

# 项目部质量总监 工程项目经理部质量管理述职报告(模板5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 项目部质量总监篇一

我于20xx年11月做为质量管理员来到公司参与质量管理工作，至今整四年。做为药学工作者，深知药品是特殊商品，它不仅具有普通商品的性质而且还关系到人民群众的治病防病，以及传染病和公共突发事件，因此还具有公共性的一面。所以我在工作中，坚持“质量第一”原则。现将我四年来工作总结如下：

### 一、坚持“药品是特殊商品”“质量第一”原则，从合法企业购进药品

由于药品具有的特殊性质，从正规企业购进符合国家标准的药品尤为重要。对于首次发生业务的企业要索取对方生产(或经营)许可证、营业执照、认证证书，进行核对。认真核对营业执照与许可证的企业名称、企业地址、法人、企业负责人的姓名。重点查看药品生产(或经营)许可证的生产(或经营)范围，以防止对方超范围经营。对于上门推销的业务人员，除上审核上述证件外，还需审核该业务人员的法人委托书，查看委托书期限，委托范围、委托地点，并与身份证核对，以确定业务人员身份。必要时到河北省食品药品监督管理局网上查看该业务有没有备案。另对供货企业的发票、随货同行、常用印章的样式索取进行备案，以便验收员验收药品时进行核对。收集齐上述资料，填写首营企业审批表交质量负

人审批。对于持续供货企业，也要随时与供货公司进行沟通，确保该业务人员在职在岗。

## 二、坚持“药品是特殊商品”“质量第一”原则，将药品销售给合法企业

由于药品具有的特殊性质，将药品销售给合法企业同为重要，只有合法的、通过gsp认证药品经营企业，才能保证药品的质量。如何才能确认客户是否是合法企业，同样需要对对方的药品经营许可证□gsp证书、营业执照进行核对。核对方法同供货方相同。医疗机构只核对医疗机构执业许可证。第日对销售记录进行查看，杜绝超范围销售的情况发生。

## 三、建立建全本公司经营品种的质量档案

对于本公司经营的药品建立质量档案，我将药品的质量档案分为两部分，一为首营品种、一为一般品种。建立药品持量档案的内容为：1. 药品注册批件2. 药品补充申请批件3. 质量标准4. 省检报告5. 药盒、标签、说明书。

对于收集好的药品质量档案要进行审核。核对药品名称，查看药品注册批件、药盒、说明书是否一致，以注册批件和国家药品标准上的’名称为准。查看注册批件有效期。查看剂型、规格、质量标准、批件文号、生产企业、生产地址，与说明书逐一进行核对，以注册批件为准，如有不致之外，再与药品补充申请批件进行核对。审核药盒、标签、说明书的格式，必须符合《国家食品药品监督管理局24号令》。在首营品种的质量档案中，需收集每次到货的药检报告。

## 四、保存供货商、客户、和药品质量档案

供货商档案共有2135家，其中生产企业447家，经营公司1296家，客户共4267家，批发企业1616家，医疗机构992家，零售企业1659家。药品质量档案共1927份，首营品种1211份，一

般品种716份。对于档案完全实行微机化管理，每一份档案在微机上都有对应的位置，可以很快速找到每一份档案。在做质管员这四年中，我主要精力放在上述这四项工作中，通过这两年的实践和学习，我积累了许多宝贵的经验。开阔了视野，提高了各方面的能力。以实际的工作经验与自己所学理论结合，从而更大的提高自己的理论水平。稍有不足之处：这两年的工作重心，侧重与上述四项工作，导致对质管的其它方面的工作负出的精力不够。这就是我以后要加强改进的不足之处。找出更合适的工作方法，在不影响重点项目的前提下，力求兼顾其它。这就是我这四年来的工作总结，请领导批评指正。

