

中班上学期班务工作计划(实用5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

副局长述职报告篇一

廉政建设与夺取新民主主义革命的胜利和社会主义革命与建设的胜利相伴相生。那你知道副局长承诺书吗？下面是本站小编为大家为你整理的副局长承诺书，希望对你有帮助！

作为普通党员在反对“四风”加强作风建设教育实践活动中，坚决克服形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风，保持共产党员先进性，在今后的工作中，我郑重向党组织承诺：

一、遵守党的政治纪律。高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚定理想信念，严格遵守党章，坚决与政府党组保持高度一致。

二、坚持求真务实、开拓创新。不做表面文章，重实干、求实效，把全部心思和精力用在工作上。坚持解放思想，弘扬创新精神，正确对待已经取得的成绩，奋发有为，敢于担当。

三、充分发扬勤俭节约的光荣传统。做到艰苦朴素，反对铺张浪费，勤俭办一切事情。

四、坚持组织原则，服从组织领导。对自己的工作和领导交办的任务保质保量完成；敢于坚持立场，避免出现不必要的失误。

五、坚持深入群众，贯彻群众路线。坚持开展党的群众路线

教育实践活动，坚持走群众路线，深入基层，倾听百姓意见，为群众解决实际问题。

以上是本人向党组织作出的郑重承诺，请予监督。

承诺人：

日期□xx年xx月xx日

为进一步强化党风廉政建设，正确对待和行使手中的权力，不断提高廉洁自律意识，从思想源头杜绝违规违纪事件的发生，树立党政领导的良好形象。特做出如下承诺，并随时接受监督和检查。

2、不利用职务上的便利，占用公物归个人使用或进行营利性活动的。按照规定管理好本单位的各种物资，不擅自处理公司物资。

3、认真执行“四大纪律八项要求”和“三重一大”制度，不折不扣地贯彻落实党的路线、方针、政策和上级的工作部署，确保各项规定和措施能够顺利实施，促进各项工作的顺利完成。

4、教育管理好本单位、本部门的干部职工，认真执行各项管理规章制度和党纪政纪、法律法规，杜绝各类违规违纪以及违法犯罪事件的发生。

5、不利用职权上的影响和职务上的便利为配偶、亲友经商办企业参与工程项目建设提供便利和优惠条件，不违反规定干预和插手物资采购、质量检验、物资配送、工程项目建设承包等生产经营活动。

6、不接受有关单位和个人的现金、有价证券、支付凭证或其他实物，不到与行使自己职权有关系的单位或个人报销应由

本人及配偶支付的个人费用。

7、按时参加党风廉政宣传教育学习，积极参加党风廉政教育活动，定期向领导和主管部门汇报个人及本单位、本部门开展党风廉政建设工作情况。

8、不借出差、考察、学习之机利用公款进行旅游娱乐活动，不接受可能影响公正执行公务的宴请、礼品馈赠或其他服务的，不参加赌博等与职务、身份不相称的活动，不违反社会公德。

9、按照上级要求落实好收入申报、礼品登记等重大事项报告制度，及时报告执行廉洁自律规定的情况，在加强党性修炼和自我监督约束的同时，建章立制规范公司及个人行为，自觉接受党组织和群众的监督。

10、按时完成各级党组织交办的党风廉政建设责任范围内的各种事项。

承诺人：

日期□xx年xx月xx日

政府采购是实行公开、公平、公正的阳光工程，给予了每个供应商平等竞争的机会。作为参与此次政府采购活动的供应商，我公司现郑重作出以下承诺：

一、遵守《中华人民共和国政府采购法》及省、市有关政府采购的各项法律、法规和制度。

二、客观真实反映自身情况，按规定接受政府采购供应商资格审查，不提供虚假材料，不夸大自身技术和提供服务的能力。

三、以合法正当的手段参与政府采购的公平竞争。不与采购人、其他供应商或者采购代理机构恶意串通，不以不正当手段诋毁、排挤其他供应商，不向采购人、采购代理机构、评审机构行贿或者提供其他不正当利益。

