

监理年终个人总结报告(优质5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

监理年终个人总结报告篇一

我于龄3月11日入职西安高新建设监理有限责任公司，并被分配到西安高新创汇社区f区(一期)项目监理i部，担任土建监理员一职，时间一晃而过，转眼间已到年尾，我到高新监理也有九个多月了。在这之前我虽然有过一段工作经历，但是对监理工作还是比较陌生的，所以我等于是从头学起。

初到创汇社区f区监理i部，刘力民总监对我也很照顾，同事们都对我很关心。刘总很快对我进行了合同交底和监理程序的交底，使我对自己的工作有了一个大概的了解。我是在西安上的大学，之前就对西安和西安的人有一种亲切感，现在又从别的地方回到了这里，加上领导和同事们关怀，我很快就适应了工地的自然环境和人文环境。当时工程还处在打桩阶段，我刚好可以从工程的开始学起。

在打桩期间，我和同事们一起检查钢筋、混凝土等主要原材料的质量(见证取样、坍落度实测等)。我们对整个打桩过程按照图纸及相关规范要求进行了监控，对问题孔等情况进行了详细记录。刚开始对监理业务还不太了解，材料验收台账等资料都是在同事们的细心指导下完成的。

桩基工程完成后，接下来就是总承包单位开始施工了，刘总让我负责a标段的1#、2#、10#、23#楼及地下车库(后来和毛毅力一起负责3#~6#、9#楼及地下车库)的相关监理工作。

在基础垫层和卷材防水施工过程中，由于我对监理程序的生疏，出了点质量问题，我自己吸取教训，在刘总和同事们的帮助下，很快熟悉了最基本的监理程序，再没有出现过类似问题。

基础钢筋绑扎前，我要求施工单位对桩头钢筋长度未达到要求的补焊至设计长度，并在监理日志中记录其补焊钢筋的数量。在钢筋绑扎过程中，我将图纸带到现场进行平行检查发现问题及时通知施工单位人员去改正，我也要求施工单位加强过程控制力度，不要等所有工作都完成之后再自检或甚至不自检就直接报监理验收，这样既加大了我们监理人员的工作量，也会给工期造成一定的延误。模板工程(包括支撑系统)也是不可疏忽的，必须严格按照模板验收相关标准对其平整度、垂直度、支撑情况进行检查验收。

针对工程关键部位施工时，我提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录，在并日志中记录。对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。现各栋楼已到主体工程标准层，钢筋绑扎和模板安装质量相对较好控制，我把重点放在冬期施工混凝土的养护及冬季防火上，每天不限次数巡查施工单位的相关工作。

我按时参加监理部每周五上午组织甲方代表、施工单位项目经理、安全员对施工现场、加工区、生活区的安全文明生产检查，对存在问题的单位下发安全检查通报，要求其在规定期限内整改完成。在日常巡视和检查验收过程了，如发现质量或安全问题，我及时口头通知相关责任人或下发监理工程师通知单要求其尽快完成整改，并报监理部复查。

监理年终个人总结报告篇二

xx县xx水库除险加固工程位于xx县xx镇，是一座以农业灌溉

为主，兼有防洪、养殖等综合利用的重点小(一)型水利工程。主、副坝均为均质土坝：主坝坝顶高程450.00m□最大坝高26.0m□坝顶长155.0m□坝顶宽5.0m；副坝坝顶高程450.00m□最大坝高17.5m□坝顶长179.7m□坝顶宽4.6m□

工程主要建设内容为：主坝坝体工程、副坝坝体工程、副坝帷幕灌浆工程、放水设备整治工程、溢洪道整治工程、放空设备封堵工程、附属工程、防汛抢险公路工程共8个分部工程组成。

xx县xx水库除险加固工程由大坝上游(442.00m高程以下)以及下游坝面扩坡整治、副坝上、下游坝体加固处理，使其满足规范抗滑稳定要求；副坝坝体、坝基渗渗漏整治；综合防治大坝白蚁危害；完建溢洪道，使设计洪水流量能够安全下泄；放空设备漏水整治；改造放水设备卧管，解决漏水和操作不便的问题；设路大坝变形、渗流以及水位观测系统；新建防汛抢险道路0.26km等组成。

