

# 生产计划与控制课本(通用5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。那关于计划格式是怎样的呢?而个人计划又该怎么写呢?以下是小编为大家收集的计划范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

## 生产计划与控制课本篇一

在当今日益激烈的经济竞争环境下,企业要生存发展,必须要有竞争力,而成本的提升是企业竞争力的一个重要体现。因此,实现企业成本的控制是一项长期而紧迫的任务。据有关部门对上千家亏损的国有企业进行调查研究发现,的亏损国有企业,很大程度上是“费用亏损”“成本亏损”。而xx作为一个有着80年辉煌历史的老国企,更应以史为鉴,为谋求企业发展,加紧完善企业内部的成本控制体系。

成本控制的目标是降低成本、提高资源的利用效率、增加企业利润、配合企业取得竞争优势。而成本控制工作涉及到研发、采购、加工制造、销售、人力资源等各个方面,它是一个系统性的工作。下面将我本次学习认识到的几个主要方面,总结如下:

### 一、成本控制工作要突出“以人为本”。

成本不是控制出来的,而是激励出来的,成本控制不是降低成本而是以人为本。员工是各项工作的最终执行者,对工作场所内各种情况都比较了解,企业或部门要创造一种机制和氛围让员工自觉加入到成本控制工作中来,发挥出每位员工的成本控制作用,如果每人都能提出并改进成本浪费之处那长期来看就会产生无比惊人的效果。在成本控制方面做的比较好的各个大公司如丰田公司等无一不是把人作为成本控制工作中的首位来看待,并制定了详细完善的激励制度。

## 二、成本控制工作要注重数字化。

要想做好成本控制工作，除注重以人为本外，还要把各项工作和活动进行数字化，能用数字衡量的，才能进行量化分析，才能找出存在问题或是改进之处。马克思说过“你能衡量的，才是你能管理的，如果你不能测量你就不能管理”。成本数据主要有原始数据、管理数据和经营数据等。完整、准确、细化的各种统计数据是做好成本控制工作的基础部分，如果该部分做的不到位，有些成本控制工作尤其是非表面化隐藏在各个流程中的浪费现象，便得不到有效控制达不到成本控制的预期效果。

## 三、成本控制工作中要提升财务的作用。

一般来说起成本控制工作我们大多数人会想到物料采购、加工制造、销售等环节，即要做到“买的贱，卖的贵，中间环节不浪费”，往往忽略了财务在其中应发挥的作用。财务在一个企业成本控制方面的作用是通过细分各种费用，并找出其中不合理之处并制定相应的指标进行控制，从而起到成本控制的目的，而不是将各种费用笼统的计入生产制造成本中，因为其中有些不必要支出的成本是可以节省或减少的。财务虽然不是直接控制成本，但是其能让员工充分看到成本信息，促使员工去改善配本绩效，财务在整个成本控制中的作用要由事后记帐转变为事前控制，起到诊断和指明方向的作用。

## 四、开展成本控制工作要利用好标杆管理。

开展成本控制工作不能搞“一刀切”必须根据不同的行业要求有针对性的开展。如何使企业的成本控制工作不断提高取得成效，可利用标杆管理的办法。首先确定成本控制工作做的比自己好的企业作为自己学习和追赶的目标即立标，然后参照他们成本控制工作方法来开展本企业的成本控制工作即对标，三是通过学习落实使自己达到标杆企业的管理水平即达标，最后形成自己的成本管理超越目标企业，即创标。成本标

杆管理可使一个企业少走弯路错路，可在较短的时间内取得理想的成本控制成效。

成本控制工作是一个挖掘潜力的过程，很多成本浪费都是隐藏在各个流程环节中，所以成本控制工作要做到隐性问题显性化，显性问题目视化，目视问题流程化，通过规范的制度形成一个成本控制的良好氛境，最终达到提高企业盈利能力和竞争力的目的。

这次关于成本控制的培训让我受益匪浅。节约成本应从每个员工做起，从每件小事做起，树立节俭观念意识，控制成本，人人有责，而作为一个管理人员，更应把控制成本落实到具体工作的每一处，我也会把这次培训课上所学到的理论知识在实际的工作中应用，为xx美好的明天贡献自己的一份力量。