四、在政府采购活动中，认真履行规定义务，包括：遵守采购程序，按要求编写投标、响应文件，并保证投标、响应文件内容的真实可靠；按时递交投标、响应文件，缴纳相关保证金；在评标、谈判现场遵守相关纪律，不影响正常的采购秩序；按规定的的时间和程序与采购人、采购代理机构签订采购合同；按时缴纳履约保证金，并严格履行合同。

五、自觉接受政府采购监督管理部门及其他相关部门的监督检查。

如违反以上承诺，我公司愿承担一切法律责任，并接受政府采购监督管理部门及其他相关部门依法作出的处罚。

承诺人：

日期□XX年XX月XX日

副局长述职报告篇二

作为一名医保局副局长，此职位需要我们不断学习和实践。一个好的副局长需要有很多素质，如使命感、责任心、组织能力等等。对于我来说，担任这个职位的时间虽然不是很长，但是我所取得的收获和成长是非常丰富的。在此，我想分享我的心得体会。

段落二：积极承担职责

从担任这个职位到现在，我一直在思考如何更好地履行职责。

作为副局长，我认为最重要的是要积极承担职责，做好部门管理和业务工作。因此，我将把每项工作看成是一个项目来完成，制订明确的计划和目标，通过细致的执行来保证工作的完成和进展。

段落三：注重人性化管理

另一个对于一个好的副局长来说非常重要的点是人性化管理。在管理团队和 workflows 方面，我一直秉持让员工感受到尊重和关怀是很重要的。此外，我鼓励员工学习新工作技能和知识，提高个人素质，以达到更好的管理效果。在这个过程中，我也会时常与员工交流沟通，了解团队成员的需要和问题，并尽快解决。

段落四：重视团队合作和协同

除了自己完成工作任务，一个好的副局长还应该注重团队合作和协同。管理团队的过程中，我会建立开放的沟通机制和团队协作模式，促进员工之间的协作和团结。同时，我会鼓励员工跨部门合作，加深了解各自的工作，提高团队的整体效率和竞争力。

段落五：总结

在职务担任期间，我一直尽我所能地做好各项工作，并不断优化自己管理水平和能力。让人感到欣慰的是，在与团队合作和不断学习的过程中，我的管理技能和沟通能力得到了提高，更加深入地理解了如何更好地服务大众。未来，我将继续努力，全面提高自身管理水平，为实现更好的医保工作贡献自己的力量。

副局长述职报告篇三

医保局副局长，是医保机构的领导之一，负责指导和协调医

保工作。通常是临床医学专业出身，具有丰富的医疗管理和政策制定经验。他们的工作是为了保障人民的健康和医疗福祉，维护医保制度的公平和有效性。

第二段：谈论医保局副局长的工作职责和挑战

作为医保机构的领导之一，医保局副局长负责制定和执行医保政策，设计和调整医保制度，协调医保基金的筹集和使用，以及监督和检查医保机构的运行情况。这些工作的实现面临着不少挑战，包括医疗资源不均衡，医保资金不足等，需要借助政策制定和资源整合等手段，来确保医保制度的公平和效率。

第三段：分享医保副局长的切身体会

作为一名医保局副局长，我深深地感受到了医保制度的重要性和挑战，需要不断地完善和提高。我们要密切关注社会的需求和痛点，倾听专家和民众的声音，制定符合实际的医保政策，以此来增强市场竞争力。

第四段：对医保制度的未来进行探讨

医疗保障制度是一项重要的民生工程，也是社会公平的重要基础。在未来的日子里，我们需要探索和创新医疗保障制度，使其更加健全和完善。在医保的政策制定和资源调配中，需要更好地注重市场需求，适应科技创新和调整医疗结构的变化，不断完善医疗资源配置机制，提高医疗质量和效率。

第五段：总结文章

医保局副局长是医保制度发展的重要推手，需要团结专家和管理人员，与政府和社会各界协同配合。维护公共利益，提高人民群众的医疗福祉，是我们的共同使命。只有把握当下，坚持创新，才能打造一个更加完善的医疗保障制度，实现更