距大坝约500m□其坝型为均质土坝，最大坝高17.5m□坝顶高程450.00m□坝顶宽4.6m□最大坝轴线长179.7m□最大坝底宽64.95m□上游边坡自上而下依次为1：1.5、1：1.8、1：2.0，下游边坡自上而下依次为1：1.4、1：1.6、1：1.5。副坝上、下游坝坡较陡，不能满足规范抗滑稳定要求，下游坝面19xx年开始出现渗漏，在445.50m高程(马道)处局部土体湿润，呈稀泥状□19xx年右坝肩下游岸坡又出现冒水。主坝和副坝均有白蚁建巢危害，大坝无安全监测设施。

溢洪道：布路在大坝左岸，型式为宽浅式，进口堰顶高程447.00m□堰宽6.0m□其后接陡槽，陡槽段宽度5.0m□底坡分别为 $i=0.05$ □ $i=0.01$ □ $i=0.27$ □溢洪道平面上在 $i=0.1$ 段有一弯道，转变半径为43m□转角 49° 。溢洪道陡槽未完建，出口无消力设施，不能正常溢洪，大坝运行调度一直采用限制蓄

水位，汛期预留防共库容的办法。1993年汛期时溢洪，已成陡槽段侧墙、底板多处被水冲毁。

放水设备：放水设备由卧管、涵管、隧洞组成，位于副坝右岸。卧管、涵管、隧洞前段基础为页岩，后段为砂岩。放水设备设计流量 $1.60\text{m}^3/\text{s}$ ，放水孔直径 0.6m ，上、下两孔级差 1.05m 。19xx年开始出现漏水现象，其后越漏越大。进洞检查发现卧管和涵管都有漏水，实测漏水量为 15l/s ，加之工作桥陈旧不堪，局部跨塌，损伤极其危险。

放空设备：放空设备布路在主坝左岸基岩上，为涵卧管结构形式，作为施工导流和放空库容之用，由浆砌条石砌筑而成。1993年开始出现漏水现象，之后漏水逐渐增大。1995年8月实测漏水流量高达 $0.02\text{m}^3/\text{s}$ ，经过几次进入度涵管检查，发现卧管和底涵管都有集中射流，其中卧管漏水量约占 $2/3$ ，涵管漏水量约占 $1/3$ 。

xx县xx水库除险加固工程防汛抢险道路 0.26km ，该公路建好后主要成为水库防汛抢险道路和村民进出通行提供便利条件，为加快社会主义新农村建设做出应有的贡献。

防汛抢险公路施工内容：新挖土石路基，采用手摆块片石作路基基层、干砌条石挡墙、路面采用c25砼面层 20cm 厚、清理整修边沟。

在建设工程中实现质量合格率100%、安全事故为零、投资控制在 463.00 万元以内、工期控制在240天内。

监理规划

根据项目法人与监理单位签订的监理合同确定的监理范围，便于有序、规范的开展监理工作，依照国家有关法规、规范、标准、设计文件和施工合同内容，结合本项目特点，我单位于20xx年12月编制了本工程的监理规划。在监理规划中，明

明确了工程建设法人单位及法人，施工单位及项目经理和监理单位及总监理工程师。明确了监理组织机构、职责、监理工作程序、监理范围、监理方法和监理内容。并明确了“工程质量控制、进度控制、工程投资控制和工程安全控制”等四控制和“工程合同管理、工程信息管理”等两管理及相关协调工作。使整个工程在施工工程中始终处于受控状态。

根据我司20xx年2月15日发送至xx县xx水库管理站的函(xx监函20xxxx号)的内容组建了xx县xx水库除险加固工程项目监理部。由xxx任总监理工程师□xxx□xxx任监理工程师□xx任监理员□xxx任见证取样员，并配备有全站仪、水准仪、钢卷尺、笔记本电脑、打印机、数码相机。依照《水利工程项目施工监理规范□sl283-2003进行施工阶段的监理工作。在监理过程中我监理部严格按照技术文件审核、审批制度；原材料、构配件和工程设备检验制度；工程质量检验制度；工程计量付款签证制度；会议制度；施工现场紧急情况报告制度；工作报告制度；工程验收制度等监理制度进行实施。采用现场记录；发布文件；旁站监理；巡视检查；跟踪检测；平行检测；协调等监理方法进行监理。

综上所述，本工程监理规划得到较好执行，虽然工程有部分增减变更。

水利工程监理工作总结报告

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

监理年终个人总结报告篇三

二、监理组织机构、监理人员

自双方签订建设监理委托合同后，确定项目质量、进度、投资监理总目标。成立项目建立组织，即六盘水市职业技术学院1#综合楼工程项目监理部。确定以谈若名为项目总监理工程师，以李正桥为公司总负责人，以张荣. 祁玉奎为现场专业监理工程师。按照监理合同及《建设工程监理规范》分解监理目标，明确总监理工程师及专业监理工程师职责。使监理工作制度化、规范化、标准化。

