2023年离任述职报告意思(大全9篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。那么报告应该怎么制定才合适呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

离任述职报告意思篇一

1、抓好自身建设，发挥模范带动作用。己身正，有令则行;不正，虽令不从，也就是说，自己必须清正廉洁，才能政令畅通。我时时刻刻约束自己，为人要实在，为官要清正。加强了思想作风建设，认真开展批评与自我批评，以普通党员的身份积极参加民主评议活动，主动汇报思想，查找存在的问题，接受党员群众批评、监督。始终用科学发展观统揽全局，坚持立党为公、执政为民，顾全大局，工作带头干，困难主动上，担子抢着挑，责任主动担。

自觉保持党的先进性和树立公道正派的形象，加强了廉洁自律。抓好了《廉政准则》、中经委的“四个不准”、六条新规定、廉洁自律三项制度和省委纪委有关规定的贯彻落实，做到了用车、住房、通信工具依照标准执行，杜绝了公款吃喝，清清白白做人，干干净净做事，赢得了大家的信任和支持，促进了校风、教风的根本好转，形成了良好的工作氛围。

2、加强思想教育，促进领导干部廉洁自律。一是利用行政例会、个别谈话等形式对党员干部进行经常性教育，利用近年来社会上发生的腐败案件作反面教材，进行警示教育，引导广大党员干部树立正确的世界观、人生观、价值观，筑起思想道德防线，增强拒腐防变的能力，强化自我约束意识。

二是严格管理。每学年的期中期末，都要对党员干部进行民主评议，综合考评，对先进人物、先进事迹及时总结表彰，

对存在的不足之及时发现、处理。三是坚持民主集中制和集体领导。学校重大问题由集体讨论决定，防止发生内耗现象。四是针对领导干部廉洁自律问题召开多次民主生活会，大家摆问题、促团结、正党风，认真开展批评和自我批评，密切联系群众，关心师生疾苦，积极主动为师生办好事、办实事，树立了领导干部的良好形象，赢得了群众的信任。

通过不懈努力，学校各项事业保持了健康发展的态势，办学水平一直位于泰安市各职业学校前列，在校生保持在x人以上，综合效益不断盘升。学校顺利通过评估，跨入了国家级重点职业学校的行列，被认定为省教育教学研究基地、省中职毕业生就业服务中心培训基地、省电大学院、省农村劳动力转移“阳光工程”培训基地、信息产业部特有工种职业技能鉴定实训基地、北京松下彩管厂就业培训基地、江苏昆山开发区就业培训基地□x市农村党员干部现代远程教育培训基地□x市中小学素质教育基地。

先后荣获省首批“双证互通”试点单位、市骨干示范校、市职业教育先进单位、市十佳文明学校等荣誉称号。由于工作成绩突出，本人多次受到上级表彰，先后荣获市优秀教育工作者、市十佳文明校长、市第五批科技标兵、省职业教育先进个人等称号。

回顾过去，无比欣慰。我们克服了许多困难，争取了学校事业的快速发展。但是，总起来说，与上级领导和全校教职工们的希望和要求，还有一定差距。展望未来，信心百倍。职教中心的成立为我市职业教育的大发展，提供了可能和平台。作为职教中心新任校长，决心带领广大干部职工，把握好全国上下大力发展职业教育的形势，同心同德，顽强拼搏，加快发展，为职业教育的发展做出新的更大的贡献。

述职人□xx

xxxx年xx月xx日

我叫xxx□男，xxx年10月14日生，汉族，中共党员。华中师范大学思想政治教育专业本科毕业，1988年8月参加教育工作。自1993年起，先后担任，10月至9月任某中学校长。

在任某中学校长的三年里，本人强化师德师风学习，践行“三个代表”重要思想，坚树服务理念，注重学校管理，堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业施教，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，时时处处以身作则，严于律已，恪尽职守，为办好人民群众满意的学校而不懈努力。尤其在校务、财务管理上做到了公开、公正，处处为学校着想，点点为职工着想，为学校发展鞠躬尽瘁，为集体事业尽心尽意，不走人情，不谋私利，无愧于人，无愧于心。

一、以身作则，明白办事，使学校一班人讲团结、保持了较强的凝聚力和战斗力。

1、财务制度健全可行。制度是一切工作的保障。为了使学校的财务管理工作更加规范化、制度化、科学化，我任职之初，就与财务室的同志们一起对学校原制定的财务管理制度进行修订、补充、完善，使学校的财务制度更具针对性、可行性、可操作性，通过对财务制度的修订完善，为学校的财务管理工作规范化、细节化、上水平、上台阶提供了强有力的保障。

2、管理职责分工明晰。后勤工作是学校工作中不可或缺的，是常规工作正常开展的根本保障。为使这方面的工作做实做好，我任职后迅速成立了教代会、民主理财小组，我负总责，由副校长 主抓，报帐员 具体负责，民主理财小组进行监管。在日常的工作中，我将宏观调控权交于教代会、民主理财小组，小额采购、开支经理财小组核准，大额采购、开支由理财小组、教代会双双审核通过，并予以公示，自己决不私作主张;具体事务我放权于总务主任，由他亲自抓，只要是有利于学校发展、有利于改善职工工作、生活环境的，我决不横加干涉。但凡有教职工反映不合理的事情，我立即就组织相

关人员进行调查核实，迅速改正。

3、食堂管理彰显特色。学校食堂根据县教育局相关规定收回学校统管后，管理上我实行了“五签字”的制约签字制度(即：一张开支条据上有2位采购员、仓库保管员、分管副校长、校长)，层层落实，人人有责，不留管理死角，采取多种得力措施使食堂做的饭菜安全、卫生、干净、可口，价实质优，学生称心、家长舒心、群众放心。

4、学校建设工作有声有色。三年来学校的工程建设接踵而至，为了保证每项工程都能省钱、省时、省事的顺利实施，保质保量地如期完成，资金上由通过教代会选定的学校专门的财务人员严把关、细算帐，我绝不染指;质量上除了学校指派的专门负责的后勤工作人员外，我坚持在施工现场，详查细节，不遗疏漏。在今年暑期的校舍维修改造工程建设工作中，工程施工多久，我在工地多久，打桩、夯基、浇铸、砌砖、上板、粉刷等所有建筑环节都在我严密监督下实施，工程进度、工程质量都得到了县教育局领导的赞扬。

5、财务工作管理规范。三年来，学校收费规范，从未乱收、乱摊、乱要学生一分钱，收费文件、收费标准都在专栏里进行了公示。学校也从未乱订教辅资料，决不向学生推荐学习资料、推销学习用具。春季，随着教育经费新机制的实施，学校在作好了相关预算的同时，广泛宣传，建起了固定性的新机制专栏，将相关文件和吴局长的信及收费标准等进行了张贴，营造良好的氛围;开学时，学校严格按新机制规定收费，保证了教育经费新机制的顺利实施。

学校坚持收支两条线，在工作中我坚持政务、财务两公开，严格财经制度，落实一支笔制度，勤俭节约，用好学校的每一分钱，只要能将就着用的物品决不遗弃买新，必须开支的尽量少支，可有可无的尽量不支，不十分需要的坚决不支，不乱签条，不乱购物，不违规发补助、福利。每年年终学校都进行财务决算，将一年的收支情况经理财小组核算后向全