公正、更高效的社会医疗保障。

副局长述职报告篇四

作为商务局的副局长，我从事商务工作已经有数十年的时间。这些年来，我一直在努力工作，提高自己的能力和技能，在此过程中也不断收获着经验和感悟。在此，我想要分享我的心得体会，为大家提供一些关于商务工作的经验和启示。

第二段：勇于拥抱变化

商务工作是一个充满变化的领域，因此，作为一名商务人员，就必须懂得如何面对变化。在这个时代，市场的需求和消费者的心理都在不停地变化，这使得商务人员需要在日常工作中保持敏锐的观察力和灵活性。只有在面对变化的时候，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。

第三段：亲近客户，建立信任

亲近客户是商务人员必须具备的能力之一。只有通过了解客户的需求和想法，才能争取到他们的信任，并与他们建立良好的合作关系。在与客户的沟通交流中，要耐心听取他们的意见和建议，并及时做出回应和改进。这样一来，不仅可以增强客户对公司的信任感，还能够提高公司的市场竞争力。

第四段：不断学习，提高自身能力

在商务工作中，要时刻不忘自我提升。要学会反思，总结自己的经验和教训，并不断汲取新的知识和技能。当我们掌握了更多的商务技巧和方法，便可以更加自信地应对复杂的商务环境。此外，对于技能和知识的不断深化，也可以帮助我们更加高效和专业地处理各种商务问题。

第五段：团队合作，共同进步

最后，商务工作是团队合作的产物。在合作中，我们要时刻保持团队意识和团队精神。我们要尊重团队成员的意见和建议，配合工作，互帮互助。只有形成团队文化，才能使团队更加凝聚力强，进而提高整个团队的绩效水平。同时，形成团队文化，也能促进个人的成长和发展，进而实现共同进步。

总结：本文全面阐述了商务局副局长的心得体会，从敏锐的观察力和灵活性、亲近客户建立信任、不断学习提高自身能力、团队合作共同进步等四个方面进行了分析和阐述。相信这些经验和观点会对广大商务从业者提供一定帮助，使他们能够更好地应对商务工作中的各种挑战。

副局长述职报告篇五

商务局副局长是一个重要的职位，它不仅要求其具备高超的商业技能和行政管理能力，还要具备深厚的行业背景和广泛的人际关系。本文将从个人经验的角度，谈谈担任商务局副局长的心得体会。

第二段：学到的经验

在担任商务局副局长期间，我学到了许多宝贵的经验。首先，我认识到协调和沟通能力是非常重要的。我需要不断地与各行各业的人打交道，包括政府官员、企业家、投资者和其他利益相关者。在处理这些人时，我必须非常清楚地表达我的意见，并且要认真倾听对方的观点。

其次，我发现组织与计划能力也是必不可少的。在商务局，我需要与各个部门紧密合作，协调不同的项目和计划。我必须确保所有方面的准备工作都做得很好，以便我们达成我们的目标。

第三段：成功的关键

作为商务局副局长，我相信成功的关键在于团队合作。在商务局，我们所做的所有工作都涉及到不同的团队成员。我发现我必须要与每个团队成员建立良好的关系，并且鼓励他们在我们的项目中进行积极参与。当每个人都能为同一个目标而努力时，我们就能取得更好的结果。

第四段：面临的挑战和建议

在担任商务局副局长期间，我也遇到了许多挑战。其中最大的是应对意外事件和变化。当发生这种情况时，我必须迅速做出决策，并找到解决问题的有效方法。如果做出错误的决策，不仅会导致项目延误，还会对我们的声誉造成不良影响。

我的建议是：要时刻保持冷静，保持头脑清晰。当发生意外事件时，我们应该尽快确定我们面临的情况并采取适当的措施。同时，我们还应该向其他团队成员寻求支持，以收集更多的观点和建议。

