年农技站组织镇村农技员、骨干农户举办机械化插秧培训班三期，参加人员有70多人次，重点培训育秧流水线、插秧机等机械操作，水稻浸种、播种等技术要点，召开播种、育秧、机插秧现场会二次，参加人员200多人次，发放机械化插秧资料500份，张贴标语、横幅15幅。为了确保今年全镇4500亩机插秧的顺利完成，镇财政投入配套资金6.616万元，农民自筹资金13.232万元，共计19.848万元，新增收获机械3台，投入播种流水线5套，插秧机10台。镇经发办成立了工作小组，由分管镇长亲自抓机插秧，农技站配备了3名农机专管员，3名植保、栽培专管员全程从事机插秧。经农技站调查测算，我镇水稻机械化育插秧成本为97元/亩。具体如下：机械费34.2元/亩、秧盘费28.8元/亩、补秧10元/亩、机插人工3元/亩、运输费6元/亩、油费5元/亩、辅助工10元/亩。比人工育插秧节本3元/亩。

我镇在推广机插秧过程中，总体感觉机插秧适合本地区的，因为它具有以下几个特点：

- 1、有利于实现水稻高质量生产的全程机械化. 在我镇的水稻生产中基本实现了机械化，唯独机械化育插秧还没突破，因此才有了近十年来推广的抛秧技术，人工直播. 但这几种播种方式的密度或深度不均匀，播种量和成苗率难以掌控，补苗费时费工. 而机械化插秧，有利于实现粮食的高产、稳产，保

障粮食生产安全。机械插秧，采用定行、定穴、定苗栽插，具有“直、匀、浅、稳”的特点，通风性好，能充分利用温光资源，利于秧苗“早发”和低位分蘖；具有根系比较发达、不易倒伏、抗病性好、抗逆性强等优点，程度地保证了水稻的高产、稳产。

2、有利于节省种子。机插秧大田种子亩用量2公斤/亩，比常规直播稻4公斤/亩节省一半。

3、有利于安全绿色农产品的生产。推广机械化育插秧技术，水稻育秧面积仅相当于大田种植面积的1/10不但省水、省电、节约能源，还为人工净化水源、实现无污染节水型灌溉，生产安全绿色农产品打好坚实的基础。

4、省力气。机械化育插秧比人工直播整田、播种（插秧）省时、省力，效率高，可大大降低农民的劳动强度。

当然，在实施水稻机械化育插秧过程中，也存在着如下一些问题。

1、生产规模的制约。目前我镇农民耕地的土地面积较小，一般的家庭种植水稻面积为1.5-2.5亩且土地并不集中，分散在2-3处。往往有这样的情况，在同排田中有50%以上的农民选择机械化插秧，也有农民选择直播稻。选择直播稻的农民为了便于管理几想方设法阻止机插秧，使得搞机插秧的农民最终成了直播稻农民的“俘虏”。另外，如果在同排田里分别搞机插秧和直播稻两种栽培方式，插秧机作业往往因为过田埂遭到直播稻农户的强烈反对，插秧手因此望而生畏、放弃作业。在调查中发现，我镇的种田大户机插秧普及率基本达到80%。这个数字反映了机械化插秧具有很强的优势，是规模种植大户对现代农业技术的必然选择。

2、劳动素质的影响。由于农业劳动力的转移，许多文化水平高、年轻的农民都成了乡镇企业职工。农村留守族中以年龄



在60岁左右的老人为多，他们文化不高、体力不强、思想保守、对现代农业技术的接受程度差。

3、对生产目的的不同考虑。由于家庭经营的土地规模小，农作物的收入占农民家庭收入的比重很小。在目前的价格水平和生产水平下，种植一亩水稻的效益大概在400元左右。这个数字在农民的家庭中是微不足道的。因此当前农民对种田的目的有不同的考虑，其中大部分农户以“家里有田，吃粮不慌”为前提，他们的粮食生产已经不是以商品为目的，对产量低、质量的好坏无所谓了，这样的指导思想直接影响了机插秧等先进农业技术的推广。

