

# 最新德育副校长述职报告完整版(实用8篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 德育副校长述职报告完整版篇一

本人自20\_\_年7月调任\_\_县\_\_中学，担任副校长职务。现将20\_\_年8月-20\_\_年12月期间的履职情况作如下述职。

### 一、个人基本情况

\_\_，仡佬族，出生于1971年8月。1995年毕业于\_\_师范大学，同年参加工作。20\_\_年7月，因工作需要，服从组织安排，从务川民族中学调至务川\_\_中学担任副校长，分管德育、安全工作。

### 二、政治思想表现情况

本人热爱祖国，拥护中国共产党领导，虽然不是党员，却一直以一个党员的标准来要求自己。认真学习和宣传马列主义、毛泽东思想和邓小平建设有中国特色的社会主义理论，认真学习党的“十八大”精神，积极参加政治学习和业务学习，热爱党的教育事业，自觉遵守《教师法》和《中小学教师职业道德规范》等法律法规，以教书育人为己任。

### 三、职责履行情况及取得的效果

## (一)用先进的教育理念培育学生

“让能走的孩子走得更远，让能跑的孩子跑得更快，让能飞的孩子飞得更高”，这既是我们的办学理念，同时也是我们教育学生过程中遵循的基本原则。

1、根据学生的个性，制定针对性极强的教育方案，结合学生的学习、生活特点，培养学生良好的行为习惯。关注学生身心健康教育，让学生学会学习、学会生活、学会生存。

### 2、用悠久的传统文化熏陶学生

为了让学生充分吮吸传统文化中的营养成分，在七年级开设专题教育课，由专职老师讲授经典传统文化作品，如《三字经》、《弟子规》等。

3、建立健全各项学生激励奖惩制度，扬学校正气，树浓厚学风。充分利用每周的升旗仪式及校园广播系统，对各类好人好事新风尚进行宣传表扬和倡导。

### 4、建立家校联系制度

班主任老师每学期必须完成规定家访任务，多角度、深层次全面了解学生。对在外务工的家长，班主任每月至少有一次电话家访，和家长交换意见。

### 5、建立校长谈心制度

针对个别连班主任都觉得“久攻不下”的顽皮学生，我们制定了校长谈心制度。校长定期与这种“特殊”学生聊天谈心，就后进生的转化收到了较好的效果。

## (二)用科学的管理优化政教工作

本着“德育为首”的工作思路，坚持“以人为本”的育人理

念，不断改进学校政教工作方法，努力提高学校德育工作效率，使学生在德育实践中培养良好的行为习惯。

1、狠抓制度建设。学校建立了《学生请假制度》《班级评比制度》《班主任工作考核制度》等一系列制度。

2、政教处工作人员分工明确，责任到人。既分工又协作，最大限度发挥政教管理人员的工作潜能。

3、注重学生干部的培养。定期对学生干部进行培训，提高他们的管理能力和基本素质，让他们在学校组织的各类活动中成长，形成了自我教育，自我管理的良好局面。

### (三) 以良好的氛围培养班主任

以提高班主任素质为重点，强化管理班级、管理学生艺术的探讨，促进了班主任队伍整体水平的提升。

1、定期召开班主任工作经验交流会，推广他们成功的管理经验。

2、利用每周的教职工会，组织全体老师学习优秀的班级管理论文。既提高了已任班主任的理论水平，同时也为培养新班主任打下了基础。

### (四) 用严密的防范措施确保师生安全

以“增强安全意识、重视安全教育、搞好安全监管、抓好综合治理”为平安校园建设目标，强化全部政教工作人员及全师生的安全意识，切实提高学校安全管理水平，为全体师生提供了一个安定和谐的校园环境。

1、实施安全网格化管理制度，安全工作，人人有责。每一项安全工作都具体落实到人、责任到人。

2、在全体教师中实行安全事故一票否决制，提升了教师对安全工作的重视程度。为了提升学生及家长的安全意识，每学期开学都要与学生及学生家长签订安全责任书。

3、制定各类安全事故的工作预案，严格校门出入制度，为校园平安把好第一道关。

4、定期组织安全教育和安全演练，提高师生应对突发事件的能力，杜绝安全事故的发生。

5、警校结合，齐抓共管。我们主动联系派出所，要求他们参与我们开展的一些活动，如法制教育讲座、管制道具收缴、校外安全隐患排查等，为校园的安全稳定提供了有力保障。

#### (五)良好的文化氛围陶冶师生

1、以《\_\_中学德育工作目标》为核心，确定每个月的德育主题。利用主题班会对学生进行德育教育。

2、成立校园广播站。学生踊跃投稿，广播站每天按时播放节目，既锻炼了学生的能力，又对学生进行了思想教育。

在主要领导的关心下，在管理团队其他成员的支持与配合下，我校育政教工作打开了新局面，我校德育政教管理水平上升到了一个新台阶。

#### 四、存在的问题与不足

1、在平时的德育管理工作中，还不够高标准严要求，工作还缺乏深度思考，系统性还不强。

2、理论学习、工作能力和水平有待进一步加强。

3、还没能够充分调动个别班主任的工作积极性。

总之，回顾一年来所作的工作和所取得的成绩，感到很欣慰！这些成绩归功于校长的正确领导和亲自指导；归功于全体教职工的理解和支持；归功于全体班子成员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神；归功于组织和校长对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供了发挥自身优势的舞台。

虽然经过我的努力，也取得了点滴成绩，但相比之下，我深感自己工作中仍存在不少问题和不足，距组织对我的要求还有很大的差距。

我恳切希望领导多提意见和建议，并给我更多的悉心指导和帮助，在未来的路上，我将继续前行、超前谋划，在明年的工作中积极吸取以往工作的经验和教训，努力把我的各项工作推向更高的层次。在以后的工作中，本人一定自我加压，倾情投入，为\_\_中学的发展竭尽全力！

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 德育副校长述职报告完整版篇二

本人能成为一名副校长，是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上积极要求上进，以一个党员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，学习“三个代表”重要思想；学习党的十六大精神和新党章内容；关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”重要思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一直严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的知识。

