# 最新经济责任审计述职报告(模板7篇)

报告,汉语词语,公文的一种格式,是指对上级有所陈请或 汇报时所作的口头或书面的陈述。通过报告,人们可以获取 最新的信息,深入分析问题,并采取相应的行动。下面我给 大家整理了一些优秀的报告范文,希望能够帮助到大家,我们一起来看一看吧。

## 经济责任审计述职报告篇一

今天本站小编为大家整理了农村经济责任审计报告范文,如果想了解更多内容,敬请关注本站!

根据省、市、县关于村级换届工作会议精神要求,为确保第九届村民委员会换届选举工作顺利开展,鸭子口乡高度重视,从今年9月中旬开始,利用两个月的时间,组织强大工作专班,对村级财务经济责任进行了专项审计。

为确保经济责任审计有序开展,鸭子口乡紧紧结合本乡实际,制定了《鸭子口乡村干部任期和离任经济责任专项审计工作实施方案》,组织了18人的专项审计工作专班,其中专职审计人员8人。严格依照法律法规、《湖北省农村经济审计条例》和审计工作程序方法开展工作。各村在审计工作结束后,按规定向广大村民公布了审计结果,接受群众监督。通过审计,全乡10个行政村共审计资金总额2271.1万元,其中,货币资金总额为89.4万元,债权1236万元,债务497.3万元,固定资产364.9万元,全乡没有出现一例违纪行为和贪污挪用案件。在审计结束的基础上下达了审计结论,审计工作对村干部在任期内履职情况进行了客观公正的评价,为乡党委、政府考核、选用、管理村级干部提供重要依据,严防村干部带病上岗,真正让卸任的干部走的明白,让留下的干部干的清白,以更有效地促进党风廉政建设和农村基层组织建设。

- (一)成立审计工作的领导小组。鸭子口乡根据省市县关于村级换届工作会议精神要求,成立了以乡党委书记为组长、相关领导和单位为成员的领导机构,落实了责任,制定了实施方案,明确方法步骤。领导小组下设办公室,办公室设乡财政所,具体负责开展审计业务工作。
- (二)成立审计工作督查小组。为保障审计工作工作顺利开展, 乡成立了以乡纪委书记为组长,相关人员为成员的审计工作 工作督查组,对审计工作中可能出现的问题进行督查督办。
- (三)组建审计工作小组。针对鸭子口乡村级财务管理的实际, 在乡党委政府的高度重视下,全乡专门组建了由财政所组成 的审计工作小组两个,负责对全乡村干部任期和离任经济责 任的专项审计。
- (四)坚持依法审计原则。在审计过程我们严格按照《湖北省村集体资产管理条例》和《湖北省农村集体经济审计条例》的相关条款规定进行,坚持依法依规、实事求是、客观公正、依程序、重证据、重事实以及对村干部和村集体经济发展负责的原则,高质量高要求地完成了此次专项审计工作。
- (五)审计结果全面公开。在村级换届中,村干部任期的履职情况是广大党员、村民代表最为关心的焦点。因此,在整个审计过程中,我乡把审计结果在党员代表会议上公布作为重点环节进行认真监督和落实,并广泛听取群众对审计结果的意见和建议,切实保证了党员代表对村务的参与权和知情权。

经审计相关单据及账薄,各村在财务收支、民主理财、财务公开、资产及专项资金管理等制度方面执行较好,集体资产购置合法合规,资产处置符合程序,未发现村干部滥发钱物、侵占挪用集体资产、违犯中央八项规定的行为。但在财务管理上存在如下问题:

(一)会计工作基础规范欠缺,会计原始凭证要素不齐,附件不

全,购物等(大额)未开据正规购货发票。部分村级中小型建设工程缺少正规发票、施工合同及验收决算等。

- (二)部分村干部补助工资(交通通讯补助)超出财务制度规定, 发放时未按财务管理制度规定履行报批手续。
- (三)基础设施项目建设管理不到位,部分建设项目结算时预算、决算和完工验收及施工合同等资料不完备,还有的村大的工程决算不及时,不能核定实际债权债务。
- (一)要进一步规范会计基础工作。对取得的付款凭证一律要有经办人员签字、领导审核以明确经济责任。
- (二)加强对干部工资待遇的管理。对村干部工资严格按年度 考核结果计发;对补助工资要视其财力按规定履行报批手续, 规范发放,建议由乡联村领导签字,乡农民负担监督管理部 门审核盖章。
- (三人以上的验收组成员签字)等资料,并开据完税发票。对已完工的项目建设工程不论大小均应及时进行工程决算,以便核定债权债务。
- (四)严格执行收支两条线和双代管制度,杜绝坐收坐支;加强对货币资金的管理。

### 经济责任审计述职报告篇二

[审计背景段]根据xxx会议决定/文件规定/年度计划(进行审计的原因/依据),公司审计部组成以yyy为负责人的z人审计组,于200x年xx月xx日至yy月yy日对xxx(被审计人)200x年xx月xx日至yy月yy日(审计涵盖的时间段)担任yyy(被审计单位)zzz(职务)期间的任期经济责任/财务收支情况/物资采购内控专项等(审计内容)进行了现场审计/送达审计(审计方式)。

[工作情况段]本次审计的范围包括xxx总部及其下属yyy□zzz等w个机构,审计的重点是xxx(被审计人)担任yyy(被审计单位)zzz(职务)期间的财务指标和经营绩效的真实性、合法性和效益性,重大经营决策的科学性和效益性,内控制度的建立和执行效果,存在的潜在风险或遗留问题,以及廉政情况等(简述审计目标,此处所列为一般经济责任审计的重点内容)。

本次审计组重点实施了包括检查会计记录、监盘实物、函证往来款项,以及核对业务和管理记录、外部信息等审计组认为必要的程序;但由于xxx等原因,本次审计组未能进行yyy等审计程序/未能获取zzz等审计证据(详见本报告最后"重要事项说明"部分)。

此处涉及的问题是如何详略得当地阐述审计工作情况,如具体的审计内容及范围、实际实施的审计手段/程序及过程,审计遇到的重大范围/手段受限等。

解决建议:根据本次审计的内容、范围或实施的手段/程序是否特殊(相对于报告使用人对其的了解程度),以及这些审计情况(特别是遇到的重大范围/手段受限情况)是否可能对报告结论产生重大影响而定:

