

年基层党组织换届选举工作总结(通用7篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

年基层党组织换届选举工作总结篇一

1、成立组织抓氛围。市委村级党组织换届选举工作安排部署之后，我镇党委高度重视，迅速行动，召开党委会议，专题研究部署我镇党支部换届选举工作。研究制定下发了《河洛镇村级党组织换届选举工作实施方案》，成立了由镇党委书记魏文红同志任组长的领导小组，以及由包村领导、包村干部为成员的指导小组，指导各村党支部开展工作。为切实提高村指导组成员依法按章办事和解决实际问题的能力，我镇专门召开了全体指导组干部培训会议，进行了专门的政策业务培训。为加强政策、法律、法规的宣传，充分发扬民主，尊重和支持广大人民群众的意见，在整个换届选举工作中，镇党委着眼于教育，立足于宣传，注重于引导，始终把宣传发动群众，做好思想政治工作贯穿于整个选举工作过程。通过召开动员大会、发放宣传资料、张贴标语等多种形式大张旗鼓地宣传“两推一选”的目的、意义、原则、程序和方法，利用村务公开栏公布村党组织班子成员职数、任职条件和党员基本情况，动员广大党员、村民积极参与这项工作，为换届选举工作创造良好的氛围。

2、发扬民主抓推荐。根据《河洛镇村级党组织换届选举工作实施方案》要求，各村相继进行了支部委员组成人员推荐。全镇参加“两推”的党员、群众代表达753人。镇党委在“两推”中紧紧把握政策，把民主推荐的人选作为确定候选人的

重要参考依据，在认真广泛地听取广大党员群众意见和建议的基础上，进行全面考察，确定新一届支部班子预备候选人，并进行公示。

3、规范选举抓程序。在整个村党支部的换届选举过程中，严格按照《中国共产党章程》、《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》规定的程序做到四个到位：一是调查摸底到位。镇党委在换届选举前期已经做好调查摸底工作，掌握第一手资料，做到了底子清、情况明；二是民主评议到位。民主评议是反映党员、群众对支部评价的重要依据，在民主评议环节，我镇尽可能地使党员、代表都参加评议，较好地体现了广泛性和群众性；三是组织考察到位。对于党内外推荐出来的人选，镇党委认真细致负责地做好考察工作，集体研究确定预备候选人；四是选举指导到位。在支部选举前集中精力，分工负责，认真做好选举前的准备工作，提高党员到会率，确保大会选举成功。在具体操作上，严格把握“三关”：一是严把人选确定关。在确定支部候选人时，按组织程序从党员和群众推荐票较多的人中确定初步候选人，并听取党员、村民代表意见，组织审查、考察公示、竞职演说，进行岗位书面承诺等程序，真正做到公开、公平、公正，既尊重了党员群众意愿，又体现了组织意图。二是严把选票填写关。在进行无记名填写选票时，积极创造宽松严肃的环境，设立单独的填票间，确保每个参加选举的党员都能充分行使个人的民主权利。三是严把唱票计票关。所有的选票都在镇党委工作组的指导下，在党员代表的监督下进行公开唱票、计票，不搞暗箱操作。

年基层党组织换届选举工作总结篇二

在换届工作中，乡党委把换届工作与创先争优活动开展紧密结合，以党委换届成果来检验创先争优活动成效。在换届选举整个过程中，全乡党员干部顾全大局，正确对待个人的进退留转，自觉服从组织安排，带头执行乡党委决定。在选举代表阶段，广大党员以对党对人民高度负责的精神，正确行使党员的民主权利，选出了党性坚强、信念坚定、清正廉洁

的代表，既体现了代表的广泛性、代表性，更体现出代表的先进性，保证了党代会的质量和选举工作的顺利进行。在党代会召开期间，广大代表都能以党和人民的事业为重，讲政治、讲党性、顾大局、守纪律，共同努力，把党员代表大会开成团结、鼓劲、务实、奋进的大会，以高度的政治责任感，选举产生了奋发有为、坚强团结、上级信任、人民满意的新一届党委委员、纪委委员和出席县第十四次党代会的代表。