### 1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住：各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，一年来，我脚踏实地落实上级与学校的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作则、兢兢业业做为座右铭。一年中，我没有请过一天私假，每天呆在学校近10小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，每年加班不下30天。我可以问心无愧的说，我把学校当成家。对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得到学校其他领导和老师们的认可。

### 2、努力学习，提高工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想做学校领导也一样，要更好地适应分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我积极参加新课程标准的理念，新课程标准下的`教学行为，新课程标准与教师及学生评价，“新课标、新理念、新策略”等的学习；加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务能力不断得到提高。由于本人有爱学习的习惯，所以能使自己的能力不断得到提高的同时，及时把握不同时期教育教学改革的脉搏，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进，他们辛勤劳动所得到的收获也就。

### 3、不断改革创新，促进学校不断进步。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革。学校教育教学等工作有许多领域值得我们去研究。同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我始终与周校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印。

#### 4、与领导、老师团结协作，努力做好本职工作。

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、教导处领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

#### 5、积极组织开展教学研究活动。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人做为业务副校长，对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，对学校先后开展的三轮课堂教学模式改革试验，本人经常亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提

高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

1、比较出色地完成学校各项重大活动的组织实施。学校田径运动会、书法比赛、艺术节、书画展、学科竞赛等，丰富了学校的校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作能力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的问题给予指导帮助，使学校的教改试验有序开展。

4、积极协助校长抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使学校德育工作稳妥有序的开展，为学校被县评为“文明学校”和“德育先进单位”做出了贡献。

5、积极组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中硕果累累。

6、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

本人一年来，能全身心地投入学校的工作，做到“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，与校长一起带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度；在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献；在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。



在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性；理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高；对教师的思想工作还不够深入，关心也不够；个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

述职人□xx

xx年x月x日

## 德育副校长述职报告完整版篇三

尊敬的各位领导、各位同志：

大家好！

20xx—20xx学年度按照分工，负责学校的德育工作。在上级领导指导下，在全体教职工的协作下，很好地完成了自己所担负的各项工作，现将一年来履职情况简单汇报如下，请予评议。

德育方面：

一、加强班主任队伍建设，努力提高班主任育人水平。

班主任是学校教育管理工作的主力军，班主任整体素质的高下直接决定着学校教育水平的高下。政教处把班主任队伍建设放在政教工作的首要位置，努力打造一支具有理念、能够学习、热爱学生、忠诚教育的优秀班主任团队，具体来说，我们主要从以下几方面着手加强班主任队伍建设：

1、进一步完善和下大力气推动班主任工作常规。一方面强化班主任在班级教育、班级管理和班级风尚养成以及班级学习发展中的第一责任人意识；另一方面，努力建立起了一套具有操作性和实效性的班主任考核模式，制定了《皋如市第一中学八礼四仪考核常规考核表》，使班主任在日常教育和管理中思路清晰，管理具体，实效显着。

2、坚持班主任例会制度。通过班主任例会，进一步强化职业道德培训，杜绝体罚、变相体罚学生的状况，明了学校政教工作动态，安排班主任工作事务，把握班主任工作重点，明确班主任工作方向，提高班主任工作效率。

二、德育常规工作

继续深入贯彻“三从原则”，教育学生从自我做起，从现在做起，从点滴做起，切实开展德育工作。

1、坚持开展好每周一集体升国旗和国旗下讲话活动，坚持开展每周一的主题班会活动，使这两项德育活动有计划、有检

查、有反馈，并做好文字档案的留存。

2、积极开展青年志愿者活动，3月8日，组织鲍龙、吴春生、顾鸿飞等部分青年志愿者到市安定广场参加交通法规专题宣传活动。在节假日，组织学生志愿者返校，维护学校的环境卫生。

3、加强校园环境治理工作，抓好卫生常规。在市局组织的高中组环境卫生常规检查评比中，荣获高中组第一名。

4、开展八礼四仪宣传活动，为了策应省文明委、教育厅等倡议，积极开展八礼四仪活动，通过黑板报、主题班会、宣传栏、演讲比赛、常规考核等活动，把八礼四仪活动不断推向深入，在南通市、皋如市文明委组织的检查评比中获得好评，被评为南通市八礼四仪活动首批示范学校。

5、开展学校主题活动。在级南通市四星级普通高中军训比武中，我校荣获综合评估二等奖；开展全国助残日活动，全校师生一如既往，踊跃捐款，共筹得善款近万元。5月3日，高二年级开展了成人仪式。6月11日高三年级举办了毕业典礼，通过这些活动，提升了学生的公民意识，进一步明确了自身的责任，增强了学生的使命感。

6、坚持学校大晨会制度。在政教处牵头安排下，坚持每周三次的学校大晨会，分别由校长室、教导处、政教处等针对学校中的各类问题在全校范围进行宣讲，从遵纪守法、爱护公物、就餐秩序，理想信念等多维度引导学生树立正确的价值观念。

7、开展六城同创活动，政教处、团委积极举办道德讲堂活动。组织学习王莹同志的先进事迹，通过网上点击，提升学生的文明修养。

### 三、安全工作

1、2月份，，开展了安全教育月活动，重点学习防火防盗安全、食品卫生安全、交通安全的知识，增强学生安全意识，利用校园广播、班会、校园橱窗等媒介开展安全知识教育，坚持安全检查和排查制度。

2、坚持行政值班，加强校园巡逻。对门卫保安加强日常管理，坚持来客登记和校园巡逻，做好大门管理和校园安全防范工作。每天安排政教处人员对宿舍进行安全检查，确保寄宿生在校期间的安全。

优秀教师如鲍龙、黄亚琴等老师加入到心理咨询师的培训工  
作，学校荣获皋如市心理健康教育特色学校称号。

4、加强校园安全教育。本学期，从门卫、宿舍等方面制定了政教序列应急工作预案。在学期初，与班主任、宿舍管理员签订了安全责任书。并与学生签订安全责任书，加强防水、防火等安全教育。

5、开展法制宣传活动，增强学生的法制意识。聘请了皋如市公安局迎春派出所李春香担任学校法制副校长，并邀请其到校进行法制宣传。学校申报了皋如市依法治校先进学校。

## 6、宿舍管理

加强了宿管员队伍建设，严格管理，严格考勤，宿舍管理力度得到加强。宿舍管理员严查夜不归宿，整顿就寝秩序，坚持日检查、日反馈和日公布制度。对严重违纪和屡教不改者及时发现，严肃处理。