- (1)如属一般性的审计,且审计过程中遇到的重大审计范围/程序受限情况不足于对报告主体内容产生重大影响(仅可能在局部或极端情况下产生影响),则此处宜简略,且仅需在报告最后"重要事项说明"部分补充说明审计遇到的重大审计范围/程序受限情况。
- (2)如属针对某一方面内容进行的专项审计,或根据预定目的在审计过程中采取了非常规式的或大工作量的审计手段/程序(如专项稽核、外部调查等),或审计遇到的重大范围/程序受限可能对报告结论产生重大影响时,则此处宜较为详细,并说明重大范围/程序受限的情况及原因,以便报告使用人预

先清楚地了解本次审计的针对性和局限性。

[双方责任段]提供真实、完整的财务资料及相关的业务、管理和外部的原始记录和信息,是被审计单位及被审计人的责任;审计组的责任是依据中国内部审计准则/xx单位内部审计制度的规定计划和实施审计工作。

鉴于本次审计是依据审计目的在有限时间内所进行的抽查审计,审计所获得的资料主要来源于被审计单位或通过被审计单位获得,以及本次审计未能进行yyy等审计程序/未能获取zzz等审计证据等原因,本次审计可能未能涵盖被审计单位及被审计人的所有相关事项,本审计报告也不能替代被审单位及被审计人对相关财务信息和事项的会计责任和内部报告责任。

一、被审计单位概况:简要介绍被审计单位及被审计人的背景概况,包括被审计人员任职期间和分管职责,被审计单位的业务性质与特点、规模及组织机构、内部管理及考核方式、主要管理人员、员工数量等。

此处涉及的问题是是否需阐述被审计单位主要财务数据,以及是使用未审数据(账面数据)还是本次审定数据:不阐述可能不便于报告使用人了解被审计单位财务数据概况,使用未审数据可能误导报告使用人,而使用审定数据放在这里介绍被审计单位背景处似又与下面"审计发现/审计结果"分开了。

解决建议:根据被审计单位平时是否另行报出财务报表,本次报告使用人是否知悉这些报表数据,以及本次审计的重点之一是否是审计财务报表而定:

(1)如被审计单位平时另报报表,且本次审计报告使用人知悉 这些报表,则此处仅需简要陈述经本次审计审定的被审计单 位资产、负债、所有者权益及收入、成本费用、利润的总额 等概况,而无需进一步分项阐述报表各主要项目的最近一期 的金额及构成内容等详情,可另附附表具体反映。

对于本次已审定报表项目仍存在的质量方面的问题(如呆坏账、物资积压、大量收入为新增应收帐款等),此处也不必详述,应列在"审计发现/审计结果"部分具体反映。

(2) 如被审计单位平时不另报报表,或本次审计报告使用人不知悉这些报表,或本次审计的重点内容之一为财务报表时,则宜另单列为一大项"被审计单位的主要财务数据"专门反映,并进一步分项阐述报表各主要项目的最近一期的金额及构成内容等详情。

同时,将本次审计所做的主要调整情况,以及本次已审定报表项目仍存在的质量方面的问题,也归入该大项一并分析阐述。

无论列在此处概略反映、还是另列为一大项"经审定的主要财务数据"专门反映,阐述时应尽可能包括本次审计涵盖期间的各会计期,最少应包括被审计人任期初及最早一期、任期末及最后一期的数据,以便对比。

- 二、审计结果、发现的问题以及审计意见:对审计得出的具体结论及发现的问题逐项给予揭示和评价,包括问题的.事实现状,该问题所应遵循的政策、程序和相关法律法规标准,已经或可能造成的影响或后果,产生的原因(包括内在原因与环境原因)等。
- (一)分析及评价被审计单位的资产、负债、所有者权益及收入、成本费用、利润的真实性、完整性、合法性及效益性:
- 4、分析评价被审计单位及被审计人对上级考核指标的实际完成情况,尤其需结合资产及绩效质量、潜在风险及遗留问题等进行综合分析评价。

如本次审计的重点内容之一为财务数据审计,则此部分应另单列为一大项"被审计单位的主要财务数据"专门反映,不要与审计发现的"问题"混在一起。

(二)分析及评价被审计人做出重大经营决策(含固定资产、技术改造、对外投资等)和管理变革(如用人和薪酬机制、流程和控制体系等)的决策过程的科学性、实际结果的效益性及对后任的主要/潜在影响:

鉴于审计人员的专业胜任能力所限,此处评价决策过程时应 注重程序性、以组织已有的程序性规定为依据,评价决策结 果时应根据客观指标、以可对比的参照标准为依据。

一一也就是说,更应由被审计单位及被审计人的上级主管领导对此作出评价,审计人员配合核实上级领导评价所依据的财务数据及信息的可信赖程度。

盲目扩大审计责任范围往往导致审计深度及结论可靠性受到质疑。

(三)揭示被审计单位在财务、资产、业务运作等方面存在的问题,并据此分析和评价被审计单位和被审计人在管理、内控方面的合规性、科学性及效益性:

应特别注意职工考核、晋升和薪酬机制,以及企业文化等配套机制(控制环境)对内控制度实际执行效果的影响,并考虑控制本身的成本效益,以免被审计单位及被审计人理解为审计人员"找茬"或书呆子气。

(四)被审计单位及被审计人面临或潜在面临的重大风险,如 重大的合同纠纷、未决诉讼、或有负债及职工意见较大的问 题等。

忽略此点往往导致汇报审计结果时被动,故内部审计不应仅

局限于财务资料审计。

如因外界因素影响而无法实施诸如审计入场公告、接受职工 举报及职工走访座谈等程序,应作为重大审计范围/程序受限 予以明确说明。

(五)被审计人及被审计单位其他重要领导人员遵守财经纪律和廉政情况:指审计有无发现其个人侵占或挪用企业资产、违反财经纪律和廉政规定,以及其他违法违纪问题。

鉴于审计的固有局限性,审计报告对此一般采用消极保证措辞(本次审计未发现被审计人有明显或重大的······迹象,或未发现有证据表明被审计人有······行为),而不做积极保证(明确断言被审计人无······行为)。