## 项目部质量总监篇二

从项目实施过程、效益、环境影响评价、目标实现和可持续发展等方面总结了项目的主要经验教训，并提出了相应的对策和建议。

### 1、优化建设方案组织，提高科学管理水平

自200x以来，我们一直把科学的管理和优化方案放在项目管理的首位。我们正在不断地研究和讨论适合项目管理、具有较强可操作性以满足项目和甲方需求的施工方案。在每个建设计划的制定过程中，我根据项目的特点和困难不断地进行了多次论证，并以科学的态度增加了组织计划的科技含量。在项目中不断拓展科学管理渠道。

1、例如：某某住宅建筑工程，成人面积24022，总高度57□25m□地下一层，地上十八层，钢筋混凝土剪力墙结构。质量目标是创建优秀的项目和示范项目，而不是常见的失败。为保证工期，鉴于工地狭窄，且住宅楼宇周围居民众多，设计了250根有12米基坑支撑的注浆桩，以止水帷幕，支出93万元。密集排水泥浆搅拌桩与圆形平面布置已达到支撑桩，起到止水作用。

将工期缩短36天，节约投资近46万元。在粗接加固中采用了卡布变形加固套的冷挤压连接技术，比压力弧焊方法有效三倍。在模板支撑技术中，原方案采用通过墙体螺栓的剪力墙模板支撑杆，由于塑料管不能拔出，浪费太多。经过研究，自行将塑料管通过壁栓加热，制成大、小头可拔的塑料管，减去凿凿设计损坏率的30%，节省15000元。

2、原模板由小钢模板支撑，但在球面混凝土施工技术的发展中，最好采用大模板钢-木组合体系支撑，缩小模板之间的差距，没有明显的施工接头痕迹，以便取消铺垫层。经过油漆装饰后，满足了高水平的施胶数据标准和功能要求，节省了施胶材料和人力，降低了建筑本身的自力。降低模板的成本，避免因常见的质量缺陷而造成的大量维修成本是非常重要的。在架子的安装上，原来的计划使用了双排地板安装的外部架子。大型工具使用太多，耗时过长，而且租金昂贵。为了降低成本，根据建筑物的特点，我使用了工具架，它是安全的，便携式的，节省了很多钱。

## 2、严格质量管理，努力打造名牌项目

“质量第一”是企业永恒的主题，也是企业自身追求的目标。在多年的建设中，我始终把质量放在第一位，坚持用质量赢得企业的声誉，满足业主的需要，扩大企业的建设市场，并为美化城市面貌创造更多精美的产品。自20xx年以来，我一直坚持以下措施：

1、实施质量保证措施并改进监测。我坚持严格的质量保证职能和明确分工的项目。坚持所有书面提交的质量和转移记录。确保每一项质量工程都有书面提交。以便更好地指导生产人员按照标准和要求进行操作。对项目的专职质量人员，我主动给予他们一定的权力，让他们主动提高质量，创造质量，使他们进一步做好质量控制计划，并帮助项目质量管理分工的总体基础，确保质量控制中没有空白。

## 项目部质量总监篇三

尊敬的各位领导、同事们：

大家好！

20xx年度，这是一个机遇与挑战并存、责任与使命共担的年份。回首过去的一年，在公司领导的关心和指导下，我较好的完成了各项工作，在工作能力和技术水平等方面有了一定的提高。温故知新，现就20xx年工作总结汇报如下：

作为项目负责人，我深知岗位责任重于泰山、工程质量高于一切。在项目中以项目安全、质量为核心，把建好每一座楼作为重心，合理安排每一名施工员、安全员、材料员等，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、合理安排各项工作计划。在前期工作中，经过细致严密的部署，积极展开每一项技术准备工作，做好技术交底、，确保后续工程顺利进行。通过分析讨论，多方复核，以保证工作的准确性。

严格遵照公司要求，认真执行公司规范。做好各项工作，及时编制各项方案、施工计划，认真审核，保证方案到位、计划得体、施工连续。科学合理地计划安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别在施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检查，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全，坚决杜绝“偷工减料”、“豆腐工程”及“三违”现象。对于不合格工程，坚决整改重做。