三、监理合同履行情况

我公司自监理委托合同签订后，根据该工程情况，给予高度重视，及时成立了项目建设监理组织六盘水市职业技术学院1#综合楼工程项目监理部。编制了《监理规划》、《监理实施细则》、《工程建设监理工作制度》、《施工管理监理规定》、《监理工作三控制计划》及《监理工作程序》。按照国家和地方的相关规定及监理合同分解监理目标。明确总监理工程师、专业监理工程师、监理员工作职责，严格按公司iso9001-20xx贯标体系把监理工作制度化、规范化、标准化管理。根据业主要求的工程质量、进度、投资控制目标及其它施工合同约定目标及时收集工程施工过程中各种信息，每月向业主提供一份详细的监理月报，使业主自始至终了解工程进展情况。本工程监理工作控制目标达到合同要求，项目监理部已全面履行了监理委托合同赋予的义务、责任，圆满完成了本工程施工阶段的监理任务。

四、监理工作手段

质量控制：工程质量控制是监理工作的一项重要内容。我们以施工图纸、《施工及验收规范》、《建筑安装工程质量检验评定标准》等为依据，根据本工程合同约定的质量目标，严格监督管理。在该项目施工全过程的质量控制中，结合本工程的实际情况，将其划分为事前控制、事中检查、事后验收三个过程，其中以事前控制（预控）为主。在实际操作过程中，严格核查承包单位的质量保证及管理体系。查各级管理人员及特种作业人员持证上岗情况，核验施工单位的测量定位放线。

对承包单位的《施工组织设计》认真审核并提出了诸多合理化建议。实行了严格的材料、设备、构配件报验制度，对进入工地的建筑材料、设备、构配件要求必须出具相应的合格证、检测报告、准用证等，重要材料、设备、构配件进场后由现场监理人员见证取样送检，严格执行见证取样制度。要求施工单位填写《材料/构配件/设备报验单》报监理部审核。对不符合要求，不合格的产品坚决不准用在工程上，从原材料上进行事前控制杜绝了质量隐患的发生。重要、关键的分部分项施工，坚决要求施工单位拿出相关施工方案，将施工工艺、原材料使用、劳动力配置、质量保证措施等情况编写成专项施工方案报监理部审核，累计共审批施工组织设计专项方案，经审核确定后，要求施工方严格按照方案实施，避免了莽撞施工。砼、砂浆施工前必须出具并报验配合比，砼施工前必须填报砼浇筑申请单等事前控制措施。

在施工过程中我们实行巡视检查和旁站监理及平行检查多种手段。对砼施工的分项工程实行24小时旁站监理，一旦发现问题立即口头通知承包单位改正，然后由监理工程师签发《监理通知》，发送承包单位并督促落实。对每完成一个分项、分部工程要求施工单位先自检，自检合格后填写《工程质量报验单》，并附《检验批工程质量检验评定表》，报监理部签认，按所报项目、现场进行详细核查，符合要求后，

方可进行下道工序施工。在施工中实行停检点验收制度，重点对于定位放线、基槽验收、基础钢筋、主体结构钢筋绑扎、屋面防水、管道试压、绝缘电阻测试、动力系统调试等有关重要部位，均请相关单位共同验收。经过上述有效措施及严格规范管理，基础分部、主体分部验收都达到合格标准。督促承包单位质量保证资料随工程进度同步进行，及时完善工程资料。工程达到交验条件时，及时协调组织由建设单位、施工承包单位和监理方参加的预验收，针对工程的质量情况、使用功能进行全面检查，并及时整理出预验收会议纪要。

进度控制：从工程一开始我们便督促承包单位按施工合同编写《施工总进度计划》、《施工进度网络图》，及《每月进度计划》等。在施工过程中向承包单位提出合理化建议，在保证工程质量的情况下加快了工程进度。制定例会制度，每周一召开现场工程例会，及时协调解决施工中存在的问题，督促落实计划完成情况；当发现工程严重偏离计划时，我们及时组织承包单位分析原因、研究措施，适时纠偏；严格督促承包单位的人员、材料、施工机具及时到位，为合同约定目标的实施提供了有力保证。

