

# 最新电工班长年度工作业绩总结 车间班长个人工作总结(通用5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 电工班长年度工作业绩总结篇一

在这繁忙的工作中不知不觉又迎来了新的一年，我们xx电气犹如一颗冉冉升起的明珠，在不断创新、极力改革产业效益再创新高。在这令人欣慰的季节，辞旧迎新的日子里我也盘点一下过去一年的收成，在公司领导和同仁的帮助下，兢兢业业，克尽职守，圆满地完成了领导布置的各项任务。现将自己的工作总结如下。

为做好本职工作，我坚持严格要求，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。班长的工作大多是协调小事搞好保障，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，二是锤炼自身努力提高本职业务水平。经过一年的学习和锻炼，我在工作上取得一定的进步，利用积极工作汲取经验的同时，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自身在班组长管理水平上有所提高。

一年来我对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，

不断改进工作方式方法。

工作中，我注重把握根本，努力提高服务水平。组里人员多，工作量大，这就需要我们团结协作。在这一年里，不管遇到上的困难，我都积极配合做好工作，同事们的心都能往一处想，劲都往一处使，不计得失，只希望把工作圆满完成。

在工作过程中，有好多操作没有严格按照操作规程操作，但是当时并未造成直接经济损失也没有发生安全事故，以至碍于情面大多只是口头批评，而没有采取严肃认真的态度。现在想来，安全隐患和违规操作是重中之重；如前段时间发生的人员受伤、机台故障、模具受损皆是因违章操作引起。因此在今后的的工作中，凡是出现的任何违章操作的，定要严肃处理。

以往工作中一旦遇到困难总是先想着要上级帮助解决，未能意识到去体谅公司和领导的难处。现如今工作的环境和条件已相当优越，公司也是在逐步的成长壮大完善过程中，今后定要立足现有优势，发挥集体智慧力量，协助做好工作。总是考虑到个人利益和自己的小算盘，对公司和上级赋予的任务未能贯彻到底。在以后的工作中坚决提高执行力，提升思想观念认识水平。

从小事着手，引导班组人员严格执行、坚决落实，以点带面带动班组全面工作；当好车间主任助手，配合搞好生产一部工作。班组人员多，年龄距离大，性格差异尤为明显；以后定要结合班前、后会议，引导班组成员思维认识，提高思想觉悟；以端正的工作态度为中心线，以多元化性格特点为创新思路，达到共同努力、共同提高，携手建立美好的家园。

将现行工作法案，参照量化工具拟定出可行性管理制度和方案，形成强有力、标准化的章程；做到软性管理有据可查、有条可依。作为xx人，有必要竭力为公司的成长发展做出贡献，树立“以公司为家”的思想观念，竭尽所能为大家庭节

约成本，协助领导努力提高产能效益。

在以后的工作中我还需再接再厉发扬了诺尽职守，不怕苦累，不计得失，紧密配合，积极进取，为我们的建设贡献自己微薄的力量。

## 电工班长年度工作业绩总结篇二

作为一名大学的班长，你们知道自己的个人工作总结要怎么写吗?下面是本站小编为大家整理的大学班长个人工作总结范文，欢迎阅读。

转眼担当班长的工作又有一个学期的时间了，感触颇多。首先要感谢老师和同学们的支持，让我有信心和动力做好自己的工作，还要感谢那些曾经给过我帮助和鼓励以及对我提出批评的同学，在今后的工作我会更加努力去做好自己的职责，不辜负大家对我的期望。

回顾这个学期我和本班班团委积极组织全班同学参与了学校学院开展的各种活动，

并在本班内自主开展了广泛而富有成效的各类活动，取得了良好的效果，带给大家一个丰富的课余环境，同时带领大家朝着建设一个我们共同的大家庭而努力学习、进步!现将20xx年的工作做总结如下：

### 一、班级制度建设

本学期，我班刚刚步入大一，由于工作经验尚不足，但我们在开展活动的过程中积极学习先进经验，增强自我强管理。在班级管理工作中，主要围绕着以下三点来开展：

1. 制定了制度，使班级管理具有更强的操作性，提出具体要

求。

军训结束，我被同学们推选为本班班长，便在第一时间制定了本班班级管理制度，该制度具体地指明了什么事该做什么事不该做，以及对违反《班级公约》的惩罚等，为后续工作提供了管理依据。

## 2. 规范管理过程，做到民主决定班级走向。

班级定期召开班会以及班委会议，广泛地听取意见，在班级大事上做到民主化、公开化。如在去鼎源农庄野炊和班级联谊等事情上广泛征求意见，做到了民主决定班级走向。

## 3. 明确责任管理，落实每个班委的责任。

班级制度明确规定了各班委的职责以及每位班级成员的义务，从大处出发，逐步细化，让每个人都能明白自己应当做什么以及应该怎么做，力求做到人人有事做，事事有人做。

在此基础上，扬长避短，争取使在稳步发展的基础上，寻求新的突破与新的提高。

## 二、干部队伍建设及其工作情况

班级的领导核心是班委会和团支部。各班团委成员分工明确，责任到人，积极团结同学，班级日常管理稳定有序，班委团委之间密切配合组织各种有意义的活动。每一次组织活动，班委团委都尽心尽责，努力为同学们服务。经过一个学期的锻炼，各位班委在工作上已经能驾轻就熟，对班级的日常工作都相当熟悉，班委在明确分工的基础上加强有效合作，班级工作都能迅速有效的开展。班委成员都能肩负责任，精诚团结。

班长xx总领班级各项事务，大事小事做到心中有数，在班级

学风建设中提出了“气有浩然，学无止境”的战斗口号，在历届班会中强调班级凝聚力的重要性，是《班级公约》的主要制定人。

团支书xxx管理本班团支部，协助班长管理本班大小事务，积极主办班团活动，与组织委员一起组织参与了“医学院第五届特色团日活动大赛”，工作勤恳。

学习委员xx引导本班同学努力学习，以身作则，积极参与了“知行杯”演讲比赛，并取得优异成绩，为同学们树立了良好的榜样。及时发布学习信息，让同学们明白每星期的学习任务。