年基层党组织换届选举工作总结篇三

一是严把代表指导性名额分配关。按照县委组织部指导性名额分配，按照有利于党员了解和直接参与党内事务，有利于讨论决定问题，有利于发挥党员代表作用的原则，确定和分配具体名额至各选举单位。二是严把代表选举关。我乡党员代表的选举工作，经过“三上三下”，严格按照党代表选举程序，切实发挥了党内民主。按照代表候选人差额数不少于应选代表名额20%的规定，全乡共确定代表候选人111名，其中差额22名。经乡党委审核批复后，各党组织及时召开党员大会，以无记名投票方式，差额选举产生了出席中国共产党长岭乡第十五次代表大会的89名代表。三是严把代表资格审查关。乡党委严格做好党代表资格审查工作。审查的内容主要包括：代表的产生是否符合规定程序，代表是否符合规定条件。通过审查，89名正式代表符合代表资格，而且切实保证了代表的政治素质和结构比例，为乡党委换届任务的顺利完成奠定良好的工作基础。从类型看，这次选出的89名代表具有广泛的代表性。代表中，各级领导干部29名，占代表总数32.6%；各类专业技术人员23名，占代表总数的25.8%；先进人物37人，占代表总数的41.6%；农业生产等第一线的党员52名，58.4%；妇女15名，占16.8%。

年基层党组织换届选举工作总结篇四

此次换届选举，各村党支部都按照要求，顺利产生了新一届的党支部委员会，选举工作取得圆满成功。我们主要有以下

几点体会：

一是领导重视，认识到位是换届选举成功的前提。在这次选举过程中，我们针对各村党支部换届选举工作中暴露出来的一些问题，有针对性对每个村基本情况进行深入调查摸底，逐个进行分析，掌握实情。洛口村是我镇“两推直选”试点村，为做好工作，组织书记亲自带队做工作，通过不懈努力，洛口村“两推直选”顺利进行，上届支部书记顺利当选，两委交叉任职比例有所提高；七里铺、双槐树和鲁村三个村选情较为复杂，为搞好这几个村的选举工作，镇党委专门成立了工作组，深入党员、群众中，走访座谈，真正掌握实情，使换届选举进展顺利，支部书记连选连任。在整个选举过程中党政班子成员和各村指导组成员经常是不分白天黑夜开展工作，督促工作落实情况，在全镇同志的共同努力下，整个选举非常平稳。

二是宣传透彻，广泛动员是换届选举成功的基础。农村富不富，关键在支部；班子强不强，核心在班长。为使党员群众能够真正选出农村带头致富的“领头羊”，在这次村党支部换届选举工作中，我们做了广泛的宣传发动，使党支部在农村各项工作中的重要地位，以及“两推一选”的目的、意义、指导思想、方法、程序家喻户晓，深入人心。在此基础上，对在调查摸底中发现的突出矛盾，有针对性地做好党员群众的思想政治工作，积极引导广大党员群众把握好手中的民主权利，保证了党委的主张变成广大党员的意志，选出了组织满意、群众拥护的新一届党支部班子。

不同的工作任务、不同的环节和不同的要求对相关工作人员进行培训、指导，工作人员对每个阶段的工作情况和工作安排部署及时进行汇报，相互交流，使每个工作人员对选举的整个操作程序做到心中有数、任务明确，确保实际选举过程中不违规。

四是严格依法，按章办事是换届选举成功的保证。一是镇党

委结合各村实际在换届选举前制定了便于操作的党支部换届选举工作计划，规范选举程序，特别是在选举中我们用悬挂党旗，重温誓词的方式，增强了党内选举的严肃性，使党员能认真负责地投下自己神圣的一票。二是坚持公平、公正、公开的原则，在确定候选人过程中，进行组织审查考察并进行公示，既充分发扬民主，又严格按章办事。在整个村党支部换届选举工作中，严格按党内程序进行选举，坚持“两推一选”的办法，对其它一切影响、干扰和破坏选举工作的行为，严肃查处，及时纠正，保证支部换届工作健康地开展。