4、对机插秧成本的期待。我镇目前的机插秧收费标准：120元/亩，其中镇财政补贴40元/亩。农民对这样的价格普遍认为偏高，期望将机插秧的价格降下来。从机插秧服务组织来看，这样的价格基本上没有什么下降的空间。从调查的情况看，农民对机插秧的价格的期望值是每亩80元以下，但是这个价格对从事机插秧的农机户来说是亏本的。

5、直播技术操作简单。由于直播是一种原始的生产方式，技术含量低，操作简单，这对于图省事的农民具有很大的吸引力。同时由于农忙期间劳动力紧张，直播稻可以缓解这一矛盾，但是播种后出苗分蘖阶段的后续劳动力投入量较大。

6、晚茬田块多，不宜种植杂交稻，本镇西甜瓜种植面积特多，一般在6月中下旬滕田种植水稻，而此时用机插杂交稻显得延误季节了。但用人工直播没有延误季节的感觉。

7、机插秧由于播种时间早易感染条纹枯病，制作秧盘时配制营养土繁琐和取土困难，这三点也阻碍了机插秧的推广。

为引导农\*用机械化插秧，主要应当在以下几个方面采取措施。

1、政策引导。首先要用活政策，把国家对农民的良种补贴和农资综合补贴优先用于机插秧的农户，在政策允许的情况下，

用经济杠杆推进机械化插秧。同时对机械化插秧的大户、农机户进行精神和物质鼓励。对机械化插秧的燃油实行补助和满足供应。对镇村干部以及农业技术人员列入岗位考核，各级领导重视齐抓共管，共同推进。

2、是加快机制创新，进一步提高机插秧市场化服务水平。对各类农机服务组织加大扶持和引导。不断研究新时期水稻机插秧服务市场的特点和规律。通过培育市场，引导机插秧发展模式的创新，积极推进插秧机服务向专业化、市场化、产业化方向发展，引导机手通过机械联合、技术联合、服务联合等多种形式，做大做强机插秧服务产业。

3、技术改革与配套。机械化插秧的推广必须依靠农机农艺结合，特别是农技部门要挑重担，对机械化插秧的育秧、插秧、大田管理等多方面制定统一的技术操作规程。同时要着眼于简化操作、节省成本、提高质量、提高效益方面的技术研究。农机部门和插秧机生产厂家也要技术革新，提高插秧机质量和性能，为高质量插秧打好设备基础。

4、抓好机插秧技术普及。要结合科技入户、农民实用技术培训、典型示范等形式大力宣讲机插秧的优点，大力推广机插秧的技术。要通过现场培训、科技示范把机插秧的重点技术推广到千家万户，通过农民转化为现实生产力。镇农机部门要重点围绕农机大户、农机专业合作社，有针对性地开展多种形式的技术培训工作，建立一支既懂农机又熟悉农艺的机插秧技术推广骨干队伍。为确保机插秧技术在推广过程中得到有效地落实和正确应用，在育秧、插秧及大田生长等关键时期，农机部门要及时组织技术人员深入田间地头进行巡回技术指导，确保各项技术措施及时到位。要开展扎实有效的培训工作，使广大插秧机手和农民群众掌握机插秧技术的要领，确保示范推广工作全面成功。要逐步建立起本地的插秧机维修服务人员队伍并加大培训力度，逐步引入市场机制，建立健全插秧机维修服务网络。

## 施工员项目技术工作总结篇四

我来自\_\_项目部，在项目部担任主管技术员工作，非常感谢公司给我这个机会，由我代表全体技术人员做年终工作总结。下面我将过去一年的工作情况以及\_\_年的工作打算做以下汇报：

在过去的20\_\_年，我们全体施工技术人员在公司的领导下，在项目部领导和其他岗位同事的支持下，顺利完成了公司领导、项目部交予我们的各项任务，较好的落实了年初签订的目标责任内容。

