

2023年政教校长述职述法报告总结(实用6篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

政教校长述职述法报告总结篇一

各位领导，同事们：

你们好！

今天，作为xx中学校长在这里向各位做年度，我是第x次，也是最后一次了。时间过得真快，再过半年，我到xx就x年了，我也快到该离开xx校长岗位的时候了。基于这样的认识，过去的一年中，我工作的基本指导思想就是：“站好最后一班岗”。要站好最后一班岗，就要进一步夯实xx中学可持续发展的基础，努力开拓一个我们的教师和未来xx的校长能广阔发展的空间。为此，一年来，在学校党总支的和保证下，在工会和教代会以及全体教职工的积极参与与支持下，我做了以下几个方面的工作：

一所学校要走上可持续发展的道路，关键要有自己独特的，又具有时代特征的，代表先进文化发展方向的办学理念。经过多年的努力，xx中学寻找到了走向二十一世纪，步入知识经济时代的先进办学理念：“以爱国精神激励人，以科学精神塑造人，以人文精神熏陶人”，在这个理念指导下，在全体师生员工的努力下，xx中学发生了很大的变化，走上了良性循环之路。近几年来，这个理念的研究和实践又转化为有2/3以上教职工直接参与的市级科研课题，20xx年是这个课题研究和

结题的关键年。在专家指导下，通过全体参与课题同志的研究实践和全校师生的支持，我校教师将先进的办学理念逐渐融入了自己的教育、教学、管理、服务工作，不仅出了丰硕的、引起教育界各方人士瞩目的教科研成果，而且带动了全体教职工教育、管理理念的深刻变化，使先进的教育理念成为xx师生共同的精神财富，成为xx学校文化传统积淀中的不可或缺的组成，保证了xx中学在新世纪走上可持续发展的道路。作为课题组负责人，校长我去年一年中竭尽全力，积极策划、组织并亲自实践，保证这项工作完成。

先进的教育理念要变为现实，需要一个有效的运行机制来保证，我们从以下两个方面来构建这个运行机制。

1、抓好干部队伍调整，试行公开上岗，建立一个精悍、协作、进取、高效的管理队伍。去年初，我们在多年的观察并广泛听取群众意见的基础上，调整了现有干部队伍，并确立了中层各处室不再设立副职的原则。一年运行的结果表明，这次干部调整是成功的。一支能正确全面贯彻党的教育方针，能认真贯彻学校“爱国科学人文”办学理念，敢于负责，专业性强，能团结协作、开拓进取的干部队伍已逐步形成，与此同时，我们又对现有“校长提名，党组织考核”的干部选拔任用制度进行了改革，试行将这个制度与“自荐，公开”的办法结合起来，在“校长办公室主任”与“教研组长”的选用上进行试点，收到了较好的效果。它为广大中青年教师的脱颖而出，为人才的发现和培养提供了又一个广阔的舞台，为使干部选任制科学、民主、规范找到了一个较好的途径。

经过xx多年的艰苦努力，我们终于不是依靠“三产”，而是依靠教育教学质量的提高，办学特色的形成，社会影响的扩大，彻底摆脱了xx过去经济困难的状况，这使我们有过去“小步走，不停步”逐年逐步改善教职工收入的基础上，较大幅度提高教职工结构工资和各种奖金水平。我们在广泛听取意见，汇集教职工智慧的基础上制定了一个体现”量

（工作量）、质、责“的，进一步向教学第一线倾斜，向关键岗位（如高三）倾斜，向教育科研倾斜，向教育改革探索者倾斜的结构工资和奖金分配方案。实现了由“以档案工资为主，课时工资为辅”向“以课时工资为主”的结构工资体系的转变。在确保每位教职工增收，平均年收入增加额达x%的同时，调动了广大教职工积极性，确保了学校各项改革的运行，收到了良好的效益，进一步促进了学校的可持续发展。

3、改革学下基层管理体制，确保学校教学改革和教学中心地位的确立

本学期，我们进行了学校基层管理体制的改革，将x个教研组整合为x个大教研组，并赋予其与年级组一样的实体功能。改革对确保学校加强教学工作，确保教学的中心地位，加强教研组建设和全校的精神文明建设已经起到了很好的作用。