总之，在村级党组织换届选举工作中，我镇高度重视，严格程序，扎实推进，各村党支部都按照要求，顺利产生了新一届的党支部委员会，河洛镇村级党组织换届选举工作取得圆满成功，为我镇经济社会全面进步提供了强有力的组织保证。

年基层党组织换届选举工作总结篇五

河洛镇各村党支部共有党员595名，村民代表394名，参加选举的党员有430名，参加选举的代表323名，党员参选率达72.3%，代表参选率达82%。17个行政村党支部换届后共产生支部委员61名，其中书记17名，副书记9名，委员39名；男性委员54名，占89%，女性委员7名，占11%；26-35周岁2名，占3%，36-45周岁20名，占33%，46-54周岁25名，占41%，55周岁以上15名，占25%；大专以上文化程度9名，占14%；高中或中专文化程度26名，占43%，初中及以下文化程度26名，占43%。此次选举连选连任的支部书记15名，连选连任的支部委员31名，交叉任职19名。通过换届选举，新一届支部委员会班子的文化程度、年龄结构、女性委员职数均有较大的改善，政治坚定、工作务实，具有较强综合素质的年青“双强”党员进入了村党支部领导班子，提高了班子的整体素质和战斗力，进一步巩固和加强了村党支部在村民自治中的核心领导地位。

年基层党组织换届选举工作总结篇六

各位党员：

到会党员xxx人，该村应到党员xxx人，实到党员xxx人，超过全体党员的/，符合法定人数，选举有效。现在我宣布xx村届支部换届选举大会现在开始。

经村民推荐，该村党支部书记正式候选人名，委员正式候选人名。

请工作人员清点到会党员人数。

(清点完毕)

现在请xxx同志宣读《高楼河乡村级党支部选举办法》。

(宣读毕)下面由党员推选x名选举工作人员，建议由xxx同志担任总监票人□xxx同志担任监票人□xxx□xxx.....同志担任计票人□xxx同志担任唱票人□xxx同志为选举的工作人员。

下面进行举手表决(全体选民举手方式通过上述总监人、监票人、计票人和唱票人名单)。

同意上述提议人选的请举手(稍停)，请放下

不同意的请举手，没有(或请放下)

弃权的请举手，没有(或请放下)

(表决通过)请监票人员检查票箱和选票

(检查完毕)

请工作人员向党员分发选票。

下面请监票人、选举工作人员和选民小组成员按选民小组清点，选民人数。

请监票人或工作人员领取选票。

现在向各位党员分发选票。各位选民拿到选票后先不要填写。请大家检查一下，选票有没有问题，若有请举手。

下面说明填写选票时应注意事项：

、本选票应选书记名，等于或少于应选人数的选票有效，否则无效，符号不清楚或无法辨认的无效。

现在请大家填写选票(停顿时间要充足)

各位党员是否写好了选票，没写好的继续写(稍停)。写好了下面投票开始。

投票的顺序：先请总监票人、监票人、计票人、唱票人和工作人员投票，而后按顺序依次投票。

(投票毕)还有没有投票的(稍停)投票到此结束，下面开始计票。请工作人员清点票数(清点完票数后)，由总监票人向主持人报告后，由主持人宣布：

今天实参选的党员xxx人，发出选票xxx张，收回xxx张，收回选票和发出选票一致(或少于投票人数)，选举有效。

现在请工作人员计票，选民暂时休息。

现在宣布选举结果。经过工作人员的反复核对，计票结果是：

xxx同志得赞成票xxx张，反对票x张，弃权票x票。

.....