三、被审计单位及被审计人接受历次监督检查所存在的问题 及其整改情况,以及被审计者前任遗留的需要披露的问题。

四、审计综合评价

- 2、根据审计结果,指出被审计人对审计发现的问题应当负有的责任,包括直接责任和主管责任(管理责任和领导责任)。
- 3、如果必要,还应包括对出色业绩的肯定。

五、审计建议

1、针对审计发现的主要问题及潜在倾向,提出可供选择的具体建议及配套措施。

也可以是对显著经济效益和有效内部控制提出的表彰和奖励的建议。

提出建议时,须针对审计发现的问题或倾向;但阐述建议时不必与前面审计发现部分的问题逐条对应,而应重新梳理归类,

并注意重要次序。

审计报告的建设性就体现在,审计不仅应当发现问题和评价过去,而且还应能解决问题和指导未来。

2、可进一步说明被审计单位及被审计人对上述建议的态度及已开始采取的实际行动。

### 六、重要事项说明

2、审计报告理解、分发及使用方面的声明,特别是涉及违反外部法律法规或涉及保密时。

附件: 1、分栏对比式的财务报表及主要经济技术指标;

- 2、审计发现的重大或敏感事项的详细说明及关键证据;
- 3、被审计单位及被审计责任人对审计报告的反馈意见;
- 4、需要另行专门解释和说明的其它内容。

# 经济责任审计述职报告篇三

自从走进了大学,就业问题就似乎总是围绕在我们的身边,成了说不完的话题。为了拓展自身的知识面,扩大与社会的接触面,增加个人在社会竞争中的经验,锻炼和提高自我的本事,以便在以后毕业后能真正走入社会,能够适应国内外的经济形势的变化,并且能够在生活和工作中很好地处理各方面的问题,我参加了学校为期一个多月的erp实习。

实习,就是把我们在学校所学的理论知识,运用到客观实际中去,使自我所学的理论知识有用武之地。只学不实践,那么所学的就等于零。理论应当与实践相结合。另一方面,实习可为以后找工作打基础。经过这段时间的erp实习,学到一

些在课堂里学不到的东西。因为环境的不一样,接触的已经不是我熟悉的那班同学,所做的工作也不是以前的作业那般简单了,而是近趋于真实的经济业务。能从中学到的东西自然就不一样了。要学会从实践中学习,从学习中实践。经过erp实习初步了解企业生产,经营管理过程,结合实习资料消化和理解课堂学习过的理论知识,较概括地了解生产企业经营管理情景,提高学生理论联系实际以及分析问题,解决问题的本事,为工作就业打下基础。

立志以审计为职业的我,在这次实习中自然选择了内部审计这一职位。我有幸在实习中与各位同学一齐工作,一齐经营企业,能把自我在课堂学到的知识真正运用出来使我颇感兴奋。在以前上课时都是教师在教授,学生听讲,理论部分占主体,而我自我对专业知识也能掌握,本以为到了实际工作中应当能够应付得来,可是在erp实习中并没想象的如此容易。有很多时候,必须运用到其他的专业知识,这就要靠平时的积累,所以说会计审计是一个博学的职业。

令我印象最深的是,平时在课堂教学上交作业,数字错了改一改就能够交上去了,但在erp实习里,数字绝对不能够出错,因为数据是审计业务的重点,数据不行,审计项目便无法完成,也有可能发表了错误的审计意见。同样,模拟企业会对每一个员工严格要求,每一个环节都不能出错,因为这不是一个人的事,是一组人全体成员的事。这种要求在课堂里是没有的,在课堂里可能会解一道题,算出一个程式就行了,但那里更需要的是与实际相结合,仅有理论,没有实际操作,只是在纸上谈兵,是不可能在这个社会上立足的,所以必须要异常细心谨慎,并且一旦出错并不是像平时的作业一样教师打个红叉,然后改过来就行了,在实际经营里出错是要负上职责的,这关乎整个企业的利益损失。

刚开始的时候,我还以为内部审计只是一个闲职,之后在实习的过程中慢慢摸索和发现,才比较清楚地了解内部审计的目的和意义。内部审计以增加组织价值和改善组织经营为目

的,是内部审计性质所决定的,也是现代社会对内部审计的 必然要求。内部审计应当经过评价和改善组织的风险管理, 内部控制和管理过程的有效性,帮忙组织改善经营,实现价 值最大化。内部审计职业化是指内部审计应当作为一种独特 的社会职业存在和发展。所以,在市场经济发达的国家,组 织的各种人才都已经职业化或有职业化的趋势。所以,职业 化便于内部审计内部化,有利于保证内部审计质量,提高内 部审计为组织增加价值服务的本事。

经过本次实习,我不仅仅学习运用和实践了审计与会计的知识,还大致了解企业严谨的结构和运作。由于我们模拟经营的企业是生产企业,我便有幸比较真实地接触生产企业的经营状况。在erp实习中,我们作为一个电子生产企业的管理层,经历了第八年的严重亏损,到第九,十年的高盈利,深深地感受到企业经营管理的不易,理解当今企业生存和竞争环境的残酷与激烈。

同时,我还学习到财务预测对企业经营的重要性。财务预测,一般是指根据历年构成的各种会计信息和财务数据,研究现实的要求和条件,以及未来的变化因素,按照反映论的连续性,因果性,相似性和可控性的原理,对企业财务活动未来的发展趋势和前景,事先作出的有科学依据的定量或定性推断。财务预测的结果,实际上是对未来生产经营活动的一种预先反映,是直接服务于财务决策,财务预算和财务控制的,预测的最终目的在于实现价值增值。

很多人认为,放弃参加招聘会和到其他企事业单位实习的机会,而去参加学校的erp实习毫无意义。开始我也有一点这样的思想,但在实习过程中,我的思想也开始渐渐改变,到最终全心全意投入到erp实习中来。因为我觉得[]erp实习对我们将来就业确实有非凡的意义。这次erp实习时间虽然短暂,可是收获颇多。

专业实习使我们的专业知识得到巩固和开拓,使我们更容易

将所学与实践联系起来;实习使我们认识到自身知识的缺漏,必须重拾书本,虚心请教教师,弥补自身的不足;实习使我们在会计业务上,审计业务本事上有了更大的提升。实习使我们更加明确自我的努力的方向,必须充分利用好图书馆的资料,网络来加深自我的专业涵养。专业实习还让我懂得如何将理论和实际结合起来。我们要经常跟踪专业新技术,新动态,时刻走在时代的前列;还要注重积累经验,在实习时,积累一些通用专业术语,才能使自我慢慢地融入同事之中,更快地进入工作主角;此外,还要注重养成终身的学习习惯,扩大自我的知识面,才能促进自我不断提高。