在工程质量方面，我们以公司下发的“质量管理细则”为准绳，严格落实工程质量三级检验制度，着重抓紧分项工程的事中控制，问题及时发现、及时消除，确保了各个分项工程均能达到一次验收通过。

在施工现场技术方面，组织其他同事认真熟悉图纸，正确体会设计意图，未出现一次因错误领会设计意图而造成返工和现场签证遗漏事件。

安全文明施工方面我们配合协助项目部安全管理小组，贯彻、落实、执行公司的安全管理规定和整改历次检查发现的问题，确保安全文明生产的正常进行。

在20\_\_年的工作中，我们施工现场的全体技术人员将以更加积极的工作态度投入到日常工作中，一定做到：

- 1：以更加积极的态度参与管理，总结经验，提高自身管理水平，更好发挥自身能力。
- 2：认真贯彻执行公司的各项文件、通知，按时保质完成施工

中的技术管理工作。

3: 加强业务知识学习，提高业务水平，更好的发挥“传、帮、带”老大哥作用，与同事们共同进步。

4: 团结同事，进一步提升项目部凝聚力、战斗力。

最后，给大家拜个早年，真心的祝大家身体健康，合家欢乐。

谢谢大家！

20\_\_年是对我最有压力和挑战力的一年，从测量组调到物资部，新的起点新的起步。回顾这一年，在缪部长和陈部长的悉心领导和指导下，本着价格更低，质量更好，效率更高克服重重困难，基本满足了施工现场的需求。以下是我对工作中的一些总结：

首先要注意市场的调查。保证能采购到质优、价廉的货物，我们以了解市场最新行情、最新动态和相关行业政策及规则为基本任务，以便更好地掌握主动权，不至于受供应商片面因素的影响。进一步加大市场考察力度，一方面我们从多侧面、多角度去认识市场，摸清了生产厂家与其代理商之间的利益分配关系，供货商产品利润的构成。达到数额比较大的采购项目，我们尽量先考察，后采购，变被动接受为主动出击，因此在采购过程中我们总能够争取到采购的主动权。

其次就是要控制成本、采购性价比最优的产品。科学有效的采购是降低采购成本的关键，降低运输成本，采购工作不是单纯的去到供应商那里拿公司货，不仅要考虑到价格因素，更要最大限度的节约成本，做到货比三家。

安全工作方面：本着安全第一，预防为主的主导思想，工地的运输吊装作业比较多，装卸车时，特别强调注意人身安全，防止意外事故发生，避免不必要的物资损坏。

种物资，从中也学习了不少知识!在以后的工作中我还需要加强学习，拓展知识面，补充工作中的不足。

新的一年已经开始，我会在以后的工作中，我会向其他部门学习，借鉴好的工作方法，努力提高自己的业务能力，加强学习理论知识，为公司最大能力的去降低成本提高效率。为四局贡献力量。

对于即将到来的20\_\_年而言，我要不断地加强学习，完善自我，把自身融入到工作中去，重点放在加强专业知识与拓展提高这几方面，下面就工作计划与思路向大会作一汇报：

### 一、提高自身工作能力；

掌握新工作软件“oa自动化办公”软件，补充建筑专业知识，与自身专业相结合，完善工作体制，加强自我修养，进一步加强xsteel建模软件的应用性学习，为今后工作打下坚实的基础。

### 二、针对流程节点，对工作认真负责。

从今年的工作流程节点中学习不少关于对工作责任制方面的知识，所以，加强对工作责任的概念是今后工作的重点，在今年许多工作中，都没有真正的认清自己工作重点在哪里，没有把全部的精力放在工作重点上，造成了工作总量流失。

