

镇人大工作 速读人大工作报告心得体会 会(优秀10篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

年终技术主管述职报告篇一

我名叫xxx□任片碱车间技术主管，负责片碱车间的全面技术管理，工作重点是稳定生产工艺，提高职工的操作水平，实现稳定生产、提高产品质量，完成生产经营指标。

我乐观参与分公司举办的各种培训，学习两级职代会精神，学习党风廉政建设法律法规，严格根据一个共产党员的标准要求自己，努力提高政治思想水平，保持思想上的先进性。努力提高自己的政治素养，提高业务水平。

通过对设备性能与片碱生产工艺的讨论，我编制了系统的片碱操作规程，完善了各类技术文件，形成了一整套工艺文件体系，为安全生产供应了理论支持。不断探究，改进生产工艺。片碱生产过程中，尤其是在开停车过程中造成的碱管路堵塞，是最大的隐患，为此我通过一年多的讨论，制定出具体蒸汽吹扫操作规程，最大限度地减小碱管堵塞的风险。加强工艺管理，实现稳定生产。我坚持加强工艺管理力度，以操作无失误为目标，以规范工艺操作为重点，要求职工严格按操作规程操作，保证设备稳定运行。削减开、停车次数，杜绝非正常停车，削减开车不合格碱数量，提高产量，提高产品合格率。

职工培训是提高职工操作水平，是保证安全生产的前提。车间培训以生产操作为主，坚持理论与实践相结合。尤其是针

对详细事例进行的特殊培训，现身说法，针对性强，效果更加明显。实行敏捷多样的培训方式，坚持周五固定培训与平常培训相结合。固定时间进行的培训，具有良好的培训环境，人员集中，培训内容精炼，工艺理论学问培训效果明显。平常的现场培训是必要的补充，现场操作更需要手把手的示范与讲解。现场操作培训过程中，不但强调应当怎么做，同时讲明为什么这么做。职工明白了其中的道理，操作起来就会得心应手，更简单记牢、记准，防止消失失误。

推行全面质量管理模式，加强管理力度，提高职工的质量意识。生产过程中，从多方位、多角度、多层次加强质量管理，保证产品质量符合市场要求。首先通过多种渠道，加强职工的质量意识训练，提高质量意识，从思想上提高对质量的重视程度；其次加强工艺纪律管理力度，严格按工艺操作，加大奖惩力度；加强与质量有关的'各种参数的掌握：如加强冷凝液参数的掌握、加强片碱浓度的掌握等。加大质量风险点的掌握力度。掌握好风险点，对保证生产起到事半功倍的效果。加糖工序是保证片碱质量的关键，为此我渐渐完善糖系统操作规程，要求各班组仔细记录，严格操作。

两年来实现了产品质量持续提高[20xx年实现了液碱、片碱”双97'的质量目标。

年度大修是每年工作的重点，每年的大修，我都投入了大量的时间与精力，确保大修工作的顺当开展。大修时间虽然只有两到三个星期，但是前期的预备工作，以及大修善后工作，前后持续将近半年。从项目筹划、确定项目，到材料方案，再到项目的施工方案，平安措施等一系列工作，是一个长期冗杂而又细致的工作。很多设备在技改与大修后，操作方法、工艺参数都发生了变化。我准时把相关的更改状况印成资料，便利职工学习，开展具体的培训，并现场手把手地传授详细操作，保证职工操作不失误、不出差错，使平安措施落实到位，使技改项目准时形成生产效益。

通过完善平安操作规程，规范设备平安使用措施，加强对职工的培训，提高职工的平安操作技术，从根本上保证了职工的操作平安，真正做到预防为主、杜绝事故发生。

两年来，利用大修机会，乐观进行改造，共进行了15项平安设施改造，解决了很多日常生产中的平安隐患。乐观推行“手指口述”操作法，提高平安操作水平；加强应急事故演练，提高职工处理突发事件的力量。

根据体系要求，组织材料支配生产，每月准时报表，确保三体系的有效运行，年中进行体系内审，年底组织外审，各项工作达到了体系要求，为平安生产供应管理体系保证。

节能减排是钾碱一项长抓不懈的工作，节能减排的重点主要从技术改造、改进工艺流程、加强排放管理等方面入手。

例如□20xx年通过老片碱取样口的改造，实现了取样过程排放的碱液，全部进入碱回收系统，操作省时省力，不受人为因素的影响。九、做好党建、乐观宣扬，鼓舞士气作为支部成员，干工作想事情，到处从大局着想，以增加党支部的分散力，发挥党支部的战斗堡垒作用为动身点。我乐观筹划参加”四创’活动，片碱车间项目在0x年、xx年分别获得分公司三等奖、二等奖。做好车间的宣扬工作，宣扬职工中的模范事迹，鼓舞士气，提高集体战斗力，再创辉煌。