在实践的这段时间内,我亲身参与了模拟企业的经营业务,感受着工作的氛围,这些都是在课堂教学里无法感受到的,在课堂里也许有教师分配说今日做些什么,明天做些什么,但在那里,不必须有人会告诉你这些,你必须自觉地去做,并且要尽自己的努力做到最好,一份工作的效率就会得到别人不一样的评价。在课堂,仅有学习的氛围,毕竟课堂是学习的场所,每一个学生都在为取得更高的成绩而努力。

而在erp沙盘实战模拟室,那里是工作的场所,每个人都会为了获得更多的报酬而努力,无论是学习还是工作,都存在着竞争,在竞争中就要不断学习别人先进的地方,也要不断学习别人怎样做人,以提高自自我的本事。走进企业,接触各种各样的客户,同事,上司等等,关系复杂,但我得去应对我从未应对过的一切。记得在我参加过的招聘会上所反映出来的其中一个问题是,学生的实际操作本事与在校理论学习有必须的差距。在这次erp实习中,这一点我感受很深。在课堂,理论的学习很多,并且是多方面的,几乎是面面俱到;而在实际工作中,可能会遇到书本上没学到的,又可能是书本上的知识一点都用不上的情景。或许工作中运用到的只是很简单的问题,只要套公式似的就能完成一项任务。

有时候我会埋怨,实际操作这么简单,但为什么书本上的知识让人学得这么吃力呢?这是社会与课堂教学脱轨了吗?也

许教师是正确的,虽然大学生生活不像踏入社会,可是总算是社会的一个部分,这是不可否认的事实。可是有时也要感激教师孜孜不倦地教导,有些问题有了有课堂上地认真消化,有平时作业作补充,我比一部人具有更高的起点,有了更多的知识层面去应付各种工作上的问题,作为一名新世纪的大学生,应当懂得与社会上各方面的人交往,处理社会上所发生的各方面的事情,这就意味着大学生要注意到社会实践,社会实践必不可少。毕竟,不久的将来,我已经不再是一名大学生,是社会中的一分子,要与社会交流,为社会做贡献。只懂得纸上谈兵是远远不及的,以后的人生旅途是漫长的,为了锻炼自我成为一名合格的,对社会有用的人才。

这次实习也让我认识到处理好人际关系的重要性。在工作中,要注意工作的方法,语言技巧,学会扮演和转换好主角,"在其位,谋其政",增强自身的法律意识,加强自身的处事技巧,明确各自的职责分工,才能处理好各方的关系。

另外,这次实习使我们对就业形势有了一些信心。随着所学课程和实习的增多,我的竞争力也就与日俱增,我完全有理由相信,凭着我执着的态度和孜孜不倦的精神,我能把这门课学好。我也将注重积累,弥补不足,以寻求更大的提高。我们有信心凭我们现有的知识在就业沙场上赢得一席之地,当然我们也要继续深造,为自我的发展前途增添更加广阔的空间。

### 经济责任审计述职报告篇四

根据校党委工作安排,现将我一年来的工作、学习等情况向大家作一汇报,请予评议。

1、加强政治理论学习。思想是行动的先导,实践是理论的基础,要使工作有正确的方向和好的效果。就必须始终保持思想理论与政治上的清醒与坚定,基于这种认识,自己在平时始终注意政治理论学习,及时学习了解党和国家的有关方针

政策,用于指导实际工作。

- 2、加强专业知识学习。审计工作涉及财务、金融、资产、工程等领域,专业面广、政策性强。只有不断学习并准确理解国家有关最新的财经政策和法规,才能做到既维护国家和学校利益,又能很好的保护干部,使审计工作得到应有的尊重。我深知自己学识还十分浅薄,为此我不敢懈怠,尽可能通过专业书籍、杂志和网络等途径,及时学习了解国家有关政策法规,努力提高专业素质,以期不辜负大家的期望。
- 3、努力提高个人素养。"知人者智,自知者明",我已过知天命之年,反躬自省,深感工作事务是小器,修身立德是大节。我深知自己修养不够,需要一生的努力,但我在不断追求。工作中,我常告诫自己,正人先正己,要求别人做到的,自己先做,多看别人的长处,常思自己的不足,要讲团结,识大体,顾大局,发挥团队的力量;遵循做事先做人的原则,做到有话讲在当面,决不背后议论;敢于承担责任,不争功诿过,不转移矛盾;"予人玫瑰,留有余香",对同事工作中严格要求,政治生活上关心爱护,能帮则帮;胸怀坦荡,宽厚待人,不计较个人得失。我一直在努力,今后仍会继续努力!

根据省教育厅《关于印发20xx年教育财务与审计工作要点的通知》要求,和学校对审计工作的部署和安排,本年度带领审计处全体同志共同努力主要作了下列工作:

### 1、注重制度落实,促进规范管理

审计工作有很强的政策性,制度先行是审计工作应遵循的基本原则[]20xx年,学校根据审计工作需要制定并出台了《淮北师范大学内部审计工作规定》、《淮北师范大学审计项目委托社会审计管理办法》、《淮北师范大学基建修缮工程竣工决算审计实施办法》和《淮北师范大学处级领导干部任期经济责任审计实施办法》等四个文件,并分别以校行字

[]20xx[]13号文和校发[]20xx[]9号文印发实施,为把这些制度落到实处,本年度审计处严格按制度办事,工作到位不越位,遵守程序不缺位,工程竣工决算超过规定限额的严格按照国家规定实行招标委托审计,自审项目严格遵守工程决算初审、复审和终审"三审"制度,经济责任审计严格遵守党委安排和组织程序,并按审计工作实施方案有序进行。由于坚持了以上制度,使审计工作更加规范有序。

### 2、突出工作重点,工程竣工决算审计成效显著

工程竣工决算审计始终是审计的工作重点,审计处从抓规范管理入手,不断提高审计质量,收到了明显成效。全年共完成基建工程和维修专项工程竣工决算审计32项,审计资金总额达7792万元,审减额达1061万元,为学校节约了大量建设资金。其中:基建工程先后完成了邵逸夫实验大楼、艺术大楼、19#学生公寓楼、新校区南侧一期工程永久围墙、新校区门卫等20项工程竣工决算审计,施工单位报审总额为7601万元,审核后的实际决算总额为6584万元,审减投资1017万元,审减率为13。38%。维修专项工程竣工决算审计也成效显著,先后完成了物电学院实验楼维修改造、教学区局部供水管道改造、供暖管道改造等维修专项工程竣工决算审计12项,施工单位报审总额为191、4万元,审定后的实际造价为137、4万元,审减54万元,审减率为28、21%。