全面细致地审核施工图纸，做到施工前的“三个及时”，及时发现施工图中存在的问题和不合理情况，及时提交建设方进行变更处理，及时报告监理方、建设方确认并相应增减工程量和造价。

在熟悉施工图纸的基础上，明白设计意图，掌握工程特点和难点，确定技术难题，拟定解决方案；并组织计量人员详细核算工程数量，编制工程量清单，并对照设计方提供的工程数量，及时发现问题，做好工程签证工作。

根据公司的要求，认真组织编写施工日、周、月报，合理制定施工月、季度、年度计划，并对工程进度跟踪检查，实行动态控制管理，确保工程如期完成。

认真审查各分部分项施工方案、专项施工方案、冬、雨期季节性施工方案、施工事故应急处理预案，负责制定确保工程安全、质量的技术实施方案、施工组织设计以及与施工相关的环境保护等措施，建立健全安全、质量保证体系。

工作体会：

通过一年的工作，我深深地体会到工作的重要性与复杂性，收获颇多，主要有以下几个方面：

- 1、严格落实公司，召开得会议精神传达的每一位员工，把公司“德”“能”“干”“诚”精神充分带到工作中。
- 2、思想转变：要做好自己的工作，首先要知道自己的本职工作与岗位职责，端正态度，踏踏实实的做好每一件事，做好事前规划、事中检查监督、事后验收总结。千方百计为各项工作创造施工便利条件，不能等、靠，今日事今日毕，避免拖拉。
- 3、计划重要性：在做每一项工作之前，应提前对该项工作进行分析，制定切实可行的施工计划。理清头绪、分清主次，做好劳动力、材料、施工机具的需求计划。对比各种施工计划的优劣，选取最经济适用的计划进行施工。以避免杂乱无章，减少施工费用增加，缩短工期，创造更多的经济效益。

4、施工现场合理性:施工现场的布置必须考虑便于施工,包括材料的堆放区位置,施工机械的安装位置,运输通道的设置等。避免由于布置不合理而造成施工困难,材料周转时额外增加人工费用。

5、材料节约:项目部最终的施工目的在于盈利,我们能做的一是通过技术手段,二就是减少浪费,节约材料。现今物价普遍较高,小到一根扎丝,一枚铁钉,大到一块砖,一片瓦,都是我们节约的对象。积少成多,这样做不仅可以减少施工垃圾,更重要的是减少了人工清理及垃圾转运费用,还节省了材料,成本相应下降,利润空间也就相应增加了。

6、安全生产:安全生产事关个人幸福,企业发展。应提前做好危险源的识别,深入开展安全教育,使安全生产深入人心。对重点部位进行重点监控,确保有人施工有人管,无人施工有人查。做好临边洞口的防护工作。对违规操作人员坚决予以严惩,长抓共管,形成长效机制。

工作中存在问题:

从事施工管理工作多年,深深感受到工作的繁忙,责任的重大。大事、小事压在身上,往往重视了这头,却轻视了那头,有点头轻脚重,没能全方位地进行系统地工作。

1、工作开创性不强,安排工作落实不到位,往往始于安排而疏乎检查落实。

2、工作安排与检查验收不同步,致使有些工作环节验收不合格,造成返工。

3、“三检”制度落实不到位。

4、文明施工落实不到位,楼层及现场剩余材料堆放凌乱,码放不整齐,清理不及时。

5、与劳务公司班组、监理单位、业主单位及相关部门的沟通能力还需要进一步提高，特别是在调动合作单位的积极性方面和问题的预见性方面需要进一步加强学习。

以上问题虽不能影响验收，但把“查找不足赶先进，立足根本争先进”作为工作方针的自己，总觉得自己做的还不够，在今后的工作中自己将努力做到更好。

回眸20xx[]我将总结经验，改正缺点，忘掉成绩，找出工作中的不足，以便在今后的工作中加以克服。认真学习好规范、标准及相关法律法规，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，树立更高的目标，为公司的全面发展而努力！