经过努力，我虽然取得了肯定的成果，但离领导的要求还有距离，离职工的期盼还有差距，我将再接再厉，力争把工作做的更好，为钾碱的进展壮大做出更大的贡献。

年终技术主管述职报告篇二

各位领导、各位同事：

首先，感谢公司领导及项目经理一年来对我工作的关心指导，感谢同事对我工作的支持帮助!结合一年来的工作，我从以下三个方面向各位领导及同仁述职如下，请审议。

一、加强学习，提高思想认识

作为工程部技术负责人，要踏实作好本职工作，首先必须在思想上与公司和项目领导保持高度的一致。我始终认为，只有熟知和掌握技术，协同合作!才能排除一切干扰，战胜一切困难，扎实干好技术和项目管理工作。为此我认真学习了集团文件精神并在实际工作中不断加以实践，实事求是。在工作中，我坚决贯彻执行公司和项目领导的各项指示、规定。时刻不放松学习，始终使自己的思想跟得上公司的发展需要并与时俱进。

二、主要工作完成情况

1、认识明确，把握重点。质量是施工企业的生命线。由于以往年度在工程项目上负责技术，主管全厂主机设备安装到调试和施工过程中关键部位的程序控制。所以在工作中对遇到的问题能及时提出和落实解决，承上启下，发挥个人特长，整合集体优势，在项目管理中有效地提高了全员质量意识。参与制定了代表本项目特色的机装工程科管理制度，安排管理人员分配给各个施工队伍，采取验收工程质量及进度的情况并以百分比的形式直接与工程款挂钩的方法，落实项目的奖惩制度，设定月最佳施工队伍并予以奖励!这样，在大家一致的努力下，屯河项目因此得以安全，高效，高质量的运行着!在确保施工安全，施工质量的前提下达到年底点火的目标!

2、以人为本，安全第一。我们所从事的行业是高危行业，我本着安全第一!要务思想进行班组安全生产的管理工作。首先是落实公司，项目制定的各项安全规章制度，督促施工班组，然后对现场多查多看多提醒，对潜在和存在的安全隐患生产

逐一排查、配合项目安全、监督部门的管理工作，合理解决了安全与生产的关系。

3、文明施工树形象。文明施工形象体现着一个企业的基础管理水平，基础工作水平代表着一个企业的管理水平——细节决定成败！因此，这一年来我就把这一工作作为一项重点工作来抓，从项目设备安装前期的基础工作到关键点的质量控制和后期设备调试正常运行都努力按高起点、高标准、高水平要求，尽心管理，踏实工作。通过我的努力，工作有了一定起色，尤其是在施工现场得到了项目部与甲方的高度称赞。他们说：有邓工在，放心！

4、技术核心。作为，屯河项目机装工程部的技术负责人，自己以积极的工作态度和高度责任心深入施工现场，认真了解分析施工现场的每一个环节，以身作则，以自己出色的工作经验解决工地上一个又一个的技术难题，为设备的正确安装提供了保障。屯河试车期间，我带领项目部工程科的同志们，克服下雪，低温，路滑等困难，以最高的试车要求对每一项单机进行精细的试运行，试车全过程，协同合作！积极带领相关人员参与到调试中去，并采取分配的方式，多点开花，让试车工作能够高效的进行！对调试中发现的问题及时落实到班组并彻底解决。

5、新人导师。作为老资历的苏州中材人，我时刻将培养新人作为自己的使命，我深知做工程工作是项艰苦的工作，是项身体与意志都得到锤炼的工作，而刚从大学温床毕业的学生加入到这样工作来之后肯定会有许多的不适应，不管是安全和工作方面还是生活方面，都会遇到很多的苦难和困扰，而我，积极主动的以一名导师的角色带领他们全身心的投入到工作当中去，以积极乐观，向上的工作态度去面对工程的一切，让他们在忙碌的学习和工作当中去成长，去适应！就如今年的两名机装新人，在我的带领下积极的投入到试车当中去，不怕脏不怕累，充实的工作，快乐的生活，下班后依然可以成为忘年之交，谈人生，谈理想！把酒言欢，真正的让新人融

入到项目部这个大家庭当中来!我想，这些是我作为一名尽职老苏安人的义务和责任!