## 教学与科研方面：

担任高一（1）班的英语教学，能做到教学“五认真”，考试成绩列年级前茅。针对教学中存在的问题，在备课组活动中提出指导性建议。对徒弟悉心培养，毫无保留。积极参加教

研活动，为全市的外语教学献计献策。

积极参加教育教学研究。主持全国教育科学“十一五”规划教育部重点课题《县城高中教师群体家庭教育的研究》于20xx年12月31日顺利结题。20xx年6月论文《惩戒—不可缺失的教育方式》发表在国家一级刊物《基础教育与教学》上。

20xx年3月，论文《促进中学英语教师专业发展的有效途径》发表在省级刊物《名师之路》上。

展望未来，任重而道远。在今后的工作中我恳请听到大家的更多宝贵的建议，以便改进不足。我愿与大家团结一心，甘苦与共，再次谱写学校教育教学的新篇章。

谢谢大家！

## 德育副校长述职报告完整版篇四

同志们：

大家好！我20xx年12月被市教育局任命为\*\*\*中学副校长已有一年，主抓德育教育工作，分管学校汉族教师的日常管理工作。身为副校长，我努力学习党的教育方针，学习邓小平教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论；在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。

这一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓好德育工作，做好汉族教师的日常管理，现将一年工作总结如下：

（一）政治信念坚定，律己育人。

做为一名教师，我注重师德，学风严谨，一丝不苟；把教书育人贯穿于整个教学工作中。以“八荣八耻”作为行动的指南，在学习中改造自己的思想，提高政治觉悟，树立正确的人生观，世界观，扎扎实实地做好本职工作，教书育人。积极学习教育教学理论知识并付诸于实践，时时以实际行动影响、带动其它的教师和学生。作为学校的中层领导，时时处处起模范带头作用。

## （二）带好队伍、扎实工作

德育工作任务重，责任大。我作为主抓德育的校长，理清思路，建立健全德育领导机构，将班主任工作作为重点对待。

一是健全德育领导机构。成立了校长、我、德育处主任、团委书记

组成的德育工作领导小组。我们定期召开会议，研究德育工作。在我校德育工作三年规划的领导下，德育处制定了本学期的德育工作计划，按照计划组织相关的部门开展工作。

二是建立德育工作网络。在德育工作领导小组的领导下，建立了由德育处、团支部、少先队、学生会、班主任、家长委员会组成的德育工作网络，覆盖了学校的各个层面。

三是重视班主任工作。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，团结互助的班主任队伍。我和德育处组织召开全校班主任老师工作经验交流会。坚持班主任例会制度，利用班主任加强对班主任的日常管理，在例会的时间也安排相关的部门做班主任的培训与学习。通过经验交流，教育管理理论学习，提高了全体班主任老师对学生思想教育工作的理论水平和工作艺术水平，为我校德育工作奠定了坚实的理论基础。

四是注重培养德育专干的各方面能力。我组织德育专干集体

学习《中学德育纲要》、《小学德育纲要》，为德育处等相关部门订了《德育报》、《辽宁青年》、《辅导员》这些报刊杂志。平时关心下属工作，遇到任务重时，主动分担。采取指导、帮助的原则，希望他们能尽快成长起来。

五是文明礼貌教育常抓不懈。我和德育处利用主题班会、橱窗、板报、手抄报等多种渠道对师生进行文明礼貌教育，时刻让学生们懂得文明礼貌的重要性。现我校学生已经形成了良好的文明礼貌习惯。但是在遵守秩序、还存在许多问题。

六是立足课堂、上好德育课。为发挥德育学科教育的主渠道作用，上好品德课、品社课、民族团结课、政治课，把德育课程落到实处，进一步优化德育资源，优化德育内容和工作方法。做好其他学科的德育渗透，在每一堂课中做到贯穿德育，让各学科教师树立既教书又育人的思想，把德育渗透到各学科教学的每一个环节，贯穿教学的全过程。

七是利用主题教育活动，坚持不懈做好民族团结教育工作。深入开展了“热爱伟大祖国，建设美好家园”主题活动。我校以高度的政治敏锐性和责任感，进一步加强了民族团结教育，组织全校师生接受教育。学期初认真开展学前教育，深入贯彻自治州中小学德育工作会议精神，全面开展民汉师生“结对子”活动。通过各项活动增进各民族师生的互相了解，为营造和谐校园共同努力。在活动中，师生陶冶了情操、端正了认识，增进民族感情，营造和谐校园。

八是加强校园文化建设。为了填补我校在环境育人工作的缺失，我依据学校的特点策划安排了学校的校园文化长廊、班级文化墙、楼梯间文化墙。通过一系列的安排布置，我校校园文化建设呈现出浓郁的育人氛围。我校的素质教育、教师才艺、教师培训、学生的能力等方面在校园文化中占有主要地位。

## 德育副校长述职报告完整版篇五

经教育局党委考察任命，我于xx年4月起任新城子乡中央小学分管德育和中央小学日常治理的副校长至今。现在，根据教育局党委的有关要求，做述职讲演如下。

任职以来，我怀着强烈的使命感和危机感，把“说好新乡话，办好新乡事，做好新村夫”作为自己的工作信条，恪尽职守，求真务实，不断加强学习，努力进步个人涵养，谋政、勤政、廉政，全身心投入到加快发展、振兴我校教育的事业中去。始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系。积极协助田凯师校长和刘尚贵书记搞好学校的治理工作，抓好德育工作，把德育工作形成一个系统工程，使德育工作稳妥有序地开展。

针对学校存在的差距和自己分管的范围，主要做了如下工作：立异德育工作，创建活力型校园；强化内部治理，创建效能型校园；加强校园文化建设，创建人文型校园；加强安全工作，创建平安型校园。

xx年5月以来，学校先后被评为区寒假工作提高前辈单位、片子放映工作提高前辈单位，区、市优秀少先大队和红旗大队。自己撰写的《农村小学班主任步队建设工作的若干题目》一文在《沈北新区教育》发表并在教师学校德育工作治理研讨班班上交流。