组织委员xxx组织班级各项活动，在毫无经验的情况下协助班长、团支书组织了历届班会，组织同学们去鼎源农庄开展野炊活动，在与城建学院的给水排水1001班的联谊活动中尽职尽责，兢兢业业。

文娱委员xxx组建了本班话剧团，并带领该剧团参加了学院以“和谐心灵”为主题的话剧表演大赛，取得了较好成绩。在学院20xx年元旦晚会上参加了演出，为同学们做出了榜样。

生活委员xxx与班长一起主管班级活动经费，详细地记载了班级的每一项活动开支，关心同学们的学习生活，及时发布天气变化信息，将生活中应该注意的小事以小贴士的形式贴出来，让同学们感受到了药学1002班这个大家庭的温暖。

宣传委员xxx主管班级活动宣传工作，每一次活动前办出了活动宣传栏，为班级宣传造势。积极将班级活动以新闻稿的形式投给校报，并在每次班委开会时都能提出良好的意见。

体育委员xxx引导同学们锻炼身体，为给同学们提供锻炼器材，与班长一道去选购器材。在20xx年秋季运动会中代表本班参

加了运动会，为同学们做出了表率。

心理委员xxx积极引导同学们乐观开朗地生活学习，及时地给同学们发放校心理协会的相关宣传健康心理的资料，努力疏通班级各成员之间的关系。

### 三、丰富多彩的班级活动

这学期领导和参与的活动有：

1. 建立和健全了班级管理制度，制定《班级公约》。
2. 班费管理。班费实行“班长+生活委员管理，班委监督”。大笔开销需要班委会通过，并且每次活动的开销后或者每隔一段时间会对班费使用情况进行公布，接受全体同学的监督，实现了财务制度的公开、透明。
3. 购买体育用品，与组织委员、体育委员组织同学进行体育活动，进行体育比赛
4. 先后组织以“班级学风建设”和“要看得未来”等为主题班会活动，促进班级气氛融洽。
5. 统计本班同学的联系方式，并下发到各宿舍，建立班级qq群，便于同学方便及时的交流沟通。
6. 定期收集同学对班委及班级建设的意见和建议。
7. 带领同学们参加了桂希恩教授的表彰大会。
8. 与团支部书记庄燕芬、组织委员李维欢一起组织了《12·4法制宣传活动》。

### 四、文明班级的班风建设

在班风建设上，我提出了“气有浩然，学无止境”的口号，在发扬集体主义精神的同时，提倡加强个性发展，充分发挥每个同学的个人才能，展现每个同学的才华。在本学期里，我班同学在学习、文体活动竞赛等各方面取得了优异成绩，同时涌现出一批先进人物，学校的各项活动中都获得奖励。在班级干部的积极带动下，我班形成了团结、奋进、热情、创新的良好风气。整个班级感情融洽，同学们亲如兄弟姐妹，大家在学习之余能够主动加强交流，增进感情。

## 五、积极向上的学风建设

在学风建设上，同学们不再有初入大学的迷惘，都有目标地、科学地、有效地投入到紧张的大学学习中，自我定位、自我选择、自我培养、自我约束能力都有了很大的提高。大家结伴上自习，共同探讨问题、相互鼓励、交流学习心得。在学习生活中，大多数的同学都取得了令人可喜的进步。大部分同学从以前的不会学习、不适应新的学习模式的困境中走了出来，适应了大学特有的学习方式。

本学期大多数同学学风端正，基本上做到不旷课不迟到不早退，上课认真听讲，学习态度积极，交作业按时按质按量，同学们面对学习的态度很认真。

对大学生而言，学习始终是头等大事。我们将一如既往的做好服务工作，将同学们在学习中的疑难问题传达给老师，以得到老师很好的解答。增加同学们学习信心，使师生互动。努力配合老师的工作，成为老师与学生沟通的纽带，把同学们的意见及时传给老师。关注学校的各种通知，及时传达给同学，便于同学们参加。如各种心理讲座，专业最新理论讲座等，这样可以增强同学们学习的信心，甚至可以解除同学们某些心理障碍(如对本专业就业前景的困惑等)。抓好同学们的上课出勤率，对无故旷课的同学作好思想工作。

## 六、目前班上存在的问题

1. 班级凝聚力有待提高，部分同学集体活动中表现的不够活跃。
2. 个别班委会成员要提升个人能力，增强责任意识和服务意识。
4. 班里个别同学偶尔出现早晚自习迟到或旷课现象，对于某些课程态度不积极，课下自主学习意识不强。

## 七、改进工作，创造辉煌

1. 班级要保持形成优良的班风，使之能体现出药学1002班良好的精神风貌，在学校树立一个良好的形象，成为全校有影响力的班级。
2. 有些同学对学校的制度、纪律管理产生“逆反”心理，导致思想、行为自由散漫，不利于班风建设。在这方面班委会要强化管理、落实制度，避免说做不一，并及时进行阶段性总结。最终，使同学们提高自我管理的能力。
3. 狠抓班委会成员自身的纪律作风。建成一个作风正派、强健有力的班团委。着力提升班级凝集力，让所有同学像兄弟姐妹一样的生活在药2这个温馨大家庭中，切实感受到班级的温暖。

## 八、个人感想

1. 学会交流沟通，学会倾听。在工作中、生活中，当别人向自己求助时，也许自己觉得很不为然的随口一说，可对于求助的人这件事也许是很重要的。自己的随口一说只会加重别人的茫然无助。很多时候都忽略了别人的感受，学会倾听非常重要。
2. 换位思考。工作中生活中，我们每个人都要学会换位思考，