超过参加选举党员的/，选举有效□xxx同志当选为xxx村支部书记□xxx同志当选为xxx村支部委员。

现在体会。

年基层党组织换届选举工作总结篇七

我镇作为xx市村“两委”换届选举的试点镇，村“两委”换届选举工作到11月13日已顺利完成。工作中，我们严格按照xx市委、市政府《关于做好村“两委”换届选举工作的实施意见》和试点工作的要求以及换届选举的有关法律、法规，坚持把换届选举工作作为全镇阶段性工作的中心任务，突出重点，把握关键，积极稳妥推进，达到了预期的目的。

一、主要特点和收获

从总体上看，这次村“两委”换届选举试点工作主要呈现出五个特点：

(一)群众民主意识明显增强，选民参选率高。广大党员和选民都十分珍惜自己的民主权利，自始至终广泛关注，积极参与，表现出了极大的热情。据统计，全镇选民平均参选率达到86、7%，大部分村参选率达到90%以上。

(二)村“两委”换届统筹安排，压茬进行。在这次村“两委”换届选举中，我们按照“先村委后支部，先易后难”的次序，以稳定为前提，统筹安排，压茬进行。对个别村情复杂的，提前介入，摸准情况，因村制宜，一村一策。由于我们指导思想明确，措施得当，这次村“两委”换届选举从确定我镇为试点镇，到42个村全部产生村“两委”班子，前后历时仅33天。

(三)新一届村“两委”班子整体素质明显提高，结构更趋合理。全镇共选举产生了138名村“两委”成员，平均年龄43、8岁，其中高中以上文化程度95人。无论是年龄结构，还是学历结构都更趋合理。特别是把一大批“双高双强”型优秀人才选进了村“两委”班子，在新一届村“两委”成员中，有一技之长的达到85%以上。妇女干部的比例有所增加，全镇共有19名妇女干部选进了村“两委”班子。

(四)村“两委”交叉任职比例高，干部职数明显减少。换届后，党支部书记、村主任“一人兼”的村达到39个，占总村数的92、9%，实现村“两委”交叉任职100%的村32个，有118名村“两委”成员实现了交叉任职，交叉任职比例达到92、2%。村两委班子3职的31个村，4职的10个村，5职的1个村，平均职数3、28职，总职数比上届减少42人，预计每年可减轻负担近20万元。

(五)选举秩序井然，班子实现了平稳过渡。选举大会秩序井然，没有出现任何扰乱选举的现象，没有发生一起因选举造成的人访、信访事件。新老班子交接顺利，实现了平稳过渡。

二、主要做法和体会

这次村“两委”换届选举，新要求多，政策性强。工作中，我们把握政策，严格程序，积极探索，大胆工作，积累了一些经验体会。概括起来，主要包括以下几点：

(一)不能忽视任何细节。细节决定成败，细节成就完美。工作中，我们体会到，换届选举是一项政策性、法律性、程序性极强的工作，一个很细小的环节不注意，就有可能处处有空子钻，甚至功亏一篑。在选举过程中，从推选村民选举委员会、选民登记到预选、正式选举，我们都本着“严格依法办事、处处有据可查、坚决杜绝漏洞”的原则，精心组织，周密部署，做到一个步骤不省略，一个细节不忽视。譬如讲，若候选人的排名顺序出现问题，也直接影响选举顺利进行。