三、严于律己，率先垂范。

作为项目技术主管，发扬艰苦奋斗和谦虚谨慎的优良传统，树立正确的权利观、地位观，认认真真做事，清清白白做人。

一是加强学习，树立公正廉洁的项目管理人员的形象。“公生明、廉生威”。作为一名管理干部，自己能够坚持科学的发展观，树立正确的价值观，严格要求自己，对照项目领导的形象标准，进行自我检查，做到公平、公开、公正，始终保持脚踏实地的工作作风。

二是严守纪律，洁身自好。在工作中时刻遵循公司和项目各项规章制度。做到了不为自己谋取私利，不以权压人;不利用工作之便为自己的亲属、朋友办违背原则和违反公司和项目制度的事。在业务工作往来中，遵循节简的原则，为项目能省一分钱算一分钱。时刻把公司的利益放在首位。

20xx年是难忘的一年，作为老苏州中材人，我亲身经历着x中材的各种改变与进步，现如今，公司大战略方向的转移是跨出的改革之路的一个大脚步，我作为苏州中材人，始终由衷的将公司的利益放在第一位，热忱的踏实工作，将自己的青春和热血奉献给了公司，同时也希望能够以我的丰富工作经验和娴熟的技术知识持续的帮助公司给予的每一个项目安全，高质量，高效率的保证!最后，希望公司能在改革中越走越辉煌，也希望项目部一切顺利!

谢谢大家!

各位领导、同志们:

我是武东志，机电区主管技术员，负责技术管理工作。一年

来，在公司的正确领导和机电运输专业同志们的理解和支持下，技术管理工作在不断提高，也正逐步走向规范化管理。下面，我就一年来的工作情况简要汇报如下，不妥之处，敬请各位领导和同志们批评指正。

一、培养人才，发挥人才效益，是生产力提高的因素之一。

近几年我公司非常注重专业技术人才的招收和培养工作，认为人是做好一切工作的决定因素，也是企业生存和发展的原动力。我们掌握了人才就等于掌握了科学技术。科学技术的乘法效应，足显了人才在生产力中的首要地位和作用基于这种企业共识，我们非常注重大学毕业生的培养。机电运输专业共有大学毕业生十几名，参加工作没几年，工作经验不足。为了提高他们服务矿山的本领，我们主要做了如下工作：

1、养成标准化规范化作业工作习惯

标准化规范化作业，首先要掌握标准掌握规范。为此我们组织专业技术人员从网上下载标准和规范，自8月以来，机电运输专业的技术员从网上下载标准、规范、手册等300多个，主要包括煤矿安全规程、试验规程、国家标准、行业标准、设计技术规范、检验检测规范、检修规范、验收规范和各种技术手册等，其中aq系列安全检验检测规范9个□gb系列国家标准104个□mt煤炭行业标准35个，建筑及电力行业标准规范10个，机械行业标准规范5个。拥有了这些标准和规范后，进行分类汇总，共享给各个技术员，以备他们在工作中查询和应用。这项工作我们还想建立一个资料数据库，以便于管理和查询应用。目前正在考虑合适的数据库编程人员。

2、标准化制图工作的推进

为了推进标准化制图工作，我们从网上下载了四个国家制图标准(gb-t14665-20xx机械工程cad制图规则□gb-t18135-电气工程cad制图标准□gb-t50593-煤炭矿井制图标准□gb-t18229-

cad制图标准)并打印出来,并且每个技术员还人手一套电子版的标准。

我们要求技术员每月上交1至3张标准图纸,并给每个技术员打分考核,公布排名结果。标准化制图工作推进已经有几个月时间,有一少半技术员已经进步很快,并能做独立设计。

3、专题讨论会及专题讲座工作的开展

为了促进技术员的理论素质,我们每月组织专题讲座和讨论会,参加人主要是机电运输专业技术员,另外技术骨干和管理人员也可抽时间参加。

我们要求主讲者要制作不少于60页的演示文稿(幻灯片),在机电区的多媒体教室演示讲解,期间穿插讨论。目前这个活动已经组织4次,效果不错。既锻炼了主讲技术员的专业知识的系统学习,有让他们学会了演示文稿的制作。同时其他专业的技术人员也可做个全面了解。尤其在讨论中更能把问题搞清搞透。