### 三、加强团队合作，充分发挥自身工作能力：

作为技术部的一名技术人员，不仅要有严谨的工作作风和认真细致的工作态度，还要充分发挥团队的合作精神，通过团队合作把自身工作能力发挥到最大。

### 四、随时进行工作记录，做好整体全面的工作思路；

古人云：“兵马未动粮草先行”，做好整体的工作思路，可有效地认清工作重点和编排工作顺序，可以实现有序的工作进程，做到事半功倍。

以上工作就是我对今年的工作总结和对明年的工作展望，“光说不练假把式”，我要付诸与行动，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与各位共同进步，与公司共同成长。

一年来，在公司领导的正确领导下，在同事们热情帮助与支持下，通过自身的不懈努力，自己的思想水平和工作能力都有了很大的进步，专业技术水平也有了很大的提高，特别是在落实\_\_公司提出的“安全质量标准化建设和设备质量标准化建设”方面做出了一定的工作，为车间日常管理打下了良好的基础，也为公司全年安全生产目标与生产任务的顺利完成做出了一定的工作，主要有以下几个方面：

## 一、思想方面

1、为使自己的思想更好地适应新形势下对管理工作的要求，一年来自己积极参加公司组织的各类学习活动，努力钻研本专业的安全与技术业务，深切领会上级领导的指示精神，针对上级领导提出的各项意见和要求认真查找自己的不足，使自己的思想和公司领导工作的指导方向保持一致。

2、在严格管理的同时，努力维护全体职工的利益，工作中严于律己，率先垂范，时刻不忘自己是一名党员。

一年来培养出一名职工转正为中共党员，又有两名青年职工成为党组织的预备党员，并且有10余名职工积极上交入党申请书，从而激励了职工的上进心，使车间全体职工形成了一个人人求上进，技术比争先的良好氛围。

3、为更好地搞好全车间的安全生产工作，日常工作中自己能够认真听取职工所反映的各类意见、建议和要求，团结周围的同志，大力抓好车间的安全生产工作。

4、为充分抓好机械化作业线在安全生产中的优势，在自己的思想和业务水平不断提高的同时，把积极抓好职工的安全思想教育，也作为自己的一项重要任务。

一年来，自己总是利用好班前会，在布置工作任务的同时，结合以往的设备事故和公司下发的各种事故案例，有针对性的对职工进行安全思想教育，让职工牢固树立“安全第一”的思想，提高每位员工互保、自保意识，较好的保证了车间安全生产工作的顺利进行。

## 二、安全生产方面

20\_\_年的重点是强化班组建设，强化班组建设是要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，以实现创优胜班组为目标，并提出一些与安全生产密切相关的要求，将20\_\_年的重点工作汇总如下：

1、树立安全生产责任意识。把安全工作真正放在了首位，放在了心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成了安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

2、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

3、严格执行交接班制度，要求交接班人员必须口对口、手拉手，你不来我不走的原则将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，不接班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。

4、定期对设备进行维护保养，随时检查设备的运行情况及润滑情况。

5、严格要求每位职工上班期间穿戴劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，炼焦车间18年无发生轻伤、重伤事故，确保了全年安全生产。

6、坚持加强现场安全管理，发现隐患、及时消除；坚持制止各种违章行为；坚持加强员工安全、消防知识培训，并且组织开展“安全生产月”活动，提高员工们的安全意识。

7、坚持每周二召开一次班组安全生产例会和月度全体职工的安全生产例会，坚持每周二的设备包机检查和日常安全卫生巡查工作，查出安全隐患及时整改。

8、公司与车间签订全年安全责任书，车间与班长签订全年安全责任书，班组与各岗位职工签订全年安全责任书，公司自上而下层层签订安全责任书，明确了各自的安全生产职责。贯彻落实“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

9、组织学习安全、设备质量标准化内容，严格按照质量标准化执行，将我们的日常管理更上一个新的台阶。

10、在安全生产月活动中组织全体职工进行了“四不伤害”签名活动，并且要求每位职工交回一张全家福贴到交接班室，让每位员工在上班前望着自己的父、母、子、女进行四不伤害宣誓，有效地提高了每位职工的安全意识。