## 项目部质量总监篇四

尊敬的公司领导、各位同仁：

满怀着丰收的喜悦，我们送走了，迎来了崭新的，在过去的一年中，作为项目经理，认真履行自己的职责，以施工进度管理为准绳，施工生产成本控制为核心，全员队伍素质建设为重点，强化管理为手段，强化执行力为法宝，在公司领导的正确指导下，项目部全体同仁的帮助和支持下，较好的完成了20公司下达的各项任务指标。借此机会对曾经指导过我的领导和帮助过我的各位同仁表示衷心的感谢！

下面我对年的工作完成情况及20的工作计划做以下汇报：

### 一、2017年全年指标完成情况

1、轨道pc梁全年产量681榀，共计13789.985米。

2、总产值5515.994万元，单轨公司计价3134.0913万元，上缴公司2381.9万元。



4、全年无重大安全质量事故。

5、全年项目部利润125万元。

## 二、2017年所做的主要工作

1、狠抓施工进度、质量、安全管理，狠抓成本控制，确保全年任务的完成

为顺利实现2017年年初公司下达的各项任务目标，充分发挥各职能部门的工作积极性，抓住职能部门的工作控制要点，明确工作职责，落实责任，及时解决工作中存在的问题。在生产进度上化整为零，将全年的工作任务划分到每个月，进行月度考核，及时调控，确保全年工作任务的实现；在质量、安全、文明施工上，严格过程控制，切实执行“三检制”原则，把问题解决在萌芽状态，避免返工，确保了全年无重大质量事故，安全、文明施工天天抓，人员安全、消防安全、施工现场卫生管理都纳入了日常检查的工作内容。物资管理严格按照《项目部物资管理办法》执行，确保了生产物资的充足、完好。施工设备、办公设备严格按公司有关设备日常管理规定执行，办理了交接使用手续，进行了有序管理。成本控制上开源节流，强化数据管理，设计了一套成本内控用表，物资部、试验室、技术部、计价员分别填写上报，相互制约，也很容易从数据中分析出施工现场哪个环节出了问题，做到层层控制，有据可查。通过这一系列的措施，也确保了全年施工任务的完成。并且还获得了轨道公司颁发的流动红旗和建委qc小组二等奖。

2、根据施工进度的需要，扩大生产规模，确保总工期

简家岩pc梁项目部新增生产线是公司根据业主加快轨道交通建设速度的实际需要，进行的一项重要举措，在保证原有生产线不受影响的情况下，通过现有简家岩生产场地进行扩展补充，提升其生产能力。新增生产线建设内容包括了钢筋制

作平台改造、新增建设两座灌造窑、养护窑及两套pc梁模板、新增一座大型存梁场等工程。新增生产线于2017年8月9日正式完工并试生产，在试生产过程中持续改进各种问题，目前新增生产线已正式大规模生产并运转正常，我将带领项目部进一步提高新增生产线的生产效率，实现新增生产线的预期建设目标。

### 3、根据公司要求进行地铁管片试生产项目的开展

实施地铁管片项目是我公司一项非常重要的管理决策，是决定公司长足发展的关键项目。管片试生产工作首先在简家岩进行。由于起步高、时间紧，为完成公司交给我们这一光荣、艰巨、重要的任务，项目部首先进行了工作动员，全体员工从上到下信心百倍、斗志昂扬、踌躇满志，我们制定了工作计划，分步分项实施地铁管片试生产工作。一方面安排技术人员到国内同行业管片厂学习先进的管片生产技术，另一方面对简家岩现有场地进行大规模改造，采购安装国内先进的管片生产设备，自制管片生产工具、工装，寻求国内有经验的管片施工生产队伍，以满足管片生产的需要。在公司领导的大力协助及全体员工共同努力下，我项目部终于在2017年5月30日，成功生产出第一环管片，并达到质量技术要求。在生产过程中，我们持续改进了场地、设备、环境等问题，不断完善管理方法，加强质量控制，截止到2017年8月份搬迁至跳磴地铁管片厂时，简家岩管片试生产项目共计生产管片218环，成功的进行了管片的三环拼装试验、抗弯试验、抗拔试验、检漏试验等管片的关键试验，为跳磴地铁管片厂大规模生产打下了坚实的基础。