4、辅助设计工具的更新学习

目前我公司设备新度系数很高,跟厂家的技术交流也很多,厂家提供的电子版文件种类不断升级,已不是autocad一统天下的时代了。出现了诸如等三维辅助设计软件,比如西安煤机厂、石家庄煤机厂、佳木斯煤机厂等在新产品中都使用了这种辅助设计软件。

去年寇子明教授给我们的资料中也使用这种格式的文件。如果我们没有这些辅助设计工具,就给我们堵了一条路。因此我们组织技术人员不断更新自己的辅助设计软件,跟上主流,避免淘汰。

是世界上主流三维辅助设计软件,功能非常强大,造型理念

与车间加工装配环节相似，易学易用。目前我们很多技术员对solidworks非常感兴趣，已经有三名技术员能做基本零件的造型辅助设计工作，这些工作也为我们同厂家的技术交流奠定了基础。

二、紧抓当前改扩建锻炼机会，积极发挥技术人员不可替代的作用

在机电区和运输区的正确领导下，按照机运副总的管理模式，紧抓这次锻炼机会，组织分管技术员投身到改扩建中进行锤炼。实践证明他们在机电运输各大系统的设计安装和达标亮化中具有重要作用。并积极配合相关单位做好了前期技术准备工作，有的已经进入了安装实施阶段，为辅助运输、皮带运输和供排水系统的形成做了自己的贡献。

三、大型固定设备日常维护运行中的技术管理工作

大型固定设备维护运行已经走上了规范化管理的道路，设备运行工况的分析也正逐步走向规范。我们首先把最重要的设备-主通风机的技术管理工作进行了规范，要求每月主通风机倒机一次，倒机后15日内设备运行正常后做工况分析，绘制运行曲线，填写分析报表，经审核后存档备查。通过报表分析发现了好几项问题，这些问题正在处理解决阶段。下一项工况分析就是主排水系统。

电气设备预防性试验是电气设备维护中一项技术管理工作。我们已经把今年的试验工作进行了计划安排，将按计划对设备进行七项指标试验，并做好记录。试验中心已经成立，已经搞了一部分工作，今年这项工作已经走向规范。

四、存在的不足和今后努力的方向

不足之处主要有：

- 1、学习系统性不够，特别是对于标准的学习缺乏系统组织学习。
- 2、工作经验不足，处理和化解工作中的矛盾，方式和方法欠考虑。
- 3、业务技能还要进一步学习提高，定位不专不深，浅尝辄止思想严重。

今后努力的方向：

- 1、坚持学习，跟上时代的步伐，保持知识的先进性和系统性，不断扩展服务矿山的新本领。
- 2、加强个人修养，埋头苦干，精于业务，践行“做人做事”齐头并进的人生准则。

以上述职，敬请领导、同志们批评指正。

共4页，当前第4页1234

年终技术主管述职报告篇三

作为一名技术主管，专业技术肯定过关，到了年终，就需要为自己的工作写一份述职报告。下面是本站小编为大家整理的技术主管述职报告范文，欢迎阅读。

本人于x年x月份加入发展有限公司,入职后在工程部工作,任土建工程师,作为一名加入公司的新人,最重要的就是要在最短的时间内度过“适应期”,尽快适应工作环境,快速转换角色。

一、新的岗位,新的挑战

来到公司的第一天,给我最大的感受就是公司的规范化的管理,不光体现在工作中,同时在企业形象、个人形象中同样能够得到体现。土建工程师是一个对实际工作经验要求很高的职位,而我正是在这方面有所欠缺,我将通过工作中锻炼自己、提高自己、塑造自己。这种学习是一种见机行事,是让自己适应工作中的知识技能,使自我希望通过学习能增强自己的竞争力,同时也增强公司的竞争力。

二、规范自己的言行,做合格的职员

在工程部工作,免不了要与上下左右及社会各界联系,我将始终牢记自己是公司的一员,言行举止都注重约束自己。对各级领导,做到谦虚谨慎,尊重服从。但是服从并不代表盲从,对于有利于项目的开展的合理的意见也要及时的反馈给领导,做事大胆,不避讳上下层的关系,真正做到对工程负责,对公司负责,要把自己真正的当成公司的主人。