投资控制：我们严格执行施工合同中工程款的支付程序，认真审核承包单位的月工程量完成报表及月付款报审表，并根据业主核定的数额签发支付凭证。对于工程变更、技术核定单及现场经济签证都进行了严格审查控制，确保业主的投资计划目标。

五、监理工作成效

1、工程进度：人工孔工程主体结构与进度计划基本相符，后期装饰、安装阶段由于受到装饰方案选定、设计选型等客观因素，以及增加连廊影响工期使总进度滞后，工期延误约7个月。目前除外墙真石漆外，已完成合同内和设计文件内的工程量并进行了预验收，达到竣工验收条件。

2、工程投资：通过严格审核工程变更、现场签证及月完成工程量等措施，本工程投资控制基本上达到计划预控目标，符合业主确定的投资计划。

3、工程质量：个施工过程中各检验批. 分项工程均能做到精心组织、精心施工，无重大质量事故，无质量安全隐患。施工质量达到了施工质量验收规范的规定。

4、同的履行情况：本工程按照设计及施工验收规范的要求，完成了设计文件内的工程量。工程交工资料及其他有关档案资料书面整洁、内容基本齐全，本单位工程基本符合竣工验收报验要求，监理方同意竣工验收。

以上评定意见是否妥当或不足之处，敬请各位参验领导、各位专家提出宝贵意见，谢谢各位！

监理年终个人总结报告篇四

. 工程概况*****位于*****省*****县*****镇境内，距*****市30km□设计装机容量为1200mw□采用4台机组，地下式厂房，建设工期4.5年，工程总投资18.68亿元。该电站的建设对增强*****电力系统的高峰能力，改善当地电力紧缺局面，促进当地的旅游开发和经济发展都具有十分重要的意义。该工程移民工作分两个阶段进行，先期为进场公路工程占地移民，共涉及*****镇所属的*****共五个村二十个村民组；后期为上下库区及其连接公路工程占地移民，共涉及*****、*****两县，其中*****共七个村庄三十个村民组，*****县涉及*****一个村民组。在保证工程用地的前提下，为了节约建设投资，根据实际情况对征地范围进行了多次调整，最终库区及连接公路工程占地4.326平方公里。

2. 监理组织机构、监理人员和投入的监理设施

2.1 组织机构和监理人员*****移民安置规划设计监理合同于8月15日签定，即日起开始*****监理*****项目部筹建，同时抽调人员开始移民调查的前期各项准备工作，在公司领导的全

力支持下，*****监理*****项目部于209月11日正式成立，由****总监理工程师，项目部工作人员基本到位。移民调查工作开始后，根据所开展的测量及监理工作的具体情况，项目部按照组织机构的设置原则，本着分工协作、职责明确、人员精干指导思想，并针对本项目工作的特点设立了职能制监理组织机构，由总监理工程师负责全面工作，按照监理目标控制的职能化分工设立了综合办公室、移民组、测量组，并指定了各组负责人。综合办公室负责整个项目部的后勤保障、文件收发、档案资料整理、监理月报编制、记录项目部监理日志等任务；移民组负责整个库区实物指标调查，并根据实物指标的调查结果对房屋及附属设施补偿费用进行计算；测量组负责参与征地红线范围内永久界桩的埋设和界桩定位复测工作，并负责征地范围内各类土地的征地补偿费用、补偿安置费用计算和青苗补偿费用计算等。移民组相关人员按专业及工作特长分为：一个专项设施调查组、一个土地调查组、两个房屋调查组共四个调查监理小组，项目部人员共计14人，其中现场监理工程师7人，办公室人员4人，司机1人，后勤人员2人。

2.2 监理设施为更好地完成监理任务

*****监理*****项目部配备了完整的办公设施，包括电脑两台、激光打印机一台、复印机一台、各类小型办公用品齐备，同时备有通勤车辆一部。在租住地修建了厕所、浴池等必备的生活设施。

2.3 监理设施的使用依照调查工作总体安排

我部承担了此次调查工作所有现场调查资料的复印工作，共计复印a3纸资料1668份□a4纸资料2889份。同时项目部用所配置的自用车辆除接送参加现场调查的监理人员外，在*****相关工作人员的要求下，还部分的承担了接送*****及*****县国土局工作人员上下班的任务。由于项目部的努力付出，保证实物调查工作避免了不应有的拖延，但为此也付出了额外的经济代价。