校教职工公示。

6、“两免一补”规范、公正。三年来，学校的“两免一补”工作坚持了公开、公平、公正的原则，学校严格按要求按程序操作，详安排，细实施，成立了专门的评审小组，小组成员严格按文件规定筛查，严把受助对象申请关、审核关，确定的对象及时公示，按规定发放，使该工作无遗漏，从无上访案件发生。

7、强化固定资产管理。固定资产是学校开展教学 业务及其它活动的重要物质条件。在这一管理上，很多人长期不重视，存在着重钱轻物，重采购轻管理的思想。为加强这方面管理，我在平时的开支报销工作中，对那些该记入固定资产的都提醒、督促经办人及时进行固定资产登记，并不定期到财务室对校产进行核对，通过清查盘点，及时发现和堵塞管理中的漏洞，妥善处理和解决管理中出现的各种问题，确保了固定资产的安全和完整。

二、认真落实党风廉政责任制的要求，提高防腐防变能力，以“一身正气，两袖清风”为标准，做到严格各项纪律，时刻警醒，全力促进廉洁从政氛围形成。

三年来，我始终坚持廉洁奉公勤恳为校、清正廉明奉献为公，印证了一名合格共产党员的誓言。以身正人，以廉昭人，时时严格要求自己，勤政为工，不请吃，不吃请，不谋私利，不收别人钱财，拒绝一切商业贿赂。

“己不正难以正人”。因此，在工作和生活中，我始终以身作则，严于律己律他，严格用廉洁自律的规定约束自己，要求他人。三年来，我从未借、挪、占学校一分钱，开会、出差从未多报销一分钱，从未做过因公谋私的事情，没收受过任何教师、学生家长、学生的礼金和物品。本人也从未向学生推荐过任何一本学习资料、推销过任何一样学习用具或其它用品，更未向学校推销物品或介绍自己的亲友等卖物品给

学校。

只要涉及教职工利益、教职工关心的校务行为，都通过校务公开栏、会议等多种形式进行公开，凡重大、重要工作坚持校领导班子集体研究，民主集中，会议决定，增强决策的科学性、准确性，进而避免明显的重大失误。讨论研究工作时，我坚持做到不抢先发言定调子、不压制发言堵言路、不强制拍板作决定，在充分发挥民主的基础上，对重大问题决定做到有主见不主观、果断不武断。

在学校建设、资金分配使用都坚持原则，严守纪律，不以任何方式向有关方面和个人施加影响，坚持不打一个招呼，不写一张条子，不接受一次宴请;在学校建设等项目的实施上，都经过集体讨论、决定，从不讲特殊，以领导身份自居。我还注重把廉政建设理论学习同政治理论学习有机结合起来，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，浇注“防腐剂”，促使自己始终按照“为校、务实、清廉”的标准，严格要求自己，把精力集中在研究和解决实际问题上，把功夫用在抓好工作思路与措施的落实上，以实际行动杜绝以权谋私现象的发生。

为切实搞好廉政建设责任制工作，圆满完成县局下达的各项责任目标，我站在讲政治、讲大局的高度。坚持把廉政建设责任制摆在重要议事日程，定期学习党的理论知识，树起廉洁高效、勤恳务实、创新发展的干部形象，提高干部政治素质。先后完善了政务公开、接待、财务管理等一系列制度，把管理重点放在学校干部权力的运行上。重点完善财政纪律，出台相关制度。除会议、出差等公务活动外，工作期间一律在岗在位，从没“走读”或早出晚归现象。

回顾三年来的工作，困难虽多，但力度大，组织程度高，成绩一年比一年好。也有许多不足，如对外出教师出差标准把握不够严格;各别支出没有严格按预算要求去做;客餐开支也不小等。本人决心在今后的工作中认真对待，竭尽全力地去克服解决。

述职人□xx

xxxx年xx月xx日

离任述职报告意思篇二

各位领导、同事：

时光荏苒犹如白驹过隙，掐指算来,我已经在人保度过了xx余载的光阴，人生一共能有几个xx年?而我一点也不后悔在人保度过的这些岁月，相见时难别亦难，今天在这里为大家做南山支公司总经理离任述职报告，惜别之余我也感慨万千。

这xx年来，我见证了人保牢牢地坚守中国民族财

产保险业的核心位置，见证人保在九百六十万平方公里的土地上培育了一代又一代的精英，也同时见证了我任职的支公司在这几年在分公司总经理室正确方针领导下取得的累累硕果??成功路上我洒下了汗水，奉献出了青春，我不会忘记是人保这块土壤给了我养份。对人保、对公司、我始终怀抱着一颗感恩的心，一路走来，我不敢有些许张狂和懈怠，一步一个脚印、与公司共成长，矢志以求的是为公司的发展添一块砖、加一块瓦，尽自己一份绵薄之力。

现在，我将任职南山公司总经理期间的工作和思想情况向各位领导和同志们报告如下，请大家评议。

20xx年完成保费收入11776万元，完成年计划的147%(分公司下达全年任务为7969万);20xx年完成考核利润1375万元，完成年计划的275%(分公司下达利润指标为500万)，综合排名居于13家经营单位前列。

20xx年，面对愈加激烈的市场竞争，

至20xx年底，南山公司综合业绩评介为3a□排名暂列13家经营单位首位。

(1)坚持以效益为中心，以市场为导向，狠抓经营管理工作。

三年多来，我始终坚持以发展为第一要务，全面开展经营创新，同时以拓展集团客户为手段，细分市场，认真研究营销策略，大力做好渠道的建设工作，建立合理的营销体系。具体措施包括以下三个方面：

积极寻找业务增长点，努力做好上层公关协调工作，为业务员营造良好宽松的展业环境。

注重开展业务竞赛和业务突击活动，加大营销力度，推进业务发展。通过开展各种业务突击活动，采取政策扶持、费用倾斜措施，调动了员工的展业积极性，使支公司整体业务发展一直保持上升趋势。

根据公司实际制订并完善了部分内控及管理制度，包括公司各职能部门与业务部门的各项内控管理制度，如内部流程管理、业务员人员管理、考勤管理、绩效考核、费用管理等管理制度。

(2)创新推行“推荐返场维修执行办法”， 加强渠道建设

当今市场经济已进入知识经济时代。价格战和功利性的促销手法已非灵丹妙药，且终究与法制的市场经济是格格不入的。唯一不变的真理是变革、是创新。推荐返厂返修，即是在变革创新的理念下衍生的智慧结晶。

推荐返厂返修，即即通过对客户报案信息的收集，将信息反馈给各个车行驻点的负责人，尽可能引导客户返回战略合作联盟4s店维修，使客户获得可靠、专业的维修服务。如此一来，车行也能在车辆受损后继续以维修的方式进行盈利，车

主也能第一时间在车辆受损后接受车行的全方位维修服务。通过这种方法，保险公司与车行平等互利，渠道业务逐渐形成了健康有序发展的良好态势。使公司摆脱价格竞争的怪圈，破冰而行，树立起强大的核心竞争力。

(3)注重服务细节，提升人保财险品牌

面对外部竞争所带来的业务压力，我保持沉着冷静，客观面对现实情况寻求对策。制定了一系列策略，与竞争对手们展开了一场品牌战、服务战。

我要求全体员工在面对客户的时候要努力做到“六个一样”，即：理赔与展业一样主动，退保与投保一样对待，大小保户一样重视，新老客户一样热情，咨询与业务处理一样耐心，对待批评与表扬一样诚恳，为顾客提供全方位的服务。