三、加强学习,提高现场工程管理水平

在对施工单位的管理上,以合同、规范为依据,按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理方法和理念,立好规矩,制定好标准,树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位,同时增强服务意识,进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

对监理公司的管理,首先应充分支持监理的工作,其次要检查、督促、指导监理的工作,对待监理日常工作不到位的地方及时指出,在对施工单位的管理上有时可借助监理的力量,往往可以取得良好的效果。

在工程协调上坚持以合同为依据,站在公司利益的立场上处理事情,坚持原则,但又要有一定的灵活性,协调的目的是保证工程进度更快,质量更好更有保证,造价最低,整体效果最好。

在三控两管上,做到有计划有跟踪有落实,紧盯合同目标制定关键控制节点,在总体进度计划的基础上把计划分解到每季、月、周,制定相应的考核制度;质量控制做到事前、事中、事后控制,关键是过程控制;投资控制上严格审查各种签证和变更资料,确认其合理性、必要性,避免增量多报和减量漏报;在合同管理上,充分熟悉合同条款,落实合同条款的执行情况,严格按照合同执行;在信息管理上做到规范、系统、统一、有条理。

四、尽心履职,全心全意当好称职的土建工程师

作为工程部的一名土建工程师,我的理解,没有什么谋求利益和享受待遇的权力,只有承担责任、带头工作的义务。在平时的的工作中,对领导交办的工作,从不讨价还价,保质保量完成;对自己分内的工作也能积极对待,努力完成,做到既不越位,又要到位,更不失职。在同办公室其他几位同事的工作协调上,做到真诚相待,互帮互学。

最后,我想说的是,我需要做到的就是成为一个优秀的员工。

尊敬的各位领导、职工同志们:

大家好,根据矿党委安排,现将我本人20xx年度的工作、学习情况向大家进行汇报如下:

做为机电一队的主管技术员,我在上级领导的正确领导、支持下,深入贯彻落实“科学发展观”,认真开展技术管理的各项工作,现按照年终干部考核的要求从德、能、勤、绩、学等方面将自己一年来的工作、学习等情况进行述职,恳请各位领导和同志们提出宝贵意见。请各位领导和同志们评议。

一、加强政治理论和业务知识学习,不断提高自己的政治素质和业务水平。

煤矿机电管理工作是一项复杂、技术性强的特殊行业，作为机电专业的工程技术人员，不但要业务强，更需要政治思想素质高。我作为技术管理人员，在作好业务管理的同时，也注重政治思想的学习。在平时的工作中，始终坚持参加集体学习，抽出一定的时间自学，坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想为理论依据，科学地融入到自己的工作实践，指导好自己的工作，坚持以党的安全生产方针为指导，贯穿安全生产的全过程，使自己在做好业务管理的同时，政治思想水平得到很大提高。

二、业务范围和主要负责的工作：

机电一队主要管理大型提升机电气设备，我主要负责我队机电设备技术管理工作，每月都带领技术人员认真检查设备，能够按设备的性能提前编制检修计划，并认真组织检修工作，确保设备安全运转。负责设备的安装、改造过程中的技术管理工作，积极组织、参与各种技术改造工作，及时解决生产中的技术问题。

在20xx年，我矿先后对矸石山绞车、副井口的操作车设备、井下2.5m箕斗进行了改造。把原属淘汰设备的矸石绞车改造为plc控制的变频绞车；原副井口托罐装置改为液压式可伸缩摇台和推车机；原井下2.5m箕斗改造为大倾角皮带机，这些大型的设备改造项目都属于机电一队的设备管理范围，为在今后能够熟练掌握并驾驭好这些新型设备，我与队其他管理人员一起在施工现场对设备进行组装、安装、调试，主持编写了设备的《操作规程》、《岗位责任制》和常规性的检修措施，并制定了检查、检修报表等技术文件。

在设备的日常检查、管理工作中，积极对设备进行科技创新和改造，去年一年主要进行了架空人车机尾下移至平巷、防止变坡点压绳轮掉道装置、矸石山立轮除冰装置、细化主提升吊挂检查制度、主副井调绳安全确认制度、改进大倾角皮带给煤机等改造工作，通过技术改造，提高了设备运行的稳