作为学校的治理者，我始终坚持艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统，告诫自己要立党为公，执政为民，要权为民所用，利用民所谋，情为民所系。

和学校其他班子成员一样，自己坚持做到谋政，把学校发展作为第一目标；勤政，把真抓实干作为第一追求；廉政，把清正廉洁作为第一责任。



我一直保持着边做边学的立场，力争把学生工作做到扎实、细致。在这一年中，学生工作未泛起大的违法违纪事件。

### 1、夯实基础工作，培养学生良好的行为习惯

学校从细、小、严、实入手，狠抓学生们良好行为习惯的养成。要求学生做到四“不”即：不大声喧哗、不说污言秽语、不追逐狂打、不争吵争斗。

### 2、加强校园文化建设

本学期，我们克服难题，以丰硕多彩、积极向上的校园文化为载体，举行了书法、绘画和跳舞演出流动，使学生在良好的人文、天然环境中受到熏陶和感染。

### 3、加强三位一体教育，促进德育网络建设

结合教育局党委开展的“三进”流动，组织全体教师对学生家访。继承办好家长学校，实施家长学校省级课题研究，加强家长学校教师培训，进步家庭教育水平。

### 4、安全教育工作

为了抓好安全工作，学校于4月2日成立了安全捍卫处。详细负责：天天早中晚和课间的学生安全；学校的捍卫工作；组织学生放学时有序乘车；对学生进行安全教育。

做好轨制建设和步队培训工作和“安全教育流动月”工作；开展了安全大检查；做好安全法制教育进课堂工作，5月，学校德育处编写的《小学生安全常识》校本教材正式定稿，交由学校安全捍卫处，用于安全常识课使用；做好学生上下学乘车安全工作。

### 5、综合管理工作

开展法制教育工作。各校通过讲演会、参观、板报、广播、知识竞赛、主题班会等多种形式对学生进行法制的宣传和教  
育，继承办好校园法制报。

强化帮教转化工作。各校建立了违纪学生档案，采取切实可行的措施，贴近学生、关爱学生，让每一位违纪学生都能感慨感染到来自同学老师和学校的暖和。

加强“学校特殊安全保护区”的创建工作。为了保证校园安全，在成立安全捍卫处的基础上，与五五村警务室合作，开展了“村校共建，警民联防，构建和谐校园流动”。处理校外闲散职员扰校事件多起，严肃打击了向小学生索要钱财、扰乱正常教授教养秩序等违法行为。现在，校园周边秩序有了很大改善，扰校现象显著减少。

本年度，学校主要进行了如下流动：“与奥运共同走向世界，与文明一起走向未来”系列宣传教育流动；《未成年人保护法》宣传流动；《我们附近的环境》环保征文流动；英雄精神代代传英雄中队交接典礼；参观世博园夏令营流动；勿忘国耻振兴中华纪念“9.18”事变专题升旗典礼，《纪念九。一八专题报道》流动；市优秀德育工作者和市文明学生评比流动；举行了“纪念建队日，迎接党的十七大召开”主题升旗典礼；师生慈善募捐流动；大队委竞聘典礼，组成了新一届新城子乡中央小学少先大队委员会。“共享知识共同成长——城乡少年好书传递”流动，学校德育处和少先队组织学生们开展了“五个一”流动：读一本好书；写一篇读后感；养成一个好习惯；开展一次赠书流动。在“文明上网迎奥运”网络技能才智大赛流动中，中央小学沈诗倩同学的征文《在奥运赛场上，你代表祖国》荣获迎奥感言征文大赛小学组二等奖。

德育处还协同学校教育科研室完成了教育局党办、《德育信息》《新城子教育》、新城子教育网的信息上报工作。完成了三个年度的《“双高普九”自检讲演》和《“双高普九”

迎检方案》，修订学校的教育发展规划和《“十一五”规划》，撰写了学校办学特色总结材料和素质教育经验材料。年底，完成学校《教育年鉴》的编写和上报工作。

自分管学校德育工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有很多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1、工作立场上，立异精神不够。

2、工作方法上，深入群众不够，调动泛博教人员工的德育热情，特别是科学公道评价班主任工作优劣的治理艺术需要进一步进步。

3、工作作风上，协同部分内职员、协调部分之间的亲和力还需进一步增强。

## 五、今后的努力方向

1、以“十七大”精神严格要求自己，自觉坚持科学发展，善于领导科学发展，精于统筹谋划科学发展。对待发展有决心信念，考虑发展有思路，推动发展有办法。

2、坚持廉洁自律，带头执行党风廉政建设责任制。回顾几年来所作的工作和所取得的工作成绩，我以为：我所做的工作及其学校所取得的成绩，一是归功于全体教职工的理解、支持及其卓有成效的工作，二是归功于全体行政职员识大体，顾大局，各行其职，各负其责的合作精神，三是归功于上级领导部分对我的信任，为我的工作营造一个宽松的环境，为我提供人生更广阔的舞台。借此机会，请答应我向一贯关心和支持我开展工作的各位领导和老师表示衷心的感谢！

# 德育副校长述职报告完整版篇六

各位领导、各位教师：

大家好！首先感谢大家对我的信任和支持！回顾成长的历程，我从一个初涉教坛的新兵逐渐成长为一名政治学科骨干教师；从一名班主任成长为副教导主任、教导主任、副校长。xxxx年来，我与大家一同品味着失败的痛苦，收获着成功的喜悦，分享着生活的快乐，体验着人生的幸福。

xxxx年前带着热情走上管理岗位，7年前满怀激情做了教导主任，4年前一腔挚情当上了副校长，我前进的每一步都离不开大家对我的关心、支持、帮助和培养，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流。6年的教导处工作和4年的副校长工作经历，使我在\*\*\*的不断发展中慢慢成长日渐成熟；\*\*\*宽松和谐的工作环境，清晰而富于创新的工作思路及良好的团队氛围，更是让我感受到了团结的力量和工作的快乐。下面我对四年来的工作思路和做过的工作进行汇报。

## 一、坚持政治学习和业务学习，不断提高自身素质

面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，又坚持学习学校管理知识及业务知识，时刻紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，及时转变教育管理观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。先后自学了《老子》、《庄子》、《论语》、《我的教育理想》、《教育的理想与信念》、《教育的智慧与真情》、《新时期的学校管理》、《信息技术在现代教育中应用》以及新课程改革的有关书籍。