立场不同，角度不同，对问题的看法也会不同。学会换位思考，带来的是对别人的理解，带来的是处理问题时清醒的头脑和正确的选择。

3. 信任的基础是自己准备好了。工作当中，有人总是在抱怨，为什么自己已经做了，已经做好了，可别人总是还要一遍遍地问：做好了吗做好了吗？我想还是应该反思一下自己：自己准备好了吗？自己真的做好了吗？别人的不信任和怀疑不是毫无理由的！只有自己准备好了，才会换来别人百分之百的信任！

4. 感恩的心。在工作中生活中，无时无刻，有许多人都在默默的帮助我们，自己也许知道，也许不知道。可是没有别人的帮助，单凭自己一个人的力量怎么可能成功！在以后的人生道路中，无论何时何地，我都会报着感恩的心去做每一件事，我都会报着感恩的心面对我的朋友，成功属于大家！成功属于我们的班级！

这一学期已快结束，作为班长，我学到了很多，在许多方面都获益匪浅。班上的同学来自五湖四海，各自的背景也不同，这就要求我面对不同的对象，采取最合适的方法来与他们交流沟通。只有了解了所有同学们的想法，才能顺利地开展班级工作。多次组织活动也让我学到了很多，很多东西不是一个人能办起来的，它需要一个强大的团结的班级做后盾。同时做事前要把所有可能发生的情况考虑周到，才能运筹帷幄，万无一失。

回首这学期，这是我们思考大学、寻找目标、确定目标并为之努力的一个学期，这是我们团结友爱、收藏宝贵记忆、谱写青春纪念册的一个学期，这也是我们这一届班委辛勤付出、与全班同学共同进步的意义非凡的一个学期。

一言以蔽之，我们班是一个蒸蒸日上的班集体。当然，我们日后的工作肯定会也遇到一些困难，但我们坚信在全班同学“万众一心，众志成城”的精神风貌上，在辅导员唐美麟

的指导下，我们一定会克服所有的困难，再创佳绩，更上一层楼，我们将走向更加辉煌的明天！

天行健，君子以自强不息！在新的征程中，我会谨记肩负的使命，铭记老师和同学的期盼，用百分百的热情和无限的创新去谱写属于药学1002班的新华章！

时光如电，日月如梭，转眼之间，大学第一学期即将结束，作为班长(副班长)，我们的工作是统筹并协调各班委管理好班级日常事务，协助同学们在生活、学习等方面实现从中学到大学的转变，并努力创建优良的班风学风。回顾这半年，我们带领x班班委会，在辅导员老师的监督指导下，在石油工程学院团总支学生会的导引下，积极开展班级建设，并根据本班同学的特点和实际需求，积极组织开展各种丰富多彩的活动，同时狠抓学习不放松。其间，有一定的成果，但是同时也存在许多不足，现总结如下：

一、狠抓学习，加强学习活动的开展，促进学生成绩的巩固和提高。

1. 学习是学生的第一任务。本学期，团支部班委会时常提醒同学们勿荒学业，动员同学们发扬“比、学、赶、帮、超”的精神，刻苦学习，营造良好的班级学习氛围。

2. 经我们召集班委会第一次例会讨论，安排了学习委员负责牵头成立高等数学、英语、计算机、体育等兴趣小组。同学们参加兴趣小组的热情较高。高数、英语、计算机小组各成员在课余共同探讨学习问题，互相帮助；体育小组成员在课余天气允许时组织跑步等活动，加强了身体的锻炼。

3. 针对晚自习，由副班长负责采取签到签退的措施。同学们学习积极性强，出勤率较高；在平时上课和集体活动中同学们较少有迟到、缺席、早退的现象。

4. 在期末考试来临之际，由班长、副班长、组织委员、生活委员商定在全班开展以“互帮互助，共同奋进”为主题的一帮一活动，制订了活动方案和奖励办法。同学们积极响应，都力争在期末考试中取得好成绩，这体现了8班同学积极进取的精神风貌。

5. 在12月下旬，班长、副班长代表团支部班委会在班上召开了期末考试动员会，强调要在期末考试前这段时间好好复习功课，在考试时不要紧张粗心，更不能出现作弊情况，并着重强调了作弊被抓的严重后果。经过这次会议，同学们收获很大。

二、积极开展班级建设，特别是班级思想作风建设和班委建设。

1. 在平时，我们注意同学们的思想动态，发现并解决问题。有些同学的某些错误思想如“军事理论、思修不上没关系”等对于整个班级学风有较坏的影响，我们经婉地纠正其错误观点，使其认识到其行为对班级学风、班集体荣誉的负面影响。另外，我们也召集班委和寝室长集中讨论过如何防止逃课这一行为的问题。

2. 设立意见簿，收集同学们对团支部班委会工作的意见和建议；建立了班级公告栏和班级qq群，便于及时传达各种信息。

3. 成立了以班长为组长的班级口号、班训、班旗、班徽筹备小组，积极开展相关工作，力争在下期初拿出一套完整的方案。

4. 我们以自我服务、自我管理、自我教育为班委的工作原则，以热情、及时、高效、务实为班委的工作宗旨，着力加强班委队伍建设。通过每月召开班委例会，讨论工作上的问题、总结开展工作的经验，加深了班委之间的默契。明确各班委职责，在大型活动中全体配合，在其他活动中各司其职，这

样就加强了班委的整体意识和责任意识，使得班级各项事务基本能够顺利完成。

5. 与兄弟班级负责人沟通，定期交流工作、学习经验，取长补短，促进团支部班委会的更好发展。

三、加强同学之间的友谊和班级凝聚力，组织各种健康向上的活动，并号召同学们积极参加校、院各项活动，通过这些丰富多彩的活动，使同学们的精神世界得到充实，在一定程度上调动了广大同学参与集体活动的积极性，充实了本班的校园生活。