3. 监理合同履行情况

3.1 监理合同规定的监理工作内容

按照与业主签定的监理合同要求，*****监理*****项目部主要工作内容有如下四个方面：（1）按照*****实际情况物指标调查细则的要求，全过程、全方位协同设计单位参与实物指标调查。调查范围为电站施工区、库区及其他与建设工程有关的工程占地区域。

(2) 收集*****县*****区域物价指数、人均耕地面积和近三年农作物平均产值及相关文件、统计资料。(3) 参与征地红线范围内永久界桩的埋设和界桩定位测量工作。(4) 根据移民安置规划设计大纲的要求, 审核移民安置补偿总投资概算和移民安置规划报告并提出书面材料。合同规定的监理职责如下: (1) 按时、保质完成本合同规定的各项工作内容和任务, 确保移民安置规划经济合理。(2) 监督、审核设计单位编制的《*****移民安置规划设计报告》并确保能顺利通过国家有关部门的审批。(3) 根据业主要求, 提交移民安置规划审核复核报告及实物指标调查原始记录等有关资料。

(4) 协调移民安置规划设计单位和地方政府之间的关系。

(5) 协助业主与*****县人民政府签定*****移民投资包干协议。3.2 监理合同的履行情况*****移民实物指标调查工作是本项目部监理工作的重点, 项目部全体员工对此都给予了高度重视。在项目部领导统筹安排下, 相关人员认真学习了《*****移民实物指标调查细则》、**50号

《*****县人民政府关于征地拆迁补偿安置工作有关事项的通知》、《*****省移民管理条例》、《移民监理规范》等相关文件。熟悉了移民调查的各类技术文件, 为规范化、科学化开展移民监理工作打下了坚实基础。3.2.1 进场公路沿线移民房屋及设施实物指标调查情况*****进场公路沿线移民实物指标调查工作于年8月26日开始, 本次调查共涉及沿线桥驿镇5个村20个村民小组的31户居民及2座村集体的房屋, 以及进场公路沿线的电力线路和通信线路设施。由于相关单位的大力支持和配合, 此项调查于2003年9月9日全面完成, 历时15天时间。此段移民调查工作进行的比较顺利, 12月19日后拟进行进场公路改线, 增加3户移民。经监理项目部核算, 并考虑重建地因素, 最终业主决定原路线不变。根据最终成果, 项目部对房屋结构分类面积及拆迁户数量和补偿费用统计如下: 表3.2.1-1

进场公路沿线征地房屋结构分类面积

*****县征地房屋结构分类面积表3.2.2-2

**县征地房屋结构分类面积

进场公路沿线征地实物指标调查补偿监理审核意见（单位：万元）

补偿项目地方政府提出的补偿金额（万元） 监理审核后补偿金额（万元） 备

注青苗2520房屋116未提出城建5427电讯7549地方政府后来核减为55电力3622地方政府后来核减为304.2移民调查过程中监理工程师的协调保障*****移民调查，由业主、设计、监理、地方国土局组成综合移民调查小组，项目监理部受业主委托，积极配合移民调查工作。监理人员在调查工作中认真贯彻落实“60号”令、“50号”文件方针政策与监理工程规范条例，以文件政策为依据，既体谅人民群众的实际困难，又耐心诚恳地讲清国家政策，请他们顾全大局，力争做到做到公正、合理，在不损害人民群众合法权益的情况下最大限度地维护业主的利益。对无理取闹，又没有正当理由，企图借机满足其个人的无理要求以及常来阻挠、纠缠不休、想通过纠缠捞取好处的移民户对他们讲清政策、坚持原则，坚决按规定的有关政策办事，尊重事实，公平、公正，做好调查。在调查中当某部分有阻力，或调查组意见不统一时，主动向上级领导说明情况，力求解决问题，并以友好协商的态度协调处理好调查组内部的关系，勤于沟通，使意见统一。有部分移民户对政策有误解，多次出现围堵甚至漫骂调查人员的现象，监理人员始终保持容忍和克制，做耐心细致的思想工作，不使矛盾激化。尽最大努力做好调查，实实在在地为移民调查工作顺利开展搭建畅通桥梁。从9月初到到调查工作结束，*****和国土局调查工作现场没有配备交通工具，使调查工作的协调力度及有效工作时间大打折扣。为加快调查进度和保证有效工作时间，在进行调查时，项目部几乎每天要接送他们往返于驻地和调查地点，为调查工作的顺利进行项目部作出最大的努力。4.3库区移民户口的审核为保证移民户人口的准确真实，在实物指标调查时要求移民户出示户口