为保障审计工作质量,近年来,我校始终坚持实行工程竣工决算"三审"制,审计处在复审的过程中,坚持全面把关,重点抽查,现场实测实量,并通过召开由施工单位、学校建设主管部门,社会审计机构,监理单位,学校审计处等"五方主体"参加的协调会,现场解决重点、疑难问题,有效防范和杜塞了工程竣工决算审计工作中的漏洞,保障了竣工决算审计质量。

3、根据校党委决定和学校工作安排,稳妥有序地推进经济责任审计工作

根据教育部《关于做好教育系统经济责任审计工作的通知》 (教财[]20xx[]2号)、和省教育厅《转发教育部关于切实做 好教育系统经济责任审计工作的通知》(皖教财□20xx□2号) 的要求,均明确要求各高校把处级领导干部的经济责任审计 作为审计的常规性工作,学校党委和行政,从关心、保护干 部的角度出发,对此项工作极为重视,要求审计处把经济责 任审计作为常规性工作来开展,并于20xx年以校发□20xx□9 号文印发了《淮北师范大学处级领导干部任期经济责任审计 实施办法》。随后□20xx年10月17日经校党委会研究决定, 对11位工作岗位有变动的处级领导干部进行经济责任审计, 并且由校党委书记主持、校长和校纪委书记参加,召开了经 济责任审计工作专题会议,审计处严格按照审计工作程序的 要求,制定了经济责任审计实施方案;学校成立了经济责任 审计工作领导小组,并成立了由审计处、财务处、国资处等 有关人员参加的审计工作小组, 在校党委、行政的高度重视 和有力支持下、审计小组的同志克服人手少,审计对象多而 集中、审计面广,审计任务繁重等困难,以高度负责的精神, 严肃认真,一丝不苟的开展工作,在审计的过程中,审计处 的同此们宁可自己多辛苦、多受累, 甚至受误解、受委屈, 也尽量不给被审计干部添麻烦, 我们能够做的和能够简化的 程序尽量简化,而且参加审计的同志严格遵守职业道德和保 密纪律, 自觉维护被审计领导干部的形象, 到目前为止, 我 们没有给任何一位被审计同志添麻烦或带来任何负面影响。 由于财务处、国资处等部门的配合,特别是各位被审计领导 干部的理解、配合和支持,此项工作进展顺利,我在此也向 各位的理解和支持表示感谢!目前已完成了10位处级领导干 部的经济责任审计工作,并在征求本人意见后出具了正式审 计报告,另外一位处级干部的审计报告正在征求本人意见, 近期也将出具正式审计报告。从审计的情况看,结果是好的, 没有发现违纪违规行为。这也反映出我们学校的经济管理活 动是规范的,干部队伍的素质是高的。

4、积极拓宽审计范围,认真履行审计监督职能

一是热真做好银行对账单审核工作。对财务处提供的每月银行存款余额调节表,审计处进行逐月逐笔认真审核,并有财务处负责人和审计处负责人"两支笔"会签,以防范财务风险。二是积极参加新校区规划、设计评审,工程施工及材料招标;新校区学生组合床、课桌椅、学生食堂餐桌椅等资产设备招标;新校区一期工程灯具、室外工程材料及供水设备招标;新校区超市租赁经营及三楼特色餐厅租赁经营招标等工作,认真履行审计监督职能;三是积极参与做好39#、40#教工住宅的结算工作,严格执行国家有关政策规定,维护教职工、学校利益,促进校园和谐。四是认真做好工会经费审查工作,在今年省教育厅教育工会举行的全省高校工会经费预算、决算审查工作中,我校获一等奖。

5、认真做好"国培计划"专项项目审计,确保资金的安全合理使用[]20xx年6—7月,经过"国培计划"项目招投标,我校承担了"农村中小学教师短期集中培训"和"农村中小学教师置换脱产研修"共九个学科450人的培训任务,经过认真组织,从20xx年9月17日至12月16日圆满完成了培训任务[]20xx年底我校又承担了"幼师国培[]20xx[]—安徽省农村幼儿园转岗教师培训任务,并于20xx年3月27日完成了集中研修和送培送教等各项培训任务。项目结束后,我校审计处按照上级要求分别于20xx年5月27日至6月15日及20xx年2月27日至3月12日分别对以上项目进行了专项审计,并按照规定出具了审计报告,有效保障了"国培计划"资金的专款专用、合理使用和资金的安全性。

6、注重对外交流与合作,扩大了我校内审工作的影响力。积极参加淮北市审计学会及审计协会工作,与市审计局及市属各大企事业单位的审计部门建立了良好的合作关系,在20xx年9月30日举行的淮北市审计学会及审计协会第三届换届会议上,我校审计处当选为常务理事单位,我本人也当选为常务理事、副会长。

7、积极开展审计理论和学术研究,不断提高审计人员理论水 平和业务素养

一是积极支持审计人员参加省审计厅和省发改委组织的业务培训;二是与经济学院、财务处等单位密切合作,整合人才资源优势,积极参与审计署和省审计厅招标科研课题及省重点审计科研课题项目的申报,三是鼓励和支持审计人员积极开展审计理论和学术研究,本年度我作为副主编与江苏省建筑职业技术学院有关人员合作,编写了建筑职业技术学院国家示范建设教材《建筑装饰工程质量检验与检测》一书,并已经在教学中使用;李敏同志撰写的论文《对高校经济责任问题的思考》荣获全省内部审计理论研讨论文三等奖。

以上成绩的`取得,是校党委、行政正确领导的结果,是审计处全体同志共同努力的结果,我本人只是做了部分组织协调工作,没有他们的全力支持和鼎力相助,我将一事无成。在此,我要感谢我的两位同事将支援和李敏,工作主要是他们做的,他们素质高,能力强,识大体,顾大局,我为有这样的同事感到自豪;也要感谢王永丰、倪兴楼等老同志过去打下的良好基础;还要感谢长期关心、理解、支持审计处的校领导和全校各部门的领导和同志们!