12、组织全体职工进行了一次消防演练，全体员工懂的了灭火器的使用维护与保养，提高了每位员工的消防意识。

13、认真吸取了“1.8”事故，通过发生在我们身边这次血的事故教训，我们深刻的体会到了违章作业给家庭、给公司带



来了多大的痛苦，我们将按照安全质量标准化的要求进行执行落实，确实将安全生产提高上去。

14、18年，公司面对市场金融危机的挑战，我们加强内部管理，着力于节能降耗降控成本，严格控制各项费用的支出。并从节约一滴油、一滴水、一度电做起，加大现场管理的监督力度，严格管理，精心操作，减少跑、冒、滴、漏等现象，确保各项生产费用控制到最低。

15、完善制度建设，加大执行力度，车间还要求各岗位操作工和班长以上管理人员对车间日常管理、制度等方面提出修改意见和建议。充分发挥管理人员及全体员工在企业生存发展过程中的重要作用，通过发动全体人员对制度的修订完善，使公司制度建设更具有合理性和可行性。

### 三、存在的缺点和不足

一年来，自己在工作中虽然取得了一定的成绩，同时也感到离领导和生产的要求还有很大差距，具体表现在：

- 1、思想上有时跟不上形势的要求，观念老旧，锐意进取的思想差。今后必须加强学习，以适应企业深化改革的需要。
- 2、在管理工作上力度不够，执行制度不够坚决，工作中有拖拉现象，主动性差，这是在今后工作中必须加以克服的。
- 3、工作中易犯急躁情绪，有时不能妥善处理好设备和生产的关系。
- 4、对班组长要求松懈，没有充分发挥好一线基层管理者的作用，出现安排工作落实不到位的现象。
- 5、职工队伍的整体素质与公司的发展要求还有较大的差距，还需加大职工的培训力度和安全教育力度。

6、有些职工工作时安全自我保护意识差，还需进一步的进行思想教育。

7、员工培训虽多，但是起不到培训效果，培训存在流于形式的现象。

#### 四、明年的工作方向

1、继续深入学习贯彻集团和公司的各项方针政策和工作要求，努力完成好公司领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，积极为员工起模范带头作用。

2、重点做好班组长的技术培训、岗位练兵工作，打造出一支技术过硬、思想过硬的高素质队伍。

3、抓好员工思想教育、安全教育、安全技能培训等工作。

4、抓好节能降耗、成本核算和设备检查保养工作。

5、加强与领导沟通和请示汇报工作。

总之，工作成绩和不足都已成为过去，在下一步的工作中，自己要认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好公司交给的各项工作任务。为公司的发展壮大、为构建和谐班组、和谐车间、和谐企业贡献自己的全部力量。

光阴荏苒，时光飞逝，不知不觉在忙碌中我们又走过了一年。20\_\_年已离我们远去，新的一年又向我们走来。过去的这一年，是忙碌的一年，也是充实的一年，忙并收获着，累并快乐着。回望走过的日子，虽然感慨良多，熟知有总结才有提炼，吸取经验才能进步。对于20\_\_年的工作表现，有值得欣喜的地方，同时也有着许多不足之处，现将主要情况总结如下：

## 一、思想情况

刚刚迈出大学的校门，走入熙熙攘攘的社会，迷茫中蹒跚前行。来到公司的这半年来，我坚持始终严格要求自己，勤奋努力，不断学习，尊重领导，团结同事，时刻牢记公司制度，尽自己最大的努力，使自己在平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作，尽自己最大的努力为公司创造财富价值，同时，也为自己带来宝贵的人生财富。

## 二、工作情况

在这半年中，我与x经理、\_\_、\_\_到了\_\_的工程现场。

首先，在此之前我对工程的理解仅仅局限于书面，对于实际现场的情况一窍不通。反映在具体工作中就是施工环节和工艺流程都不清楚。在李经理的帮助下，渐渐地学会了很多东西，并将其运用到了具体的工作中。