本，对于没有出示户口本的移民户，监理人员到当地政府的户籍管理部门进行了专门的调查，根据调查结果对移民户所报的人口数量进行更正。

4.4前期征地各项数据统计及补偿费用的核算2004年2月12日根据*****提供的前期征地范围图和*****地类分类图电子版本以及*****县50号文件，监理项目部对*****前期征地范围内的土地类别、征用土地补偿费用、安置补助费等完成了统计汇总计算。同时根据实物指标调查成果，对前期征地范围内的拆迁户名单、房屋设施占地、房屋设施补偿费用进行了统计汇总，并将所有成果呈报业主。

4.5库区整个征地各项数据统计及补偿费用的核算2004年4月2日根据业主转发的2004年2月12日施工征地规划范围图和*****提供的*****地形、地类分类图的电子版本，监理项目部对*****施工征地范围内的*****和*****两县的拆迁户名单、房屋设施占地、土地类别及数量以及征用土地补偿费用、安置补助费、青苗补偿、坟墓及房屋设施补偿费用进行了统计汇总。根据业主文件要求，除上水库区、下水库区淹没线以下部分，其他部位的青苗进行保留的指示，项目部对青苗补偿费重新进行了计算，并及时呈报业主。

4.6项目部内部管理成效

4.6.1项目部专业学习项目部领导在对员工学习、工作情况采取定期或不定期的检查、抽查的同时，要求综合办加强对全体员工日常学习和工作情况的督促检查工作，并结合目前项目部实际情况，在有限的控制范围内，实行个人工作能力强弱与本人绩效挂钩的量化考核办法，以此激励全体员工刻苦钻研业务知识和对相关法规、规范、政策的学习热情，提高监理工作水平，以此达到业主满意、地方政府信任、移民放心的工作效果。项目部采取购买、收集、借阅、复印等多种方式，收集了与移民工作有关的专业书籍和学习材料，并以版报的形式分别在办公室、学习室、食堂餐厅的显眼位置开辟学习专栏，努力营造学习气氛，使每位员工无论是在工作时间，还是用餐、休息时间，都有学习的机会，学习效果十分明显。

4.6.2利用现代办公手段进行项目管理项目部在内业资料整理时充分利用现代办公手段,对每日的实物调查记录及时进行整理，在对每户资料进行分析计算的基础上，利用计算机对内业资料进

行处理，形成了每户、每村补偿费用的汇总，并对每户房屋结构分类面积、房屋及各类晒坪、块石砌体占地面积进行统计汇总。所有资料均形成电子文档，便于随时查询，对工作进展程度实行动态控制，同时也提高了计算的精度和快捷程度。

5、移民过程中出现的问题及处理情况和建议

5.1 移民现场调查过程中出现的问题及处理情况

5.1.1 调查进度受阻及处理由于库区移民调查工作中的多元性、复杂性决定了调查工作的艰巨性，在移民实物指标的调查过程中，经常出现移民拒绝配合的情况，致使库区移民调查工作几度中断，调查工作进度不理想，对于出现的这些问题，项目部现场监理采取如下措施进行处理。（1）充分依靠地方政府。事实证明，只要充分发挥地方政府的职能，充分调动和发挥村干部的工作热情和加大工作力度，对移民工作开展十分有利。（2）作好移民户的说服解释工作。对于关系到农民群众利益问题，力求实事求是，突出重点，即要体谅、同情他们的实际困难，又要诚恳的讲清楚国家相关政策，请他们顾全大局，对无理取闹，又没有正当理由，企图借机满足其个人的无理要求以及常来阻挠、纠缠不休、想通过纠缠捞取好处的移民户对他们讲清政策、坚持原则，坚决按规定的有关政策办事，尊重事实，公平、公正做好调查。（3）及时与业主沟通。在移民调查监理工作中，项目部在力所能及的范围内，依照“公平公正、热情服务”的监理准则，增加监理工作的主动性，努力发挥监理工作的协调作用，及时收集与此项工作有关的信息，并通过各种形式（监理月报、电话反映、当面汇报等）将有价值的信息及时向业主反馈，以此达到遇到问题及时研究对策、及时解决的目的，保证调查工作进度。（4）加强调查组内部的统一协调，并以友好协商的态度协调处理好调查组内部的关系，使意见统一。在调查过程中保证量测成果的统一性，避免了不必要的纠纷，也使实物指标调查得以顺利进行。