(4)加强团队建设及员工培训，提高员工综合素质

一直以来，员工的职业能力培训及业务能力学习是我的工作开展的重点。在竞争日益激烈的今天，只有将能力素质提高了，才能在社会上立足。而当今社会需要的是全面型人才，不仅要求过硬的专业知识，而且要求强化个人素质。不断为员工创造各种学习机会，半年组织一次出单人员进行业务技能考试，为公司的选人用人提供了准确的依据。并且在信息处的平台支持下创建了“南山支公司内网”，为员工了解、学习公司的基本情况提供了良好的平台。

同时，我坚持以人为本，组织开展多方面业务培训会，提升员工业务知识水平。鼓励员工参加电大、自考等学习，倡导培植感恩文化，以增强员工自豪感、归属感和忠诚度，不断提炼具有公司特色的核心价值观，努力营造公司与员工同呼吸，共命运的良好导向。

(5) 坚持深入贯彻落实科学发展观，抓好党风廉政建设。

抓好党风廉政建设，领导是关键，制度是保证，教育是基础。为认真贯彻落实好党风廉政建设工作，在工作中，我以身作则，认真执行廉洁从政规定，始终把党风廉政建设作为加强自身建设的一项重要内容，放在核心位置。我在南山公司任内作决不允许发生不正当交易行为，杜绝保险误导欺诈，决不利用职权为自己和亲友谋取好处，做假赔案，骗赔，超赔，多赔。积极落实贯彻保监会各项方针要求，务求做到依法合规经营，确保公司各项业务持续健康稳定发展。

回顾三年来的工作，由于工作还不仔细、不够具体，导致一些方面抓的不到位，全局性工作进展还没有达到预期目的。之所以出现上述问题，经过反思剖析和自纠，我认为，一是主观意识存在一定问题。主要是从事领导岗位时间比较长，有一定得思维惯性，凭工作经历、经验和习惯做事。二是各项政策制度落实得不够好。偏重于抓制度建设，检查落实工作抓得不够紧。

针对对以上存在的问题，在今后的工作中，我将采取有力措施，专题研究，具体解决，力争把发展和管理工作抓得更好。

各位领导、同志们，我任职以来，虽然做了大量的工作，取得了一些成绩，但我深深体会到，这些都是上级公司正确领导和同志们支持帮助的结果。今后我将一如继往，把工作做得更好，决不辜负组织和同志们对我的期望。

最后，借述职报告的机会，我谨向支持我工作的公司全体干部职工致以崇高的敬意和衷心的.感谢!预祝人保财险南山支公司前途光明，在新一届领导班子的领导下，实现公司的再次腾飞。

再次谢谢大家!!

离任述职报告意思篇三

二、聘期内工作情况：

1、理顺同事关系：我到xx学校任校长时，就要求处理两个举报事件，学生教师和领导者意见分歧较大，缺乏有效沟通。为此，我坚持以人为本的办学思想，教育育人，先育人心的工作思路，把全体教师的基本思想进行调查研究，形成团结一致的新格局。特别注重管理理论与实践的探索，将先进的管理理念融于自己的工作中。一年后，学校的教师的团结性得到了明显改善，现在全校教职工心往一处想，劲往一处使，时时见到教师们努力工作，我只是痛在心头，喜在眉梢，乐在嘴里，笑在脸上。

2、本人出生于高山农村特困家庭，对钱有着特别的感情，时时都在想钱的事情，特别是任校长来，更是无时不想着钱，但我深知：“财散人聚，财聚人散”的至理名言。学校是一个大家庭，教师们个个心中都有一杆枰，无法做到每一个人都满意，我坚持“岂能尽如人意，但求无愧我心”的工作态度。作为领导者，首先要相信群众，走群众路线，本人从来不在上级领导处说我校教职工的不足之处，只是向领导推荐我校的优秀教师和优秀事迹，有不足之处，我发现后立即处理，不能够等到上级来进行组织处理。

那是要不得的，是要亏待各位的工资待遇的事情，千万做不得的。学校的经费是财政支付的，每一分钱都是人民的血和汗，我们相当珍惜，教职工福利待遇是无论如何也不能够违规操作的，必须在政策允许的范围内进行动作。确保校长在任心不慌，离任心坦然，几十年后也能够完全曝露在阳光下。

特别清楚的是，本人任校长期间，经费都是上级严格管理的，这点我非常满意。至于什么职业学校的招生宣传费用，我是能够在此向各位明确公布的，本学期的问题是新世纪总校和大成职业学校的还没有到位，否则早也处理好了。

关于伙食团的费用，我是严格要求管理人员多人共管，时时到伙食团去进行督查，月月将伙食团账目进行审查，按时组织工会开展相关活动，这两年来，老师们都特别喜欢工会赖主席了，只要听到赖主席通知了，各位都清楚什么内容了。

我是出差住了旅馆的按照规定范围内报销，没有住的就没有报销住宿费的，没有特别紧急情况都是坐公共汽车。出差搭了便车的车费也没有报销的，这点有兴趣的可以到张吉银处进行查询。出门在外，为了节省开支，晚上都不出门，怕遇到朋友多了会增加一些不必要的开支，自己工资无法承担，学校支付感觉不妥的。时时提醒自己在任时要考虑到离任时的审计简单一些。

3、抓教学质量的提高：学校工作中心是如何提高教育教学质量，现在的学校质量与效益联系相当紧密的，学校的学生数量就是教师岗位，没有学生教师何用?要吸引学生来校学习，我们xx学校的情况各位都非常清楚，每年都是由我去作恶人，将转来我校的学生尽可能的挡在校门外，现在看来教室多了，应该改观了。无论下学期校长是谁，我都真心的建议多收点吧，不要让那些慕名而来的学生和家长再伤心了，多学生就多钱，就多教师编制数量。人气就要先有人才有气的，学生多了教师才可能多，学校才可能发展得更好。那么多学生要想各种办法转来我校学习，成绩是在座各位教师辛勤工作的结果，是各位尽心尽责工人的成果。6月15日教师会上，我的体会中谈到了xx学校教师的爱岗敬业精神，乐于奉献的牺牲精神时，我是感动了的，是内心久久无法平静的。

xx学校是以质量多年优秀而闻名于县城的名校，质量就是学校的生命，特别是现在的交通条件改善后，上有利店中学老大哥学校注视着我们的学生生源，下有舟坝学校关心着我们的优秀学生。他们的中学都是县一类学校，档次高，引力强，而我们xx学校规模不大，九年一贯制学校，师资配备严重不足，在坐的中学教师中大部分是小学教师自己培养的。因此

对教师的培养工作不能够只盼望教育局给我们了，要靠我们自己边培养边使用，使用中培养，培养中使用。

4、改善办学条件：学校要发展，办学条件必须不断改善，我在任期内，每年对学生课桌凳进行补充更换，几年来基本完成了一轮更换了。教师办公条件尽可能地改善，解决了午饭问题，落实了全部村小收编，让全体教师至少中午能够吃点热饭。解决了教学楼和教师宿舍楼多年来的漏水问题，至少再过两届校长任期也不会有问题了。