第五段：结论

在商务副局长的这段经历中，我学到了很多，包括如何与不同类型的人打交道，如何组织和协调复杂的项目以及如何在压力下做出明智的决策。这些经验将一直指导我在未来的职业生涯中发挥重要作用。我相信，如果我们保持一颗愿意继续学习的心态和一份不屈不挠的精神，我们一定能在职业生涯中迈向更高的成就。

副局长述职报告篇六

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

20_年11月份经组织任命，我由政策法规股股长调任市国税局

副局长。回顾即将过去的20_年，我在上级局和当地党委政府的正确领导及干部职工的大力支持和帮助下，圆满的完成了各项本职工作，现将20_年本人在思想、工作、廉政等方面的具体情况汇报如下，请各位予以评议。

一、注重学习、以学促思

20_年对于我来说是一个不平凡的一年，20_年我被任命为副局长，从宣布任命的那一刻起，我感到自己身上多了一份沉甸甸的责任，并牢记局领导的谆谆教诲和殷切期望，在具体的工作实践中努力提升自我的责任意识、大局意识，以适应自我角色的转变，更好地服务东兴市的税务建设，具体而言，本年度我努力加强了三个方面的学习，努力提高自我综合素养，一是加强对党的政策理论的学习，通过参加党委中心组学习，专题学习会议、民主讨论会等多形式，努力学习了党的十九大会议精神、“十二.五”规划纲要要点、科学发展观等政策理论，努力提升自我的政治素养和觉悟，二是加强对税务专业知识的学习，学习省局及市委市政府关于税务工作开展的各项精神和要求，认真领悟各项工作要求，三是通过学习，反思自我在各方面的不足之处，比照不足，认真整改提高，努力使自己成为一名政治过硬、素养过硬、业务过硬的税务干部。

二、立足本职、做好助手

目前，我主要协助伍局长分管纳税服务股、税源二股和征管股三个部门，挂钩联系江平税务所。回顾20_年，我们坚持以组织收入为中心、以强化税源监控，优化纳税服务为两翼，以创建工作为契机，努力抓好队伍建设，求真务实，努力做好以下几方面工作：

(一)加强标准化建设，优化纳税服务。20_年，我们以“纳税人的满意、国税人的追求”为目标，把“始于纳税人需求、基于纳税人满意、终于纳税人遵从”作为纳税服务工作的指

导方向，健全完善办税服务厅工作标准和服务规范，结合工作实践和现代服务要求，全面落实办税公开、优化宣传辅导、首问责任、服务、延时服务、预约服务、提醒服务、承诺服务等办税服务制度；积极推进“免填单”服务；完成办税大厅标准化建设；以向自治区级“巾帼文明示范岗”学习为契机，逐步形成了“创有目标，赶有方案，学有榜样”的工作新局面；逐步建立起办税服务厅与纳税人沟通的桥梁，使税务干部牢固树立了“爱岗敬业、奉献税收、服务社会”的思想，纳税服务逐步标准化、规范化。

(二)强化税源管理，提高征管质量。20_年，我们加强税源管理、提高征管质量，抓紧、抓细、抓出成效，一方面，我们严格贯彻落实“依法征税，应收尽收，坚决不收过头税，坚决防止和制止越权减免税”的组织收入原则，提高收入质量；另一方面，不折不扣地落实国家出台各项税收优惠政策，该减则减，该免则免。同时，针对税收收入进度，从经济结构、税源分布、企业经营情况、政策变化和征管因素等方面进行相关分析，从而制定出强化税源管理的具体措施，进一步提高征管质量。此外，本年度我们注重税源管理向精细化管理转变，积极加强信息化建设水平，通过户籍管理、案头分析、资料筛选、咨询服务、走访了解和下户检查等措施，全面掌握我市的经济税源情况。深入企业掌握经济税源情况，把纳税评估与下户调查结合起来，采取实地调查、询问了解和综合分析，掌握企业投入产出比例，查找漏洞、发现问题和开展纳税评估，为进一步强化管理提供准确依据。