### 4、立足重庆、面向全国、走向海外

2017年接待韩国、印度、巴西等海外考察团10于次，展现了我重庆单轨的风采，按照公司要求，先后安排8名技术人员前往韩国优尼克公司进行技术服务，指导完成三楸pc梁预制；配合中国机械总公司参与巴西圣保罗轻轨项目的投标，设计pc

梁厂的平面布置方案，参与投标报价，参与设备选型。

## 5、以单轨公司为家，努力完成公司安排的其他工作

按公司要求转、存104榀pc梁以缓解其他梁厂的存梁压力，为缓解钢构厂家的库存压力，按公司物质部要求，在简家岩设物质存放场，存放支座、锚箱、指型板等物资共计2626件。(支座47套、锚箱477套、指型板面1390套、指型板座412套、锚固螺栓100套、杂件箱200套)。

## 6、关心员工，团结协作，建设好班子，带出好团队

深入落实单轨公司“讲孝道、懂感恩、负责任”的企业文化精神，把全体员工看做企业发展的法宝，努力营造和谐项目部，为一线作业员工每人购买一份1万元的人身意外伤害保险，慰问生病住院的职工，发动全体项目部人员为特困职工廖启均捐款3120元，积极响应国家号召为舟曲地震灾区捐款7600余元等，密切了干群关系，体现了单轨和谐大家庭。2017年9月8日庆祝简家岩pc梁一周岁生日，组织全体员工举行了大型的游艺活动，评出了年度优秀班组、优秀部室、优秀个人，并全员会餐，拉近了各班组各部室之间的距离。2017年年底经过大家的努力我项目部pc产量突破历史之最，达到月产93榀，为了庆祝历史的突破并且感谢大家一年来的辛苦，又一次的组织了游艺活动，让大家放松了心情，在笑声中迎接春节。

为提高员工素质，营造重技术、重质量、重安全的氛围，组织全厂一线作业人员于2017年7月18日—7月23日为期1周的“技术、质量、安全考核评比”，涌现了一批技术能手，形成了比、学、赶、帮、超的良好工作氛围，对员工素质提高和公司的长远发展产生深远的影响。2017年6月8日组织全体人员进行消防演习，提高了大家的安全意识和互帮互救能力。

积极团结班子成员，经常召开“项目经理办公会”，讨论项目部重大事项和对员工的奖惩，行使民主决策，对于选择和使用施工承包队伍，选择和使用关键物资供应商，工人工资调整等重大事宜，都由项目经理部班子成员共同参加，共同决策。积极团结中层干部，在每月的生产例会上切实的解决各部遇到的困难。在议事和决策过程中，做到了集体领导、民主集中、会议决定，增强了决策的民主性和科学性。同时，把开好民主生活会作为交流沟通思想、增进班子成员团结信任、增强班子凝聚力和向心力的有效方式，会前认真征求意见，会上能够开诚布公，实事求是地总结回顾，认真开展批评与自我批评，勇于承担责任，注重了会议质量，促进了班子团结，班子战斗力不断提高。

## 7、加强廉政建设，努力增强勤政意识

我们所从事的轨道交通工程，直接关系到国家的百年大计，关系着群众的切身利益。因此要求我以身作则，遵纪守法、勤政务实，任何时候，都要把国家利益、人民利益放在第一位。日常项目管理工作中我要发扬勤俭节约的精神，做到不该花的钱不花，必须花的钱少花。并且要求项目部领导班子及中层干部廉洁自律。

## 三、2017工作不足

2017年我虽然做了很多工作，但与公司的要求还存在差距，不足之处包括：

- 1、项目部虽然建立了各项规章制度，但各项规章制度执行力不好，出现有章未依，违章未处的情况，需要进一步加强项目部管理执行力，坚决落实各项规章制度，任何违规行为一视同仁，按照流程化管理，形成项目部公开、公平、公正的管理模式。