这半年对刚步入社会的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢公司领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习、不断的进步，提升自身的素质与才能。为此，我也充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”只有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平;才能更好的为工程技术服务，只有多动脑筋，考虑问题全面，提高管理水平;才能更好为工程管理服务。

初到\_\_，我在x经理的带领下进行了\_\_工地施工现场的土方开挖回填、测量、放线等工作。在这个工程中，让我体会到了万丈高楼平地起的真正感觉。在工程进度和质量来说，前期因为设计院图纸疑问回复等拖延很长一段时间，施工总进度计划被一次又一次打乱一次又一次被迫调整，前期大面积的土方开挖，导致先前组织的流水施工无法进行，导致平行施工所带来的周转材料过大。并且在具体施工过程中，由于

粗心大意，造成承台位移、尺寸不够，柱位移等情况，一再浪费人力物力和时间。并且由于专业知识不够扎实，很多方面不能做到面面俱到，从而有些一次可以完成的事情需要反复多次。最后，因为个人惰性问题，有些事情不愿意多次审核，造成了返工等一系列不该出现的问题。

再次，就是配合其他部门及同事完成相关工作

众人划桨开大船，众人拾柴火焰高，“众”字就预示着我们众安公司的每一位员工要万众一心、团结协作，相互配合，只有大家相互协作，上下一条心，才能提高工作效率，才能让我们在未来的社会竞争中立于不败之地。

一年来，做了一定的工作，但距领导和大家的要求还有不少的差距，通过总结一年来的工作，也找出工作中的许多不足，主要存在于工作实践经验少，对于工程建设过程中突发的部分问题不能灵活解决等。

20\_\_年对我来说，将又是一个崭新的、更具挑战性的一年，无论在工作和生活中对我来说都是非常关键的。因此，在新的一年里，我将继续深入现场不断学习和实践，在现场不断增加自己的经验和见识，我必须更加务实、努力工作、做对的事情比把事情做对重要，争取使自己的业务水平提到一个更高的高度，加强工作责任感，与公司共同进步、共同成长。我相信，有志者事竟成，破釜沉舟，百二秦关终属楚；苦心人天不负，卧薪尝胆，三千越甲可吞吴。

## 施工员项目技术工作总结篇五

20xx年，我负责古镇项目部的生产管理工作，本人的各项工作在公司各级领导的支持及各部门密切配合下，基本进展顺利。

一、端正态度，认真工作。

回顾古镇项目部20xx年的工作，我作为古镇项目的生产管理工作负责人，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，由于我本人还有许多不足的地方，使我自己深深的感到工作责任心的重要性。

今年，古镇项目的工程进度情况格外严峻。天气恶劣、施工场地复杂，劳务队伍不协调，甲方付款不及时。我一直在努力摆正自己的位置，合理到位地安排各项事务，总结施工现场中的问题，分清主次，找到合适的处理方法，避免工程上不必要的损失。另外，自己一直在加强专业知识的学习，提高自身专业素质。

现场的施工管理中，我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，积极落实公司、项目部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情况。为保证工程的进度目标得以实现，我积极联系有实力的各分项班组进场，解决班组在施工中的困难，调节各班组之间的矛盾，严格管理，从而保证了工程进度。

现场施工管理中，明确自己的立场，发挥项目部管理人员在施工现场起到的主导作用。对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心的领导方法。对那些不听指挥的施工班组绝不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立项目部的施工方面的威信。

现场施工管理中，准确找出施工中存在的毛病，把施工图纸和国家规范灵活运用，使实际施工过程中基本符合理论要求，节约了施工成本。

## 二、对公司的合理化建议。

对于项目的实际困难，公司应该主动协调解决，这样才能保证工程顺利进展，公司才能盈利。

公司应该主动组织管理人员进行专业培训，以提高公司管理人员的素质，为公司未来的发展储备力量。

公司技术力量比较薄弱，公司应该积极引进技术人员，使施工中的每一个工序都处在技术管理的范围中，节约施工成本，提高工程效益。

三、未来的工作计划。

通过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。