勤而不废,廉而不贪,是做人的美德,也是党的纪律对党员领导干部的基本要求。在实际工作中,本人能严格遵守党的纪律、国家法律法规和各项规章制度。执行党员领导干部廉洁自律准则,严格履行党风廉政建设岗位责任制,自觉遵守职业道德,没有违纪违规行为。

总结过去,虽做了一些工作,但仍有许多不足,主要有理论 学习和修养不够,工作急躁,缺乏耐心细致的思想交流;工 作的艺术性和领导水平还需进一步提高;工作有为难情绪, 感到审计是出力不讨好的事情;在今后的工作中,将加强学 习,进一步改进工作作风,讲究工作方法,特别要加强同志 之间、部门之间的沟通和交流;要尊重同事,关心同事,多 一份理解,多一份宽容,努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境,带领全处同志为师生员工做好服务,为建设特色鲜明的师范大学做出贡献。

述职人□xxx

### 经济责任审计述职报告篇五

各位领导、各位同志:

我于20xx年xx月通过xx会议选举任乡长。任职以来,在县委、 县政府和乡党委的正确领导下,我始终切实履行工作职责, 努力做好本职工作。

xx乡是一个五强溪库区移民乡,全乡8个村,90个村民小组,10059人,其中涉及移民7个村,64个小组,6771人。稻田面积3380亩,水面面积3万多亩,林地面积13.1万亩,交通等基础设施相对落后,群众生产生活条件较为恶劣,要实现建设社会主义新农村的目标,首先必须加大产业开发的力度,重点是做好水产养殖和林业工作。二是加强以水、电、路为重点的基础设施建设。三是加强以计生、文化教育、卫生和民政为重点的社会事业建设。四是加强以民主法制教育、社会综合治理为主要内容的平安xx建设。五是加强政府自身建设,努力提高政府驾驭全局的能力,依法行政的能力,勤政为民能力和抗腐防变的能力。

任职以来,自己在工作中始终以社会主义新农村建设为主线,以经济建设为中心,坚持物质文明和精神文明两手抓,两手都要硬。2007年和2008年国民生产总值分别达4771万元和5200万元,同比增长10%和11%,人均纯收入分别为1470元和1650元,同比增长135元和180元。

(一)抓好产业开发,突出水产养殖和林业两大重点

1、水产养殖: 网箱养殖是我乡的一大支柱产业, 是全县农业 产业中的一个特色产业,全乡现有网箱23000余口,其中美国 斑点叉尾鮰网箱6450口,年活鱼起水量超过5000吨。为做好 做强这一产业,我带领政府一班子提供积极的'扶持、引导和 服务。首先是创造了良好的产业发展环境,主动协调水产公 司与养殖户的关系,积极处理养殖存在的困难和矛盾,争取 县水产公司加大对养殖的扶持力度。二是进一步规范养殖, 理顺水产公司和养殖户,尤其是原协会养殖户的合作关系和 模式, 指导成立渔业合作社, 引导养殖户逐步走入市场, 自 主管理自主经营。三是组织聘请专业技术人员为养殖户进行 技术培训12次,聘请专家教授实地为养殖户技术服务15次, 以提高群众的养殖技术,确保养殖稳产高产。并且政府明确 了分管领导,抽调了专门的人员服务于水产养殖,尤其是 在2007年底和2008年初因受国际市场、自然气候等因素影响, 鮰鱼销售困难, 政府积极加强与水产公司协调合作, 努力扩 宽销售渠道,加大销售力度,确保达标成鱼尽快销售,极力 克服困难,确保养殖渡过难关。在2009年4月,鮰鱼遭受严重 疫情,组织全乡干部、职工及相关部门工作人员,苦战半个 月,放弃五一休假到网箱督促养殖户落实防控措施,组织清 理填埋死鱼,确保存活量达60%,1300多吨死鱼全部上岸集中 消毒填埋,尽可能减少了养殖损失,净化养殖水域。四是积 极组织大河拦网综合立体开发科学论证,以确保充分科学合 理地利用丰富水面资源。

2、林业: 林业是我乡的一个重要产业。上任以来我积极组织完成各项林业相关工作。一是紧抓营林生产。每年完成工业原料林1000亩,09年完成三边绿化造林200亩,确保采伐迹地更新改造到位,退耕还林管护到位。二是规范林权管理,明确采伐管理制度,严打非法采伐营运,确保一个良好的林业生产经营环境。三是抓好林权制度改革和林业采伐管理制度改革试点工作,将原来84.6%的集体山林,进一步明晰产权,划分到户,全乡总面积92.7%已划分到各农户,并颁发了林权证,编制了详细的采伐经营方案。

### (二) 抓好三农工作,努力建设社会主义新农村

- 1、抓好农业工作:一是严控耕地被非法占用和稻田抛荒,确保粮食种植面积。二是积极推广新优品种,抓好备耕工作,对困难户采取民政救助和争取信用小额贷款予以扶持。三是鼓励发展畜牧养殖,重点扶持较大规模生猪、山羊及家禽养殖,加强动物防疫,着力规划建设生态养殖小区。四是做好防洪渡汛和地质灾害防范,确保群众的生命财产安全。五是加强能源建设,100%完成沼气池建设任务。六是落实新开发茶叶面积300亩。
- 2、抓好涉农政策落实:一是加强对涉农政策的宣传力度,确保农民群众的知晓权。二是认真核实退耕还林、移民后扶、粮食直补及良种补贴等涉农补贴底册,确保户头、人头、金额互相一致,不出错。三是落实一卡通,确保涉农资金不截留,不拖延。四是落实生态移民8户,分散外迁安置12人,确保资金落到实处。
- 3、抓好农民素质教育:积极整合培训资源,组织对农民进行提高生产技能及劳动技能培训和法制教育,加大劳务输出,外出务工达1400多人,加强村级组织建设,完成村级活动中心建设2个,建立健全农村集体财务管理制度,逐步实行村帐乡管村用,完善农村"一事一议"制度,扩大基层民主,依法完成全乡第七届村委会换届选举工作。
- 4、抓好基础设施建设:一是完成2008年初冰灾后,库区村供水恢复,争取水利,移民部门支持完成农村安全饮水工程涉及6个村,共5处,灌溉渠道改造2000米,小型山塘加固除险1座。二是完成35kv变电站建设一座,完成全乡高压线路改造和3个村低压线路改造,正在实施xx[xx两村农网改造。三是完成xx至xx24公里县乡公路砂改油改造工程;完成大庄坪至xxx[xx至xx通畅公路硬化7公里,完成砚xx至xx通达公路工程14公里[xxx村、xxx村两村通组公里4公里,正在实施板砚