1. 在校、院组织部的要求下，我们配合本班团支部，组织开展了“当梦想照进现实”等6次团组织生活，在考评中取得了5优1良的好成绩。

2. 由我们负责组织举办了“难道环保只是一种口号”“安全知识教育”“敬廉崇洁，诚信守纪”等3次主题班会。同学们积极参与，懂得了环保、安全、廉洁、诚信的重要性，丰富了知识。

3. 11月下旬~12月上旬，由体育委员负责组织了寝室篮球对抗赛。同学们在比赛中加强了寝室间的交流，增进了友谊，锻炼了身体，同时也进一步增强了班级凝聚力。

4. 我们利用课余时间在校3-418寝室组织同学们观看英语电影，这样既陶冶了同学们的情操，丰富了同学们的课余生活，又增强了同学们的英语听说能力。

5. 本学期全班同学积极参加院校活动，并取得了较好的成绩。袁明蛟、张扬等同学代表班级参加叠军被大赛获得团体第三名；、等25名同学代表班级参加石工院新生拔河比赛取得第二名；xx同学代表石工院参加校运动会，获得男子4x100接力第二名。

6. 同学们还积极参加各种素质拓展活动，既获得了综合素质分，又丰富了自己的课余生活。

#### 四、关注同学们的日常生活。

1. 团支部班委会时刻关心同学们的生活状况。班里同学生病住院，我们立即带领班委和同学代表前往医院探望；团支部班委会还在每位同学生日时送上一份小礼物。这些都让大家感受到了班集体的温暖。

2. 督促生活委员定时查寝，并定时将各寝室长召集开会，总结各寝室内务等情况，听取寝室长的意见和建议。

3. 在平安夜，由团支部精心策划和组织了一个有趣的送苹果活动，让大家都感受到了节日的气氛和来自集体的关怀。

4. 安排生活委员购买了羽毛球、乒乓球等体育器材，用于同学们日常体育锻炼，丰富了同学们的课余生活；购买了音响，方便了团组织生活和主题班会的开展。

共2页，当前第1页12

## 电工班长年度工作业绩总结篇三

20xx年转眼而过，回顾这一年来的工作，在车间领导的支持和帮助下，严格要求自己，按照生产要求较好完成了领导下达的任务。通过一年来的学习与工作，工作模式得到了较快的改变，工作能力有了较大的提高，完全能胜任本职工作。现将这一年的工作总结如下：

### 一、严格遵守厂规厂纪，安全生产。

无规矩不成方圆，厂规厂纪时刻牢记心头。按时上下班、班前不喝酒，保证在精力充沛的状态下干好本职工作。

安全无小事，严格遵守安全守则三不伤害。作为一班之长，心系全员的生命安全，在班前会中时刻提醒大家在工作中注意自身安全，并且制定了安全保护措施，努力做到每个人安安全全上班，平平安安回家。

## 二、尽职尽责工作，完成公司下达任务

### 1. 班前检查不可或缺

要做好本班工作，班前生产情况的检查非常重要。上班生产状况对本班生产有着积极的指导意义，通过检查安排本班工作，非常清晰地制定班中生产任务，有利于协调窑、预热器、煤磨工作安排，提高工作效率。

### 2. 做好与中控员的沟通

中控与现场的良好配合是熟料高产的保障，现场人员全权掌握现场设备运行情况，及时准确将现场情况反应给中控，以便中控及时做出调整，在最短时间内调整好参数。遇到紧急情况时尤为重要，中控的及时调节为现场处理节省了时间，同时也缩短了处理故障的时间，保护了设备也降低了能耗。

### 3. 合理的人员分配可以提高工作效率

窑、预热器、煤磨岗位各有各的特点，每个人的技术和知识面不同，所以合理的分工尤为重要，合适的人放到恰当的岗位才能发挥良好的作用。工作中注重配合，每个岗位人员有限，遇到事故应及时调配人员合作，调动员工的工作积极性，遇事能快速反应，以最短的时间处理好故障，提高设备的运转率，保证熟料产质量。

### 4. 努力学习提高技术，做好领头羊

做为班长，技术要扎实，要有预见性。通过这几年的工作，

我积累了一些2线设备运行，故障处理经验；能准确及时发现问题，并且能在短时间内处理好故障。在工作中积极主动，不怕脏，不怕累，凡事冲到第一，协调好工作，带领大家快速地处理问题，并能保证大家安全，做到安生生产。

20xx年度烧成系统设备运行基本良好，本班员工工作积极、认真、吃苦耐劳。在全体的共同努力下很好完成领导下达的任务，这离不开杨主任和李主任的信任与支持，同时也是本班全员共同努力的结果。我深知自己在工作中仍有不足，在以后的工作中向有经验的前辈虚心请教。今年的生产已经圆满完成，在下一年的工作中我会加紧学习，努力提高操作技术，以身作则，做好本职工作，带领好大家高效率地干好班中工作，请领导监督，谢谢领导的鼓励与培养！

## 电工班长年度工作业绩总结篇四

在现代企业中,班组在企业生产经营中虽系局部,却是不可或缺的构成。班长既是班组中的领导者,又是企业中最基层的负责人,班长在企业中的地位 and 作用非常重要。本文是本站小编为大家整理的企业班长个人总结范文,仅供参考。

xx年已接近尾声,在这一年里ahf车间取得了不错的成绩,在产量、质量、安全环保等方面都取得了进步。在集团、公司的统一部署和在车间的正确领导严格管理下,我们ahf车间一段甲班严抓安全生产,切实落实“双增双降”部署,严格工艺控制,保质量、增产量、降消耗,取得了应有的成绩。在取得成绩的同时,我也认识到班组工作还存在一些欠缺和不足。

xx年即将开始,在新的一年里,我决心从我做起,重新开始,在劳动纪律、安全环保、现场管理、工艺控制等方面深下功夫,严格管理:

(一)安全环保是工作的重中之重。现在安全环保已上升到特别的高度，从上到下对于安全环保工作的要求也越来越高，在班组生产中要特别重视。预防为主，紧抓安全，时刻把安全生产放在工作的第一位，不能保证安全的事情坚决不做，不利于安全的事情坚决不做；落实环保要求，杜绝炉头炉尾跑冒，杜绝残渣中和不到位带气出仓，杜绝各设备管路跑冒滴漏现象。

(二)以身作则，从我做起，严抓劳动纪律。严格的劳动纪律是一切工作的前提和保障，没有良好的劳动纪律一切都无从谈起。作为班长，要从自身抓起，以身作则，不能再有“老好人”主义，从严管理，一视同仁，增强班组成员的纪律意识，时刻牢记劳动纪律。在这一方面我还有一定的不足，在以后的工作中应多下功夫。

(三)严格工艺纪律，严抓工艺控制。带领班组成员加强工艺学习，严格工艺控制，在增产量、保质量、降消耗等方面多下功夫。xx年的精馏再沸器改造取得了很好的效果，降低了蒸汽消耗。这项技改的成功更坚定了我们加强工艺学习的决心，在今后的工作中要多学习，多思考，为“双增双减”献计献策。

(四)搞好现场管理，带领班组成员做好生产现场、分管楼面、分管设备的整理、整顿、清理、清扫工作。做到分管楼面及时清理，特别是除尘风机附近，扬尘大，脏的快，今后的工作中一定要加大注意；检修现场、炉尾马路等也要做到及时清理。

在新的一年里，我们班组将从以上四个方面重点抓起，严格管理，严格落实，力争取得更好的成绩，使班组工作更上一层楼。

新年开始，工厂进行了新一轮的机构改革，“新起点、新希望”，一年来，车间在厂领导班子、厂党委的正确领导下，



紧紧围绕生产为中心，克服人员紧张、管理困难等诸多不利因素，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实，经过全体职工的努力，车间的综合管理工作逐步走向正轨。车间在上级职能部门的正确领导下，在车间广大干部职工的共同努力下，圆满完成了今年的生产任务，现将xx年来的工作总结如下：

## 一、注重理论学习，不断提高自身素质，努力提升工作能力。

提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。不积跬步，无以成千里。在过年的一年中，由于工作经验的欠缺，我在实践中暴露出了一些问题，有了这些不可或缺的经验，现在的我工作起来明显会感觉较之以往更加的顺手，其实所谓事倍功半，所谓厚积薄发，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处“微不足道”的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富。

我坚持把学习摆在重要位置，不断提高理论水平和业务水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，认真学习集团与分公司各项工作会议精神，以一位共产党员的标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与党总支保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为人民服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有了很大的提高。认真学习集团和公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。牢固树立以党为核心，服从组织管理的正确思想意识。

## 二、爱岗敬业，认真履行工作职责，努力提升工作质量

继续发扬干一行，爱一行，钻一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展各项工作。努力熟悉

车间的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高车间员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务。

完善加强车间的日常管理制度，行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同志们的支持尊重。

俗话说“火车跑的快，全凭车头带”。车间生产时，我经常在车间、现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，放假期间，我带领值班人员认真做好工厂交给的各项工作，积极参加，与员工们同甘共苦，充分发挥了车间带头人的作用。

### 三、强化管理，加强思想教育，不断提高员工思想素质

群众是一切工作的力量源泉。而员工的思想状况直接关系到工作效率和工作的完成情况。车间每月定期组织员工进行学习，教育大家树立主人翁责任感，把个人的命运和工厂紧密的联系起来，同时把员工的工作表现和奖惩制度有机的结合起来，奖勤罚懒，让大家认识到只有通过自己不断的努力学习进步才能与企业共同发展，从而调动了员工的工作热情，促进了车间工作的顺利开展。为了做好车间员工的思想工作，我们把员工的困难当做自己的事情来办，在工作和生活上不断关心他们。

当员工的家庭出现困难时，我总是带领大家，齐心协力，伸出援助之手，给困难的家庭带去集体的关怀，让他们感受到组织的温暖。这种做法大大的增强了员工们的凝聚力和向心力。

回顾逝去的xx年，有年初那些停工无聊的日子，也有整夜靠在机器旁不能合眼的时候，这一年很多值得我回忆的地方。

不知不觉中新的一年又来到面前。每到岁末都要盘点一下自己一年的得失，总结一下有哪些教训需要吸取。现就本年度工作情况总结如下：

### (1) 工作中的亮点

为了更好地做好本职工作，在工作中坚持以身作则，以诚待人的原则，起好带头表率作用。严格执行车间的生产规程，不等不靠，不被动工作。遇到解决不了的问题先思考再汇报。自己在工作中能解决的问题自己把问题处理好。在生产运行过程中，首先保证员工人身安全，保证产品质量，保证设备平稳运行！配合安全设备技术各个环节，把工作做好！发挥班组全员的生产积极性，按照每个人的特点合理的安排工作，杜绝了班长一人冲锋在前，其他人消极滞后的现象！根据日常和以往生产中出现问题多思考多总结，积累经验。同时吸取别人在工作中的长处，改掉自身的不足。接受各方面的不同意见，不断改进工作方式方法。在班组里，主动融入集体，处理好各方面的关系，三位女同事比我年长几岁，在各方面都得到她们很多的关照。对她们我首先保持尊重，团结同事，做尽量事力求公平，关心理解！构筑良好的信赖关系，让大家上班都保持一个良好的心情。