定性和安全性，使设备的安全运行得到了更加有力的保障。

共4页，当前第1页1234

年终技术主管述职报告篇四

尊敬的领导、同事们：

大家好，

我叫，性别x于x年x月到x项目工作，作为一名见习土建技术人员，主要负责x项目5万平场地回填工程的技术质量工作。

在这将近半年的工作中，我主要是协助项目技术负责人x师傅完成x项目5万平场平工程的清表、碎石垫层、塑料排水板和部分土方回填工程的施工并整理好技术质量控制资料。由于最初施工场地很大一部分是农田，首先清楚表层的植被和淤泥，清表厚度15cm有淤泥的地方清表厚度达到了25cm清表完成后开始进行碎石垫层工作，碎石垫层的厚度按照设计要求铺设50cm施工过程中严格控制碎石粒径、铺筑厚度和表面平整度，碎石垫层主要起到渗水排水的作用，因此必须控制好碎石垫层的铺筑质量。接下来就是打设塑料排水板，塑料排水板主要是根据淤泥层深度的不同而划分塑料排水板的区域，不同区域的塑料排水板的打设深度不同，施工时我们严格控制塑料排水板的打设深度并做好现场记录，同时控制塑料排水板的外漏长度和倾斜度，只有控制好塑料排水板的质量，才能保证塑料排水板的排水效果，才能使处理后的地基达到设计要求的承载力。然后开始分层土方回填，按设计要求，首先回填到标高5.0m土方回填工程主要是严格控制分层的厚度和碾压的遍数及平整度。我们项目现在进行土方回填，回填到标高5.0米后，接下来的主要工程就是堆载预压工程，堆载预压分三级进行，每级堆载厚度为2米。

刚来到这个项目，我的首要目标是搞清楚自己负责项目的哪方面的工作，自己的岗位职责是什么。在知道自己是项目上的技术员后，我上网查询了土建技术员的岗位职责并牢记于心，时刻提醒自己究竟该如何做好工作。

我首先认真会审施工图纸，掌握设计意图，了解项目的主要工程内容。同时认真阅读设计说明，结合施工图纸，然后上网查阅设计中用到规范，掌握质量检验的标准。随后我仔细翻看施工组织设计，了解了各分项工程的施工顺序和施工技术以及施工中应该注意的问题。当然在我审图、看设计说明和施工组织设计的过程中，遇到了很多不懂的地方，我就向同事请教，因为他们都已经工作了好几年了，具有丰富的工程技术方面的知识和施工经验，在他们的耐心讲解和指导下，我顿时觉得恍然大悟，同时学到了很多审图及与工程相关的知识。

同时，他们告诉我工程质量对于一个工程的重要性。作为项目技术员，最主要同时也是最本质的工作就是采用合理的技术措施，保证工程的质量。工程质量的优劣，直接影响工程建设的速度。质量差，一方面要增加返工、加固、补强等所需人工、材料、机械的消耗；另一方面给使用者增加了维修和改造的费用。反之，优良的工程质量能给各方带来丰厚的经济效益和社会效益，承包商成本降低，工程进度加快，企业信誉增强，利润和产值增加；建设项目也能早日投入运营，早日见效。

为了控制工程的质量，主要采取下面的管理方案。认真会审施工图纸，掌握设计意图，严格按图施工。在实际施工中，发现设计图纸不能满足实用要求时，要及时向领导报告，按规定办理设计变更手续。负责对施工队伍进行技术交底工作，并认真做好相关记录。亲临施工现场检查技术交底的落实情况，对施工可能出现的质量问题、技术问题，提出预防措施。对于已出现的施工质量问题的，提出解决方案并予以处理。发现施工图纸与现场实际不符，或因施工过程中需要进行设计

变更的，应积极主动地同监理进行协商。了解招投标文件及施工合同要求及施工组织设计，认真审核技术方案，检查每一道工序施工质量并做好记录。严把工程质量关，严格执行国家建设规范有关文件规定，在施工中发现不符合质量要求的要坚决返工，达到合格质量要求为止。对隐蔽工程及时检查验收并同监理、施工单位及公司相关领导作好隐蔽工程记录。对进入施工现场的主要构件和材料，严格执行国家相关标准及验收规范，检查工程所用材料的质量、规格、数量，确保工程质量。因施工方使用不符合相关标准的材料或违反施工程序时，技术人员有权责通知监理单位下停工单或整改通知单。做好甲方见证员工作，认真检查技术资料。

作为一名刚毕业的大学生，由于工作经验不足，在工作中会遇到这样或者那样的问题，为了解决这些问题，我就会向项目上经验丰富的师傅请教，他们就会很耐心的给我讲解，并且给我提出一些建议和指导，是我明白自己该干什么并且怎么才能把他做好，有助于我提高工作效率并更快的进入工作状态。