(三)、依法行政，规范执法。20_年，我们坚持“依法治税，科技兴税”，努力推动税务征收各项工作的开展，进一步推动“税收管理法制化、规范化、科学化”的目标，认真开展增值税一般纳税人资格认定及后续管理、出口退税、企业所得税管理、发票管理、车辆购置税的征收等工作，认真开展税收征管和财务检查、执法疑点数据核查、“三审合一”督察审计的自查工作并做好整改、分析工作。

三、提高风险防腐意识，廉洁自律

20_年，我认真学习党员干部廉洁自律若干规定等廉政规定，严格遵守“税务人员十五不准”、国税系统的“十条禁令”等廉政行为规范，坚决杜绝“吃、拿、卡、要、报”等行业不正之风；坚决抵御腐朽思想文化的侵蚀，筑起拒腐防变的牢固防线，告诫自己无论在任何情况下，都不能忘记党的教育，不能忘记自己是人民的公仆，努力树立国税人员良好的形象。

20_年在局党组和广大同志们的帮助和支持下，我较好的完成了本职工作，但离党组织的要求还有一定距离，在即将来临的20_年里，我将继续努力，不断完善自我并认真向各位老同志们学习，为促进我局的快速发展而继续努力。

副局长述职报告篇七

尊敬的各位领导：

承蒙组织的关心和各位领导的抬爱，安排我到政府的重要的工作部门——商务局工作。首先感谢组织对我的信任！

化及我国加快内外贸一体化进程的不断推进，促进我市内经外贸协调发展，建立健全统一、开放、竞争、有序的商贸体系，其任务十分艰巨。同时，国家制订的扩大对外开放、加快发展开放性经济的大政方针，对深化涉外经济管理体制改革，促进外经外贸的增长也提出了新的更高的要求。就我个人来说，自1981年参加工作，虽说工龄不短(整整20xx年了)，但一直是从事客运、建设、城管方面的工作，对商务工作可以说是知之甚少！因此，面对新的工作，我既感到荣幸，同时也深知担子之重！我相信，有市委、市政府的坚强领导，有市人大的正确指导和监督，我能变压力为动力，尽己所能地开展工作。上任后，我将从以下几个方面来履行自身职责：

第一，立足本职，着眼全局，努力发挥部门职能作用。商务

工作是经济建设的有机组成部分，商务的发展对国民经济的增长发挥着重要的作用。为此，我将秉着“发展是第一要务”的工作原则，强化服务意识和大局观念，以高度的事业心、责任感，认真贯彻执行党和国家的路线方针政策，全面落实市委、市政府的工作部署，切实履行职责，积极组织完成本部门所肩负的各项工作任务。

第二，解放思想，开拓进取，增强工作主动性和创造性。我将按照科学发展观的总体要求，围绕“建设大市场，发展大贸易，搞活大流通”这一主题，以繁荣市场、发展贸易、确保城乡商贸协同有序发展为重点，以“促进贸易、扩大消费，强化监管、确保增长，整顿作风、提高素质”为抓手，加强调查研究，力争在尽可能短的时间内，实现全市内经外贸管理的有机融合。就具体工作而言□xx年重点做好以下几方面的工作：一是积极搞好煤机工业园建设和建设煤机物流园的有关协调工作，并引导现有煤机企业扩容提质，努力将我市报批“湖南省煤机出口基地市”。二是要以《涟源市商业网点规划》、《涟源市成品油网点规划》和《涟源市烟花鞭炮经营网点规划》编制工作为重点，认真搞好商业网点规划建设管理工作。三是尽快组建成立商务综合执法大队，加强成品油、酒类、特种行业、定点屠宰的行业监管。四是积极组织和举办各类博览会、展览会、展销会，继续巩固“万村千乡市场工程”、“家电下乡”以及城乡流通体系建设成果，积极搞好引导，促进城乡消费。