完成了新的办公室饮水问题，基本解决了教师办公用电脑的难题。新建教学楼成为当地结构最牢、施工最先进，速度最快的工程，正在争取办理的是由报喜鸟集团资助的操场硬化工程，已立项建设的学生宿舍楼、伙食团和厕所建设工程。我们身在学校不知学校的变化□20xx年6月17日沐川电视台记者来校时说□“xx学校的变化太大了，有点想不起原来的样子了”。如果各位还有原来的照片资料可以翻出来对比看看吧。

按照计划，暑假期间还要完成教室广播系统的设计安装工程，让每间教室和办公室都通广播，便于语语、英语教学和学生眼保健操的开展。

5、妥善化解学校有关危机：一个人的心情有起有伏，一个单位也是如此，顺利的时候，上级表扬，内部团结，有关部门个个称赞或者鼓励。不顺的时候，内部总是有些问题，或者说某些部门某些人总是想办法来找点事情给学校来显示他们的工作成绩和工作能力。这就是学校危机的化解问题，任期内遇到过一些事情，总是通过多方协调与努力化解了，感觉到是有贵在相助。学生出车祸的时候，有领导不分清红皂白就批评学校教育管理不到位，我据理力争，按照学校学生伤害处理条例的有关规定进行分析，得到了解脱。卫生监督执法大队来校检查伙食时，由于种种原因，他们感觉要拿我校来开刀，在通融不成，下达了处罚决定书的情况下，通过人大协调，杨尚乾主任明确要求不对的地方改了就是了，罚款

就不说了。

学校偶有一些不顺的事情出现的时候，全体教师能够团结一致，共同面对，齐想办法，化解了种种学校危机。在此我真诚的谢谢各位的大力支持，让我这个校长顺利干到届满，今天还有资格来给各位作述职报告。

6、带头遵守学校各项纪律：纪律是胜利的保证，一个单位、一个集体没有纪律是什么事也办不成的。我深知纪律能否落实的关键就是领导者能否遵守，要求教师们做到的事情，我首先做到：考勤上任期内只迟到过一次，而且是按照规定扣了款的;要求教师们认真总结教育教学经验，形成文章，我是认真思考写了的，几年来形成了个人论文资料点滴近十万字，已编印成册;要求教师们爱岗敬业，我自己总是那么尽力地工作，总是为着学校大局发展着想，思考学校的发展大计，谋划着近期工作，远期打算;要求教师们积极参加教研活动，只要我能够抽时间都参加了各科教研会的，而且还认真写自己的思考材料，谈自己的看法，不一定正确，总是想把自己的想法说出来供大家讨论研究;要求教师们吃苦在前，享受在后，我就是尽可能自己的事情自己做，由于各位对我太好了，我只能够在吃午饭的时候让辛苦劳动的老师们先吃。

7、充分发挥集体领导的作用：遇事多商量，学校重大事项都是严格按照议事程序进行集体研究，该行政会议决定的就行政研究，该校务会议研究的就交校务会议研究。一般事情都是尽可能有与几个行政碰碰头，与教师们进行一番讨论，征求教师们的意见，集思广益。

8、两支队伍的建设：在我的任期内，学校培养了校长1人次，教导主任3人次，副教导主任2人次，政教主任1人次，为凤学校、海云中学、箭板中学的发展提供了领导力量。教师们的成长更是有目共睹，涌现出了县级优秀教师、乡级优秀教师多人次。

9、本人的不足之处也不少：工作经验不足，有时候还有拖泥带水的感觉。遇事的时候感觉到一时无法拿定主意，好在几个主任还能够完全占在学校的大局来思考问题，总是为我排忧解难，在此，我真诚的说一声主任们辛苦了，谢谢你们对我工作的理解与支持!

三、聘期届满后的个人打算。

本人法定年龄46岁了，届满后无意留任了，打算回到老家去为家乡的教育事情做点事情，上上美术课也行哦，发挥我的个人特长。主要原因是每天的早出晚归不利于学校的全面全天候管理，也因为早出晚归时，特别是冬天双腿总是感觉到疼痛难受，总担心时间长了，会患上更为严重的残疾无法健康快乐生活，给家庭和子女增加更大的负担。年龄大了，应该主动让位给年轻人早日走上领导岗位来锻炼一下，让学校又好又快地发展。

此生与xx学校总是有缘，三次到xx学校工作，感谢各位!届满后，无论组织如何处置，我都会对xx学校的发展永远关注，对各位的深情厚意永记心中。校长任期是短暂的，我们由于工作相识，由于工作结缘，由于工作相交相知而结下的友谊是永存的。

谢谢大家!

述职人：

x年xx月xx日

离任述职报告意思篇四

我叫，男□x年10月14日生，汉族，中共党员。华中师范大学思想政治教育专业本科毕业，1988年8月参加教育工作。
自1993年起，先后担任□20xx年10月至20xx年9月任某中学校

长。

在任某中学校长的三年里，本人强化师德师风学习，践行“三个代表”重要思想，坚树服务理念，注重学校管理，堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业施教，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，时时处处以身作则，严于律已，恪尽职守，为办好人民群众满意的学校而不懈努力。尤其在校务、财务管理上做到了公开、公正，处处为学校着想，点点为职工着想，为学校发展鞠躬尽瘁，为集体事业尽心尽意，不走人情，不谋私利，无愧于人，无愧于心。

一、以身作则，明白办事，使学校一班人讲团结、保持了较强的凝聚力和战斗力。

1、财务制度健全可行。制度是一切工作的保障。为了使学校的财务管理工作更加规范化、制度化、科学化，我任职之初，就与财务室的同志们一起对学校原制定的财务管理制度进行修订、补充、完善，使学校的财务制度更具针对性、可行性、可操作性，通过对财务制度的修订完善，为学校的财务管理工作规范化、细节化、上水平、上台阶提供了强有力的保障。

2、管理职责分工明晰。后勤工作是学校工作中不可或缺的，是常规工作正常开展的根本保障。为使这方面的工作做实做好，我任职后迅速成立了教代会、民主理财小组，我负总责，由副校长 主抓，报帐员 具体负责，民主理财小组进行监管。在日常的工作中，我将宏观调控权交于教代会、民主理财小组，小额采购、开支经理财小组核准，大额采购、开支由理财小组、教代会双双审核通过，并予以公示，自己决不私作主张;具体事务我放权于总务主任，由他亲自抓，只要是有利于学校发展、有利于改善职工工作、生活环境的，我决不横加干涉。但凡有教职工反映不合理的事情，我立即就组织相关人员进行调查核实，迅速改正。

3、食堂管理彰显特色。学校食堂20xx年根据县教育局相关规定收回学校统管后，管理上我实行了“五签字”的制约签字制度(即：一张开支条据上有2位采购员、仓库保管员、分管副校长、校长)，层层落实，人人有责，不留管理死角，采取多种得力措施使食堂做的饭菜安全、卫生、干净、可口，价实质优，学生称心、家长舒心、群众放心。