另外，为了支持西部大开发，支持浦东的教育，本学期我又承担了七名见习校长的培训任务，我尽心做好这些工作，取得了较好的效果。

“法治、民主和科学管理”是“爱国科学人文”对管理的追求目标。一年来，我们结合“会计法”的学习和实施，进一步规范了我校财会管理制度，以最大的力度和决心整顿清理小金库，使学校的财务管理全方位走上法治之路。我们又结合“工会法”等的学习，全力配合党组织和工会，提高工会和教代会的民主监督和民主参政作用，结合校内工程、饮水问题，全力支持工会财经监督小组的工作，以积极的态度和实际行动支持配合党组织和工会抓好学校校务公开工作。在多年联合办学的基础上，我们又协助浦东新区区委和区政府制定好联合办学体的文件，使联合办学从人治走向法治，走向规范。这些措施，加上多年来各条线的规章制度建设，学校的管理终于逐步走上了大事有法可依，小事照章办理，决策民主透明，过程监督有效有力，管理科学高效的法治、民主和科学的轨道，确保廉政工作制度化、规范化。

为了实现xx的可持续发展，去年上半年我们广泛听取和征求广大教职工、干部和学生的意见，集大家智慧于一体，几易其稿，完成了“勇于实践大胆创新为实现‘爱国科学人文’办学理念而奋斗”的xx中学第三个三年办学规划，提出了努力构筑xx发展的人才高地，以信息网络技术的应用为突破口，实现管理、教育教学现代化的奋斗目标。这个规划有明确的指导思想，深入的背景现状分析，清晰的条块和阶段目标及责任人，近一年来，该规划的许多目标已变为现实。特别值得一提的是，关系到xx可持续发展的校园网建设，以其理念清晰，规划合理前卫，立意高远，培训管理同步和日益充实丰富的网上资源，必将对xx中学今后的管理、教学、教育、服务等工作产生一场深刻的变革。电子阅览室和高水准经典阅览室的建成，预示着xx中学在现代与传统，东方与西方文化的融合上正实实在在地前进。

20xx年，我们在教学上承受了巨大的压力，高三毕业班不仅进分低，而且毕业生人数是上海之最，我们的老师面对如此巨大的压力，还要完成教科研，编写校本教材，指导研究性学习，探索课堂教学改革……但，我们xx人胜利地走过来了，我们的高考上线率达到94.6%的空前水平。我们的教科研成果不仅获得区教科研一等奖，市级教科研二等奖，而且获得了《上海市科技成果奖》的殊荣。我们的校本课程、校本教材、研究性学习完全达到国内一流的水平。学生的学科竞赛，文艺体育竞赛捷报频传，我们的德育工作不仅形成了心理健康教育、学生社团和自主发展的特色，在行为规范、学风整顿上又上了一个崭新的台阶……“以学生发展为本”、“以促进学生的发展为己任”已成为xx人在管理、教育、教学、服务工作中的基本准则。在新世纪的第一年□xx人取得了开门红，夯实了可持续发展的基础。在新世纪里□xx人在这个基础上将跳得更高，建设更伟大的大厦，发射上天揽月的火箭。

1、在今年招生中，由于突然取消直升考试，时间紧迫致使今年招生中尖子数量锐减，这是我思想准备不足，未及时想出

应对办法所致。一定要在今年招生工作中未雨绸缪，改变被动局面。

2、毕业生支援填报工作指导不如去年细致，致使我校今年高三上线率高而录取率（升学率）低，我难辞其咎。

3、始终没有制定好支持优秀中青年教师进修高学历政策，致使培养高层次人才有落空的危险。

本年度我个人被评为社发局优秀党员；获全国“xxx”征文大赛一等奖；获“xxx”“xx”“xx”“xxx”

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

政教校长述职述法报告总结篇二

各位领导，同事们：

你们好！

紧张而忙碌的20xx年即将过去，这一年时间里，我和全体教职员在上级教育主管部门的正确领导下，务实工作，开拓创新。在此，我就20xx年学校总体工作向各位教师汇报，请予评议。

1、努力学习、提升素养。坚持科学发展观，积极认真贯彻和落实党的教育方针，坚持素质教育，以身作则，为人师表，教书育人。

2、依法办学，民主管理。紧紧依靠、尊重和团结全体干部和教职员工，稳定、有序地开展工作，努力办好学校，办人民满意的教育。并注重营造积极向上、注重行动、诚信高雅、兼容创新的学校文化氛围。