在选民登记中，我们对选民榜、选举公告的张贴情况，逐村进行了录像、拍照，存档备查。在准备选举时，我们制作了260个统一格式的票箱，全部红箱黄字，非常正规、非常庄重严肃。在组织选举时，我们全部采用书面入户通知，回执签名和找补义务工的办法，保证了选民的参选率。在举行选举大会时，统一用白石灰划线确定区域，以村民小组为单位集中就座，统一发票、投票、计票，做到一组一个投票箱，一组一个秘密写票处。并统一印制了领票登记表和选票，由我们的包村联络员协助大会工作人员分发选票，实行逐人领票、逐人填票、逐人投票的方法，保证了投票速度和会场秩序。在计票工作中做到“六当场”，即当场开箱验票，当场公开唱票，当场公开计票，当场公布计票结果，当场密封选票，当场销毁多余的选票，一环扣一环，环环紧扣，不留一点漏洞。如有一个村，计票结束后，有一个选民提出某某人有一张村主任票没有统计，要求当场验票。我们的包村联络员立即组织监票人、计票人当场检查，并请该选民自己也进行了检查，结果没有找到。原来，该选民在选某某人担任村主任时，划错了格，填成了委员票。在工作中还注意做到三点：一是慎用委托票，做到不办理委托手续的不准委托投票。二是杜绝使用流动票箱，全镇42个村全部杜绝使用流动票箱，很好的防止了违规操作，不给人留下口实和无休止纠缠的理由。三是注意搞好竞职演讲。正式候选人在选举大会前，向全体选民作竞职演讲，是这次村“两委”换届选举的新要求。为搞好这项工作，我们统一编印了村“两委”候选人竞职演讲提纲，对竞职演讲的内容进行了原则性、粗线条的规定。候选人必须按照竞职演讲提纲的要求，向村民选举委员会提报自己的演讲稿，经把关审核后，才能进行竞职演讲，从而有效防止了乱承诺、乱许愿。

(二) 联络员的把握上一定要有数。为了依法搞好村“两委”换届选举，我们在四个包村工作组的基础上，抽调84名机关干部担任包村联络员，具体负责所包村的换届选举工作。但从实践看，这84名包村联络员，真正能够称得上换届选举骨干的也就是20多个人。所以在使用上，我们把这20多个包村

联络员骨干进行合理搭配，平均每个工作组配备5人左右，并安排1名同志专门答复选民提问和咨询。根据包村人员的配备，逐村分批压茬进行换届，一般一个工作组一天同时进行3-4个村，一个村配备5-6名包村联络员，以保证质量。在选举期间，为了保证选举过程的连续性，一鼓作气搞完选举，不少包村联络员早出晚归，经常工作到晚上八九点钟，做到选举不结束不离村，选举结果当天报镇换届选举办公室。从我镇的工作实践看，包村联络员在换届选举中，要做到四个注意：一是要注意坚持公开、公平、公正，依法指导选举。不能带任何意图，做到不背包袱，不带框子，放开选举，使党委真正成为正义、公平、法律的化身，成为群众的代言人，而不是村干部的代言人。如果包村联络员在选举时，带着意图指导选举，非出问题不可。为此，在进行选举的前一天，我们专门召开联络员会议，明确提出，换届选举我们只看过程，不看结果，决不能以牺牲稳定为代价追求所谓的“意图”。正式选举时，选上谁算谁，但程序一定不能违法。二是要注意控制好选举大会的局面，防止意外事件的发生。一旦出现发错票、抢票等情况，要采取果断措施，宁愿终止选举，也不能给别有用心的人留下把柄。如我们有一个村，共5个村民小组，其他四个组都很好，就第五小组在发票过程中，被人多领了选票，以致200张选票发到197位选民时就没有票了。发现问题后，包村联络员采取果断措施，立即对其他四个小组的选票进行了当场密封，并重新印制不同颜色的选票，单独组织第五小组的选民，重新发票投票，最后五个组一起计票，保证了选举的顺利进行。三是要注意把握好说话的分寸。特别是在组织选举大会时，千万不能充明白乱讲话，一定要做到多余的话一句不说，防止被别有用心的人所利用，因一句话搅乱了局面。四是注意该做的工作一定要做好，不该做的一定不能做。特别是在组织选举时，有个别包村联络员为了快选完，快结束，积极帮着监票人、计票人唱票、计票、封票，这是大忌。这些具体工作，应由村民选举委员会和计票人、监票人等大会工作人员操作，千万不能越俎代庖。你这样做了，一旦有人提出，就很难说清楚，就很难站在一个“裁判”的位置指导选举。