通畅工程(全长11.5公里),力争20xx年全乡完成通畅工程建设。四是完成库区村小型人行码头4处,正在施工3处,金塔货运码头和集镇综合码头正在抢工期,紧张施工。驮子口人行桥已正式开工建设,集镇垃圾池建设即将启动。五是完成移动基站建设2处,正在组织联通、电信基站建设4处。

- (三)抓好社会事业,保民生,促进全面协调发展
- 1、抓好计划生育,促进人口和环境资源相协调。落实计划生育工作村为主,以人口出生核查、排查隐患、落实补救措施和节育措施,加大社会抚养费征收力度为重点,加强流动人口管理,确保工作落到实处,有效控制人口增长。全乡计划生育率在92%以上,人口自然增长在5%,人口出生性别比控制在100: 108以内[]20xx年期内出生计划生育率92%。
- 2、加强文化事业建设,丰富群众文化生活。于20xx年x月完成文化楼建设,落实广播电视村村通,将80口电视有线器材按上级要求分发到各村,落实村级信息化建设,完成8个村电脑上网或有线电视远程教育建设。每月组织9次公益放影,正在组织文化艺术节目3个参加旅游文化艺术活动节。
- 3、坚持教育优先,实施教育兴乡。争取上级支持,加大对教育的投入,改善教育教学环境,完成低龄寄宿制学校建设和标准化学校建设,适龄儿童入学率和义务教育普及率达100%,教育质量名列全县前茅。通过两基教育和农村合格化学校建设验收,乡九校被怀化市评为环境绿化合格学校。
- 4、发展卫生事业,加强公共卫生服务体系建设。完成卫生院改造,获得新增57万元设备投入,启动2个村级卫生室建设,进一步改善医疗条件。推行新型农村合作医疗保险,全乡参合率达95%,切实解决群众看病难,看病贵的问题。加强疾病防控和婴儿出生缺陷干预,进一步提高防疫率,确保全乡无重大疫病流行,实现孕产妇死亡率为0指标。

- 5、做好民政工作,关心弱势群体。一是组织做好五保、低保、特困救济、灾情救助资金发放工作,确保资金不挪用、不截留。二是完成安居工程5户,残疾人建房9户,完成茶溪坪村五保之家建设,安置五保、残疾人9人。三是争取县残联支持,在xx乡建立残疾人养殖和培训基地[]20xx年将重点扶持20户网箱养鱼。
- 6、加强社会治安综合治理,努力构建和谐发展环境。
- 一是开展平安乡创建活动,加强了阵地和队伍建设,落实工作责任制,健全相应工作机制,认真排查调处矛盾纠纷,确保不发生案子民转刑和事件,加强安全知识教育,举行森防和安全知识教育培训3次,认真排查安全隐患,组织进行集中整治金矿非法开采2次,车船整治3次,重点加强学生安全渡运。二是加大对违法犯罪分子的惩处力度,认真组织开展禁毒、禁赌活动,严厉打击各类违法犯罪,2008年下半年在县公安部门的大力支持下,集中整治了xx[]驮子口[]xxx三村的聚众赌博,抓获涉案人员38人。三是加强信访工作,认真接待群众来访,实行台帐登记,领导定期接待,及时处理信访案件,确保群众问题尽量不上交。
- 1、加强干部思想政治教育,全面贯彻落实科学发展观。强化执政为民理念,把群众满意作为工作的第一追求。转变领导方式,改进工作方法,深入调查了解民情、社情,力争科学决策,不轻易盲目表态。坚持政务公开,确保群众知情权,接受社会各界监督,加强行政效能建设,进一步提高行政效率,为方便群众办事,实行逢场部门联合办公日制度,坚持依法行政,加强党风廉政建设,用政策法律规范言行,树立公正诚信廉洁形象。
- 2、加强制度建设,健全财务管理制度,机关内务制度和干部 日常管理制度等,坚持用制度来管人,用制度来约束人,逐 步实现由对干部职工的管理变成其自觉行为,进一步控制支 出,节约行政成本,落实工作责任。加强村级管理,增加村

干部待遇,提高其工作积极性,实行目标考核,工作与经费和奖惩相挂钩,确保工作责任到位。

- 1、加强自身政治理论知识学习,进一步提高自身政治素养,用邓小平理论武装自己的头脑,认真贯彻落实科学发展观,坚定政治立场,坚决支持和拥护中国共产党的领导。
- 2、在工作作风上,每逢重大事项,召开会议集体研究,不独断专行,不搞强迫命令。在工作中能充分发挥集体智慧,把各项工作做好。在廉洁自律、廉洁从政方面,始中牢记"其身正,不令而行;其身不正,虽令而不从"的古训。作为乡主要领导,要求其他同志做到的,首先自己做到,在工作、生活中,能严格执行党风廉政建设的有关规定,从不利用职权谋私利,在公款接待中,坚持公事公办原则,并且在接待中能做到勤俭节约,从不铺张浪费,自觉做好表率。

任职以来,我尽职尽责,做了一些工作,取得了一定成绩,但也存在一些不足,主要表现在:一是平时与同事之间的沟通交流不够,以致对同志们的了解关心不够;二是机关制度建设抓得不紧,还存在少数干部职工拖沓散慢现象;三是工作中求稳意识重,胆气不够。今后的工作中,我会逐步克服存在的不足之处,并加以解决,以更进一步推动工作,加快全乡的发展步伐。

述职人门xxx

20xx年x月x日

# 经济责任审计述职报告篇六

任期经济责任审计是为加强任期领导干部的管理和监督,强 化任期责任,促进党风廉政建设,提高经济效益的一种审计制度。

审计署在《任期经济责任审计暂行规定实施细则》中明确了领导干部的直接责任,但在审计实际操作过程中,仍然很难严格区别直接责任和主管责任。可以从以下几个方面进行界定。

### (一) 依据领导决策的方式进行界定

领导的决策大致可以分为三种方式,一是采取民主集中制的方法,按照科学的决策程序,选择和决定未来的行动目标和方案;二是主要依据领导者或其参谋者的个人经验、知识、智慧和能力等,对行动目标做出决定性的选择;三是领导者独断专行,靠主观臆断盲目决策。对盲目决策和不具备民主性和科学性的个人决策,领导人应负直接责任;对科学性的决策,由于重大的决策往往伴随着重大风险,对其后果领导人一般承担主管责任。对重大决策失误项目,一定要依据决策的民主性和科学性,全面分析失误的主观原因及领导人可控与不可控因素来具体确定领导人的直接责任或主管责任。