- 2、项目部团队建设力度不够，由于2017年我项目部工作时间

紧，压力大、担子重，在处理多项工作时团队相互协作上还需进一步加强，员工的集体荣誉感还需要进一步提高。

3、在成本控制管理上还需下大力气，虽然2017年成本控制取得了初步的成效，但离公司要求还很远，还需要建立一套行之有效责、权、利相结合的成本管理体制，将成本管理深入每个员工心中，形成长效机制。

4、目标管理方法还需要进一步加强，虽然2017年我们按照公司任务要求建立了项目部总体目标，但各部门分管目标及目标实现方法仍未明确，仍需要进一步完善。

5、人力资源管理工作还需要加强，特别是针对一线员工队伍的管理欠缺管理艺术，一线员工素质及工作自觉性需要进一步提高，减少客观因素导致的一线员工流失。

#### 四、年工作思路。

在新的一年里我将从以下几点努力做好工作：

1、继续抓好单轨简家岩pc梁项目部管理工作，制定项目部切实可行的2018年生产管理目标，落实各部门分管目标，制定目标实现方法，建立完善的目标管理考核制度，层层落实。

2、围绕安全、质量和生产，狠抓生产过程细节，坚决落实各项管理制度，严格岗位责任制，建立员工奖惩体系，进一步提高员工工作积极性，建立并完善可实施的管理流程，避免多头管理的现象。

3、加强团队建设，打造一个具有高凝聚力、高效能的团队，确立项目部员工的共同目标，在公司人力资源管理规定下，制定项目部员工升职、加薪、奖金等人力资源管理办法，创造员工向目标奋进的动力，保持经常性的团队沟通，避免工作压力造成分歧。

4、建立目标成本管理辦法，制定每樁梁的目標成本，分層管理，每月核算成本節支，持續改進超支的問題，實現項目部盈利最大化。

5、進一步加強對員工隊伍的管理，提高員工隊伍工作素質，建設一支具有單軌特色的生產員工隊伍，為公司人力資源存儲後備力量。

6、加強專業知識的學習，提高自身技術水平；加強業務知識的學習，提高自身管理水平；積極學習他人的先進之處，做到揚長避短，進一步提高思想認識，開拓視野。

2018年是奮發圖強、頑強拼搏的一年，新的起點孕育著新的希望，新的希望激勵我躍馬揚鞭，我將以更加昂揚的鬥志，更加積極的姿態，更堅實的步伐，續寫新的篇章，鑄造新的輝煌！

[項目經理部述廉報告]

## 項目部質量總監篇五

尊敬的王書記，各位領導、同志們：

根據公司黨發〔〕35號文件指示精神，為切實做好加強黨風廉政建設，打造廉潔高效、運轉協調的幹部隊伍，營造風清氣正的企业發展環境，現結合大觀園項目管理和我個人工作學習的實際情況，做如下述廉匯報，如有不足，請批評指正：

### 一、加強學習，提高領導水平，增強廉政素養

我們把學習作為第一要素來抓。通過個人自我學習，提高管理能力，增強廉潔自律，提升領導水平；通過班子集體學習，達成共識，凝心聚力，形成團隊的高效廉政的工作合力。

为确保学习有内容、有时间和有效果，我们把《党员领导干部廉洁从政若干准则》、《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》、《关于党员领导干部报告个人有关事项的规定》，以及纪委推荐的文章作为学习内容，采取个人自学与集体学习相结合的形式，党支部给每个中心组成员，统一制作了学习笔记本，每个月的8月、28号分别将学习内容的电子稿通过办公平台发给每个班子成员，每季度对学习笔记进行检查交流，及时督导学习。

通过学习，我们认识到“正人先律己”，廉洁从政，从自我做起，从项目班子团队做起。项目经理、支部书记带领班子，班子集体带领全体管理人员，坚持执行党风廉政建设责任制，人人自律，互相督查，把项目团队建设风清气正的廉洁队伍。