3、遵章守纪，以身作则。严格执行《廉洁准则》和“四项纪律”“八项要求”；坚持“八个坚持”、“八个反对”、“五个不许”，结合学校实际，重新修订和完善廉政勤政制度及各项监督制约措施。规范办学行为和从政行为。要求老师做到的，自己首先努力做到，除进修或开会议外，能做得无迟到，无早退现象。严格要求自己，作风正派、廉洁奉公，对自己能严格要求，自觉接受群众监督。平时能注重开源节流，用好每一分学校钱款。坚持做到学校现金不经手，所有报销发票都必须具有经手人、证明人、审核人三人以上签字。

在充分调研的基础上，在全体行政人员共同研究下，本着“与时俱进、开拓创新”的思想，我们把新学年的工作目标与思路定位在“抓管理，促规范，抓学习，推课改，内修素质，外树形象”，积极发挥中层领导的作用，我把学校的各项管理工作落实到相关处室、各职能部门都能做到分工明确，通力合作，各尽其职，各用其权。目前各项工作进展顺利。当然，这也包含着各位教师尤其是各位代表的积极配合与支持。

教师是学校之本，是学校成败兴衰的关键，是学校生存发展的有力保障。全面实施素质教育，全面提高教育教学质量的关键的教师，基于这样的理念。首先是以强师德，树形象为目标，要求教师关心、爱护、尊重学生，严禁体罚和变相体罚，杜绝乱收费等有损教师形象的现象。第二是落实教研活动制度，坚持每月最少组织两次教研活动，为教师相互学习、交流提供一个平台。

教学工作是学校的中心工作，教育教学质量是学校的生命，

只有不断提高教育教学质量，才能使學生得到发展，才能使家长满意、领导放心、社会信任。也只有教学质量的提高，才能使我们教师辛勤的劳动看得到回报，赢得尊重。为此，我们校行政统一认识，牢固树立质量意识，以务实的态度，抓好教学的每一个环节，每一个细节。一是狠抓教学常规管理，备课时做到备教材、备学生、备教法。课堂教学要体现新课程理念，突出学生的主体地位，注重师生互动，提高实效，注重分层教学，关心各类学生。二是支持老师参加各级部门组织的培训活动，提升教师业务能力和教学水平。三是精心组织考试，认真及时进行总结分析，及时调整教学措施。学校的教学质量有了显著的提升。

德育工作关系到人才培养的素质。因此，形成一个德育工作长期、中期、近期工作目标，并努力形成一个德育工作的系统工程。对学生提出“三好”要求（在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年）和“三个”习惯（良好的学习、生活、行为习惯）的养成教育。在具体工作中，本人注重在校内通过家长会和家长学校、以及法制副校长，形成学校、家庭、社会相结合的教育管理体系。为了进一步落实教师德育岗位责任制，我们在抓好教师的职业道德修养与提高德育工作能力的同时，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，这样就更能充分调动老师对做好德育工作积极性，因而德育工作也就做得扎实、有效果。

勤学、知礼、健康、向上的良好校风得到形成，促进了学校健康发展。注重家校联系，充分发挥家长学校的作用。我校学生来自农村，家长的整体素质相对较低，对学生的家庭教育、家庭管理较差。针对这种情况，我校每年都要组织家长会，和家长就家庭教育的方法进行交流，努力取得家长的理解、支持和配合。提高家长教育孩子能力，解决家长在家庭教育中的困惑。教师的工作是体现良心的工作，教师的良心体现了一份对孩子的责任心，同时，教师的工作总是体现了一种“合作”的精神。我把营造弘扬正气、立德育人、务实求真、好学上进、团结和谐的团队精神做为办好学校的前

提，良好的人际氛围，使学校的管理很有人情味，从领导到教师关系融洽，工作布置从不相互推诿，遇到难题总是群策群力，体现了良好的师德修养和团结合作精神。

坚持安全防范教育，打造平安校园。安全无小事，确立校园安全人人是责任人的思想，做到安全天天讲，事事讲，处处讲。切实做到思想上重视，行动上有落实，硬件上有设施，软件上有记载。加强应急预案的制定与落实，适时进行训练与演练，努力提高师生的应急能力，要特别加强校安工程施工期间和水暖改造期间的安全防范工作，确保了校园安全。