### (二) 依据内部控制设置情况进行界定

一个单位设置了健全而有效的内部控制,则可依据内部职责分工和岗位责任制来区分领导人的直接责任和主管责任。由领导人直接负责的工作、直接经办的业务和直接承揽的项目,领导人对其行为和后果承担直接责任;对其他岗位及其他人员负责的事项,领导人负主管责任。如果一个单位没有内部控制或内部控制严重失效,则领导人应对整个单位的重大过错负直接责任。

#### (三) 依据相关法规进行界定

如依照《会计法》规定,单位负责人对虚假财务会计报告等行为应该负直接责任而不是负主管责任。

任期经济责任审计既要评定业绩,又要划分责任;既要"审

事",又要"审人";既要确定单位的责任,又要分清领导 人的责任。这是区别于其他类型审计的主要特征。在实际工 作中,一些经济责任审计项目,财务收支审计味道体现过浓 而缺乏经济责任…审计特色,其原因主要是财务收支审计轻 车熟路、便于操作,而其他方面问题,比如:廉政情况、民 主决策、重大损失浪费等问题,由于受多方因素所限,审计、 评价起来较为困难,因而在审计中得不到更深入透彻的审查。 因此造成最后审计结果成了财务收支审计的翻版,经济责任 审计重点不突出。经济责任审计的最终目标是评价领导者的 责任,因而,审计必须在全面审计的基础上,自始自终着眼于 "人",抓住经济责任这个重点,凡是与领导干部直接相关 的经济事项就应该是审计的重点。对与领导干部本人密切相 关的经济事项、领导干部负直接责任的经济事项应详查;对 领导干部无直接联系的经济事项,领导干部负主管责任的经 济事项应抽查。以党政干部为例,财政财务收支工作目标完 成情况,遵守国家财经法规情况,以及领导干部个人在财政 财务收支中有无侵占国家资产, 违反领导干部廉政规定和其 他违法违纪的问题等,应作为审计的重点。而由于财务人员 自身原因造成的会计处理上的问题或单位财务收支中情节轻 微的违规问题,则不必花费过多精力去追究。只有这样,审 计时才能集中精力把重点问题查深查透。

任期经济责任审计的评价是经济责任审计工作至关重要的环节,它既关系到审计工作的质量和风险,也是被审计人和委托机关十分关注的焦点。任期经济责任审计评价的核心是被审计个人应承担什么样的责任,这就要求审计人员能够正确区分:是直接责任,还是间接责任;是主观责任,还是客观责任;是前任责任,还是现任责任;是集体责任,还是个人责任;是故意责任,还是过失责任等。为此,在任期经济责任审计评价时,应依据下列原则:

#### (一) 客观性原则

指在审计评价中,要求审计人员以高度的责任感和认真、负

责的态度切实站在第三者立场上,以审计事实为依据,不受 外界的任何影响,不附加任何主观成份,按照客观事物的本 来面貌以写实的手法来描述事实。

#### (二)准确性原则

指审计评价用语准确,措词恰当,直接阐述事实,少用修饰性语言。审计评价用语切忌模棱两可,似是而非,或漫无边际,任意发挥。

#### (三)全面性原则

指审计评价在充分尊重客观事实的基础上,全面分析审计查出的问题,避免以偏概全。尤其要注意的是,不能用单个的事实或几个指标来评价领导人履行经济责任的整体情况。

### (四) 谨慎性原则

一是坚持是什么就评价什么,审计什么就评价什么,审计多少就评价多少。评价力求谨慎稳重,对事实既不夸大,也不缩小。二是对所评价的事项要取得充足的审计证据或证明材料、资料,防止言过其实。三是对一些审计过程中未涉及的具体事项、未经过审计的事项以及法律法规未明确规定的审计事项均不作评价,以规避审计风险。四是对因被审计单位和个人的原因或受审计手段的限制不能实施的审计程序,审计组应当在审计结果报告中做出必要的说明,并对审计过程进行客观公正的描述。

# 经济责任审计述职报告篇七

- 一、任职期间的基本情景。
- (二)本单位基本结构。内部机构设置情景、所属单位(部门、科室)的个数、名称。与本单位在人、财、物方面关系较为密

切的机关及企、事业单位也应列出。

- (三)人员情景。截止任职期末(离任审计)或审计通知时间(在任审计),本单位人员结构状况:在职人员情景、离退休人员情景等,须附经组织、人事及劳动等部门核实的人员基本情景花名册。
- (四)财务管理制度。适用哪种会计制度;本单位建立的财务管理制度和内部控制制度;财务公开情景;本单位财务方面分工; 大额开支、固定资产处置、对外投资等民主决策情景。必要的,可另附制度文件或复印件。
- 二、财务收支情景。
- (一)任期内每年税收或经济指标完成情景;
- (二)任期内每年收入、支出情景。收入主要包括:拨入经费、上级补助收入、预算外收入、事业收入、专项收入、其他收入等;支出包括人员经费、公用经费(公务费支出,招待费支出以及专项支出等)。对出让土地使用权、购置和出售机械设备、车辆、厂房、林木等大额收入、支出项目及基本建设支出情景和对外投资情景单独叙述;对专项资金使用情景按资金来源、性质单独叙述。
- 三、资产、负债情景。
- (一)对任期内资产、负债增减变动的原因,尤其是债务增加的直接原因要详细说明,要对债权、债务增减变动单独列出明细。
- (二)国有资产的保值增值或安全完整情景须做详细说明。
- (三)固定资产增减变动原因说明;

(四)说明应当落实到具体事项上。

四、财经管理情景。

在任期内财政、财务管理中存在的问题原因,自身有无违反财经纪律问题,其中对拖欠职工、教师、离退休干部工资情景、高息借贷情景和财务管理有无混乱情景进行详细说明。

五、个人使用的公共物品的登记、交接情景。

六、评估重大经济决策效果。

对在任期内由团体决策或个人行为进行的重大招商项目、有关建设大项投资、生产性和非生产性基建项目等,在本地区经济社会发展中所起的作用和实际效果要进行综合评估。如果有工作失误,就要评估本人应负的领导职责和教训等。

### 七、其他事项

- (一)需要异常说明的,可注明知情人及联系方式;
- (三)述职报告正文不得少于xx字,繁简得当;
- (四)附件需要逐一整理,列好目录;
- (五)述职报告不规范的, 五日内重新上报。