4、学校建设工作有声有色。三年来学校的工程建设接踵而至，为了保证每项工程都能省钱、省时、省事的顺利实施，保质保量地如期完成，资金上由通过教代会选定的学校专门的财务人员严把关、细算帐，我绝不染指;质量上除了学校指派的专门负责的后勤工作人员外，我坚持在施工现场，详查细节，不遗疏漏。在今年暑期的校舍维修改造工程建设工作中，工程施工多久，我在工地多久，打桩、夯基、浇铸、砌砖、上板、粉刷等所有建筑环节都在我严密监督下实施，工程进度、工程质量都得到了县教育局领导的赞扬。

5、财务工作管理规范。三年来，学校收费规范，从未乱收、乱摊、乱要学生一分钱，收费文件、收费标准都在专栏里进行了公示。学校也从未乱订教辅资料，决不向学生推荐学习资料、推销学习用具□20xx年春季，随着教育经费新机制的实施，学校在作好了相关预算的同时，广泛宣传，建起了固定性的新机制专栏，将相关文件和吴局长的信及收费标准等进行了张贴，营造良好的氛围;开学时，学校严格按新机制规定收费，保证了教育经费新机制的顺利实施。

学校坚持收支两条线，在工作中我坚持政务、财务两公开，严格财经制度，落实一支笔制度，勤俭节约，用好学校的每一分钱，只要能将就着用的物品决不遗弃买新，必须开支的尽量少支，可有可无的尽量不支，不十分需要的坚决不支，不乱签条，不乱购物，不违规发补助、福利。每年年终学校都进行财务决算，将一年的收支情况经理财小组核算后向全校教职工公示。

6、“两免一补”规范、公正。三年来，学校的“两免一补”工作坚持了公开、公平、公正的原则，学校严格按要求按程序操作，详安排，细实施，成立了专门的评审小组，小组成员严格按文件规定筛查，严把受助对象申请关、审核关，确定的对象及时公示，按规定发放，使该工作无遗漏，从无上访案件发生。

7、强化固定资产管理。固定资产是学校开展教学 业务及其它活动的重要物质条件。在这一管理上，很多人长期不重视，存在着重钱轻物，重采购轻管理的思想。为加强这方面管理，我在平时的开支报销工作中，对那些该记入固定资产的都提醒、督促经办人及时进行固定资产登记，并不定期到财务室对校产进行核对，通过清查盘点，及时发现和堵塞管理中的漏洞，妥善处理和解决管理中出现的各种问题，确保了固定资产的安全和完整。

二、认真落实党风廉政责任制的要求，提高防腐防变能力，以“一身正气，两袖清风”为标准，做到严格各项纪律，时刻警醒，全力促进廉洁从政氛围形成。

三年来，我始终坚持廉洁奉公勤恳为校、清正廉明奉献为公，印证了一名合格共产党员的誓言。以身正人，以廉昭人，时时严格要求自己，勤政为工，不请吃，不吃请，不谋私利，不收别人钱财，拒绝一切商业贿赂。

“己不正难以正人”。因此，在工作和生活中，我始终以身作则，严于律己律他，严格用廉洁自律的规定约束自己，要求他人。三年来，我从未借、挪、占学校一分钱，开会、出差从未多报销一分钱，从未做过因公谋私的事情，没收受过任何教师、学生家长、学生的礼金和物品。本人也从未向学生推荐过任何一本学习资料、推销过任何一样学习用具或其它用品，更未向学校推销物品或介绍自己的亲友等卖物品给学校。

只要涉及教职工利益、教职工关心的校务行为，都通过校务公开栏、会议等多种形式进行公开，凡重大、重要工作坚持校领导班子集体研究，民主集中，会议决定，增强决策的科学性、准确性，进而避免明显的重大失误。讨论研究工作时，我坚持做到不抢先发言定调子、不压制发言堵言路、不强制拍板作决定，在充分发挥民主的基础上，对重大问题决定做到有主见不主观、果断不武断。

在学校建设、资金分配使用都坚持原则，严守纪律，不以任何方式向有关方面和个人施加影响，坚持不打一个招呼，不写一张条子，不接受一次宴请;在学校建设等项目的实施上，都经过集体讨论、决定，从不讲特殊，以领导身份自居。我还注重把廉政建设理论学习同政治理论学习有机结合起来，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，浇注“防腐剂”，促使自己始终按照“为校、务实、清廉”的标准，严格要求自己，把精力集中在研究和解决实际问题上，把功夫用在抓好工作思路与措施的落实上，以实际行动杜绝以权谋私现象的发生。

为切实搞好廉政建设责任制工作，圆满完成县局下达的各项责任目标，我站在讲政治、讲大局的高度。坚持把廉政建设责任制摆在重要议事日程，定期学习党的理论知识，树起廉洁高效、勤恳务实、创新发展的干部形象，提高干部政治素质。先后完善了政务公开、接待、财务管理等一系列制度，把管理重点放在学校干部权力的运行上。重点完善财政纪律，出台相关制度。除会议、出差等公务活动外，工作期间一律在岗在位，从没“走读”或早出晚归现象。

回顾三年来的工作，困难虽多，但力度大，组织程度高，成绩一年比一年好。也有许多不足，如对外出教师出差标准把握不够严格;各别支出没有严格按预算要求去做;客餐开支也不小等。本人决心在今后的工作中认真对待，竭尽全力地去克服解决。

述职人：

x年xx月xx日

离任述职报告意思篇五

我叫阳存元，现在环球科技农业发展有限公司和天之衡酒业有限公司工作，任两个单位的法人代表□20xx 年，我有幸当选为xx省第十一届人大代表，喜悦之情，溢于言表。同时，也深感到作为一名省人大代表一定要为人民讲实话、传实情、办实事、谋实利。省人大代表不仅是一种荣誉和职务，更是一种责任和使命。两年来，我始终把履行人大代表职责、发挥人大代表作用与自己的工作紧密结合，兢兢业业、踏踏实实，努力做到想群众所想，急群众所急，谋群众所谋。积极反映问题，适时提交议案和建议，在平凡的岗位上做了一些工作，取得了一定成效。下面我将两年来的履职情况汇报如下：

一、履职的主要情况

1.强化自身学习，努力提高素质

一是认真学习有关法律法规和业务知识。两年来，我全面学习了《宪法》、《代表法》、《选举法》、《组织法》等法律法规，并且注意收集《中国人大》、《人民之友》、《政报》等刊物杂志中有关代表履职方面的信息，以及与代表工作密切相关的信息知识，使自己对履行人大代表职责有了明确认识，明确了有关法律程序，为当好人大代表起到了积极作用。

二是广泛学习科技、文化、市场经济等知识。面对不断推进的知识经济，我将学习掌握各种社会常识和科技知识作为代表的重要基础。平时注重阅读报纸、杂志、电视、互联网上的有关新闻报道，不懂就学，学则学精，较好地促进了各种工作的顺利开展。

三是虚心向其他人大代表学习。加入到省人大代表这个特殊群众之后，我发现其他人大代表有的工作年限较长、经验丰富，有的工作态度积极、方面新颖，这些都是我学习的目标和工作的方向。

因此，在会议之余、工作之闲，遇到不明的问题，不明确的工作，虚心向他们请教、学习，以他人之长补自己之短，通过虚心请教、认真学习，使自己较快进入了代表角色，为反映民意、提好方案建议奠定了坚实基础。