为了给教师一个舒适的工作环境，千方百计改善办公条件，改善办学条件。

同志们，一年来，尽管本人一直努力地工作着，但是也存在着很多的问题，如在平时的学校管理工作中，缺乏对学校工作的长远思考，理论的学习还不够，工作水平还有待提高；对教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力重，报酬少，政治思想工作也有待加强。

但我有决心在上级领导与老师们的帮助下，逐步改正，把今后工作做得更好。敬请领导和老师们对我的工作和学校工作提出批评意见，我将诚恳接受。谢谢大家！

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

政教校长述职述法报告总结篇三

各位领导，同事们：

你们好！

岁末年初，我们再次聚在一齐，汇报过去一年的工作得失，总结过去一年的体会和感悟，分享彼此的经验与思考，确是一件很有意义的事情。感激教育局为我们搭建了这样一个平台。

20xx年是我到xx中学工作的第四个年头，四年是个不短的时间，学校对面的供电所已换了六任所长。四年是能够做很多事情的，有的校长每到一所学校就能立竿见影的取得好成绩，且一年一个台阶，让我佩服不已。而我在20xx的四年，虽力求恪尽职守，努力工作，但与领导的要求和期待相比，存在很大的差距。除了学校面貌有所改变外，其他都是涛声依旧。我深深认识到，我不仅仅没有那种点石成金的本领，甚至开始怀疑自我是否具有领导才能。让以往对我寄予厚望的领导失望了。即将过去的20xx年，是我难以忘怀的一年，这一年的经历好似坐过山车一般，有收获，有委屈，更多的是迷茫。下面，我从三个方面陈述我一年的工作。

1、学习充电。

今年3月，我参加了x市首届校长高级研修班的学习，并有幸在20xx市第20xx中学挂职锻炼一个月时间，让我真真切切长了见识，开阔了眼界，增长了智慧，心灵受到很大的冲击。的感触，是xx人的魄力，那种干事业的勇气和不怕失败决心，看准了的事情，就义无反顾的去尝试。那种做大教育的氛围特别诱人。他们的基础比我们强不了多少，他们的思想不见得比我们深刻，可是他们心灵尺码相同的人比我们多，他们的步伐比我们坚定。

20xx市也在打造高效课堂，他们把这次课堂改革称之为“课堂革命”。市教育局在xx年1号文件中提出“强力提师能，创立新课堂”的口号。

启动之初，他们以课堂博览会的形式，用三天时间，对全市七千名教师进行培训，请来杜郎口的教师上示范课，请专家现场做点评，让全市教师初步了解新的课堂教学模式。把课改定为各校一把手工程，对推行不力的校长进行问责，用赵局长的原话说，一个字的处理就是“斩”，二个字的处理就是“拿下”。不允许犹豫观望。教育局用他们一贯的铁腕手段，把每个校长，把每个教师推进改革的洪流之中。

在20xx的每一天，我都会因为一些小事而感动，我把这些感受记下来，写成了系列xx日记，发在网上，受到很多网友的好评。

2、构建充满生活情趣的德育。

学校德育是学校教育的灵魂。德育不能光靠说教，孩子们的成长需要故事，要使德育回归到日常生活中来。我们把今年3月定为感恩教育月，用一个月的时间开展了十大系列活动。其中有两个活动在社会上产生了较大的反响：一是给父母洗一回臭袜子的活动，感动了很多的家长。二是呵护一个生鸡蛋的活动，感动了很多的学生。学生每人在上学时带一个生鸡蛋来校，写上自我的名字，采取好保护措施，随身携带一周（洗澡与睡觉时除外）。感受生命的脆弱和爱的伟大。然后由各班主任组织在班内评奖，并由学校代表与学生代表将完好无损的鸡蛋送往我镇火田坪福利院。经过这些活动，我认识到，教育如果有情趣点，效果会更好。