通过学习，我也认识到要始终把加强学习作为提高自身素养和管理驾驭能力、领导水平的第一需要，一定要多挤时间自学，多和大家在一起学，真正深入系统地学习党的重要思想和精神，坚定政治信念，改造主观世界，树立科学的发展观和正确的政绩观，在思想上、行动上与党保持高度一致；一定要把学习同解决项目生产发展新情况新问题、同改造自身世界观和人生观、同更好地为企业和职工谋利益等现实问题紧密结合起来；一定要提升个人的工作方法和团队领导作风，提高自己工作的原则性、系统性、预见性和创造性，提高自己的政治敏锐性和政治鉴别力。

## 二、履职尽责，推进反腐倡廉，弘扬廉洁勤政

一是服务生产经营中心，为实现项目经营成果最大化护航。一方面在进驻f区施工的时候，我们就有效做好了预防项目经营风险的准备，积极挽回先天性的不足；按照公司的“十四项制度和办法”，我们严把材料采购关、进厂发放与使用关、严把工程量审核关、严审核对劳务工作量。另一方面，加强干部作风建设，组织学习《党员领导干部廉洁从政若干准则》，落实“五个不许”规定、制止用公款大吃大喝等，

充分体现纪律的严肃性，同时又综合考虑各方面的因素，调动和保护广大干部的创新意识和工作热情。

二是凝聚班子合力，树立廉洁勤政的管理团队形象。从f区的班子队伍大融合，到c区班子队伍的大提升，我们一步一步地向甲方、监理和社会各界展现了大观园项目部管理团队廉洁勤政形象，我们在c区的围墙上打出了“建精品工程，展中煤七十二公司风采；创一流业绩，为宿州发展再做新贡献”的口号，这不仅是向社会展示项目管理团队的形象，更是宣告我们项目管理的决心和信心。同时，我们在召开项目班子会议的时候，经常把“我们有没有在工作中存在着不廉洁勤政的行为？我们在哪些经营管理方面还可以通过更加廉洁勤政创造效益？”等问题作为班子会议批评与自我批评的题目，互相监督，共同进步。另一方面，要求认真执行民主集中制原则，凡重大决策、重要事情，都通过班子集体研究决定，对一些涉及面大的重要决策，注意听取干部职工的意见和建议，增强工作的透明度；我们十分注重正确处理好民主与集中的关系，注意充分调动班子每个成员的积极性，提高班子成员议事能力和决策水平。

三是规范工作要求，力求做到公开公正透明。严格落实公司各项制度规定，加强财务、车辆、食堂、接待、通讯费用等方面的管理，公示透明，做到从俭办事、杜绝浪费、节省开支、廉洁勤政。

### 三、严于律己，廉洁从政，勇作廉政表率

今后，我要继续在工作、生活、纪律等各个方面都严格要求自己，自重、自警、自励，时时处处，以身作则，勇于作表率。工作上，坚持原则，秉公办事，带头管住管好亲属、子女及身边工作人员，经常对他们进行思想教育，提出严格要求，不搞特殊化，不利用自己的职权和影响谋取私利；坚决抵制打招呼、说情等不正之风，不干预和插手工程、劳务、材料招投标等市场经济活动。纪律上，凡是要求大家做到的，



自己首先做到;要求大家不做的，自己坚决不做。生活上，带头发扬艰苦奋斗优良作风，自觉抵制拜金主义、享乐主义和极端个人主义思想的侵蚀，公务接待、公务用车、通讯工具严格执行规定标准，坚持勤俭节约，不搞攀比。

自项目成立8个多月来，在公司的正确领导和项目全体管理人员的大力支持下，我们虽然做了大量的工作，也取得了一定的成绩，但离党和广大职工的要求还有一定差距，自身也存在学习不够、实践不够深入等不足。今后，将认真学习，努力工作，严格自律，采取有效措施，认真加以解决，为七十二公司安全发展、健康发展、高效发展做出新的更大的贡献。

汇报完毕!