2.积极参加活动 ，依法行使权利

作为一名人大代表，我积极参加人代会，认真审查人大会和“一府两院”的工作报告，投好每一张“神圣的票”。此外，还参加了闭会期间的一些代表活动。如：立法听证会一次、视察调研九次、执法检查四次、小组活动三次、学习培训二次、监督评议三次、列席本级人大会会议五次，还参加过评议公安执法、旁听法院案件审理等活动。在依法履职中，努力做到工作有能量、发言有质量、建议的份量。

3.深入调查研究，积极提出建议

在履行代表职务中，我坚持做到勤写建议。每次参加人代会前，我都会花上一段时间把平时调研、视察、深入社区征询群众意见所收集掌握到的各种资料、信息进行认真思考，梳理归纳，分门别类，去虚留实，然后动手撰写成有价值的建议。每一份建议，都是我作为人大代表履职的真实记录。每次在提建议时，我总是既指出问题，并将所提问题的依据进行剖析，做到言之有理，使人信服，但更重视提出对策，而且对策具有一定的高度和深度，让有关部门可操作，增加议政的准确性、实效性。我在xx省第十一届人大第一、二次会议上与其他代表先后共同提交了《关于强化我省农村基础设施建设的建议》、《关于完善我省生猪生产的长效机制的建议》、《关于加强农村建房土地规划审批的建议》、《关于

加大农产品安全检测设施的投入的建议》等四项建议。相关领导高度重视，四项建议先后得到了圆满解决。我始终认为，在人代会上的真实地反映人民群众的愿望，是体现我人生价值的一个难得机遇。

4.做强自身产业，真情回报社会

作为一名人大代表，我自认为，为企业争效益，为员工谋福利，为国家创税收，也是履行代表职责的具体要求。环球科技农业发展有限公司通过不懈努力，已发展成为我市生产规模最大、产销量移居第一、示范带头作用最强的饲料生产骨干企业。天之衡酒业年产一万吨白酒生态工业园项目一期工程已顺利完工，采用现代化酿造技术和科学的管理模式，生产销售倍受广大饮用者青睐的天之衡系列白酒，经济效益和社会效益十分显著。环球花卉园艺有限公司利用得天独厚的区位优势，培植、销售罗汉松、桂花树、杨树、紫玉兰、红豆杉等珍稀植物，既美化了环境，又造成了效益。上述三家公司都是我自己的产业□20xx年末，企业总资产达3.8亿元，年销售收入达3.7亿元，共安置了四百多人就业，今年的销售收入、创利税、安置劳动力等指标还将有所攀升。我将带领我的团队立足当前、放眼未来、秩序渐进、超越发展，为我市社会稳定、发展作出自己应有的贡献。

5.关心民众疾苦，争做道德典范

我常情感恩之心，感恩于党、感恩于政府、感恩于民众。我尽力帮助那些需要得到帮助的人。

1.去年初，我市遭遇百年不遇的冰冻灾害时，饲料原料价格暴涨，道路交通运输受阻，电力供应紧张，我与公司全体同仁克服重重困难，坚持满负荷生产，坚持产品不涨价，给广大养殖户直接让利逾500万元，为维护灾害期间我市养殖业的稳定作出了较大贡献。

2.汶川地震灾害发生后，我率领公司员工共向灾区捐款20多万元。

3.近三年来，衡南、珠晖的部分村组因修路、搭桥有资金缺口，我先后共捐助了22万元。

4.目前，我仍在资助2名贫困大学生学业。

5.我照顾性的将五位体弱、特困人员安置到公司就业。

今后，我将进一步弘扬中华民族的助人为乐的传统美德，关心民众疾苦，争当道德典范。

二、存在的主要问题

两年来，我虽然在省人大代表岗位上做了一些工作，也取得了一定成效，但我清醒地看到，与省人大代表神圣的职责相比，我还有一些不足。主要是：视野不够开阔，诸多问题是站在企业自身、行业本身的角度看问题、想问题，缺乏大局意识，思想不够解放;反映群众呼声、传递社情民意就事论事，有简单化、表现化的倾向;因本职工作繁忙在一定程序上影响了履职的时间和精力，导致参加视察活动不够多，深入选区联系民众少，参与履职活动的积极性未全部调动起来。

三、今后的改进措施

通过两年的实际，我进一步认清了自己所肩负的重大责任和神圣使命，我将在今后的工作中，进一步解放思想，加强学习，深入基层，联系群众，既要当好群众呼声的会话筒又要当好群众利益的维护者、和谐社会的实践者，还要善于为政府和社会的长远发展，建言献策。正确认识到：无论是参加人代会、视察活动、专项调研，还是执法检查、小组活动都是依法履职。今后，我一定努力做到：加强学习，进一步提高自身综合素质。只有不断提高自身综合素质，才能较好地

分析把握社会热点、难点、焦点，紧扣发展大局，表民意、谈大事、献良策，更好地履职议政;进一步深入实际，倾听群众呼声，反映社情民意，做人民群众的代言人，争做一名优秀的人大代表，为我市经济发展作出应有的贡献!

离任述职报告意思篇六

20xx年，镇领导班子在上级党委的正确领导下，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实党的xx届三中、四中全会精神，按照中纪委和省、市、县纪委统一部署要求，切实加强党风廉政建设和反腐败三项工作，健全完善反腐倡廉“六个机制”，与时俱进，进一步加大从源头上预防和治理腐败的力度，强化责任，狠抓落实，取得明显成效。现作述职汇报如下:

一、强化宣传教育，构筑反腐倡廉思想防线。

一是继续深化“三个代表”重要思想教育和理想信念教育活动。领导班子成员做到模范带头，牢固树立全心全意为人民服务的宗旨，自觉增强拒腐防变能力。结合“两个条例”的学习教育活动的开展，认真执行领导干部廉洁自律专题民主生活会和党员领导干部述廉制度;二是加强了对全镇广大党员、干部的党性、党风、党纪教育。利用电教专题片、民主生活会等多形式、多渠道，大力组织学习宣传《廉政准则》和“八条规定”，提高广大党员干部遵纪守法自觉性;三是大力开展宣传教育活动，营造反腐倡廉社会舆论氛围。开展了“树立正确权力观”“读报学刊、以案说纪”等主题教育活动。同时，还利用一些典型案例对党员干部开展了“腐败成本”分析的警示教育活动，以此教育广大党员和领导干部，自觉查摆问题，提高认识，时刻保持清醒头脑，做到警钟长鸣;认真组织开展了学法懂法活动，组织全体党员参加廉政法规问卷测试，参加党员388人。通过一系列宣传教育活动的开展，全体党员受到了深刻的党风党纪教育，在思想上牢固构筑了反腐倡廉思想防线。

二、建立完善制度，全面落实廉政建设责任制。

一是坚决贯彻执行民主集中制。明确分工，责任到人，统一协调。在事关重大工作决策中集体研究决定。在干部的选拔任用上按照《党政领导干部选拔任用工作条例》选拔任用干部，如今年对13个村的计生管理员进行了面向社会公开招考，杜绝了用人上的不正之风;二是层层建立和完善党风廉政建设责任制，进一步强化责任制的考核工作。把党风廉政建设责任制的执行作为一项政治纪律认真抓好，保证各项任务落实到实处。建立健全了重大事件报告制度、监督制度、诫免谈话制度等。强化了责任制检查考核工作，制定《党风廉政建设责任制考核实施细则》，把考核、检查和群众测评结合起来量化打分，把结果与评先、评优、晋级、干部的使用挂钩，增强了考核实效;三是认真执行《关于制定党和国家机关工作人员赠送和接受“红包”的暂行规定》、《领导干部收入申报制度》、《领导干部离任审计制度》，《领导干部重大问题报告制度》，制止奢侈享乐、铺张浪费歪风。充分利用会议学习等多种形式，加强对党员领导干部的宣传思想教育。结合镇财政与经管部门的年度财务审计，加大了对基层部门单位的督促检查。在检查中认真查摆问题，严格执行村级财务管理“十一项”制度，及时纠正村财收支中的违规行为。