## 生产计划与控制课本篇二

竹峰街道办事处2011年度安全生产管理工作计划

竹办字【2011】25号

竹峰街道办事处2011年度安全生产管理工作计划为了认真贯彻执行《安全生产法》，做到依法行政，切实保障人民生命和财产安全，维护社会稳定，促进竹峰办事处经济快速有序地发展，为打造平安竹峰创造条件，经研究制定2011年度安全生产管理工作计划，生产管理工作计划。

### 一、加强学习，广泛宣传，提高思想认识

2011年度在全办范围内深入宣传和贯彻执行《安全生产法》，坚持以“立党为公、执政为民”的理念统揽全办宣传工作的重点，坚持经常讲，反复讲，利用各种媒体和方式进行多层次的宣传和教育，提高全办人民对安全生产工作重要性的认识。

与此同时，利用墙报和标语等宣传设施，大力宣传安全生产法规常识和典型的警醒事例，进一步提高全社会对安全生产重要性的认识，增强人民群众的自我防范，自我保护意识，以及自觉遵纪守法的观念。

三、落实企业安全生产主体责任，依法加强安全生产工作企业是安全生产的责任主体，特别是企业法人代表是安全生产的第一责任人，更要牢固树立安全责任意识。各企业要正确处理好安全与生产、安全与效益、安全与发展的关系，坚决反对“重生产、轻安全”的思想；要把安全措施真正落实到企业经营决策中、落实到生产计划中，落实到生产组织中，落实到每个职工的作业过程中，严禁超能力、超负荷、超范围组织生产；要严格执行国家、盛市有关安全生产的法律、法规和标准，强化企业安全管理，全面开展安全生产自查自纠工作，要严肃查处违章指挥、违章作业和违反劳动纪律等行为；要加强对重大危险源的防范监控和安全隐患的整改，要结合本企业安全生产的特点，组织和发动职工深入细致地开展事故隐患排查等活动，加强在岗职工的安全教育和培训，防止出现松懈情绪、麻痹思想，确保安全生产不留死角、盲点，工作计划《生产管理工作计划》。

四、突出重点，认真开展安全生产大检查和隐患治理工作办事处将经常性组织力量集中对我办的非煤矿山、危险化学品、烟花爆竹、水上交通运输、建筑施工、消防、学校、旅游等重点行业(领域)、重点单位和重点部位进行大检查，及时发现和解决突出问题，消除事故隐患。

1、加强对非煤矿山的安全监管工作。要严格执行非煤矿山企业各项安全管理制度，加强现场安全管理，要进一步深入落实专项整治和标准化建设措施，加强对爆破作业、塘口作业面、防排水、排土尝安全出口、边坡等的隐患排查和安全管理，落实职工岗前培训制度，确保全年安全无事故。

2、加强水上交通安全管理。青龙湾水库的交通运输安全管理

要进一步加强，客运船只的船员必须持证上岗，并按有关规定严格执行限客限载，着穿救生衣，杜绝恶劣天气出航和违章行驶。严禁自备船只载客，打击非法营运、强拉强抢游客和超速、超载。要认真制订和完善应急预案，并加强监督检查，消除隐患，严防水上事故的发生。

3、强化消防安全工作。清明上坟祭祀时段及冬季风干物燥季节是各类火灾的易发期。各村、林业站、加油站、中、小学校必须保持高度的警觉，克服麻痹心理，做到警钟长鸣，健全消防安全制度，完善消防设施，取缔和查封不符合消防安全规定的场所，对人员密集场所等重点消防单位和部位，要严密监控并制定应急预案。要加强森林防火工作，加大对重点林区的巡查力度，必要时发布封山戒严令，杜绝一切野外用火，确保森林资源和生态安全。