在工作中，始终坚持以一个共产党员的标准来严格要求自己，时时处处以身作则，严于律己，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识，敢负责任，坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持

堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责，为努力办好让师生、家长满意的教育而不懈努力。xx年xx月被\*\*\*县委授予“优秀共产党员”称号。xx年xx月所撰写的法制论文被评为市二等奖。xxxx年xx月经过考试选拔，被选派到\*\*\*进行挂职学习先进的教学方法及管理经验，通过学习不断提升自己的素质。

## 二、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。时刻将教学质量作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

## 三、立足自我教研教改，立足课堂提高效益

在教学实践中，严格要求自己，不断探索新教材教法，学习新的教育教学理念，改变过去传统的教学模式，做教研教改和政治学科的带头人，所教成绩xxxx年xx月xx日-08两个学年获得优胜奖。除积极主动承担政治教研教改任务外，还积极撰写教学经验文章，所撰写论文先后获得市级一等奖一次，省级二等奖三次。xx年被推荐选拔为省级政治学科骨干教师，并参加了骨干教师培训，获得了骨干教师证书。始终坚持从我做起，积极带领广大教师进行教研教改活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过集体备课、校本

研修、教改实验活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研行为，大大促进了教师素质的整体提高。周周坚持教研活动，多次组织教师外出听课观摩学习，想方设法提高课堂效益，绝大部分教师已适应新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

#### 四、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，长期坚持单元过关考试和周三数学英语测试，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

### 德育副校长述职报告完整版篇七

根据学校领导班子分工，分给我的工作是分管学校的德育工作和高一、高二年级组工作。一年来，在上级教育部门和学校领导的指导和关怀下，在全体教职工的支持下，严格履行自己的职责，拓展思路，强化管理，扎实工作，不断提高育人质量，学校德育和常规管理工作取得较大的进步，校园环境安全稳定，为学校的教育教学工作顺利进行提供了保障。根据教育局党委的部署，现将近一年来的思想、工作情况向

组织做如下汇报：

## 一、政治思想状况

### 1、贯彻执行党的路线、方针、政策和决议的情况。

认真学习马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和求真务实思想，学习党的路线、方针、政策及决议，学习党的基本知识，学习科学、文化和业务知识，努力提高自身的领导素质和领导水平。能够贯彻执行党的基本路线和各项方针、政策，特别是认真贯彻党的教育方针，能够为工读学校的改革和发展献计献策，并积极实施改革措施，取得了一定的成效。在工作中与时俱进，开拓进取。能够积极调动广大教职工的工作积极性，使广大教职工紧紧围绕在学校领导班子周围，为学校的振兴贡献自己的力量。

### 2、加强自身建设，实行民主集中制的情况。

“打铁还需自身硬。”要做好领导工作，首先要在群众中有威信。我能够严格要求自己，自觉学习，不断提高自己各方面的能力和水平，努力使自己的一言一行都让群众服气。一是加强政治学习，提高理论水平。自己积极参加中心理论组学习，自己还利用业余时间，学习党的路线、方针和政策，学习邓小平理论，学习“三个代表”思想，学习党的xx大报告精神，学习新党章，并做了大量的自学笔记，撰写了体会文章，用以指导自己的实际工作，不断提高自身的思想素质和理论水平。二是刻苦钻研业务知识，提高自身的业务能力。

### 3、艰苦奋斗，清正廉洁，遵纪守法的情况。

在工作中自己时刻以共产党员标准严格要求自己，能够做到吃苦在前，享乐在后，在我担任领导干部期间，所有的荣誉都让给了其他同志，从来没有和同志们因为荣誉问题发生过任何矛盾。在工作中自己能够模范遵守学校的规章制度，同

时，对违反学校规章制度的同志一律按照制度去处理，做到坚持原则，不徇私枉法。在实际工作中发挥先锋模范作用，树立自己的威信。在生活中，也能够严格要求自己，模范的遵守国家的法律、法规。

## 二、履行岗位职责情况

### (一)加强班主任培训和管理

加强班主任队伍建设，帮助班主任掌握先进的教育理论，提高班主任的工作水平，让班主任更好地应对新形势下的学生思想工作，我处以德育研究课题为抓手，提升了班级管理的精细化。制定班主任考核方案，实行了班主任工作量化考核制度。通过发放材料(如何培养班干部、励志小故事、优秀班主任事迹等)拓宽班主任视野，提升班主任能力。通过认师傅，以老带新等方式，帮助年轻班主任迅速成长。

### (二)强化主题班会和德育专题活动

先后对学生开展了以“感恩”、“安全”、“礼仪”、“校规校纪”、“关于爱滋病预防”、“拒绝毒品”的相关知识为主题的教育活动，让学生掌握了相关的知识，在思想上能够形成正确的认识，加强了对自身的要求。围绕“感恩、自信教育”及“构建和谐校园”、“行为规范养成”等德育专题，开展了一系列德育活动：

- 1、邀请白塔消防大队黄少杰警官为我校全体学生进行了一次消防安全知识教育讲座。
- 2、邀请辽阳市红十字会副会长温炳强为我校高一新生进行了一次自救自护知识培训。

### (三)强化常规检查



本着自律、自立、自强的自我教育理念，政教处加强了一系列常规管理的措施。

1、加强了班主任的例会制度。每周一次政教处例会，一次年级班主任会，间周一次全体班主任会。

2、在做好学生常规管理的工作的同时，做到了管理工作的更加精细化，加强了学生良好的行为习惯。

3、建立健全了各年级学生自主管理委员会，并展开工作，达到了一定的效果。

4、尤其加强了手机、打架、谈恋爱、吸烟四大方面的管理。

5、开展规范班评选活动，指导、支持、配合班主任改善班级环境，达到香化、美化、艺术化的环境育人目的。

#### (四) 结合德育特点开展了丰富多彩的活动

我校努力贯彻《公民道德建设实施纲要》精神，积极通过各种载体开展活动，努力培养学生诚实、尊重、负责、合作、自律、坚韧、文明等道德品质，开展了形式多样的社会实践活动，并取得了良好的效果。