### (2) 工作中的不足

我最大的问题是对自己的工作要求标准不高。工作中容易出现一些看起来微不足道，但是危害比较大的问题。当设备故障刚刚显现出来的时候，经常会想这是小毛病，不会影响正常生产而没有给与足够的重视。生产的时候当设备出现异常时，认为自己能解决得了的经常在不和任何人员请示的情况下贸然动手，心里只想着提高生产效率而忽略了当中存在着的危险性和处理方法的不科学以及会带来的其它相关不良效果！

对于我自己来说，作为一名班长，在工作中，首先是克服业

务水平的不高，基础知识的缺乏。平时由于放松的对自己的要求，比较涣散，疏于学习。专业知识掌握不够扎实，管理知识缺乏，加上实践经验少，造成工作中有疏漏。

服务意识不够 有什么想法看法都闷在心里 无论是和领导还是员工缺乏沟通交流

工作有时比较涣散 安全方面的比如安全帽，耳塞之类总是有检查来了的才会戴，安全员提醒也不当回事。也包括在班组里，女士想问题老是比较复杂，可能我随意的一个举动，或是工作安排就会在她那变了味，造成不必要的麻烦。所以以后我在班里应该 脑子多拐几个弯，做到三思而后行。

下步的打算

加强管理知识的学习提高，创新工作方法，提高工作效益；

树立服务意识要加强与员工的交流，要与员工做好沟通，解决员工工作上的情绪问题

(3)对车间的建议

2设备出总故障，要来订单生产不能及时供货。

建议1车间自己研制配方一直没有多大起色，建议聘专家或者直接买配方。2 设备方面 ，一年多来每次停工都检修设备，但是设备故障并没得到根除。设备老化是一个重要方面，缺乏相关设备方面的明白人也是一个原因。今后能否考虑联系个定点单位特别是电路方面负责专门故障排查。

车间在慢慢发展，有一些不足是必然，我们都是在一起成长，这只是成长的一个过程，望领导看到后能给出一个合理的解决办法，这样我们才能走的更远，更好！

## 电工班长年度工作业绩总结篇五

车间是企业生产的基本实施组织。工业企业的车间一般有适度的规模，承担一个独立的产品或一个独立部件的生产加工任务。车间由车间主任负责，设若干副主任协助主任工作。下面是本站小编整理的一些关于车间班长个人工作总结，供您参考。

今年我们工区在上级领导的帮助指导下，盯问题，强化安全管理；盯重点，强化设备整修；盯班组，强化基础建设。认真落实上级的各项工作要求，较好完成了全年各项工作，实现了整体工作全面提高。

一、紧盯问题，强化安全管理安全是我们铁路运输企业生存的基础，是提高经济效益的必要保证，是进步和发展的前提。然而□20xx年的安全工作对于我们车间来说却是值得认真反思的一年，6月2日宝坻站四道的脱线事故发生，使我们处于了近二十年安全工作的最低谷时期，同时也暴露了安全管理方面的诸多问题。强化安全管理，扭转被动局面，实现安全管理的全面提高是我们过来一年工作的重点。

1、正视问题，提高认识。6.2事故不但暴露我们在安全管理方面存在的问题，反映了当时设备安全管理现状，同时也严重挫伤了全车间干部职工搞好安全生产的积极性。面对问题和困难以及安全生产的被动局面。我们统一思想，提高认识，组织全体干部职工积极开展了安全大检查、大讨论活动。一是，深入查摆了安全方面的主要问题，特别是设备管理方面存在的问题。车间、班组在组织认真检查、查摆安全和设备问题的基础上，进行系统归纳整理，客观分析了安全管理现状及原因，向全体职工通报了安全方面的主要问题，引导大家以严肃的态度正视问题，以负责的态度整改问题，以积极的态度解决问题。二是，抓讨论，提高认识。组织职工深入开展了以“珍惜岗位”为主体的安全大讨论，讲事故教训、

论违章危害，教育职工保安全就是保岗位，保安全就是保效益，保安全就是保平安。引导职工爱岗敬业，树立主人翁意识。帮助职工理清自己在安全生产中所处的位置，理顺了自身工作与安全管理的关系，消除了部分职工安全管理是干部和工班长的事与自己关系不大，自己只要干好活就行了的错误想法。一些在讨论中认识比较深刻的职工还谈到，“我们生产一线职工是安全管理的重点，一切安全活动和生产活动都是由我们生产一线职工来实施和完成的，我们安全思想意识的强弱，行为的规范与否直接关系到企业安全生产的好坏和成败，那个岗位出了问题，这个岗位的一线职工差不多就是第一责任者，如果篓子捅大了给国家和人民生命财产造成损失不说，还要负刑事责任那才叫害人害己，决不能把安全当儿戏，必须把安全放在各项工作首位。”大讨论统一思想，端正认识，为强化安全管理扫清了思想障碍。

二、开展两纪大整顿，形成严的气氛。要求各班组重点盯住惯性违章问题工时利用低的问题，完善制度，规范管理，从严考核。在认真搞好思想分析的基础上，对重点人实行骨干专人包保。对易发生的惯性违章问题指派专人提示监控，现场狠抓自互控开展，积极推行质量控制记名修。严格作业时间管理，车间统一规范作业一杆亮的项目、区段、时间作为日常卡控的重点纳入考核。同时注意加强对边查边犯问题的控制，一经发现严肃处理决不手软，坚决抑制了违章为题的发生。

三、开展设备大整修，消除隐患问题。通过检查分析我们认为，设备老69型混凝土枕裂纹失效多，道床板结翻浆冒泥严重，部分道口枕木失效铺面不良，线路空吊板多三积分居高不下，是制约设备质量提高主要隐患问题。为此我们提出了以重点整治这几项病害为内容的大整修活动，要求各工区集中力量加强突击整治。在活动中各工区对全部设备进行平推检查、找准问题、制定计划，积极组织职工清翻浆、换枕木、修道口、搞补修，工班长骨干带头苦干，大部分职工放弃了休班时间，车间干部也是经常深入现场组织指导，只7、8两