(三)不能忽视群众的民主意识。这次村“两委”换届选举，同往届相比，群众的民主法制意识更强，关注度更高，参与更广泛。全镇共登记选民32526名，其中有28201名选民参加了选举投票，参选率达到了86、7%。这就要求我们一定要注意保护好群众的这种热情和积极性，坚持公平、公开、公正的原则，正确引导，严密组织，依法放开选举，防止被个别别有用心的人所利用，影响选举的结果和质量。实践证明，谁当村干部最合适，群众心里有杆称。在这次村“两委”换届选举中，“两推一选”产生的党支部成员，群众和党员推荐意见不一致的只有3人，仅占2、3%。

(四)不能忽视强村、好村的换届选举，但应把工作重点放在差村。强村、好村一般村情比较好，村级班子坚强有力，因此，在换届选举时，我们一般只注重差村，好村、强村容易被忽视。但从这次换届的实践看，绝不能忽视强村、好村的选举工作。正因为是强村、好村，一旦选砸了，就会毁了这个村，可能好多年都理顺不过来。换届选举是一项群众性工作，有两三个人暗中搞动作，就有可能掀起波澜。在换届时，我们坚持不摸透情况不选，没有把握不选的原则，保证了经济强村、好村换届选举的顺利进行。如我们镇有个村，村比较大，共有3000多选民，村级班子很好，群众威信很高，又有集体企业，是公认的好村、强村。但这次换届选举过程中，有一名村委会干部通过请客吃饭拉选票，想竞选村委会主任。我们发现后，通过分析，认为如果正常选举，这个人不可能当选，但有可能会在选举时捣乱，扰乱选举。为此，我们果断决定，将这个村放到11月12日单独进行选举，全部包村联络员靠上，并出动了13名公安人员负责维持选举大会秩序，保证了选举的成功。对排查出的村情较差的村，作为换届选举的重点，一律由工作组长和副科级干部担任包村联络员组长，靠上警力，以确保选举大会的顺利进行。最多时我们一个村出动了16名公安人员负责维持会场秩序。

(五)准备工作一定要扎实充分，牢牢把握工作的主动权。凡事预则立，不预则废。做好充分的准备工作，不吃“夹生

饭”，对村“两委”换届选举的成功具有至关重要的作用。工作中，一是搞好调查摸底，把握准村情民意。从今年7月份开始，我们就组织了4个调查组，进村入户开展了大规模的调查摸底工作。通过问卷调查，民主测评、召开座谈会等形式，走访了42个村3000多户，多形式、多渠道征求基层对村民直选，村“两委”交叉任职，支部书记、村主任“一人兼”等问题的意见和建议。摸清了上届村干部的基本情况，党员群众的要求愿望两个底子，详细排查出了影响换届选举的各种不利因素，掌握了第一手资料，真正做到底子清，心里明。二是搞好宣传引导。我们坚持把宣传引导的重点放在上级关于交叉任职、“一人兼”的新要求、新精神和候选人的标准条件上，放在镇委、镇政府“大稳定小调整”的政策宣传上。这样对广大党员和选民的引导更直接，更明确，避免了“空对空”。特别是对候选人的标准条件，我们在镇《实施意见》中明确规定了村“两委”候选人应具备的六个条件和不宜被提名为候选人的十二种情况，并通过多种形式向群众宣传、解释，让群众知道该选哪些人，不该选哪些人。同时，配合换届选举，我们在全镇开展了秋季严打整治专项行动，印发了四部门通告，在正式选举时，出动宣传车和公安人员靠在重点村，形成了对破坏扰乱选举行为进行严厉打击的高压态势。特别是在预选前，我们进一步加大了对村“两委”成员候选人标准条件、“一人兼”和交叉任职的宣传，加大了对破坏选举的行为如何制裁的宣传，从而使广大选民明白了如何行使自己的民主权利和选什么样的人进村“两委”的问题，为换届选举创造了良好的舆论环境和群众导向。据不完全统计，换届选举期间，全镇共发放宣传提纲、知识问答、明白纸3万余份，张贴标语口号2800多条，真正做到了大街小巷，铺天盖地，不留死角。三是准备好了一整套预案。针对换届选举中可能出现的问题，估计足，分析透，研究制定了详细的实施细则和操作规程，重点准备了主持词、注意事项等选举大会使用的材料和一整套预案，做到未雨绸缪。如对村情比较复杂的前辉村，一共准备了3种预案，基本上做到无论发生什么情况，包村联络员都心中有数，早有准备。为明确责任，镇换届选举办公室制定了工作进程图和进度控制表，哪