1、组织部分学生参加了教育局组织的普通话宣传周活动，

2、对20xx级高一新生进行为期四天半的军训。通过军训锻炼了学生的身体素质，加强了学生的国防意识、道德规范意识和组织纪律观念。

3、组织学生参加了“心连心走进二高中”大型公益活动。

4、组织学生到韩国进行文化交流活动，使学生体验异国文化，开拓了视野。

5、学生社团工作蓬勃发展，已组建校园广播站、襄平书院报编辑部等社团，下学期开始组建新一批社团。

6、召开了我校第41届田径运动会，培养了学生团队意识，拼搏精神，坚韧不拔的毅力。

7、进行了高一、高二年级的跳大绳比赛，既培养了学生们的团队意识，又适当地锻炼了学生的身体(因场地原因推迟)。

8、继续在高一年组开展体育选项教学，改变了“一节课、两个球、学生老师全自由”的课堂局面。效果很好，学生兴趣很浓，喜欢上了体育课。

9、本着不让任何一名贫困学生因为家庭困难而失学的理念，切实做好了学生贫困助学工作。

总结过去，是为了更好地把握今天，展望未来。已经过去的岁月，留下了我勤奋的足迹，也暴露了我诸多的失误和不足，一是对老师们要求过高，对需要帮助的教师话说得重，挫伤了他们的自尊心，不利于协调工作；二是对教学管理的问题和困难估计不足，耐心不够。这都将成为我今后的努力方向。我将真诚地接受并感谢各位领导和老师们的批评，虚心听取各位领导和老师的意见和建议。

## **德育副校长述职报告完整版篇八**

### **德育安全副校长述职报告**

一年来，我努力学习党的教育方针，学习邓小平教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论，努力践行党的群众路线教育实践活动；在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。下面我就我校一

年来的德育安全管理方面的做法汇报如下：

一、坚持以人为本，加强教师职业道德教育。一年来，我积极配合学校工会在抓“师德、师能、师表”教育上狠下功夫，经常组织教师学习《教师法》、《教育法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》等法律法规，学习《中小学教师职业道德规范》。要求做好学习笔记，期末进行民主测评。组织全体教职工认真学习《邹平县中小学教职工管理条例》。通过培训一是更新教师观；二是明确规定底线；三是实行分层管理；四是加强制度建设。使广大教职工明确中小学教师职业道德品质和职业行为的灵魂：“爱”与“责任”。明确中小学教师职业道德品质和职业行为的核心要求：爱岗敬业、教书育人、为人师表。认清社会转型期如何坚守教师的精神家园。人人怀师爱之心，创育人之本；修师德之道，思为人师表，守为师之规，重依法执教；惜师誉之名，尚廉洁从教，尽师智之能，树创新精神。同时要求广大教职工加强干部作风建设，通过作风整顿，破除“本位主义”、“拜金主义”、“享乐主义”意识，使广大教职工树立真心为民、为校、为生服务的干部形象。目前我校广大教师进一步树立了爱国主义、集体主义和社会主义的理想和信念。增强了爱岗敬业、诚实守信、服务人民、奉献社会的职业责任感。职业道德素质有很大提高。全校教职工发扬“团结实干、争创一流”的拼搏精神。以“捧着一颗心来，不带半根草去”的态度去工作，务实重干，与时俱进，工作效率和服务质量明显提高，形成了一心一意干工作、齐心协力促发展的良好局面。学校教育工作逐年上一个新的台阶。

二、强化德育安全管理，完善德育安全管理机制，提升学生综合素质。一年来，我校坚持以“以人为本，德育先行，以素质教育为特色”的教育理念，积极探索新形势下学生教育的新思路、新方法，不断加强学生思想政治工作，全方位营造良好的育人环境。通过思想道德教育、法制教育、安全教育、心理健康教育等一系列素质教育活动提升学生综合素质。学校成立学生会、扬帆广播站等学生社团，通过开展活动丰

富学生的生活、构建文明健康校园文化。使学生的整体素质进一步提高，形成了班风正、学风浓、校风好良好的育人氛围。

1. 加强德育队伍建设。德育工作的顺利开展，最重要的是培养一支有敬业精神、能力强，工作有特色，团结互助的以班主任和级部主任为主的德育队伍。加强班主任和级部主任队伍的建设，首先是加强学习，其次是挖掘典型，鼓励创新。一年来，我和政教处、安全办的同志一起以经验交流、学习材料、请专家做讲座等各种形式对班主任和级部主任进行培训，同时，也通过加强日常工作情况的检查和细化考核内容，来提高他们对德育工作的认识和工作责任心，鼓励班主任、级部主任发现问题，大胆创新，互相学习，取长补短。通过各类学习活动，丰富了班主任、级部主任的工作理论和经验，提高了他们的工作水平，大大推进了德育工作的进程。作为管理者，在日常工作中我尽量仔细、实事求是地评价教师的工作，抓住细微的工作亮点去看待其工作，给予充分的肯定和鼓励。并经常和教师探讨研究，进一步提高他们的工作实效。

2. 完善管理制度。通过几年德育工作的实践，使我认识到，完善的制度能使管理工作游刃有余；明确各项制度，能正确引导教师开展工作。今年，我和政教处和安全办的几位同志，通过研究和探讨，调整了各项考核内容，细化了考核依据，使班级考核和班主任考核既有机结合，又有所区别，从一定程度上促进了班主任工作的责任心和积极性，使班主任工作目标更明确、更具体。同时，在管理制度上，充分利用网络管理，发挥级部的作用，大胆放心地发动级部主任承担起应有的职责。各级部根据本年级的情况，在开学初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议、教师会议和师生活动等各类活动顺利开展。各个级部在自主管理的基础上，充分发挥了个体作用和主动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色。