个月全车间就清挖翻浆5000余空，翻修道口9处，更换轨枕500余根，经过一段时间努力实现了道口病害消灭，线路翻浆冒泥、三级病害逐步减少，设备质量逐步提高。

3、完善管理，推机制。安全七项管理机制是规范管理强基达标的有效手段，是安全管理有序可控的基本途径。今年以来我们结合车间安全管理实际和存在的问题，重点抓了安全预测机制和干部管理机制的落实。具体的讲，1落实安全预测机制做到“三真”，即：班前真预测，坚决杜绝弄虚作假骗人害己的现象，一经发现追究责任严肃处理；班后真对规，保证当天的问题，当天讲清，当天整改；月末真讲评，在把全月安全问题说清、讲明的情况下，找准原因，分清责任，公开讲评，互相帮助，完善措施，抓好整改。教育引导职工遵章守纪，自觉搞好安全生产。2强化干部管理机制做到“三盯”即：认真分析盯问题，每月及时组织干部召开安全分析会，对车间安全工作进行认真分析，理清问题，找准原因，强化措施；严格管理盯干部，实行车间工作逐级负责制、分工管理，强化干部职能作用，并充分利用月末干部讲评会的时间，对干部在安全管理方面的工作进行重点讲评，使全体车间干部有效发挥岗位职能作用，做到了事事有人抓、有人管，强化了干部的安全管理意识；强化落实盯考核，突出抓了两方面的考核，一方面坚强对班组的考核，另一方面加强干部逐级负责制和工班长职能作用的考核，今年下半年有一个班组职工两纪差，设备问题多，工区工作一度十分被动，车间经过分析发现主要是工班长的职能作用较差，在对工班长进行批评帮助的基础上，我们坚决按规定实行了经济责任联挂考核，使包保干部、工班长都受到很大触动，职能作用加强，班组的被动局面很快得到了扭转。认真考核，严格管理，推动了车间、班组安全七项管理机制的落实，强化了干部和工班长职能作用的发挥，实现了车间安全管理水平的逐步提高。

二、盯重点，抓改造，提高设备质量。改善设备基础，加强设备整修，提高设备质量，是我们工务生产一线车间的首要任务和重要职责，是铁路运输安全的有效保证，是我们抓好

一切工作的出发点和落脚点。所以在20xx年度我们针对设备基础薄弱，钢轨老、轨枕失效多，道床弹性差三大设备问题，在上级领导的帮助和支持下，积极开展设备改造工作，加强重点病整修，强化工区跟踪管理，实现了设备质量的改善和提高。

2、盯住重点，加强设备整修。线路爬底，正线混凝土轨枕裂纹失效，是我们车间设备上的两大基础病害，今年随着津蓟线车流增多运量增大，线路变化加快，病害问题越来越突出，翻浆冒泥成片增加，裂纹轨枕按比例递增，有的区段构成隐患问题，为此今年以来我们重点加强了道床、轨枕基础病害的整治。一是有重点的更换轨枕消除设备隐患。针对逐渐增多老69型混凝土轨枕裂纹失效增多问题，我们一方面积极向上级领导反映汇报。一方面组织工区和结合起道施工有重点地更换，前后共更换152根，重点解决连三失效轨枕群，消除了较严重地段轨枕失效问题。二是组织高起道解决部分线路爬底问题。今年四月份一开始我们克服了交通不便等困难，组织全车间职工对线路爬底最严重，具备起道条件的宝坻工区管内54公里至60公里，线路进行起道机捣。下半年我们又克服了重点施工多，时间紧等多方面的困难，见缝插针，利用会战施工间隙，在9、10、11月份组织职工完成了大口屯——宝坻间9.7公里的卸碴高起道机捣任务，累计全年共卸碴起道15.7公里，消除了车间管内大部分爬底线路和翻浆冒泥问题。实现了设备状态大幅度改善和提高。

3、从严考核，加强设备补修。今年下半年我们管内小型添乘仪三级分突然逐月增加，设备质量下滑，车间领导高度重视，针对问题认真研究分析，通过分析我们认为造成管内设备三级分增多的主要原因是，客观上津蓟线车流增多运量增大，进入雨季线路变化比较大，上半年重点施工集中会战多，对正常维修有一定的影响。主观上是车间领导思想盲目乐观，工班长职能作用差，设备补修跟的不及时缺乏针对性，现场组织松散工时利用率低，劳动效率低。并且迅速采取了相应的措施：1车间及时调整工作部署集中力量抓好维补修工作，



组织工班长细致调查工作量制定整修计划，明确整修标准，明确完成时间。2强化工班长职能作用，给压力，提要求，实行责任联挂考核。3加强现场组织和工时利用率的管理，采取职工休班集中保证日常上道人数，现场作业实行定额管理，量化控制，记名修考核，强化劳动效率提高。4加强对班组补修的重点考核，段小型添乘仪动态检查情况一律纳入对班组的日常考核，月末验收重点检查线路静态几何尺寸和补修质量，所检查出来的质量问题以处为单位全部计入对班组的考核。经过两个来月的抓整修，强管理，严考核，各工区补修工作全面加强，三级病害逐步减少，设备质量全面提高。

### 三、存在的问题和不足。

1、安全方面。有硬伤，由于上半年起道、配合顶管等重点施工较多，忽视了对站专线的检查和整修，发生了宝坻站四道机车脱线事故。给全段的整体工作带来极大被动和极坏影响。虽然经过安全大检查活动，干部职工的安全意识有了全面的提高。但是，部分工班长职工过去养成的重任务轻安全，认为车少不会出大问题的思想痼疾。还没有得到彻底根除。表现在违章指挥偶有发生，惯性违章时有发生，还不能让人彻底放心。