5.1.2 补偿问题及处理情况在移民调查过程中，很多移民认为赔偿单价较低，尤其移民对*****县政府“50号”文件与*****市政府“60号”令30%的地区补偿差异不理解，认为*****县政府得到了30%的差价，并对张榜公布数据和增补遗漏项目存有顾虑，不肯在调查表上签字。我部及时向业主

予以反映了情况，并在调查现场对移民进行了认真的解释，并建议业主督促地方有关部门向移民解释好单价确定的合理性，并承诺对遗漏项目进行增补，最终在有关方面的共同努力下，问题得以解决。

5.2 今后移民工作的几点建议

5.2.1 加大前期工作力度

本次实物指标调查由于前期工作力度不够，甚至有个别村干部的思想工作都未作通，当地政府的组织管理及协调力度等都不同程度存在问题，导致移民调查工作进度滞后。因此，应在调查工作开始前督促当地政府加强在移民调查区域宣传工作，充分利用宣传标语、电视、广播等媒体进行全方位宣传，及早召开有县、乡（镇）、村三级干部参加的移民宣传工作专题会议，了解移民户情况和地方干部的威信情况和工作力度，充分认识各村存在的困难和实际问题，研究对策并随即召开各有关村全体移民工作动员大会，使各类问题在调查开始前得到解决。

5.2.2 调查工作前期不公布补偿标准

本次实物指标调查相当多的移民都知道各类实物指标单价，许多人认为单价过低，不配合调查工作，还有部分移民户作假，将干砌石表面沟缝，或利用补偿标准中个别不明确的地方与调查人员争执，无理索要较高的补偿标准，虽然在实际工作中调查人员基本能坚持原则，按照实际情况进行调查登记，但也影响了调查工作进度，还有部分移民户拒绝在调查表中签字。因在前期的实物指标调查只是得到实物指标的数量，用于同地方政府签定移民包干协议，不是对具体移民户的补偿，各类实物指标单价业主和地方协商一致则可，因此在前期调查过程中最好只向移民说明土地征迁的意义，调查项目和计量方法。单价问题在工作后期由地方政府对每个移民户进行补偿时再公布。这样不至于因单价问题影响前期的调查工作。

5.2.3 文件发布要唯一

移民对*****县政府“50号”文件与*****市政府“60号”令30%的地区补偿差异不理解，认为*****县政府得到了30%的差价，*****60号文中第十五条“征用农村集体土地和使用国营农、林、牧、渔场的土地按本实施办法规定的有关标准的70-80%执行”，移民认为条例中没有提到房屋，房屋应按100%补偿。因为移民对文件的错误理解，和文件中个别条款不够明晰，造成移民调查工作十分被动，将近一个月的时间内，移民拒绝进行

调查，刁难、围堵调查组人员，甚至发展到抢夺丈量工具、推搡调查人员。调查人员是在十分困难情况下开展调查工作的。因此建议在移民工作中只应下发县政府文件则可，不要下发多个补偿标准文件，造成理解上的歧义。

监理年终个人总结报告篇五

本工程位于角美开发区福龙工业园内，福龙工业园区13#
[n28-n29]道路、排水工程从n28以东32米的喇叭口切点起至n29以东4.5米止，路线长263.5米，道路横断面宽度为19米，其中：机动车道2×4.5米、人行道为2×5米。机动车道采用水泥稳定层路基、水泥砼刚性路面，人行道设置路缘石后回填土方，道路埋设雨水、污水管道、雨污水过路管道等单位工程，工程质量由龙海市建筑工程质量监督站进行监督。

本工程于20xx年x月x日开工[20xx年x月x日已达到基本竣工验收条件[20xx年月日正式验收，工程质量均达到合格标准。

二、工程建设各方的单位名称及项目负责人

建设单位：福建龙海经济开发有限公司

项目负责人：

设计单位：厦门中沈建筑设计院

项目负责人：

监理单位：漳州市光正工程建设监理有限公司

总监理工程师：何惠龙

施工单位：福建东兴建筑工程有限公司

项目经理：

质量监督单位：龙海市建设工程质量监督站

项目监督人：曾宝祥

三、监理工作内容及方法

- 1、督促和检查承包商建立质量保证体系。
- 2、复核现场定位轴线和高程标桩，审查承包商提交的复测成果。
- 3、审查承包商拟用于本工程的原材料、半成品、成品及设备的品质、规格和质量，并按规定见证取样，100%见证送检，复检合格后才允许使用。
- 4、督促承包商严格按照施工合同、现行规范、规程、标准、设计文件和施工程序进行施工，通过旁站、巡视、检测、试验和验收等手段全面控制工程质量。
- 5、对各工序质量进度检查控制，对隐蔽工程进行复验签证，督促施工单位整理施工技术档案资料。
- 6、监理人员现场驻点，对质量存在问题的地方及时发出监理通知单，要求整改，同时接受市质监站监督人员的不定期检查，保证工程质量。