3. 努力构建学生自主管理体系。苏霍姆林斯基曾指出：“真正的教育是学生的自我教育。”学生自主管理是指：在创新教育理论的指导下进行的学生自我管理、自我教育、自我服务、自主发展的以培养创新人才为价值取向的教育管理实践，从而使学生管理工作更系统化、科学化，真正达到“教是为了不教，管是为了不管”的目的。经过一学期的摸索实践，我校部分教学班如六年级(4)班、(7)班、(8)班，七年级(2)班、(3)班、(4)班，八年级(7)班逐渐形成了课程、课堂、教学和活动四位一体的德育模式。这种德育模式使德育与每一位教师对接，与每一位学生德育档案挂钩，并与每一位学生的评优树先相伴。自主管理充分发挥班主任和学生的聪明才智，使我校的学生自主管理工作更上一个台阶。

5. 构建全员德育机制。拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制，是我校德育工作的长期目标。在校内，我们着重加强学生自主管理建设，学生通过自主管理委员会，能基本参与到学校的管理；在家庭，我着重加强了家校合作途径的建设，通过数次的家委会会议，完善了《邹平县韩店镇新世纪中学学生家庭行为准则》和《邹平县韩店镇新世纪中学学生家长行为准则》，并付诸于实施，使学生、家长的行为都有了明确的目标。在社区和各行政村，着重加强了德育基地的挖掘和建设，与星宇纺织、西王村开展了丰富的实践活动，与韩店消防站、韩店敬老院在开展实践活动的同时，也建立了学生活动基地的关系。这一系列的工作，使我校的德育基础得到进一步的巩固和发展。

7. 德育科研初见成效。从学校已取得的成就来看，要做好德育工作，就离不开德育科研，2012年6月我校申报的“中小学家长委员会课题实验与研究”子课题《家委会引领家长素质提高的研究》在山东省教育厅和北京家庭关爱中心立项开题后，我校实施“家长走进校园，走进课堂助学”活动，收到了良好的效果。家长进课堂进一步加强学校与家长的交流，加强学校、教师、家长之间的沟通，提高了教学质量和管理水平和社会影响力。让家长更好地了解课改动向，观摩孩子

的学习情况，更好地配合学校教育；调动家长参与学校管理的积极性，吸纳家长的合理化建议，进一步改进学校的教学工作，提高我校教学质量和管理水平。目前，家委会已成为学校与家长沟通的重要桥梁，结题工作也在有序进行。我坚信家委会建设的课题研究有助于家长树立正确的教育思想，提高对素质教育的认识水平，抵制社会大小环境对学生的不良影响；也有利我校教育教学管理水平的提升。

我校确立的“学校安全文化建设研究”是省级课题，是我校对特色教育的一轮重要研究。自2013年7月开题后，我们学校按照既定的研究计划认真开展课题研究，在实践活动中探索与研究开展“校园安全行为文化”的途径与方法。通过实验，对于充分开发和利用农村中学拥有的丰富的教育资源，有效转变全体教师的教育观、人才观、知识观；有效提高学生的成才观、发展观，促进学生的健康成长，学校的和谐发展都有着积极的推动作用。

三、以身作则，率先示范，提高效率。古人云“直而影正，以己以正而为人之标”，作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有能力去管理别人。因此，我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。我坚持每天七点以前到工作岗位，五点半以后离校。每天到学校，我先在校园内巡视一遍，了解学生动态，巡视校园环境，了解教师工作情况，发现问题，及时解决，防微杜渐。在日常巡视中，我也给自己提出了“两先”要求，见到垃圾，自己弯下腰，先捡；看见学生、教师，自己先微笑点头问好。我只希望通过自己的行动，用自身的素质去影响学生，树立正确的行为规范，也希望有更多的教师能主动地参与到学生的思想工作中来，“众人拾柴火焰高”，只有我们齐心协力，才能把学校的德育工作做细、做实、做好。由于共同的努力，学生的行为规范、学校的校风一直得到各级领导和社会的好评。

四、取得的成绩：全校教职工的共同努力换来了优异的成绩。本学年我校获得了山东省机器人大赛优秀组织奖、省中小学安全文化建设重点研究基地、“滨州市课程实施先进学校”、滨州市依法治校示范校、滨州市德育工作示范校、邹平县教育工作综合考核一等奖、邹平县家委会示范学校、邹平县科研型学校、山东省消防安全示范校、的荣誉称号，顺利通过了全国通过了全国“零犯罪学校”第二轮过程性督察被表彰为“滨州市诗文诵读、感恩教育、才艺培养示范学校”、“邹平县中小学科技创新教育实践活动先进单位”，被教育部语文文字应用研究所确立为“十二五语文教师专业化试点项目语文教师专业化发展工程基地学校”。取得了2013年滨州市中小学体育联赛田径比赛初中男子组第二名、女子组第四名的优异成绩，篮球比赛男子小学组第六名。本学年我校有3名教师被评为县级青年明星教师。有24节优质课、公开课获得了省、县级奖励，有8名教师在教学设计、课件制作、技能比赛中获得县级奖励。有两项课题科研成果获得县级奖励。有14名教师获得了省、市级各类比赛辅导奖。同时，学校工作还存在着不少问题，教师学科结构配置差异较大，整体素质有待进一步提高，教师评价制度尚待进一步完善。教师的观念还有待进一步转变，校本培训的针对性还要进一步加强。“一主两翼”办学特色经验需要进一步总结提升，这些都应成为我们今后工作努力的方向。

## 五、今后工作的思考。

1、加强“德育团”“安全团”建设。新学期拟进一步加强德育、安全队伍建设，从全校和家长中抽取德育、安全骨干力量组建学校的德育与安全工作领导小组，简称“德育团”、“安全团”。“德育团”工作能使教师人人都成为了德育工作者，使家长、学生成为德育工作者成为可能。但如何深层次的挖掘“德育团”与“安全团”工作的内涵，使之更加完善，更好的为学校的教育提供帮助，是我今后的工作目标之一。

总之，学校各项工作都充满生机和活力，成绩的取得是全体教职工团结一心、艰苦创业、勇于创新、争先创优、扎实工作的结果。我们也清醒地看到，学校发展过程中还存在一些问题和不足。随着办学规模的扩大，生源质量的下降，致使学生管理和教学工作显得困难，在今后的工作中需要我们高度重视，并希望在上级组织的正确领导和大力支持下，依靠广大教职工的共同努力，认真加以解决。而我更应该自觉坚持马克思主义的知行统一观，努力把自己造就成为一名既有正确而稳定的管理意识，又勇于实践，善于实践的教育管理专家。