我学习的主要内容有：审查设计施工图、施工方案及技术交底的编制、工程定位测量、技术资料的整理以及施工现场的协调管理工作。同时严格执行公司及项目上的各项政策。

我们这个项目的施工图主要有平面图和断面图，通过x项目5万平场平工程平面图，可以看出场地的施工范围和以及需要打设塑料排水板的区域。通过断面图，可以计算出不同区域的塑料排水板的打设深度。通过审查施工图纸的学习，我掌握了审查图纸的要领，领会了设计的意图，能够明白根据图纸该如何施工。同时我参与了碎石垫层和塑料排水板工程的技术交底的编制和修改，能够查阅资料及规范编写技术交底并给施工队经行技术交底。另外，我还跟随施工队的测量员进行施工场地测量定位，熟悉了全站仪的使用，并且能用全站仪完成一些简单的测量工作，同时能够使用水准仪测量场地标高。每完成一项工程，首先自己验收工程质量，验收合

格后就会报监理验收，同时整理好检验批资料以及隐蔽工程的资料，报监理、业主签字，然后把资料整理保存。跟着钱师傅学习了技术资料的整理，并掌握了资料整理应注意的问题。为了控制好工程的质量，在现场与施工队的协调能力有了较大提高。虽然我认真学习了，但是可能有的地方还是不够好，有些地方还是不明白，我向通过我今后的不懈努力，我会慢慢成长的，逐渐变成一个称职的、经验丰富的土建技术员的。

本人在生活和工作中廉洁自律，遵守公司和项目的各项规章制度，完成领导交给的各项任务，做好自己的本质工作。

我的述职报告到此结束，谢谢大家！

年终技术主管述职报告篇五

尊敬的各位领导、职工同志们：

大家好，根据矿党委安排，现将我本人20xx年度的工作、学习情况向大家进行汇报如下：

做为机电一队的主管技术员，我在上级领导的正确领导、支持下，深入贯彻落实“科学发展观”，认真开展技术管理的各项工作，现按照年终干部考核的要求从德、能、勤、绩、学等方面将自己一年来的工作、学习等情况进行述职，恳请各位领导和同志们提出宝贵意见。请各位领导和同志们评议。

一、加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的政治素质和业务水平。

煤矿机电管理工作是一项复杂、技术性强的特殊行业，作为机电专业的工程技术人员，不但要业务强，更需要政治思想素质高。我作为技术管理人员，在作好业务管理的同时，也注重政治思想的学习。在平时的工作中，始终坚持参加集体

学习，抽出一定的时间自学，坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想为理论依据，科学地融入到自己的工作实践，指导好自己的工作，坚持以党的安全生产方针为指导，贯穿安全生产的全过程，使自己在做好业务管理的同时，政治思想水平得到很大提高。

二、业务范围和主要负责的工作：

机电一队主要管理大型提升机电气设备，我主要负责我队机电设备技术管理工作，每月都带领技术人员认真检查设备，能够按设备的性能提前编制检修计划，并认真组织检修工作，确保设备安全运转。负责设备的安装、改造过程中的技术管理工作，积极组织、参与各种技术改造工作，及时解决生产中的技术问题。

在20xx年，我矿先后对矸石山绞车、副井口的操作车设备、井下2.5m箕斗进行了改造。把原属淘汰设备的矸石绞车改造为plc控制的变频绞车；原副井口托罐装置改为液压式可伸缩摇台和推车机；原井下2.5m箕斗改造为大倾角皮带机，这些大型的设备改造项目都属于机电一队的设备管理范围，为在今后能够熟练掌握并驾驭好这些新型设备，我与队其他管理人员一起在施工现场对设备进行组装、安装、调试，主持编写了设备的《操作规程》、《岗位责任制》和常规性的检修措施，并制定了检查、检修报表等技术文件。

在设备的日常检查、管理工作中，积极对设备进行科技创新和改造，去年一年主要进行了架空人车机尾下移至平巷、防止变坡点压绳轮掉道装置、矸石山立轮除冰装置、细化主提升吊挂检查制度、主副井调绳安全确认制度、改进大倾角皮带给煤机等改造工作，通过技术改造，提高了设备运行的稳定性和安全性，使设备的安全运行得到了更加有力的保障。

文档为doc格式