四、工程质量控制情况

- 1、在工程质量控制工作中，贯彻以预控为主、纠偏为辅及全方位、全过程监控的指导思想，重点对各个施工环节进行有效控制，严格控制各工序质量。
- 2、总监理工程师组织项目部监理人员熟悉施工图纸，并对图

纸中存在的问题通过建设单位向设计单位提出意见和建议；严格按设计图纸进行监理。

3、严格执行砼浇筑审批制，砼浇筑前，钢筋、模板、水、电各施工班组长先自检合格，质检员检验合格后，经专业监理工程师检验签字，方浇捣砼。

4、针对工程的具体情况，定期召开工地例会，由总监理工程师主持，承包商、项目经理、技术负责人和各专业部门质量负责人参加，重点解决本阶段施工中存在的质量问题，协调业主、设计、施工单位在施工过程中存在的配合问题，并提出下一阶段的质量要求。

5、在工程施工中严格执行现行国家的建筑工程施工质量验收规范及有关的质量验收标准、工程建设强制性条文；加强质量跟踪监控，主要通过旁站观察、现场检查、测量、试验等控制手段，对施工工艺过程的质量严格控制。

6、业主代表不定期到现场检查，指出施工过程中的质量问题，监理人员督促施工单位进行整改；业主指定部分材料和品牌，在现场施工过程中已得到业主检查。

7、龙海市建设工程质量监督站各有关专业监督员对主要分部分项工程进行中间验收：

(1) 教学楼---20xx年x月x日桩基础验收□20xx年x月x日地基与基础验收□20xx年x月x日主体结构验收；

(2) 图书馆---20xx年x月x日桩基础验收□20xx年x月x日地基与基础验收□20xx年x月x日主体结构验收；

(3) 宿舍楼---20xx年x月x日桩基础验收□20xx年x月x日地

基与基础验收□20xx年x月x日主体结构验收。

(4) 以上验收均为合格等级标准。

8、监理工程师组织各专业监理人员于20xx年x月x日对竣工的工程项目进行初验收，对发现的质量问题提出整改意见，要求施工单位采取有效措施进行整改；对施工单位的内业资料进行检查，资料基本齐全，施工单位已完成合同约定的内容和业主要求具备验收条件，监理单位于20xx年x月10出具了教学楼、图书馆的质量评估报告，于20xx年x月x日出具了宿舍楼质量评估报告，同意施工单位报请预验收。

9、漳州市质量监督站监督员对本工程进行预验收，提出以下主要问题：

- (1) 伸缩缝防水处理不当，有渗水现象；
- (2) 疏散楼梯宽度不够，楼梯扶手高度不够；
- (3) 塑钢窗密封胶漏打，未设置防撞垫；
- (4) 无障碍通道两侧未设置栏杆扶手；
- (5) 屋面女儿墙未设置分格缝。

10、建设单位组织市质监站、设计单位、地质勘察单位、监理单位、施工单位等有关人员于20xx年x月x日对教学楼、图书馆工程进行正式验收，于20xx年x月x日对宿舍楼工程进行正式验收，验收组听取勘察单位、设计单位、监理单位、施工单位的报告，查看现场，检查外观质量，有关各方一致同意本工程通过正式验收，至此，本工程全部竣工，现场的监理工作结束。

五、工程进度的控制情况

按合同要求，本工程应于20xx年x月x日竣工，由于业主修改部分装修内容，以及主体工程和装修工程交叉作业，多工种相互影响，实际工期比合同工期拖延。

六、工程造价的控制情况

合同范围内的项目，按合同及施工图纸进行施工；业主增加的项目或设计变更的项目，其工程量及费用由业主自行控制。

七、本工程在建设单位大力支持下、各有关单位的配合，监理单位按照监理

合同的要求，履行监理义务，完成监理工作。