三、严肃纪律，及时查办各类违纪违法案件

坚决贯彻落实中央对反腐败工作的决策部署，把案件查处工作作为党风廉政建设和反腐倡廉工作的中心环节，抓紧抓实。今年办理移送案件2件2人。通过案件查办，严肃了党纪，保持了党的先进性和纯洁性。查办案件过程中，镇党委、政府注意发挥信访主渠道作用。通过信访排查，既挖掘案源，又保护了干部□20xx年，共接受群众来信来访和举报电话7件，镇纪委本着实事求是原则，通过调查核实，做好信访转立案，并为5名受到失实举报的党员干部澄清了是非，保护了党员干部的合法权益。同时，抓好被处分党员干部的回访教育，并作为一项工作制度长期坚持。

四、纠建并举，纠风和反腐败工作取得新成效。

坚持把公开监督制度作为加强党风廉政建设一项重要措施常抓不懈。先后制定《村干部补贴管理的若干规定》、《村干部管理暂行规定》、《村务公开民主管理补充的实施意见》《政务公开工作规范和政务公开监督制度》等监督制度。进一步完善了建房用地审批、基建工程招投标、企业租赁承包、山林采育承包、财务管理、计划生育以及招干、招工、征兵等方面的公开办事制度和办事结果的规定。例如:规定在工程承包中凡达到3000元以上的项目，未经镇评估小组的审核和公开招投标的一律不准生效，纪委有权终止承包合同。工程发生事故或出现经济纠纷等问题，要追究发包方的责任，有关部门不予以组织验收等等。今年是村级公路建设年，镇纪委对乡村公路建设村的招投标都进行了现场监督，确保工程招标能够做到公开、公平、公正，有效防止了暗箱操作行为□20xx年共组织镇、村单位的公开招投标18项，降低了工程费用40多万元，有效防止了集体资产流失;2、继续推行镇务、村务、政务、公务、校务、院务等办事公开制度，做到有法可依，按章办事，增强透明度;进一步规范村级组织经济活动和财务管理，落实好《将乐县村财务规范化管理实施细则》的贯彻实施。严格执行“收支两条线”制度，完善了"票分离"系统、预算资金管理制度，加强对行政事业单位的账户管理;进一步规范村账镇管零户统管制，实行专户联网管理。继续清理镇直单位的独立银行帐户，杜绝“小金库”和“帐外帐”，严禁公款私存，做到发现一起查处一起;3、民主评议行风工作深入开展。按省、市、县纠风办有关要求，对纠风重点部门进行了民评行风工作。

一年来，镇领导班子在党风廉政建设和反腐败斗争工作中取得明显成效，但离上级党委的要求还存在着差距。表现在贯彻执行中央"六个机制"中还存在薄弱环节□20xx年我镇有2人受到党纪处分;“制度规范机制”执行监督力度和公共财政的管理体系有待加强;信访查处成案工作有待加强等等。新的一年，我们要以“三个代表”重要思想为指导，继续加大力度，

采取有力措施，不断推进党风廉政建设和反腐败斗争的深入开展，为促进我镇三个文明建设的健康发展作出新的贡献。

离任述职报告意思篇七

各位领导、同事：

我不会忘记是人保这块土壤给了我养份。对人保、对公司、我始终怀抱着一颗感恩的心，一路走来，我不敢有些许张狂和懈怠，一步一个脚印、与公司共成长，矢志以求的是为公司的发展添一块砖、加一块瓦，尽自己一份绵薄之力。现在，我将任职公司总经理期间的工作和思想情况向各位领导和同志们报告如下，请大家评议。

我于月受分公司总经理室的重托，先后担任人保财险公司总经理当年即

完成保费收入11776万元，完成年计划的147%;完成考核利润1375万元，完成年计划的275%，综合排名居于13家经营单位前列。

面对愈加激烈的市场竞争，至底，公司综合业绩评介为3a□排名暂列13家经营单位首位。

坚持以效益为中心，以市场为导向，狠抓经营管理工作。三年多来，我始终坚持以发展为第一要务，全面开展经营创新，同时以拓展集团客户为手段，细分市场，认真研究营销策略，大力做好渠道的建设工作，建立合理的营销体系。具体措施包括以下三个方面：

1.积极寻找业务增长点，努力做好上层公关协调工作，为业务员营造良好宽松的展业环境。

2.注重开展业务竞赛和业务突击活动，加大营销力度，推进

业务发展。通过开展各种业务突击活动，采取政策扶持、费用倾斜措施，调动了员工的展业积极性，使支公司整体业务发展一直保持上升趋势。

2.根据公司实际制订并完善了部分内控及管理制度，包括公司各职能部门与业务部门的各项内控管理制度，如内部流程管理、业务员人员管理、考勤管理、绩效考核、费用管理等管理制度。创新推行“推荐返场维修执行办法”，加强渠道建设当今市场经济已进入知识经济时代。价格战和功利性的促销手法已非灵丹妙药，且终究与法制的市场经济是格格不入的。唯一不变的真理是变革、是创新。推荐返厂返修，即是在变革创新的理念下衍生的智慧结晶。推荐返厂返修，即即通过对客户报案信息的收集，将信息反馈给各个车行驻点的负责人，尽可能引导客户返回战略合作联盟4s店维修，使客户获得可靠、专业的维修服务。如此一来，车行也能在车辆受损后继续以维修的方式进行盈利，车主也能第一时间在车辆受损后接受车行的全方位维修服务。通过这种方法，保险公司与车行平等互利，渠道业务逐渐形成了健康有序发展的良好态势。使公司摆脱价格竞争的怪圈，破冰而行，树立起强大的核心竞争力。注重服务细节，提升人保财险品牌面对外部竞争所带来的业务压力，我保持沉着冷静，客观面对现实情况寻求对策。制定了一系列策略，与竞争对手们展开了一场品牌战、服务战。

我要求全体员工在面对客户的时候要努力做到“六个一样”，即：理赔与展业一样主动，退保与投保一样对待，大小保户一样重视，新老客户一样热情，咨询与业务处理一样耐心，对待批评与表扬一样诚恳，为顾客提供全方位的服务。加强团队建设及员工培训，提高员工综合素质。

一直以来，员工的职业能力培训及业务能力学习是我的工作开展的重点。在竞争日益激烈的今天，只有将能力素质提高了，才能在社会上立足。而当今社会需要的是全面型人才，不仅要求过硬的专业知识，而且要求强化个人素质。不断为

员工创造各种学习机会，半年组织一次出单人员进行业务技能考试，为公司的选人用人提供了准确的依据。并且在信息处的平台支持下创建了“支公司内网”，为员工了解、学习公司的基本情况提供了良好的平台。