第三，自觉接受人大监督，认真执行人大决议。我将从三个方面做起：一是畅通工作渠道，自觉接受人大监督。商务局召开的重要会议，开展的重大活动，将主动邀请人大领导到场指导；各个时期的商务工作运行情况，各类重大事件，都及时向人大及其委、办报告，认真听取指示和指导性意见。二是坚持快捷高效，自觉执行人大决议。凡是人大作出的有关对商务工作的决议、决定，一定不折不扣地贯彻执行，并将贯彻执行情况及时向市人大汇报。三是保证不推不拖，积极办理人大议案和代表建议。对人大议案、会交办

件和人大代表平时视察、调查、检查中对商务工作提出的建议，予以高度重视并认真办理，做到件件有落实，事事有回音，并把办理的质量作为衡量工作的最高标准。

第四，我将围绕商务工作努力加强业务学习，不断提高思想政治素质、政策理论水平和领导管理能力，增强政治上的坚定性、敏锐性以及工作的创造性、预见性；时刻牢记党的宗旨，切实加强党风廉政建设，以身作则，率先垂范，严格执行党员领导干部廉洁自律的各项规定，自觉树立部门的良好形象；树立正确的政绩观，深入实际，面向基层，带好班子和队伍，努力创建服务型机关。

总之，我将以身先士卒的工作态度，求真务实的工作作风，开拓创新的精神风貌，恪尽职守、努力工作，为促进我市经济又好又快发展尽绵薄之力。

谢谢大家！

副局长述职报告篇八

近日，笔者有幸与某地医保局的一位副局长交流，他在谈论自己近年来在医保工作中的体会时，令笔者受益匪浅。他说，“医保工作是一项责任重大，涉及到国家因病致贫的大局，对每一个人来说都具有重要的意义。我们必须时刻牢记这个任务，找到切实可行的方法来解决问题，让广大群众真正感受到医保改革的红利。”接下来，笔者将结合副局长的言论，从五个方面阐述他的心得体会。

一、为群众服务，以人民健康为中心

在医保工作中，副局长强调，“我们的首要任务是服务人民，以人民的健康为中心。”这是医保工作的本质要求。因此，医保局在制定各项政策时，必须充分考虑到群众的诉求和需求，尽力满足人民的医疗保障需求。

二、加强制度建设，提升保障水平

在医保改革中，不断完善制度建设，是实现医保领域可持续发展的核心所在。副局长指出：“我们的目标是逐步提高医保的保障水平，让大多数百姓都可以享受到更好的医疗保障。”为此，医保部门必须加强对相关法规法律的学习，完善各项制度，提高漏洞整改和管理效率，做到保障权益，让人们安心就医。

三、加强监管，维护公平和正义

在医保工作中，副局长认为，监管必须是医保工作的重中之重。对于不守纪律的医生和医院，医保部门必须及时进行监管和处理，确保医保基金的安全。建立规范的医保监管机制，不断提高监管的水平，保证医保规定的公平和正义。

四、积极宣传，提高医保认知度

在医保改革过程中，宣传是提高医保认知度的重要方法。副局长指出，“我们必须通过多种形式，积极宣传各项医保政策和措施，解决百姓对医保的疑虑，提高大家对医保的认知。”医保部门可以采取多种宣传方式，如开展宣传活动，利用各种媒体渠道，加强与社区、医院的合作等。

五、合作共赢，实现协同发展

在医保工作中，保险公司、医院等相关单位必须紧密合作，实现协同发展。副局长强调：“各部门之间必须强化合作，共同努力实现医保领域的持续发展。”积极推进医保信息化，实现全国医保一体化，加强对各方医保信息的共享，提高医保管理效率和服务水平。这不仅符合医保领域的整体发展趋势，也为群众提供了更优质的医保服务。

综上所述，医保工作是伟大的事业，是中国医疗卫生事业的

重中之重。医保部门必须时刻把百姓的事放在心上，提高服务质量，加强制度建设，维护公平和正义，实现合作共赢。相信在医保工作人员的共同努力下，医保事业一定会发展得更好。