3、培养学生阅读和锻炼的习惯。

爱上阅读和运动是能够陪伴终生的好习惯。阅读是影响人一生的基本学习本事，一个人阅读本事的好坏决定了他学习本

事的高低。

所以每年一届的读书节在我校坚持了下来。仅有坚持才有价值。今年读书节有一件事让我很感动也很惊异，在评选小小藏书家的活动中，我校有20多个学生拥有规定书目中的图书达30多本，这说明喜爱读书的学生群体在不断扩大。20xx主抓的阳光体育活动，我是进取的拥护者和实践者，引导学生走出教室，走向操场，走进大自然，走到阳光下，身体力行开展体育活动，班班有活动、人人有项目。多好哦。只要我当一天校长，我就会坚持下去，让阳光体育活动成为学校的一张名片。

4、努力打造高效课堂。

学校最美的风景应当在课堂上。在全区学习洋思的浪潮中，我们是追随者。虽然没有像兄弟学校那样取得瞩目的成功，但还是很有收获。今年中考，我们综合排行不高，但考一中人数达26人，超过以往任何一届。得到了老百姓的认可，目前城区的名校还没有造成我们的水土流失。更重要的是学生的厌学情绪得到很大的缓解，上课不再是无聊乏味的事情。我们的步子是迈得比别人慢点，但我们朝着对的方向在走。

5、做好教育的一些规定动作。

初当校长，功利思想重，急切的想打造一些特色，亮点。此刻才明白，真正的特色不能速成，它需要实践，更需要时间。这一年，我们只是在学生吃住行的安全上，教师的到岗到位与敬业上，学校管理上、课程设置上、教学模式上、文化活动上等方面做了一些具体的事情，是一些最基本的工作，上不得台面，不好意思在那里说。但和往年相比，有一些小小的变化，无论你什么时候去我校，学校都很干净，到处充满生机与活力。

1、今年5月，全省未成年人思想道德建设现场会在我校召开。

一百多位代表莅临我校参观。省礼貌办主任宋智富对我校青少年思想工作给予高度评价。此后，常有省内学校来访，到目前为止，我们接待外县市参观者达十余次。

2、今年9月，我校少年宫理解了全国礼貌城市创立检查组的检查，并以满分经过。为此，我们一个假期都没有好好休息。

3、我校科技创新小组在20xx教师的指导下制作的“森林灭火救援机器人”参加20xx年全省中小学机器人大赛中获得一等奖，为学校增加一抹亮色，可是已成绝版。

1、师资力量是学校能否优质的关键。

虽然在编人员有富余，但从我调入xx以来，先后有35位教师调入城区，造成我们优质师资的失血。培养一个好教师不容易，但留不住好教师是我们的硬伤。

2、我个人带班也存在问题。

方法不当，不善于沟通，缺乏容人的胸襟等原因，在人事交接的时候让组织很被动。尽管当事人提出了种种无理要求，胡搅蛮缠，让我感到不可理喻。但如果平时工作做得尽善尽美，也许闹剧就不会出现。虽然此刻仍觉得自我很委屈，做出了一些别人无法理解的牺牲和担当，但此事件还有很多地方值得我反思。

3、教师年龄偏大，且心灵沙漠化严重，对一些完美的情感，对一些充满智慧的思考，对一些打动人心的故事，居然能够做到无动于衷。

20xx即将过去，再一次感激那些坚定支持我信任我的领导和同事，时光会还原一切真相。所有的经历都是财富，让所有的不如意都留在20xx崭新的20xx已经迎面走来，我会带着新的活力和勇气，出发！

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

政教校长述职述法报告总结篇四

各位领导，同事们：

你们好！

本人历任15年段长，时间之久在我校60年校史中是空前的。曾两次婉拒前任王校长担任中层干部的机会。后来，本着学习、提升、拓展自我的初衷，于去年9月开始尝试中层干部的工作历练。去年12月被教育局任命为我校保卫科副科长以来，唯觉任务之繁重，责任之重大，使命之艰辛，工作之繁琐。

任保卫科副科长以来，主要分管初中部学生纪律管理和学校校外通联工作，并跟周老科长学习保卫人员管理方法。任职以来，学习到了很多东西。每一次的行政会，都是一次学习、思考与提升的机会。更认识到工作需要更大的灵活性，处事需要更大的周密性，管理需要更大的制度性，为人需要更大的隐忍性，思想需要更大的丰富性。韬光养晦，厚积薄发，高瞻远瞩，全面大局观，对一个老师的重要性。