2、管理方面。干部和工班长还有好人主义的思想，有时对安全和两纪问题盯得不紧，考核不严，工作标准不高。现场工时利用率不高，劳动组织松散，还一定程度存在，以至有些设备问题解决较慢。

3、设备方面。混凝土轨枕裂纹失效成片按比例增加，线路爬底严重，翻浆冒泥还有一定的数量没有解决，混凝土道岔配件缺少失效不好解决，站专线质量还不高，线路几何尺寸超限，段小型添乘仪三级分还没有彻底消灭。一年来我们车间干部职工认真贯彻段领导指示要求，积极开展安全大检查活动，加强了安全管理。盯重点，抓设改，加强设备整修，提高了设备质量。严两纪，抓考核，加强了车间、班组的各项

管理工作。基本兑现完成了全年各项工作任务。但是确实存在着安全硬伤等很多问题和不足，需要我们有针对性采取措施，强化整改提高。现在20xx年就要过去，新的一年就要到来，为适应铁路实现跨越式发展和生产力布局调整的形势的需要，我们决心提高标准，振作精神，团结进取，保安全，抓任务，强管理，争先创优，实现车间整体工作全面提高，进入先进车间行列。

今天，我很高兴站在这里向大家述职，以接受大家的监督，促进我进步。我作为涪陵卷烟厂制丝车间生产乙班班长，在过去的一年里，认真履责，积极工作；带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

#### 1岗位责任概述：

1. 按生产计划和工艺技术文件，科学、合理地组织生产，及时解决生产中突出问题；
2. 配合职能部门开展好过程控制和其它有关质量活动；
4. 组织员工按照车间的统一部署积极开展各种节能降耗、劳动竞赛、技术攻关等活动；
6. 搞好劳动竞赛，积极开展比、学、赶、帮、超活动；
7. 做好思想政治工作，教育职工坚持四项基本原则，遵守社会公德和职业道德；

#### 20xx年主要工作叙述：

20xx年是川渝公司成立的第一年，我们生产乙班努力适应改革和参与改革，以“品牌工程年”活动为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“规范、高效、更好”为追求目标，以人本管理为突破口，

切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务；并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。

现将一年来主要工作述职：

一：建立了一套符合我们班生产运行的新线运行模式二次创业初期，有许许多多需要我们思考的问题，如何有效规范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各个环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；再加上“三定”工作的有效开展，使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们班班委经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的运行模式。

二：建立了新线设备保养制度。“产品质量的体现在现场”，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备增加了一倍以上，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品质量得以保证的前提和基础。所以如何搞好设备维修和保养是今年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理。

三：严格执行生产调度指令，认真组织生产一个企业的生产是否能够正常进行，取决于生产调度的合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基础。首先，在实际生产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面着手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理安排，认真组织生产，今年同期生产产量比去年增长百分之十以上；其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提

供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

四：确保“20xx版质量保证体系”在本班正常运行，进一步严格工艺管理，抓好过程控制，并杜绝质量事故的发生。我们班组始终紧紧围绕20xx版质量保证体系的运行，因面临技改工程后不久，设备的各项工艺指标的控制有很大难度，班组在车间及工艺员的正确指导下，通过不断的探索、不断调整，逐步将每个工序的各项指标控制在工艺要求范围之内，再加上不断对员工进行有关质量方面的培训和指导，很快从过渡期成长到成熟期。在实际生产过程中，我们主要通过员工的相互配合来控制产品质量，前后工序相互监督、相互验证，使产品质量得到较好的控制。

五：强化班组管理，搞好班组文化建设，提升班组凝聚力。今年因为各项还需努力规范，加上“非典”因素的影响，没有过多的时间来搞班组活动，但我们知道班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战能力的关键，所以我们组织了两次十分有意义的户外活动，这几次活动不但使班组成员之间增强了了解，关键是使大家感觉到一种自重感，对以后的工作有很大帮助。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班委来完成，让班委们既感到压力又感到他们对于班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。通过这一年的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处于这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基础。

六：作好政治思想工作 and 职业道德教育。掌握现代员工的人格、思想和工作动机等因素是有效组织生产的关键，但这也是资源中最不定的因素，它可能随时发生改变，我的具体做法是：首先，通过和员工的接触，了解他们的需求，在班组尽量满足他们的需求；其次，通过班会的形式对他们进行政治思想教育和职业道德教育，让他们认识到工作的重要性和必要性。

最后，我们主要通过素质教育让他们的实际操作水平能得到一定提高，并且教会实际工作技巧，能更好地运用在实际中。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，我们相信在我们大家的共同努力下，重烟的明天会更加美好。

20xx年，我作为银挤压车间的班长，在过去的一年里，认真履责，积极工作；带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

20xx年是银奕达公司成立的第一年，我们挤压努力适应环境和参与车间的规划，以“力制精品铝型材，打造百年银奕达”为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“发展依靠大家，发展为了大家，发展的成果与大家共用”为追求目标，以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务；并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将一年来主要工作述职：

有许许多多需要我们思考的问题，如何有效归范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们几个班长经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的运行模式。

其次“产品品质的体现在现场”，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备在明年又有增加，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品品质得以保证的前提和基础。所以如何搞好设备维修和保养是新的一年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理，设备的保养细化到个人。

产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面著手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理安排，认真组织生产；其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

强化班组管理，搞好班组和谐建设，提升班组凝聚力。今年因为各项还需努力规范，加上“订单和人员”因素的影响，没有过多的时间来搞班组的凝聚力活动，但我们知道班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战能力的关键，同时作为班长也会主动去问员工挤压的相关知识瞭解了多少，这样是使大家感觉到一种自重感，和成就感，对以后的工作有很大帮助。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班员来完成，让班员们既感到压力又感到他们对于班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。通过这一年的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处于这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基础。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，我们相信在我们大家的共同努力下，银奕达的明天会更加美好。