天办哪些事，哪些人参加，按什么要求办，谁负责组织都一目了然。同时，建立了重大事项请示汇报制度，对苗头性、倾向性问题和拿不准的情况及时请示汇报，共同研究解决方案。四是搞好试点工作。我们在充分考虑各方面因素的基础上，确定群众基础较好，村级班子坚强，村情好的前赶村作为全镇村“两委”换届选举的试点村，先行一步进行换届选举，并组织全体包村联络员现场观摩，感受气氛，摸取经验，保证了全镇面上工作的顺利进行。

三、做好后续工作

新一届村“两委”班子产生后，必须及时跟上措施，抓紧做好后续工作，以巩固换届选举的成果。工作中，我们本着“适合村情，实效管用”的原则，坚持与推行村务公开，党员先进性教育和加强基层党组织建设相结合，抓教育、抓制度、抓机制，进一步推进了村级组织规范化建设。

一是围绕怎样做一名合格的农村干部，搞好了教育培训。换届结束后，我们通过邀请专家举办讲座、镇委主要领导分期授课、以会代训等形式，组织新一届村“两委”干部特别是新当选的村干部进行了为期一周的集中培训。重点围绕怎样做一名合格的农村干部，有针对性的加强素质能力、工作方法等方面的教育培训，进一步增强了村“两委”干部的民主法制观念，掌握了做好新时期群众工作的基本方法，使他们想办事、能办事、办成事。

二是围绕建立行之有效的农村管理模式，加强了制度建设。我们印发了《关于进一步加强村级事务规范化管理的意见》和《饮马镇村级规范化管理工作实施细则》，在全镇全面推行了以公开承诺、践诺奖惩、民主管理和村务公开为主要内容的村级事务规范化管理制度。为规范约束村干部行为，我们制定了民主议事规则，落实了公开承诺和践诺奖惩制度。组织新一届村“两委”干部公开签订了任期目标责任状。我们把村“两委”成员在选举大会上对党员、选民所做的竞职演

讲和公开承诺，整理制定成村“两委”干部任期目标责任状，做到一村一状，由镇党委、政府把关后，利用举办村干部培训班的机会，逐村公开签订。村“两委”任期目标责任状既有三年总的任期目标，又有明确的年度任期目标；既有明确量化的目标任务，又有完成任务目标的具体措施。并坚持“以绩定酬”，制定了具体的践诺奖惩制度，对任期目标完成得好、工作实绩突出的，按5%到10%的标准提高补贴和给予奖励。对因自身原因，完不成任务目标、不能兑现承诺的村干部，区别情况，分别进行教育、诫勉、处理和依法罢免。针对村情，尊重民意，逐村制定了村民公约，进一步加强了村民的自我管理、自我约束和自我监督。

三是围绕完善党支部领导下的村民自治机制，建立配套组织。本着减少干部职数，减轻农民负担的原则，在村“两委”换届结束十天内，按照规定的程序和条件推选产生了村委会的下属委员会、村民小组长、村民代表和村务公开监督小组、村民理财小组，形成了完整的村委会组织机构体系和工作人员队伍。积极做好退出班子人员的思想工作。换届选举结束5天内，我们安排工作组逐村与退出班子人员进行了谈话，引导他们正确对待岗位变化，继续发挥积极作用。同时，与加强农村基层党组织建设相结合，积极开展党员纳新工作。重点把不是党员的村委会成员和群众推荐票高的村民，作为入党积极分子进行重点培养，既体现民意，又很好的解决了村干部后继乏人的问题。

以上是我镇在村“两委”换届选举试点工作中的一些具体做法，供领导们参考。