副局长述职报告篇九

尊敬的各位领导、各位同志：

大家好！

按照区委组织部《关于做好20_年度区管干部述职述廉通知》的要求，现就20_年述职述廉情况报告如下：

根据局长办公会议的分工，分管国际合作、“530”计划、风险投资、局有经济等，具体是：

一、20_年“530”计划工作有序推进。在8月15日_市举办的“530”计划项目签约大会上成功签约了7个“530”a类项目，与锡山、惠山同处在第二集团，成绩来之不易。主要特点：一是项目申报精雕细刻。在项目申报中不是捡到篮里便是菜，而是选择高层次、高技术、适合_转型发展要求，申报的56个项目涉及生物医药、电子信息、新材料、动漫软件、环保等，基本符合_的产业导向。创业团队人员的层次相对较高，创业者中博士后10人，博士33人，占整个创业人员的84.32%。二是精心组织弥补差距。今年组织申报的“530”计划项目共入围37个，其中a类6个□b类12个□c类19个，按照区委、区政府的要求，与新区相比项目的入围率□a类项目数都有比较大的差距，认识到差距，才能知己知彼，经过精密部署，精心组织，最终达到了预期的目的。三是最终结果令人满意。以“废气污泥固化处理生产高效有机肥料”等7个项目成功签约，最终化被动为主动，由逆势为顺势。这些高科技含量项目的签约，奏响了_产业结构调整、依靠科技创新、转型发展的音。

二、风险投资参与区内企业上市热情高涨。根据区委、区政府领导的要求，结合公司的自身实际，初步确立今年风险投资发展的目标，坚持两条腿走路、双管齐下的运行方针。一方面继续加强对“530”计划项目、高科技项目的投资力度，并且与全国科研院所，大专院校合作，通过政产学研引进科技含量高、市场前景好的项目，推进经济持续、高效发展，从而发挥风险投资对经济发展的推动作用。_中科方德、东方水环境已经取得了显著的经济效益和社会效益，已经成为公司风险投资的成功典范。另一方面拓宽投资方式、投资领域，积极参与区内拟上市企业的合作，年初我们和区发改局、__企业投资担保有限公司等单位走访了区内有上市意向的企业并开展调研，排查重点，制定计划，首先与_海源重工有限公司、_市冠云换热器有限公司达成了合作意向。目前公司已参与对_海源重工有限公司的投资，投资300万元人民币，认购100.117分股的股权。该公司上市前期的准备工作较为充分，前景比较看好，投资价值较高，预计今年底、明年初能上市，将获得丰厚的回报。

三、局有经济稳定发展。今年围绕引资引企、四技服务开票，扩大税源、发展经济，壮大科技局财力这一目标做了大量的工作，1-9月预计完成工商两业纳税销售5000万元，其中工业纳税销售完成1300万元，三产营销完成3700万元；四技服务开票成绩喜人，截止9月底完成3500万元，比去年同期净增1000万元。财政收入预计完成450万元，其中国税完成130万元，地税完成320万元。这一成绩的取得主要表现以下三个方面：一是明确发展思路，突出工作重点，着力推进科技招商和现代服务业的发展。二是明确目标任务，落实具体责任，把经济发展，壮大实力作为局有经济工作的主战略。三是制定工作措施，落实奖惩办法，激励全局上下、同心同德、齐心协力发展局有经济，壮大经济实力。

另外“530”计划落户项目的跟踪服务工作扎实有效；国际合作及各类项目的申报取得阶段性成果；坚持学习、自身的综合素质有了长足的提高；顾全大局，增进团结，主动维护班子的

凝聚力、号召力、战斗力的意识不断增强;自律素质、外树形象，自觉遵守党风廉政建设责任制的相关规定牢牢把握。

回顾总结一年来的工作，虽然取得了不小的成绩，但还存在一些不足：一是主动学习不够，区、局组织的学习积极参加，主动学习还不够。二是工作的适应性不够，工作不深不细不透，只求差不多，过得去，不求过得硬。三是开拓创新的意识不够，工作就事论事，按部就班，凭老经验处理事情。这些都有待于在今后的工作中加以改进。

谢谢大家!

述职人□_x

20_年_月_日