一学年来，从宏观与微观的层面，我主要做以下几个方面的工作。

- 1、协助科长，做好保卫科日常常规工作。
- 2、协调镇政府、交警做好学校门前道路交通标志的设置。

3、处理多起初中部学生纠纷，包括学生医疗费用的处理，配合初中部年段长做好学生行为教育。

4、利用大型集会时间，全体初中部学生安全教育3次。

5、组织校保安人员，校园周边200米检查学生违纪行为4次。如：抽烟、骑机动车、租摩的等。

6、配合灌口派出所做好违纪学生教育3次。

7、配合处理初中部重大违纪学生，送启明学校2名（初一年谢林艺同学、初三年罗文帅同学），一年来到启明学校10次以上。

8、经常主动检查学校保安人员值班情况，努力构建合格、安全、尽职、团结的保安队伍。

一年来，在方方面面的学习中，我获得了很好的提升，也给了我很多思考的空间。同时，也暴露了一些工作上的不足，我将继续本着务实学习的态度，脚踏实地的作风，尽职的做好本职工作，不辱使命。

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

政教校长述职述法报告总结篇五

各位领导，同事们：

你们好！

本人在担任校长以来，在开发区党工委、管委会、社会事业局、市教育局的关怀下，在全校干部、教职工的支持下，在家长、社区的厚爱下，学校的各项工作都得到了全面的提升，学校的社会影响力、社会美誉度，教育教学质量都有长足的进步，在此向各级领导、各位同仁表示衷心的感谢。为总结过去，着眼将来，现将一年来工作情况汇报如下：

德：热爱党的教育事业，严格执行党的路线方针政策，热爱学校，尊敬教师，关爱学生，尊重家长。严格遵守《中小学教师职业道德规范》，不歧视、侮辱、体罚或变相体罚学生，坚持规范办学，全力打造学校发展特色，为学生成才、教师成长服务。团结并带领全体干部和教职工，认真完成上级布置的各项工作，为学校创建成为z省三星级普通高中贡献出自己的力量。

能：主持学校全面工作，能坚持公平公正对待来自两校的教职工，不偏不倚，作风民主，妥善处理各种可能产生的矛盾，并以创建省三星高中为契机，以争创省三星级高中的目标来凝聚人心；以做有国际视野的中国人为育人目标，全力打造精彩校园；以安全高于泰山，全力创建平安校园、和谐校园；以提高有效课堂，实施素质教育为中心，全面推进“课程实施发展年”工程，以“教书人”应是“读书人”为指南，开展教师阅读行动，全力加快教师专业化成长。开展“阳光下成长”校园艺术节活动，活跃课外活动氛围，提高师生艺术素养。认真参加教学教研活动，承担市十一五课题《校园文化的塑造》研究，论文《小课题，校本教研的立足点》发表在核心期刊《中国科技教育》杂志上。积极参加省校长培训、市333工程骨干校长培训，全面提升自身业务能力和素质修养。

勤：本人自20xx年4月接受组织安排创建z省三星级普通高中任务以来，带领我校的干部和部分教职工，放弃休息时间，加班加点，没有节假日。从校园改造、高一招生、两校教职

工整合、三星档案资料的整理和顺利全票通过z省三星高中验收。

绩：20xx年，学校继续保持高考成绩的良好态势，超额完成高一招生任务，学校食堂通过a级验收，心语室通过二星验收，有65篇论文发表或获奖。校园整体面貌清洁整齐，学校办学定位较高，多次接受区党工委管委会、市教育局、区社会事业局领导的检查并受到表扬，多次承担兄弟学校的交流活动并相互提升。全校师生具有良好的精神风貌和积极地工作态度，从而使我校以高分全票通过z省三星高级中学的现场评估并被列入开发区20xx年10件大事之一。

尚需努力改进的问题：

本人教育教学的管理理念尚需提高，管理的方法尚需多样化、科学化、人文化，学校的办学特色追求尚需多元化，如何极大地调动教职工的积极性、广大干部的创造性尚需努力；如何使我校成为东部城区的名校尚需作出不懈的奋斗，任重而道远。