4、加强危险化学品安全监管工作。重点单位安泰工业气体有限公司要结合本企业安全生产特点，以防冻、防凝、防静电、防粉尘爆炸、防火为重点开展检查。各危险化学品零售经营点要做到专库储存、专用场地存放，专人看护，严禁超标、超量，不得擅自扩大经营范围。要加强对液氯、液化石油气、液氨、剧毒溶剂等重点品种储运环节的整治与监控，严禁不符合安全要求的运输工具和不按指定路线运输危险化学品的车辆上路行驶。

## 生产计划与控制课本篇三

(1) 保证工程质量，达到顾客满意。

(2) 保证施工进度，确保工期目标。

(3) 保证安全施工和文明生产的需要。

(4) 不使用含有有害物质的材料；不使用不合格的材料。

(5) 加强管理节能降耗;加强管理消除浪费。

## 2降低成本的方法

(1) 采用新材料、新技术;

(2) 优化施工方案;

(3) 科学管理、提高工效;

## 3降低成本的目

(1) 提高效益;

(2) 回报业主，回报社会;

## 4项目成本控制

(1) 建立成本控制体系

项目经理部应建立以项目经理为中心的成本控制体系，按内部各岗位和作业层进行成本目标分解，明确各管理人员和作业层的成本责任、权限及相互关系。

(2) 成本控制计划

项目经理应依据其责任目标成本，组织编制施工预算，确定项目的计划目标成本。并应将目标成本按工程部位和成本项目进行分解，编制“目标成本控制措施表”，将各分部分项工程成本控制目标和要求、各成本要素的控制目标和要求，落实到成本控制的责任者，并应对确定的成本控制措施、方法和时间进行检查和改善。

(3) 成本控制运行

a.项目经理应坚持按照增收节支、全面控制、责权利相结合的原则，用目标管理方法对实际施工成本的发生过程进行有效控制。

b.项目经理部应根据计划目标成本的控制，做好施工采购策划，通过生产要素的优化配置、合理使用、动态管理，有效控制实际成本。

c.项目经理部应加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗。

d.项目经理部应加强施工调度，避免因施工计划不周和盲目调度造成窝工损失、机械利用率降低物料积压等而使施工成本增加。

#### (4) 成本核算

a.项目经理部应建立项目成本核算制，明确成本核算的原则、范围、程序、方法、内容、责任和要求，并设置核算台账，记录原始数据。

b.施工过程中的成本核算，宜以每月为一核算期，在月末进行。核算对象应按单位工程划分，并与施工项目管理责任目标成本界定范围相一致。

c.项目成本核算原则，项目成本核算应坚持施工形象进度、施工产值统计、实际成本归集“三同步”的原则。

#### (5) 成本分析与考核

项目经理部应进行项目成本分析与考核，将成本分析的结果形成文件，为成本偏差的纠正与预防、成本控制方法的改进、制定降低成本措施、改进成本控制体系等提供依据；对各岗位人员及各作业队进行成本管理考核，并将考核的结果形成文

件，为奖罚责任人提供依据。

## 5降低成本的技术组织措施

### 科学管理

#### (1)加强物资管理

严格执行公司《质量/环境管理体系程序文件》之《物资管理程序》，确保物资采购和使用过程处于受控状态。

## 生产计划与控制课本篇四

**【摘要】**施工项目管理论文“target=”\_blank“成本管理是一个包括：成本预测、成本规划、成本核算、成本控制、成本考核和成本分析的有机结合体。在这个综合体中，成本控制是一个重要环节，它对于实现成本管理目标，具有重要地位和作用。在成本管理中，如果只对成本进行预测，并提出规划成本目标，但对施工费用控制不住，将会出现“成本失控”，那么成本预测和成本规划两个环节做的再好，预定的成本目标也难以实现。同样，尽管成本核算、成本分析和成本考核工作做得很好，但是如果对施工消耗和支出不进行控制，任其消耗多少算多少，支出多少算多少，那么成本核算、成本分析和成本考核也就不能发挥其应有的作用。因此，加强成本管理，关键就要成本控制这一重要环节，积极做好成本控制的管理工作，就可以达到降低项目成本，提高项目经济效益的目的。