同时，我坚持以人为本，组织开展多方面业务培训会，提升员工业务知识水平。鼓励员工参加电大、自考等学习，倡导培植感恩文化，以增强员工自豪感、归属感和忠诚度，不断提炼具有公司特色的核心价值观，努力营造公司与员工同呼吸，共命运的良好导向。

深入贯彻落实科学发展观，抓好党风廉政建设。抓好党风廉政建设，领导是关键，制度是保证，教育是基础。为认真贯彻落实好党风廉政建设工作，在工作中，我以身作则，认真执行廉洁从政规定，始终把党风廉政建设作为加强自身建设的一项重要内容，放在核心位置。我在公司任内作决不允许发生不正当交易行为，杜绝保险误导欺诈，决不利用职权为自己和亲友谋取好处，做假赔案，骗赔，超赔，多赔。积极落实贯彻保监会各项方针要求，务求做到依法合规经营，确保公司各项业务持续健康稳定发展。

离任述职报告意思篇八

根据组织的安排，我于20_年6月离岗。按照领导干部任期经济责任审计实施办法的要求及《晋城市城区审计局关于对原城区档案局局长侯强同志离任审计的通知》(城审经通[20_]33号)精神，现将本人任期内负有主管责任和直接责任的财政、财务收支事项情况报告如下：

一、任职起止时间：

20_年2月开始担任城区档案局局长，20_年6月离职，任期7年4个月。

二、职责范围：

(一)认真贯彻执行党的路线、方针、政策以及上级的指示,负责全局工作。

(二)认真贯彻执行国家各项档案方针、政策以及区政府和上级业务主管部门的指示，加强指导检查，确保完成各项档案工作任务。

(三)加强班子、组织和队伍建设，提高班子和党组织战斗力，提高队伍的政治、业务素质。

(四)完成区委、区政府和上级业务主管部门交办的其他工作任务。

三、履职情况：

在区委、区政府的正确领导下，在市档案局的监督指导下，在我任职期间，带领档案局干部职工紧紧围绕为社会建设服务这个中心，工作上有了全新的开拓，服务公众、档案保管、信息传播、社会教育、文化交流五大功能得到了进一步发挥，创新服务广受好评，业务成效显著。

一是档案社会服务功能全新拓展。档案服务利用长足发展：20_年以来，我区档案部门每年接待各级利用者20_余人次，调阅案卷5000余卷次。逐年均呈现明显增长趋势。

二是档案馆硬件设施显著改善。从20_年3000元的档案事业费到现在的15000元，翻了5翻，特别是在20_年解决档案人员健康津贴，在20_年区政府拨款总计10余万元，配备了工作用车，以及电脑5台，激光打印机、扫描仪、复印机、档案管理软件等设备以及空调、吸尘器、温湿度仪等，使档案馆向现代化综合档案馆迈进了一大步，从很大程度上改善了区档案馆的落后面貌，档案保管条件明显改善。

三是确保档案安全。我任档案局局长以来，始终把档案安全工作放在首位，确保档案安全不出现一丝一毫的纰漏。为此，局里专门成立了由我任组长的安全工作领导小组，还制定完善了档案安全的制度，将档案安全工作分解到人，责任到人，确保档案安全万无一失。

四是抓好党风廉政建设和反腐败工作。针对档案部门的特点，我注重抓廉政和反腐工作。

一方面加强干部职工的学习教育，带领党员干部学习反腐败理论文章，组织讨论时事政策，观看反贪腐警示教育片。

另一方面建立完善各项监督机制，公开办事程序，严格财会制度，设立举报电话。

三是加强财务管理，对单位收入、支出分人负责，对合同、票据专人管理，实现了财务公开，在单位努力营造一个公开、公平、公正、廉洁自律、风清气正的工作环境。

离任述职报告意思篇九

尊敬的审计监察组各位领导、各位股东代表：

从_公司_年成立之时，至_年_月改制为_公司，我一直担任公司负责人，改制后担任公司董事长，现因年龄原因退休。回想公司从无到有，从零到规模发展，我感激万千。这里，承载着我们每一个核桃村人的责任、奋斗、成长和战绩，更承载着我们的信念、追求、情感和荣誉!_年来，我们在各级领导的关心和支持下，攻坚克难，一切从零开始艰辛创业，实现了各个阶段的战略性目标。现就我所做的工作述职如下，请审计监察组各位领导、各位股东代表审议。

一、取得的主要的业绩

20_年，公司实现营业收入_万元，上交税收_万元;_年_月改制完成后_年累计实现营业收入_万元，上交税收_万元。公司现有资产总额_万元，所有者权益_万元。20_年末，公司净资产利润率_，权益乘数_。公司经营效率、营运能力及其他财务指标均实现既定目标，为实现公司持续、稳定发展奠定了基础。改制完成后，公司在取得较大发展的同时，不断回报股东，对_名股东进行了现金分红，_年至_年，共发放股利_万元。

二、所做主要工作回顾

(一)抓班子建设，发挥整体功能

从公司成立以来，我们始终坚持抓思想、抓作风、抓素质建设不动摇，始终做到统一思想认识、统一组织管理，统一目标任务，时时刻刻讲政治，事事处处讲原则，从而使领导班子始终保持了奋发向上、团结协作的氛围，成为了带领广大员工的坚强集体。

(二)抓整章建制，促进管理升级

按照公司发展的需要和上级要求，_年_月起，公司按照《公司法》进行现代企业制度建设和以明晰产权为核心的企业改制。工作中，我们坚持民主、科学、有序、效率的原则，反复组织村民代表讨论，严格工作流程和程序，做到过程公开、方案优化、分配公正，所有重大方案均在村民代表会议中进行民主表决，最终于_年_成功完成改制，工作过程中没有一起上访事件发生，实现了平稳过渡。

在此基础上，公司建立健全各项制度，坚持“日沟通、周例会、月分析、年总结”;建立干部、骨干人员的考评体系，动态管理，形成了良好的工作氛围;坚持一把手负责，层层签订责任书，严格检查考核，逐级落实责任，确保了重点工作有效落实，全员执行力全面提升。

(三)抓财务控制，确保经济安全

按照“统一管理，分级负责”的原则，优化财务审核程序、提升财务服务质量、实现低成本管理的要求，加强资金管理。按照“开支有依据、审批按程序、花销有制度”的原则，做到“不该花的钱一分不花，不该销的钱一分不销，降低了资金的使用风险，从根本上保证了资金安全。

各位领导、各位代表：在我担任公司负责人和董事长期间，我为公司发展做出了一些富有成效的工作，也取得了一些成绩，但与上级领导的要求和全体股东的期望相比，我清醒的认识到还存在差距和不足。_年来，我和广大干部员工手拉手，肩并肩，一起经历了创业与奋斗的艰辛，享受了成功的喜悦，在与各种困难斗争的过程中建立了非常深厚的情意。我不能忘记与大家朝夕与共、荣辱与共、患难与共的深厚情感，我不能忘记齐心克难、齐心攻关、齐心团结的团队默契，我不能忘记热爱团队、忠诚团队、奉献团队的无悔选择。退休后，我仍会继续关注公司的发展，力所能及地为公司争取更大的发展做出贡献。

以上是我的工作述职，敬请各位领导和各位代表审议!