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

政教校长述职述法报告总结篇六

各位领导，同事们：

你们好！

我是xx年xx月末到xx中学任职的。在教育局的正确领导和关心下，经过一年多的工作实践，通过全校师生的齐心协力，学校整体面貌发生了可喜的变化，提前实现了一年一变化、二年上一个大台阶的预定目标，为学校的进一步发展打下了良好的基础。今天，我的工作述职分为两大部分：一是任职以来工作情况的简要回顾；二是明年工作的初步设想。不妥之处，敬请各位领导批评指正。

任职以来，我一直以积极的姿态面对学校发展中的问题，不断寻求解决制约学校发展中的实际难题。概括起来，重点做了十个方面的工作：

学校领导班子是各项管理工作的核心，我始终坚持以人为本的管理理念，在生活上，做教职工的公仆，在工作中，坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己要首先做到。坚持深入教学第一线，参与教研教改、听课、评课，指导教学工作，时时刻刻起表率作用。为加强班子建设，大胆启用新秀，改组班子，成立教研室和年级组，重新调整班子成员工作分工，明确各自职责。鼓励他们做榜样、勤奉献、干实事、求实效。现在一支“团结务实、富与开拓、与时俱进、不断创新”的班子队伍正在逐步形成。

学校重新制定了《丰学中学教职工考核管理细则》，其中包括考勤、工作纪律，工作职责等各项，以打分的形式对教职工全面综合量化考核，并做为评模先优，晋职定级的主要依据。并制定相应的奖罚制度，各项工作做到公正、公平、公开，充分调动教师的积极性。教师精神面貌发生了具大变化，工作热情高昂，主动创新，班主任成为了多面手，主动帮助课任检查作业并加以辅导，任课教师争抢深入自习。形成了争先进创一流的大好局面。

我校教学质量在几年低谷徘徊之后□xx年得到稳步提升，产生了广泛的社会影响。我们的主要做法：

一是狠抓教学常规管理，向管理要质量。加大教学常规管理力度，切实抓好教学的各个环节，对备课、上课、作业批改、课外辅导等提出具体要求。

二是重视教研工作，加强了对教师的业务指导和新课程培训。研究课堂教学类型，通过多种方式提高教师运用新的教学模式的能力。制定课堂评价标准和评价方法，为教师课堂教学改革指明方向。

三是领导包教研组，深入班级听课调研指导，每学期对所有教师普遍听一次课。定期召开各年级教学质量分析会。

四是要求教师对教材、考纲、知识点的熟练掌握，达到对教材知识的整合。

五是注重学生能力培养，开展素质教育。组建各种兴趣小组，主要学科定期组织专题讲座。

六是要求新老教师在教学中发扬“传、帮、带”精神，组织教师结对子，师傅带徒弟，达到共同提高。

七是充分重视毕业班的工作，推行了目标管理，一年中考四年抓。要求教师备教材，备考纲，备学生，对学生进行学法指导，帮助学生解决学习及心理存在的困惑。

八是家校共建，共谋发展。我校先后召开六次家长会，共商培养教育学生和学校发展大计，让家长了解学校办学思路，协助学校教育管理学生。

九是创办一报一刊，助推学校各项工作健康和谐发展。创办《xx中学报》，现已出版45期；创办教改历程成果期刊——《教改动态》，现已在校内发行10期。

在全县教师基本功大赛、教学能手和骨干教师评选活动中，

我校教师都取得了十分优异的成绩□xx年中考、全县初一、初三调测，我校也取得了令人欣慰的成绩。

学校先后多次组织领导和教师到外地学习开展教研教学活动。组织领导教师赴山东杜郎口中学现场学习考察；组织教学领导和教研组长赴大庆34中参加该校举办的教学开放日活动。组织教学领导和全体初一教师赴大庆喇嘛甸中学学习杜郎口课堂教学模式。组织主抓教学领导赴大庆58中、喇嘛甸中学学习交流教改经验。组织初四教师到县一中听课学习进行教学研讨；积极参与东片教研活动；学校并两次邀请大庆58中教研室、教导处领导来校讲学。