## 2015年小学副校长兼政教主任述职报告

我叫李cc□201x年秋被调到洪上寄宿制中心小学担任副校长兼政教主任。一学期来，我重点分管学校日常工作、德育工作和安全工作。虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成自己分管的所有工作。这半年来的工作让我既欣慰又惭愧，欣慰的是我工作、生活在一个团结和谐且充满人情味的领导、教师群体中，是尊敬的领导、热情的教师们让我感受到了大家庭的温暖；惭愧的是由于自己工作经验不足，能力有限，为集体、老师们做的事情太少，现从以下几个方面对我的工作进行汇报：

### 一、老老实实做人

#### 1、进取。

能担任副校长一职是上级领导和大家对我的信任，因而我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进。认真学习党的各项教育方针、政策，努力进行科学发展观，不断提高自身的政治理论素养。利用实践科学发展观学习教育活动的契机，结合自身实际，找出自身存



在的问题与不足并及时纠正，真正做到了：在思想作风上实事求是，表里如一；在工作作风上认真严谨，讲求实效；待人处事上光明磊落、诚实、守信；生活作风上端庄稳重，亲切大方；在公共场所和学生面前做到衣着整洁得体、语言文明规范，举止端庄大方，努力在各方面都成为师生们的楷模。并积极向党组织靠拢，主动申请加入党的组织，并积极参加了暑期入党积极分子的培训。

## 2、真诚。

我一直对周围的人热情真诚，年老的教师我敬之为长辈，青年的视之为朋友，我常为他们取得优异成绩感到骄傲。在今年祖国60华诞我校组织的“祖国，您好！诗歌朗诵会”举办活动中，我尽职尽责，协调组织，使活动取得了预期成果，受到了上级有关部门的赞赏；在每一次的教研活动中，我都真诚地将自己的教学理念、教学方法、班级管理技巧等与老师们交流，不断促进了教师的专业成长；在实施“223”工程活动中，我将自己在听课中的点滴感受与老师们探讨，毫不保留的给他们以帮助和指导。我始终以一种诚心与各位中层领导团结协作，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校稳定和发展。

## 3、正直。

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻、不瞻前顾后、不耍“滑头”。因此，我常告诫自己，凡事要以集体利益、教师利益出为发点，去思考问题，说真话，做实事。在防控甲型h1n1流感的工作中，坚持当好班、值好岗，使全校师生无一例感染，确保了教育教学工作的正常开展。在教职工考核中，先后出台了教师、生活教师、管理职能人员的考核奖惩办法，照章办事，不徇私情。在制定教职工绩效考核细则时，努力当好校长的“参谋”，做好执行工作的“勇士”。

## 二、踏踏实实做事

在履行工作职责完成工作任务方面，我坚持做到：

### 1、以身作则是工作的基础。

虽然作为学校副校长，但我从没有搞过特殊化。自参加工作以来，我从没有无故缺席、迟到或早退，常带病工作在第一线，坚持工作日住校，每天早上第一件事就是先到处转转，看看校舍，了解学生情况，将办公室打扫干净，然后开始一天的工作，做到了以身作则，为老师和学生做好表率。

### 2、以角色的转换来带动学校工作。

在学校工作中，我既是“指挥员”，同时又是“士兵”。在教学业务工作上，我坚持兼课，认真备课，改作业，努力培养学生的好习惯。在今冬安全卫生创建活动中，我身先士卒、靠前指挥、深入一线，从档案资料的收集整理到硬件设备的检查落实，从安全责任的落实到安全隐患的排查，都做细做实，受到上级检查团的认可。在加强博客教研论坛方面，我带头建立博客，积极撰写博文。这些工作既推动了学校的正常运行，又带动了学校的教育教学工作。

### 三、勤勤恳恳尽职。

1、作为副校长，应是校长的助手和军师。因此，我非常重视干群关系和班子团结。我经常深入教师，了解教师心声和疾苦，主动为教师分忧解难，并把教师们的意见和建议反映到学校，使学校的决策、制度能及时根据教师们的意见和建议加以修正，真正起到了教师和学校之间的桥梁和纽带作用。

2、分管工作常抓不懈：加强了学校日常工作的常规管理，确保了学校工作的正常运转；安全工作重如泰山，为了确保学校平安、师生安全，把安全作为头等大事来抓。学期初，我首先制定出切实可行的安全工作计划，并与全乡教职工签订安全目标责任书，将安全责任落实到人头。建立健全各种制

度措施，加强督促检查，将安全隐患消灭于萌芽状态，为师生创造了一个安全的育人环境；召开了学校秋季开学安全动员大会、寄宿生家长会、“十一”黄金周安全教育大会、交通法制教育大会、越冬安全动员会、防踩踏事故发生安全警示会等，落实了安全责任。安全卫生职责明确，上墙公示。加强楼梯值班，确保学生上下楼安全。设立了楼梯值岗员，对学生上下楼梯进行监督管理。规范放学路队秩序，通过路队长佩戴胸牌上岗，对学生进行管理，使路队秩序明显好转。针对学校门前摆摊设点的小商小贩增多，学生在校门前乱购小食品，这些小食品既不卫生不安全，又影响了校门口环境卫生，还给学生养成乱花钱的坏习惯，而且给家长造成一定的经济负担，针对这一老大难问题，及时在校门设立红领巾监督岗，对于在校门口乱购小食品的学生，进行监督登记，教育处通过发放学生违纪反馈单及时反馈给班级，班级对这些学生进行处理，并在对该班考核时予以扣分。设立课间活动巡查员，对学生在课间活动进行管理，对违纪违规事件进行处理，确保学生课间活动安全。扎实开展养成教育，使学生在实践中受到教育。坚持根据学生的实际和时令变化，组织学生开展了丰富多彩的养成教育活动。针对在学生存在吃零食的陋习，9月份在全体学生中开展了“讲文明讲卫生讲环保”专题教育活动，通过向学生发倡议书宣讲小食品的危害举行告别零食签名活动等，引导学生告别陋习，杜绝零食。为了加强对学生爱国主义教育，10月份在学生开展“祖国，您好！”大型诗文朗诵会，加强了对学生爱国主义教育。