**【关键词】**施工 成本 控制 原则 要点。

一、项目施工成本控制是提高承建单位经营管理水平的重要手段。

项目施工成本是由施工消耗和经营管理支出两项组成；它是反



映施工项目各项施工技术经济活动的综合性指标，一切施工活动和经营管理水平，都将直接影响项目成本的升降。为了对项目成本进行控制，就要对项目生产、技术、劳动工资、物资供应、财务会计等日常管理工作提出响应的要求，建立和健全各项控制标准和控制制度。例如：制定建筑安装工程预算定额、管理费和其它费用等。这样，就可以加强项目成本控制工作，提高承建单位施工管理水平，保证项目成本控制目标实现。

## 二、项目施工成本控制原则。

1. 经济原则。项目施工成本控制的根本目的在于降低施工成本和提高经济效益。项目成本控制必须突出经济效益和社会效益，正确处理产值、竣工面积、工程质量和成本，同时也不能为片面追求降低成本而不顾工程质量、产值和竣工面积。必须统筹兼顾，不能顾此失彼。

2. 全面性原则。项目施工成本控制的全面性原则包括：全员成本控制和全过程成本控制两项内容。全员成本控制是指通过全体职工进行项目成本控制，由于项目成本是一个综合性的指标，它涉及到承担专业施工的单位 and 有关部门，以及全体职工的工作成果；这要求人人，事事、处处都要进行项目成本控制，都要按照定额、限额和预算进行管理。只有这样才能从各方面堵塞漏洞、杜绝浪费。全过程成本控制是指成本控制的对象不只是生产领域中施工费用，项目成本控制的范围必须贯穿于成本形成的全过程；它包括：施工规划、劳动组织、材料供应、工程施工和工程点标各个方面。只有这样降低项目成本的措施才会有收获，才能达到预期的降低成本目标。

3. 责权利相结合原则。为使项目成本控制发挥应有作用，必须按照经济责任制的要求，贯彻责权利相结合原则。有责就应该有权，否则就不能完成分担的责任；有责还应该有利，否则就缺乏推动履行现职的动力。因此，在项目成本控制中，

必须认真贯彻责权利相结合的原则。

### 三、项目施工成本控制原理。

4. 对项目实际成本和预算成本进行分析和评价；
5. 预测项目竣工尚需的费用，以及项目成本的发展趋势；
6. 采取相应项目成本控制措施，以保证项目实际成本与规划成本相符。

### 四、项目施工成本控制要点。

1. 累积项目成本控制技术资料。项目成本控制的基础工作是做好项目进度统计、用工统计、材料消耗统计和机械台班使用统计，以及各项间接费支出的统计工作。这些统计资料是定期编写各种费用报告，进行项目费用分析，预测项目成本发展趋势，以及确定项目费用偏离原因所不可缺的基本信息。

2. 工程量进度周报表。为了核算人工、材料和机械的相对消耗，分析作业的生产效率，就需要定期对已完作业单项和正在进行的作业单项的工程进行测量和报告。对某些工程量较小的工程，可能要求每天每班报告工程量进展。一般工程量进度测量时间为隔周一次。工程量测量方法很多，要视作业特点、项目管理人员经验和公司有关计量规定确定，一般有五种方法：

2. 1直接计量或度量；

2. 2估算完成的百分比；

2. 3按照施工图计算；

# 生产计划与控制课本篇五

摘要：加强企业成本控制是提高企业经济效益的有效途径，加强成本控制需秉持经济、因地制宜、全员参加、领导推动四项原则；成本控制着重从产品设计、生产工艺，使用新材料、廉价代用材料，控制工资基金支出，设备管理、员工培训、控制制造费用耗费，废旧材料综合回收利用，开展企业内部效益审计等有效途径去落实，从而达到降低企业成本、提高经济效益的目的。