根据课堂教学老化，教师教学能力和教学水平不平衡，学生自学能力差，没有良好学习习惯等状况，加强了对课堂教学的改革，大胆的在初一、初二年级实行杜郎口中学课堂教学模式，其它年级有效渗透，打破了现有的课堂教学模式，课堂教学按照预习、展示、反馈三个环节来进行。达到先学后教，当堂训练，充分发挥课堂教学中学生主体作用，教师由演员变成导演，去设计课堂，对学生进行点拨评价，指导和帮助学生掌握知识并运用于所学知识去解决实际问题，同时对所教的知识做到有效的整合。这种模式符合学生思维规律、学习规律，符合素质教育和新课程改革理念。现在课堂上扒桌子睡觉的学生没有，学生主动去学，各种能力得到了培养锻炼，教师教得轻松，学生学得快乐。

一年来，新建了室外学生厕所，改装了楼门，更换教室门，更新部分旧桌椅，维修改造了学校锅炉，增设学校程控电话，建立了学校宽带互联网，平整操场，美化校园。并协调有关部门把学友路铺建为白色路面。

充分利用每周早会时间和教师培训时机，加强对教师进行职业道德教育。每学期专门召开治理三乱会议，厉行禁止“三乱一罚”，规范教师行为，杜绝了乱收费、乱办班、乱订资料，体罚和变相体罚学生的不良行为，要求教师努力做到廉

洁从教，为人师表，赢得了当地群众的良好口碑。

为加强德育教育，我们先后组织开展了“今天我以学校为荣，明天学校以我为荣”、“庆祝七一、党在我心中”等为主题的教育班会、学雷锋活动月系列活动，祭扫抗联十二支队烈士墓，对涌现出的先进班级和个人进行跟踪报道。我们还举办了纪念五四大型歌咏比赛，举行了“献出一份爱心，挽救同行生命”捐款仪式，组织学生观看“爱祖国、爱人民、爱父母、爱自己”教育演说录像。我校于佳音同学在县妇联举办的演讲比赛中荣获第一名。学校被评为县德育工作先进集体。

每年学校都召开或举办教师节表彰大会、体育运动大会和校园歌手大赛；举办教师新年联欢会；举办优秀女教师先进事迹报告会及庆祝三八妇女节文艺活动；举办乒乓球友谊赛；开展阳光体育冬季长跑活动，助推我校各项工作健康和谐发展；组织初一年部美术作品展、成立美术特长班；举办初一初二作文大赛、数学基础知识竞赛、英语百词大赛，力促学科发展，强化学习锻炼。在县举办的中学生足球赛中，我校男足荣获农村组冠军；在教育系举办的篮球赛中，我校男篮获得第四名。

经常进行安全自检，每次会议突出安全教育管理。多次组织全校学生进行应急疏散安全演练，切实提高我校师生紧急状态下的安全自救能力。邀请镇派出所民警来我校进行法制教育讲座，为全校师生敲响安全警钟；先后组织开展以“注意安全、关爱生命”和“安全在我心中”为主题的教育班会。配全配齐灭火器材，争取电业安装公司的支持，对学校所有线路配电盘进行更新。达到要求标准。

加强学校财务管理。建立健全财会规章制度，合理使用学校教育资金，充分发挥其应有的作用，全面推行校务公开，财务公开，坚决杜绝各种铺张浪费现象的发生。

20xx年即将过去，由于我校能够积极配合县局工作，步调一致，围绕中心工作，大力拓展工作渠道，严肃管理，使学校各项工作取得了点滴的成绩，但与县局要求和各兄弟学校相比还存在一定差距。一是学校管理还需进一步完善和改进，二是教学质量的深层次提高还需一个较长期的渐进过程，三是教师整体素质还有待于进一步提高，四是新课改的落实工作尚未全面到位，五是学校部分工作运作效率不高。

20xx年，我校将继续坚持以人为本，以德治校，以提高教育教学质量为中心，以课堂教学改革为突破口，以全面提高教师素质为重点，推进课堂教学改革，完善和实施教职工考核管理机制，强化日常管理，提高工作效率，确保各项工作目标和工作任务顺利实现，确保校产及师生人身安全，力争中考和各类检测实现新的突破。重点做好以下工作：

- （一）不断深化师德教育，建设高素质教职工队伍。
- （二）加大科研兴校力度，着力推进课堂教学改革。
- （三）切实强化安全工作，确保师生校产平安。
- （四）提高学校管理品味，努力提升工作效率。

在新的一年里，我校将发挥潜力，克服不足，努力工作，自我提高，打造质量品牌，办好一所学校，让一方群众满意。

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日