关键词：成本控制；原则；途径

## 一、企业成本控制需秉持的原则

不同企业的成本控制系统虽然各有不同，但行之有效的成本控制系统还是具有一定的共同特征的，在科学的理论基础上通过日常工作实践，提炼符合自己企业实际工作需要的成本控制所应遵循的良好原则，是有效实施成本控制的必要条件。成本控制的原则大概有四条：首先是经济原则，任何单位实施成本控制所发生的费用成本耗费，都不应超过不实施成本控制而失去的收益总额；其次是因地制宜原则，每个单位所实施的成本控制系统，都有必要量身定制，真正符合自己企业实施成本控制和管理的实际需求，不宜照搬照抄他人；第三是全员参加原则。企业单位从上到下每个高管、中层和普通员工都负有成本控制岗位责任，有效实施控制成本的重点，是于全力调动全体员工的参与意识和积极性；第四是领导推动原则。任何的企业的成本控制都涉及全体员工，并且实施的过程让大多数人感到不适，一般推行阻力较大，所以离不开企业高层尤其是主要领导的关心支持和身体力行的全力推动。

## 二、成本控制途径

(一)改进现有产品的设计，采用先进的生产工艺

利用改进现有产品设计方法提高产品的功能成本比率。产品设计是为了制造新产品或者改进老产品而进行的必要的前期准备工作，产品设计必须科学合理，需要格外重视产品质量和相关的重要参数，同时还要考虑好生产制造产品所耗用的原辅材料使用量的多少。设计合理带来的节约，是长期性的，设计不合理造成的浪费，是先天性的浪费。要在保证产品质量的前提下，通过简化产品结构、减轻产品重量等办法来节约物质消耗。对产品生产工艺在生产经验的积累基础上进行优化升级是降d成本的重要举措，这对制造业企业来说尤其重要。使用先进生产工艺，可以减少材料消耗，提高生产效率，有效降d产品单位成本。

## (二)使用新材料、廉价代用材料，降d直接材料成本

生产厂家通过大量的生产实践和新科学技术的吸收使用，生产厂家通过使用廉价的常规材料或效果更佳的高分子新材料代替旧的材料，这样既能有效推广新产品、新技术，又能节约材料使用合理降d材料消耗成本。材料代用是节约物资消耗的一个重要途径，为了发展生产，降d消耗，可以用资源多的材料代替稀缺材料，用便宜材料代替贵重材料，如以煤代焦、以铝代铜等。产供销各部门要协调沟通，不断优化和扩大产品耗用材料的采购渠道、品种和来源，通过使用新材料、廉价代用材料来不断降d产品对直接材料的消耗成本。

## (三)落实工资指标，控制工资支出

加强企业工资总额的管理，严格控制工资的支出范围，不断提高企业劳动生产率，减少单位产品成本中的工资费用，对降d产品成本具有重要意义。要节约工资费用，就要从控制工资总额和促进劳动生产率提高这两方面来加强管理。实行严格的定员、工时定额制度，控制好工资总额。为减少单位产品成本中的工资费用，企业劳动工资部门和财务部门还要采取各种措施，促进企业提高劳动生产率。企业在实际工作中

可采取以下方式提高生产效率：加强思想政治工作，巩固劳动纪律；改变落后的企业组织形式，有效地利用现代化的科学技术，改善劳动组织，不断加强企业产品生产的科学化和科学协作程度；加强企业生产工人的生产技能培训工作，提高一线工人的生产技术水平与产品生产操作的熟练度，逐步实行生产过程的机械化和自动化。

#### (四)加强设备维护管理、控制辅助材料耗费，提高设备利用率

对生产线上的所有设备要根据产品生产需要，进行科学调整合理摆布，优化设备配置，排除生产设备产能瓶颈工序；专人做好生产设备的维护保养，合理节省设备修理费用；减少设备的故障率，压缩设备能源及辅助材料的消耗；提高设备运转效率，降低d停机损失；提高工作效率，减少残次品损失，千方百计降低d制造费用，牢牢将生产成本控制在手中。

### 三、结束语

企业成本控制与企业产品成本高低和整体经济效益的优劣息息相关，加强企业产品成本控制，降低d企业产品成本，提高企业经济效益是长远发展的需要。我们要在认真秉持成本控制原则的基础上，着重探索和研究加强成本控制、降低d企业成本、提高经济效益的新的有效途径和方法，并在实际工作中不断地去实践、完善和提高。